

MAJANDUSAASTA ARUANNE

aruandeaasta algus: 01.01.2020

aruandeaasta lõpp: 31.12.2020

ärinimi: Regional Jet OÜ

registrikood: 12964950

tänava/talu nimi, Lennujaama tee 13
maja ja korteri number:

linn: Tallinn

maakond: Harju maakond

postisihthnumber: 11101

e-posti aadress: info@xfly.ee

Sisukord

Tegevusaruanne	3
Raamatupidamise aastaaruanne	16
Bilanss	16
Kasumiaruanne	17
Rahavoogude aruanne	18
Omakapitali muutuste aruanne	19
Raamatupidamise aastaaruande lisad	20
Lisa 1 Arvestuspõhimõtted	20
Lisa 2 Nõuded ja ettemaksed	23
Lisa 3 Maksude ettemaksed ja maksuvõlad	24
Lisa 4 Materiaalsed põhivarad	25
Lisa 5 Kasutusrent	25
Lisa 6 Võlad ja ettemaksed	26
Lisa 7 Eraldised	27
Lisa 8 Osakapital	27
Lisa 9 Müügitulu	28
Lisa 10 Muud äritulud	28
Lisa 11 Müüdud toodangu (kaupade, teenuste) kulu	28
Lisa 12 Üldhalduskulud	29
Lisa 13 Tööjõukulud	29
Lisa 14 Muud ärikulud	29
Lisa 15 Seotud osapooled	29
Lisa 16 Covid-19 mõju ettevõtte tegevusele	31
Aruande allkirjad	32
Vandeaudiitori aruanne	33

REGIONAL JET OÜ TEGEVUSARUANNE

Tegevjuhi ja juhatuse esimehe pöördumine

2020 – LENNUNDUSAJALOO KÕIGE HULLEM KRIIS

Sellel aastal oleme kannatanud märtsi lõpus puhkenud COVID-19 pandeemia enneolematu mõju tõttu. Xfly ja lennunduse jaoks juhtus see kõige halvemal võimalikul ajal, kuna see langes kokku suvehooaja ametliku algusega. Enne seda olime teinud palju edusamme, et jätkata 2019. aasta lõpus kasvu SASi ja LOTiga sõlmitud uute pikaajaliste lepingute toel.

Xfly oli LOTi jaoks hankinud viis E195- ja kaks E190-tüüpi regionaalset lennukit ning värvanud ja koolitanud lennumeeskondi nii Tallinnas kui ka Vilniuses. Lisaks oli Xfly sõlminud uue lepingu SASiga viie Tallinnas, Vilniuses ja Palangas baseeruva CRJ900-tüüpi regionaalse lennuki lisamiseks. Olime valmis opereerima 24st lennukist koosnevat lennukiparki ja suurendanud oma töötajate arvu 600 inimeseni. Meie lendude arv pidi suurenema 30% – 3500lt 4500 lennuni kuus.

Pandeemia tõttu tühistas LOT kohe seitsme uue E-jeti lepingu ja SAS lõpetas kõik meie lepingulised lennud. Ainsana säilisid Gällivare ja Arvidsjauri ning Stockholmi vahelised lennud, mida opereeriti paar korda nädalas Rootsi hankelepingu alusel koostöös Nordicaga. Sel hetkel ei mõistnud keegi pandeemia täielikku mõju, aga oli selge, et olukord oli väga tõsine ja taastumist ei olnud lähiajal oodata.

Seetõttu tegime kohe otsuse reageerida sellele kui kõige halvemale stsenaariumile ja koondada 50% oma töötajatest. Kõik, kelle ametikoht säilis, aktsepteerisid ühehäälselt töökoormuse vähendamist. Tänu Eesti, Rootsi ja Taani valitsuste ajutistele toetustele saime säilitada võimalikult paljude inimeste töökohad, et hiljem olla valmis tavapärasest teenust uuesti osutama.

Lisaks toetasid Xflyd meie kliendid, liisinguandjad, tarnijad ja edasimüüjad, pakkudes pikemaajalisi maksetähtaegu, lepingute läbirääkimise võimalust ja allahindlusi. See aitas meil edukalt kohandada oma kulubaasi üpris kiiresti, et olla augustiks vastavuses vähenenud tulutasemega, kuid see tähendas muidugi olulisi tähtsajalisi ületanud võlgnevusi, mis tekkisid pandeemia esimese viie kuu jooksul.

See olukord põhjustas aasta lõpuks vajaduse taastada ettevõtte omakapital 6 miljoni eurose sissemaksega, mida meie omanik, Nordic Aviation Group AS (Nordica), ka tegi, kasutades selleks osa Eesti Vabariigilt saadud 30 miljoni euro suurusest kriisiabi toetusest. Xfly omakapitali taastamisega seonduvalt toimus tehingujärgselt muudatus ka Xfly omanikeringis, kui LOT müüs oma 49%-lise osaluse Nordicale, kes sai seejärel Xfly ainuomanikuks.

Pärast täielikku seisakut järgnevatel kuudel (aprill, mai ja pool juunist) taastas SAS osaliselt ülejäänud suveks lennutegevuse Taanis ja hiljem ka Rootsis. Lennutegevus jätkus ülejäänud aastal väga väikeses mahus, kuna pandeemia teine laine tõi kaasa palju reisipiiranguid. Kui võrrelda lepinguliste lendude arvu enne koroonaviirust, siis olime saavutanud 15% taseme, mis püsis juulist kuni aasta lõpuni muutumatuna. Lennud on jätkunud samal tasemel ka aastal 2021, kuigi juulist alates on näha lendude arvu suurenemist.

Xfly on pandeemia ajal kaotanud osa oma lepingutest, kuid meil on siiski säilinud pikaajalised allhankelepingud 13–14 lennuki jaoks ja eeldatav lendude arv kuus on 2500. Alates juulist ja 2021. aasta suvehooaja kõrgepunktis on meie kliendid suurendanud lendude arvu umbes 80%-ni kogu lepingus ettenähtud mahutasemest. Olukord pärast suvehooaega sõltub sellest, kuidas edeneb vaktsineerimisprotsess ja kuidas lennundus üldiselt taastub. Xflyl on õnnestunud ettevõtet ja äri kohandada vastavalt praegusele olukorrale ja me oleme valmis jätkama oma kasvu Euroopa ühe suurema iseseisva lennuteenuse pakkujana.

2020. aasta pandeemia ajal kasutasime ära vähenenud lennutegevuse perioodi, et arendada oma siseprotseduure ja teenuseid, mida pakume praegustele ja tulevastele klientidele. Kõige olulisem edasiminekuks on seotud meie lennukite liinihoolduse võimalusega (P-145 organisatsioon). Välise liinihoolduse teenuse pakkujate kasutamise asemel suudame seda nüüd ise teha, mis vähendab kulusid ja suurendab tähelepanu meie lennukipargile. Hiljem oleme võimelised pakuma liinihooldust ka teistele lennufirmadele, eriti Stockholmis, Kopenhaagenis ja Tallinnas.

Oleme täiustanud pardateeninduse tipptaset koos oma meeskondade ja klientidega ning näeme juba praegu suurepäraseid kliendi rahulolu põhinäitajaid.

Peale selle oleme tugevdanud oma ettevõtet valdkondades, kus saame klientidele pakkuda paremat teenust ja suurendada tulevikuks kulutõhusust. Oleme koos töötajatega kehtestanud ettevõtte põhiväärtused, mis on meie tulevaseks arenguks äärmiselt olulised.

Oleme ka kasutanud võimalust, et vastata tulevikus lennunduse jätkusuutlikkuse nõuetele, saavutamaks süsinikuneutraalsus aastaks 2050. See tundub olevat kauge tulevik, kuid me peame selle nõudliku ja pöördelise eesmärgi saavutamiseks juba praegu alustama. Esimese sammuna hakkasime uurima vesinikkütusele ja elektrimootoritele keskendunud projekte. Samuti käivitasime ettevõttesisese keskkonnaalase projekti, et teha võimalikult palju ise ära.

Kuigi tulevikku on siiani keeruline ennustada, oleme täiesti veendunud, et suudame oma allhankepõhise lennuteenuse äri Euroopas kasvatada. See on võimalik tänu lihtsale põhjusele – meie klientide kulubaas ja äritegevuse keerukus väheneb, kuna nende enda põhitegevuseks on kitsakereliste (*narrow body*) ja pikamaalennukite opereerimine.

Lõpetuseks sooviksin tänada kõiki sidusrühmi toetuse eest ja loomulikult meie personali, kes on näidanud uskumatut võitlus- ja meeskonnavaimu suurele ebakindlusele ja ohverdustele vaatamata.

Jan Palmér

Tegevjuht ja juhatuse esimees

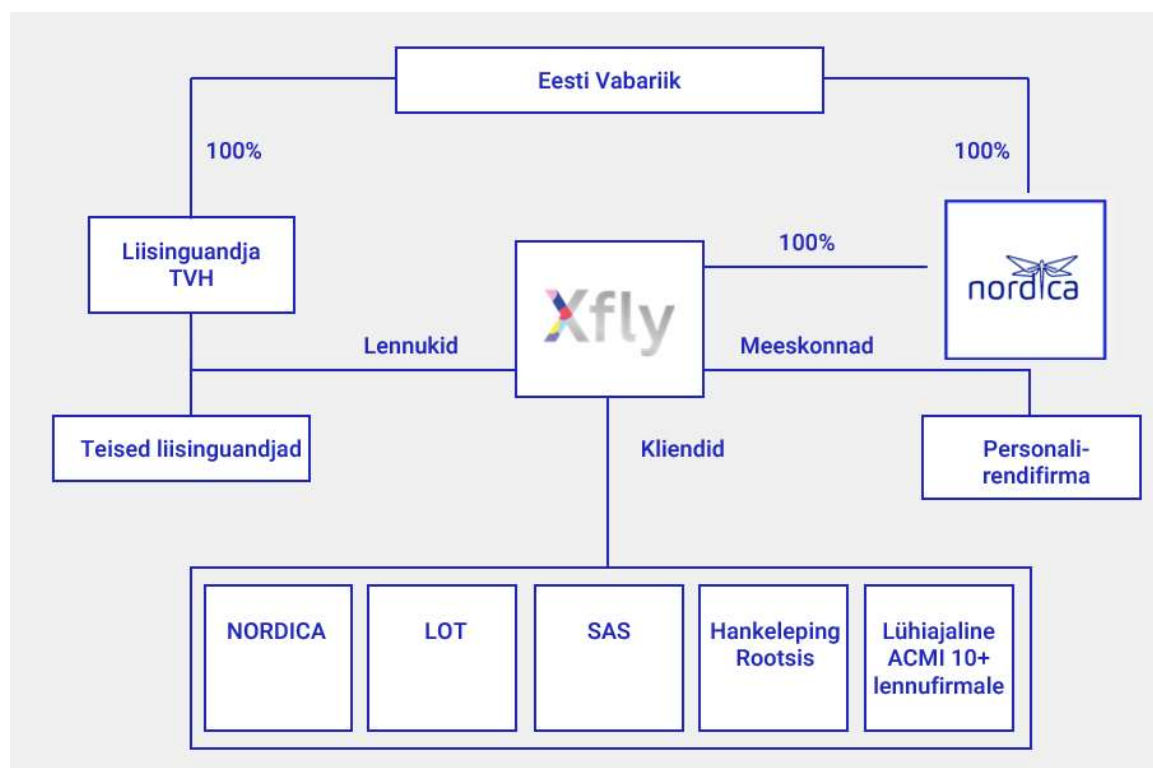
Xfly / Regional Jet OÜ

Ettevõtte

Regional Jet OÜ (Xfly) on pikaajaliste allhankepingute alusel suurtele Euroopa lennufirmadele lennuteenust pakkuva ettevõtte, mis omab lennuettevõtja sertifikaati (AOC, *air operator certificate*), lennuettevõtja lennutegevusluba (OL, *operating licence*) ning teisi põhitegevust toetavaid rahvusvahelisi sertifikaate ja lubasid. Ettevõtte kuulub Nordic Aviation Group ASile (Nordica) 51% ja LOT Polish Airlinesile (LOT) 49%. 31.12.2020 seisuga müüs LOT Polish Airlines oma osaluse ja Nordica sai Xfly ainuomanik.

Aastal 2020 mõjutas Xflyd ja lennundust üldiselt COVID-19 pandeemia – enamik lende peatati märtsi keskpaigast. Kui aasta alguses oli ettevõttel kolm olulist klienti (Scandinavian Airlines (SAS), Nordica and LOT), kellele osutati lennuteenust, siis aprillist lõppes koostöö LOTiga. Lisaks pakub Xfly ka lühiajalist allhanketeenust teistele lennufirmadele ja lendab hankepingu alusel Rootsis.

Grupi struktuur ja põhipartnerid



Ohutus ennekõike

Ettevõtte põhieesmärk on ohutuse tagamine. Ohutuse üle ei vaielda ja sellega seoses ei tehta kompromisse. Oma igapäevases tegevuses lähtub Regional Jet OÜ kõikidest Euroopas kehtivatest reeglitest ja standarditest ning auditeerib neist tulenevaid protseduure ja protsesse pidevalt ja regulaarselt koostöös riigisestse ja rahvusvaheliste vastutavate agentuuride ja audiitoritega. Samuti tehakse tihedat ohutusalast koostööd kõigi suuremate klientidega. 2020. aastal uuendasime oma IOSA sertifikaati – see on lennuohutuse ja vastavuskontrolli kuldstandard. Lisaks täiendasime oma ohutusseire alast suutlikkust Ameerika Ühendriikide ettevõtte Boeing välja töötatud integreeritud vastavusseire ja ohutusjuhtimise süsteemi tarkvara juurutamise teel, mis avarab töötajate poolse raporteerimise võimalusi ning parandab ohutusriskide jälgimist ja maandamist. Aasta lõppes ühegi õnnetuseta ja ühe intsidendiga, mis oli uurimise alustamiseks piisavalt oluline (vea oli põhjustatud väline lennukite hooldusteenuse pakkuja).

Organisatsioon ja personal

Regional Jet OÜ töötajate arv (k.a renditööjõud) oli 31.12.2020 seisuga 397 (31.12.2019: 464), kellest 298 olid lennumeeskonna liikmed (31.12.2019: 366) ja 99 kontoritöötajad (31.12.2019: 98). Töökohtade säilitamise eesmärgil töötas enamik töötajaid osalise koormusega.

2020. aastal kuulusid Regional Jet OÜ nõukogusse Maciej Wilk (kuni 31.12.2020), Pawel Mikołaj Rozkrut (kuni 31.12.2020), Toomas Tiivel ja Erki Urva (nõukogu esimees). Maciej Wilki ja Pawel Mikołaj Rozkuti vahetasid välja Taivo Linnamägi ja Priit Karjus.

Ettevõtte juhatus oli kaheliikmeline – ettevõtte tegevjuht on Jan Palmer ja teine juhatuse liige oli Robert Jakub Kloczkowski (kuni 06.01.2020), kelle vahetas välja Bartosz Motyka-Radłowski (alates 6.01.2020 kuni 31.12.2020). Aastast 2021 on ettevõtte juhatus üheliikmeline.

Lennukipark

2020. aasta lõpu seisuga oli Xfly AOC-l 24 õhusõidukit (2019: 21), mis olid renditud kasutusrendilepingute alusel:

- seitse Bombardier CRJ900-tüüpi (88/90 istekohta) ja üks ATR 72-600-tüüpi (70 istekohta) õhusõidukit oli Regional Jet OÜ'le allrentinud ematööstaja;
- viis Bombardier CRJ900-tüüpi (88/90 istekohta), kaks Bombardier CRJ700-tüüpi (70 istekohta) ja üheksa ATR 72-600-tüüpi (70 istekohta) õhusõidukit oli võetud liisingusse otse rendileandjalt.



NORDICA CRJ900



SAS CRJ900



LOT CRJ900



SAS ATR72

Statistika

Aastastatistikas oli 15 minuti sees väljunud lendude täpsus 98,0% (2019: 97,4%) ja regulaarsus (toimunud lendude osakaal) 98,8% (2019: 96,8%), arvestades ainult lennufirma kontrolli all olevaid tegureid. Xfly opereeris üle 12 700 lennu (2019: >35 000), millest 69% SASile (2019: 44%), 9% Nordicale (2019: 11%) ja 20% LOTile (2019: 30%). Lendude arvu järsu vähenemise põhjustas COVID-19 pandeemia, mis mõjutas märkimisväärselt tervet lennundustööstust, kuna sellega kaasnesid reisipiirangud, riigid sulgesid oma piirid ja reisimine oli ebasoovitav.

Statistilised põhinäitajad	2020	2019
15 minuti väljumise täpsus (lennufirma kontrollitav)	98,0%	81,76%
Lendude regulaarsus (lennufirma kontrollitav)	98,8%	96,6%
Lennukite arv	24	21
Opereeritud lendude arv	12 747	35 845

Peamised finantssuhtarvud

	2020	2019	
Lühiajalise võlgnevuse kattekordaja	1,90	1,71	(a)
Likviidsuskordaja	1,46	1,22	(b)

(a) käibevarad / lühiajalised kohustised

(b) (käibevara-varud-ettemaksed-deposiidid)/lühiajalised kohustised

Tähtsamad sündmused 2020. aastal

- Märts 2020: algas ülemaailmne COVID-19 pandeemia, mis mõjutas kogu lennundussektorit. Selle mõju oli nii ootamatu ja ränk, et seda võib lugeda riskijuhtimisteooria järgi musta luige sündmuseks.
- Märts 2020: ootamatult lõppes koostöö LOTiga, kellel endal tekkisid raskused pandeemia ja tohutu lennuteenuse mahu ülepakkumisega hakkama saamisel. Sarnases olukorras oli ka SAS, kes vähendas oluliselt lendude arvu (algselt isegi nulli), kuid hakkas järk-järgult lendude pakkumist väikestes mahtudes taas suurendama.
- Mai 2020: Xfly enda ettevõttesisene P-145 organisatsioon võttis Tallinnas Magnetic MRO-lt ja Kopenhaagenis Skyways MRO-lt üle lennukite liinihoolduse. Xfly võttis Tallinnas üle ka angaari haldamise, mis suurendas meie võimekust oluliselt.
- August 2020: ESATA tagastuse tehniline aktsepteerimine.
- September 2020: Xfly läbis edukalt IOSA auditi ja sertifikaati pikendati järgmiseks kaheks aastaks.
- Oktoober 2020: Eesti valitsus kinnitas riigiabi andmise Nordic Aviation Group AS-ile.
- November 2020: ESACD tagastati Nordicale ja lennuki hooldust tegi Xfly enda liinihoolduse organisatsioon, et taastada lennuvõimekus pärast pikemaajalist maapeal hoidmist. See tähendas olulist rahalist säästu Nordicale.
- Märts 2021: Nordica tegi 6 miljoni euro suuruse sissemakse Xfly omakapitali.

Lennundusturu ülevaade

Kui 2019 oli lennunduse jaoks kiire kasvu aasta, siis 2020 oli ettenägematu ja kujuteldamatu ülemaailmse pandeemia tõttu drastiliselt erinev. IATA¹ 2020. aasta lõpu väljaandes "Economic Performance of the Airline Industry" („Lennundussektori majandustulemused“) hinnatakse, et COVID-19 pandeemia vähendas nõudlust lennureiside järgi (mõõdetuna tegeliku reisijakilomeetrite arvuna) u 66% ja taastumine kriisieelsele tasemele võiks juhtuda 2024. aastal. Lisaks on linnadevahelised ühendused oluliselt halvenenud, lennukite tärned lennufirmadele on võrreldes algse plaaniga vähenenud poole võrra ja töötajate produktiivsus on hinnanguliselt langenud 16%.

Eurocontroli peadirektori Eamonn Brennani² kohaselt on Euroopa lennuliikluse maht negatiivse stsenaariumi korral u 70% väiksem võrreldes aastaga 2019, kuid see võib olla ka u 55% väiksem, kui aasta teises kvartalis on näha osalist taastumist. Ta mainis, et teises kvartalis oleks mõistlik oodata kehtestatud reisipiirangute lõdvendamist, kui rohkem inimesi on vaktsineeritud ja pandeemiaolukord paraneb. Allolevalt Eurocontroli graafikult on näha, et aasta esimesed kolm kuud on olnud paremad kui kaks väljakäidud stsenaariumit, mis annab lootust, et lennundus taastub isegi varem, kuid on ka selge, et 2019. aasta taset ei saavutata veel sellel aastal.

¹ <https://www.iata.org/en/iata-repository/publications/economic-reports/airline-industry-economic-performance---november-2020---report/>

EUROCONTROL Draft Traffic Scenarios - 28 January 2021 (base year 2019)



Eurocontrol² lennuliikluse arengu stsenaariumid.

Vähenenud nõudlus võib panna suuremaid lennufirmasid otsima lennukeid, mis on sobivama istmete arvuga, mis omakorda võib tähendada uusi võimalusi väiksematele regionaalsetele lennufirmadele ja allhanketeenust pakkuvatele lennuettevõtetele nagu Xfly.

Tallinna lennujaam teenindas 2020. aastal 864 000 reisijat (2019: 3,26 miljonit), mis tähendas kukkumist tasemele, mis on võrdväärne 26%-ga 2018. aasta reisijate arvust (võrreldav 2003. aasta tasemega)³. Riia lennujaam teenindas 2,01 miljonit reisijat (-74,2% vs 2019); Vilniuse lennujaama reisijate arv vähenes 1,3 miljonile pärast rekordilist 2019. aastat (-73,8%).

Allhankelennud (CPA/ACMI) teistele lennufirmadele

Xfly korraldab klientidele allhankelende Bombardier CRJ700/900- ja ATR 72-tüüpi lennukitega. Bombardier CRJ-tüüpi lennukeid opereerib ettevõtte alates 2016. aasta veebruarist ja nendega osutati teenust nii Nordica, LOTile kui ka SASile. Alates 2017. aasta suvest opereerib ettevõtte ka ATR 72-tüüpi lennukeid, mida kasutatakse peamiselt SASi regionaallendude opereerimiseks.

Enne COVID-19 kriisi üleilmset levikut oli Xflyl plaan lisada oma lennukiparki LOTi jaoks seitse E190/195-tüüpi lennukit. Kahjuks olime sunnitud selle pandeemia tõttu edasi lükkama, kuid turusituatsiooni paranedes kavatseme seda tüüpi lennukid siiski kasutusele võtta.

Lennuohutus

Regional Jet OÜ on kehtestanud ja järgib lennuohutuse juhtimise süsteemi ja ohutuspoliitikat, mis vastab täielikult Eesti ja Euroopa lennuohutuse reeglitele. Juhtimissüsteemi käsiraamat, mille on kinnitanud Eesti Lennuamet, kirjeldab ettevõtte ohutuse juhtimise süsteemi. Samuti on lennuametkinnitanud Eesti tsiviillennunduse julgestuskäsiraamatu.

Lennuohutuse juhtimises kasutatakse erinevaid ohutustaseme näitajaid ja vastavad eesmärgid kinnitatakse igal aastal. 2019. ja 2020. aastal kasutas Regional Jet OÜ 41 erinevat ohutustaseme näitajat, mida pidevalt jälgitakse ja analüüsitakse. Nende hulka kuuluvad nii üldnäitajad (intsidentide määr, juhtumite raporteerimise määr jne) kui ka eri tegevusvaldkondade näitajad (lennuoperatsioonid, lennukite tehnohooldus, maapealne teenindus jne).

Lennuohutuse tagamiseks on eriti oluline teatada kõikidest ohutust mõjutavatest juhtumitest ja intsidentidest viivitamata ja nõuetekohaselt. Ettevõtte rakendab raporteerijate kaitseks õiglase suhtumise (*Just Culture*)

² <https://www.eurocontrol.int/traffic-scenario/new-eurocontrol-traffic-scenarios-factor-latest-covid-impacts-european-aviation>

³ <https://www.tallinn-airport.ee/uudised/tallinna-lennujaam-teenindas-2020-aastal-863-585-reisijat/>

põhimõtteid. Juhtkonna kohuseks on tagada kõikide ohutust mõjutavate juhtumite käsitlemine ja ennetusmeetmete võtmine kas täiendava koolituse, protseduuride muutmise või investeeringute kaudu. Regional Jet OÜ-l on IOSA (IATA Operational Safety Audit) sertifikaat, mis kinnitab, et ettevõtte juhtimissüsteem ja vastavuskontroll vastavad lennundusvaldkonna kõrgeimatele standarditele.

Jätkusuutlikkus ja ühiskondlik vastutus

Regional Jet OÜ on seadnud eesmärgiks tegutseda jätkusuutliku ja vastutustundliku ettevõtteks. Rahvusliku lennufirma grupi osana on Regional Jet OÜ koos Nordicaga pidevalt avaliku huvi keskmes. See seab grupile kõrgemad nõudmised nii kestliku majandamise kui ka ühiskondliku ja sotsiaalse toimimise poolest. Olles tegutsenud juba viis aastat, on meie fookuses endiselt ettevõtte kui allhankelendude teostaja tuntuse ja positsiooni tugevdamine turul.

2020. aasta majandusaasta tulemus oli 6,6 miljonit eurot kahjumit (2019: kasum 0,6 m eurot) ning aasta lõpu seisuga oli Regional Jet OÜ netovara -5,8 miljonit eurot. Kui 2019. aastal oli ettevõtte kasumlik opereerimine eelkõige tingitud ettevõtte organisatsioonilisest võimekusest tagada pikaajalistele klientidele regulaarne ja kvaliteetne teenus ja mitmete uute partnerite leidmisest välisturgudelt (nagu Flybe, Air Serbia, Luxair jpt.), siis 2020. aastal tabas ettevõtet *force majeure*, globaalne pandeemia, mis vähendas oluliselt Xfly tulusid. Ettevõtte juhtkond on teinud kõik endast oleneva, et läbi rääkida lepinguid enamiku lennukite liisinguandjate ja partneritega ning vähendada töötajate töökoormust ja arvu, et kulused kokku hoida ja leevendada kriisi mõju.

Ettevõtte jätkas 2019. aastale kasvamist ning keskendus ettevõttevälise kvalifitseeritud lisapersonali, eriti lennumeeskonna liikmete leidmisel ja värbamisel. Seevastu 2020. aasta tõi kaasa ettevõtte restruktureerimise, lennukite tagastamise, planeeritud Embraer-tüüpi lennukite lennukiparki võtmise edasilükkamise ja töötajate koondamise või nende töökoormuse vähendamise. 2020. aastal keskendus ettevõtte ka organisatsiooni arendamisele, tugevdades põhifunktsioone, et opereerimise keerukusega paremini toime tulla, ning investeeris infotehnoloogilistesse lahendustesse.

Ettevõtte juhtkonna pikaajaliseks eesmärgiks on tõsta teenuse kvaliteeti ning tagada mõõdukas kasv, maandada riske ja laiendada tootebaasi. Ettevõtte finantstulemuste paranemine suuremate opereerimismahude juures tagab ettevõtte pikaajalise konkurentsivõime ja jätkusuutlikkuse allhankelendude (CPA/ACMI) opereerimise turul.

Keskkonnakaitse

Me usume, et iga ettevõtte ülesanne on tegutseda võimalikult keskkonnasäästlikult, järgides kestliku arengu põhimõtteid. Kuna lennunduses on kõige suuremaks ökoloogiliseks mõjuteguriks tarbitava lennukikütuse ja selle kasutamisega emiteeritavate süsihappegaasi hulk, siis oleme seadnud enda eesmärgiks vähendada kütusetarbimist kõikidel meie poolt opereeritavatel liinidel.

Lennukitüüpidest opereerib Regional Jet OÜ igas kategoorias kõige efektiivsemaid õhusõidukeid. Regionaallendudeks kasutame Bombardier CRJ900-tüüpi (88 – 90 istekohta) ja tulevikus Ejet-tüüpi (100 – 120 istekohta) turboreaktiivlennukeid. Lisaks turboreaktiivlennukitele on alates 2017. aastast kasutusel ka turbopropellerlennukid ATR 72-600, mille kütusekulu on sarnase istekohtade arvuga turboreaktiivlennukitega võrreldes ligi kaks korda väiksem.

Lisaks sellele on Regional Jet OÜ juurutanud paberivaba kokpiti ehk EFB (*electronic flight bag*) tehnoloogia, mis võimaldab pabermanuaalide asemel kasutada elektroonilisi seadmeid, mis on keskkonnasõbralikum ja aitab protsesse täiendavalt optimeerida.

Meie tegevuses pole keskkonnahoid keskkonnasõbraliku opereerimise ja kütuse kokkuhoiu kujul mitte ainult ühiskondlikult vastutustundlik tegevus, vaid omab ka reaalselt finantsilist aspekti meie klientidele (sh Nordicale). Mida rohkem suudame vähendada kütusekulu, seda väiksem on ka sellega seonduv rahaline kulu meie klientidele ja seda parem on kogu grupi majandustulemus.

Otsime pidevalt ka teisi võimalusi säästvaks toimimiseks. Näiteks ressursside taaskasutus seoses lennupersonali vormiriietega on oluline nii looduse kui ka ettevõtte rahaliste vahendite säästmiseks.

Meie kõige olulisem pikaajalise jätkusuutlikkuse tagamise tegevus on ehk see, et oleme alustanud erinevate uute mootorite ja kütustehnoloogiate uurimist, et pakkuda oma klientidele tulevikus täielikku süsinikuneutraalset lennuteenust.

Ühiskond ja kohalik kogukond

Lisaks parema teenuse pakkumisele on Regional Jet OÜ ja Nordic Aviation Group AS võtnud endale sihiks aidata kaasa Eesti kui meie tulevikunägemuse kohaselt regiooni ühe olulisima lennunduskompetentsikeskuse arengule. Näiteks oleme otsustanud toetada lennundusalast haridust – Eesti Lennuakadeemiaga on sõlmitud ulatuslik koostööleping, millega pakutakse abi nii külalisõppejõudude, stipendiumite, praktika kui ka töökohtade kujul.

Regional Jet OÜ jaoks on oluline arendada ka ettevõttesisest lennunduspädevust. 2020. aastal koolitasime kokku 6 Bombardier- ja 18 ATR-lennukitüübi pilooti ning 37 salongipersonali (*cabin crew*) liiget. Ettevõtte töötajad on andnud loenguid koolides, mittetulundusühingutes ja ettevõtetes.

2019. aastal alustas tegevust Regional Jet OÜ lennukool, mis võimaldab noortel lennundushuvilistel omandada piloodiharidus 18 kuuga. Me oleme jätkanud nende koolitamist ka pandeemia ajal ja nad peaksid lõpetama kooli aastal 2021. Kadette koolitatakse Poolas ettevõttes Goldwings ATPL-programmi raames. Tulevikus kavatsime alustada oma MPL-koolitusprogrammiga ja oleme juba saavutanud olulist edu selle programmi sertifitseerimiseks Eesti Transpordiametis. Xflyl on plaan säilitada lennukool ka tulevikus, kuna see on suunatud noorte spetsialistide koolitamisele ning aitab edaspidi vähendada globaalsest pilootide puudusest tingitud riski, mis kestab ilmselt ka tulevikus, kui pandeemia on lõppenud ja lennundus taastunud.

Sellest ajast, kui hakkasime oma lennukeid ise Tallinnas hooldama, oleme koolitanud palju noori Eesti insenere, suurendanud nende pädevust ja kvalifikatsiooni ning pakkunud õpipoisi-/praktikakohta äsja Eesti Lennuakadeemia lõpetanud noortele.

Regional Jet OÜ kui Nordica gruppi kuuluva ettevõtte kommunikatsioon ajakirjandusega on nii kõnes kui kirjas selge ja üheselt mõistetav. Probleemide lahendamise korral anname alati viisaka selgituse. Ettevõtte suhtluses avalikkuse, klientide ja partneritega on esikohal väarikus, tasakaalukus, koostöötahe ja hea kuulamisvõime ning teise poole seisukoha mõistmine. Oleme alati kättesaadaval, abivalmis ja viisakad.

Personalipoliitika

Meie personalipoliitika põhimõte on, et meie inimesed on ettevõtte jätkuva edu lahutamatu osa ja neil on oluline mõju meie võimele täita klientide ootuseid. Seega on nad meie konkurentsieelise säilitamiseks kõige olulisem vara.

Me keskendume inimeste kaasamisele ja kogemusele, ressursside hankimisele, juhtimisele, koolitamisele ja järelkasvuplaneerimisele. Me usume, et investering inimeste heaolusse ja võrdsusesse parandab kasumlikkust ja konkurentsivõimet, töandja kuvandit ja töötajate säilitamist.

Areneva ettevõttena usume, et meie edu aluseks on motiveeritud ja pühendunud töötajad. Regional Jet OÜ eesmärk on pakkuda töötajatele parimaid võimalusi tööalaseks enesearenguks ja ettevõttesisese karjääri arendamiseks, konkurentsivõimelist kompensatsioonipaketti, nooruslikku, toetavat ja kogenud kollektiivi ning nüüdisaegset töökeskkonda. Ettevõtte loob oma töötajatele ohutud töötingimused ja tagab tõhusa töökorralduse.

Me rõhutame mitmekesisust töökohal ja otsime võimalust säilitada ettevõtte mitmekultuurilisust. Mitmekesisus ei nõua olemasolevate kultuuridega kohanemist mitte ainult üksikisikutelt, vaid ka ettevõttelt endalt. Me tegutseme ja konkureerime mitmekesisuses ühiskonnas ning sellise ühiskonna osana toimides on oluline, et kõik töötajad saavad kultuurilise mitmekesisuse olulisusest aru ja toetavad seda.

Regional Jet OÜs töötab üle 30 eri rahvuse esindaja, kellel oli 2020. aastal võimalik baseeruda kolmes erinevas riigis (Eesti, Rootsi ja Taani). COVID-19 pandeemia tõttu sulgesime aasta jooksul neli baasi (Vilnius, Gällivare, Stockholm ja Sofia), mis tähendas 115 piloodi ja 120 salongipersonali liikme lepingu lõpetamist.

Oleme omaks võtnud skandinaaviapärase töökultuuri, mis ühendab meeskonnatööst iga töötaja isikliku vastutusega. Oleme eesmärgiks seadnud ühtlaste ja kõrgete teenindus- ja turvalisusstandardite järgimise kõikidele meie

lendudele, sõltumata turust ja lõppkliendist. Regional Jet OÜ väärtuseks on ja jääb meie rahvusvaheline ja multikultuurne töökeskkond.

Meie jaoks on oluline tagada professionaalse atmosfääriga töökeskkond, mis edendab võrdseid töövõimalusi ja keelab diskrimineeriva käitumise, sh ahistamise. Lisaks oleme pühendunud tööohutuse ja töötervishoiu kõrge taseme saavutamisele.

Me usume, et kõigil on oma osa ettevõtte visiooni saavutamisel ja ettevõtte eeldab töötajatelt käitumist, mis on kooskõlas meie väärtustega. Edu põhikomponent sõltub töötajate käitumisviisist.

Ettevõtte põhiväärtused on:

- **Kohanemisvõime** – me oleme paindlikud, alati valmis muutuma ja säilitama tõhusust muutuv keskkonnas. Me otsime pidevalt uuenduslikke võimalusi oma inimeste ja teenuste arendamiseks, et ületada ootuseid. Muutus on osa meie kasvust ja me tervitame seda avatud meelega.
- **Usaldus** – me usaldame üksteist ja me vastutame oma tegude eest. Me usume, et usaldus põhineb avatusel, selgusel ja aususel. Me oleme pühendunud julgustava, avatud, hooliva ja toetava keskkonna säilitamisele, et saavutada Xflys oma suurim potentsiaal.
- **Pealehakkamine** – me oleme lahendusele orienteeritud. Entusiasm, meeskonnatöö ja positiivne suhtumine toetavad meie tegutsemisvõimet. Me näeme väljakutsetes võimalusi.
- **Me oleme perekond** – Xfly on meie teine kodu ja me oleme siia kuulumise üle uhked. Me loome tähendusrikkaid inimsuhteid ja kasvame koos niiniinimeste kui asjatundjatena. Me hoolitseme üksteise eest ja tähistame koos oma edu. Lõbu ja naer on osa meie meeskonnavaimust ja me oleme alati agarad andma positiivset tagasisidet. Me hoolime kirglikult oma tööst, kolleegidest ja klientidest.

Peamised riskid

Riskijuhtimine on oluline osa ettevõtte juhtimisprotsessist, mis toetab ettevõtte ohutus- ja ärieesmärkide saavutamist. Riskide juhtimine aitab vähendada võimalikku kahju, mis võib tekkida riskisenaariumite realiseerumise korral. Samuti aitab see kavandada töötajatele mõeldud koolitusi ja täiustada siseprotseduure, et kõrvaldada või vähendada riske.

- **Majanduslikud ja poliitilised riskid**

Suurim risk on makromajandusliku olukorra üldine halvenemine, mis võib kaasa tuua klientide ostujõu vähenemise. Samuti võivad Regional Jet OÜd mõjutada ka riigisisese poliitilised riskid või regulatiivsed otsused, sealhulgas näiteks maksukeskkonna või tööjõupoliitika dünaamilisus. Et neid riske maandada, jälgib Regional Jet OÜ pidevalt maailma- ja kohaliku majanduse ja poliitilisi arenguid ning muudab vajaduse korral oma tegevust.

- **Valuutarisk**

Valuutariski maandamiseks kasutab Regional Jet OÜ peamiselt lepingulisi vahendeid (hanke- ja kliendilepingud), millega kaetakse suur osa traditsiooniliselt lennundustegevusega seonduvaid valuutariske. Kliendid tasuvad osutatud teenuste eest proportsionaalselt nii eurodes kui ka USA dollarites vastavalt kulubaasi valuutale.

- **Intressirisk**

Regional Jet OÜ finantsvõimekust võivad mõjutada ka muutused intressimäärades, kuna omanikelt saadud laenu olid seotud EURIBORiga. 2020. aasta lõpu seisuga ei olnud ettevõttel ühtegi laenu.

- **Äririskid**

Regional Jet OÜ peamised äririskid on seotud meie partnerite jätkusuutlikkusega. Ettevõtte olulisim partner oli 2020. aastal SAS (2019. aastal ja 2020. aasta esimeses kvartalis ka LOT), kelle finantspositsioon on tugev ja kelle tegevust hindame pikaajaliselt jätkusuutlikuks. Regional Jet OÜ ei ole avatud kommertsriskile ega ole mõjutatud olulisel määral lendude opereerimisega seotud otsekuludest, ettevõtte kohustused ja riskid tulenevad märgliisingu (ACMI)

pakkumisega seotud kuludest: lennukite liising (A – *aircraft*), meeskonnad (C – *crew*), lennukite hooldus (M – *maintenance*) ja lennukite kindlustus (I – *insurance*).

- **Krediidirisk**

Regional Jet OÜ maandab käitamisteenustega seotud krediidiriski opereeritavate teenuste klientidelt nõutavate deposiitide või ettemaksete kaudu. Ettevõtte jälgib ning hindab pidevalt oma allhankeklientide finantspositsiooni.

- **Käitamisriskid**

Käitamisriskid tulenevad eelkõige potentsiaalsest võimetusest tagada lendude nõutud regulaarsus ja punktuaalsus. Nende riskide maandamiseks oleme seoses üldtegevuse kiire kasvuga otsustanud suurendada ettevõtte võimekust varulennukite kujul. Lisaks sellele oleme juurutamas erinevaid infotehnoloogilisi lahendusi ja suurendame organisatsioonilist suutlikkust.

- **Infoturbe ja kliendiandmete kaitse riskid**

Isikuandmete käitlemise ja töötlemisega kaasneb risk isikuandmete lekkeks volitamata isikutele. Riskide maandamiseks järgib ettevõtte rangelt isikuandmete töötlemise ja kaitse suhtes kehtestatud Euroopa Liidu ja riigisiseseid õigusakte ning muid reegleid, seda nii iseseisvalt kui koostöös meie klientidega.

- **Personaliriskid**

Lisaks tavapärasele personaliriskidele peavad lennuettevõtted tegelema ülemaailmse pilootide puudusega, mis võib pärast pandeemiat taastekkida. Selle probleemiga puutusid varasema kiire kasvu ajal kokku kõik lennufirmad, aga eriti just väiksemate lennukitega opereerivad regionaalsed lennuettevõtted. Xfly mõistab, et see võib Eesti ja Euroopa Liidu suureneva tööjõupuuduse tõttu taas probleemiks muutuda. Sellepärast maandame personaliriskitöötajatele väärtuspõhise tasustamissüsteemi pakkumise, tööprotsesseide parandamise ja oma lennukooli arendamise teel.

Peamised arengusuunad 2021. aastal

Regional Jet OÜ 2021. aasta põhieesmärk on suurendada ettevõtte konkurentsivõimet ja tagada pikaajaline jätkusuutlikkus allhankelendude opereerimise turul. 2020. aastal tutvustame avalikkusele ettevõtte uut julget ja värvikat logo „Xfly“, mis toetab meie ettevõtte jätkuvat kasvu ning loob meile tugeva ja atraktiivse lennundustööstuse kaubamärgi nii allhanketeenuse pakkujana kui ka rahvusvahelise tööandjana. Näeme oma tulevikku üleeuroopalise allhankelendude pakkujana, mis meelitab kohale lennundusspetsialiste ja teenindab kogu mandrit. „X“ meie uues nimes tähistab klienti, kelle järgi me oma lende kujundame. See tähistab paindlikku teenust, mille pakkumiseks on meil ainulaadne positsioon. See tähistab ootamatusi, milleks oleme alati valmis. See tähistab suurepärast teenust, mida kliendid meilt ootavad. Kuid mis kõige tähtsam – „X“ tähistab ettevõtet ennast – meie erilisi inimesi üle kogu maailma, kes teevad selle kõik võimalikuks. Lisaks jätkame Regional Jet OÜ lennukooli arendamist, et kõik edasipüüdlikud õppijad saaksid oma unistuse täita lennundussektoris.

2021. aastal on meil kavas lisada lennukiparki Embraer 190/195-tüüpi lennukid, mis võimaldavad olla paindlikumad turunõudluse suhtes ja suurendada opereerimisvõimet nii olemasolevate kui ka uute klientide heaks.

2020. aasta alguses koroonaviiruse leviku põhjustatud sündmuste mõju kogu sektorile saab kindlasti olema väga kaugele ulatuv. Kriisi tulemusena muutub lennundusturg oluliselt ja ellu jäävad vaid ettevõtted, mis suudavad uue situatsiooniga võimalikult kiiresti kohaneda. Oodata on turu jätkuvat konsolideerumist ja paljude turuosaliste ellujäämine sõltub rakendatavate toetusmeetmete tulemuslikkusest. Oleme veendunud, et allhanketeenuse turg taastub ning suured lennufirmad vajavad senisest enam partnereid, kes suudavad pakkuda paindlikku allhanketeenust. Teeme tihedat koostööd oma klientide ja tarnijatega, et koos tekkinud olukorras ellu jääda.

Lennunduse taastumine on reisi piirangute taaskehtestamise ja aeglase vaksineerimisprotsessi tõttu viibinud kogu Euroopas. Selle tulemusena on Xfly lennutegevus püsinud samal tasemel, 2019. aasta tasemest umbes 75% väiksemal tasemel. Kui reisi piirangud tühistatakse, peaks lennuoperatsioonide arv hakkama 2021. aasta

juulis/augustis suurenema. Xflyl on õnnestunud oma kulubaasi piisavalt vähendada, et tasakaalustada lendude arvu vähenemisest tingitud tulukaotust.

Oleme veendunud, et suuremad lennufirmad vajavad turu taastumise perioodil regionaalseid lennuteenuse pakkujaid. Samuti usume, et suurte lennufirmade poolne regionaalse lennutegevuse sisseostmine muutub pärast pandeemiat veelgi tavalisemaks. Sellepärast jätkame oma ettevõtte arendamist, et olla valmis klientide teenindamiseks, kui taastumine algab. Teenusevaliku laiendamiseks kavatseme lisada oma lennukiparki Embraer 190/195-tüüpi lennukeid. See projekt pandi 2020. aasta alguses Euroopas puhkenud pandeemia tõttu pausile.

Xfly jätkab oma lennukite liinihoolduse suutlikkuse arendamist, lisades oma võrgustikku uusi jaamu. 2021. aasta lõpuks kavatseme teha enamiku lennuki liinihoolduse tegevusest ettevõttesiseselt. Xfly hakkab oma hooldusteenust turul välistele klientidele pakkuma aastal 2022.

Hea Ühingujuhtimise Tava

Äriühing juhindub oma kultuuris ja juhtimises riigivara seadusest (RVS) ning Hea Ühingujuhtimise Tava (HÜT) soovitustest ulatuses, milles see on praktiline ja asjakohane, arvestades, et Regional Jet OÜ pole börsiäriühing. Kui soovitusi ei jälgita, on need aastaaruandes selgitatud ja põhjendatud.

Järgnevalt on ära toodud HÜTi soovitusel, mida Regional Jet OÜ ei jälgi peamiselt seetõttu, et äriühingul on kaks omanikku ning tegemist ei ole börsiettevõtjaga, mis tähendab suuremat info avalikustamise nõuet. Samas on sellest hoolimata osanike ja kreditoride huvid kaitstud.

Regional Jet OÜ ei järgi alljärgnevaid HÜTi punkte:

Üldkoosolek

1.2.1. Üldkoosoleku kokkukutsumise teade tehakse samaaegselt selle saatmisega aktsionäridele ja/või avaldamisega üleriigilise levikuga päevalehes kättesaadavaks ka emitendi veebilehel.

Erakorralise koosoleku kokkukutsumisest teavitab emitent aktsionäre koheselt pärast selle kokkukutsumise otsustamist. Vastavas teates näidatakse ära erakorralise koosoleku kokkukutsumise põhjus ning kokkukutsumise ettepaneku tegija (juhatus, nõukogu, aktsionärid või audiitor). Erakorralise koosolekuga seotud teave tehakse viivitamatult teatavaks ka emitendi veebilehel.

1.2.3. Samaaegselt seaduses sätestatud üldkoosoleku kokkukutsumise tingimuste täitmisega avalikustab juhatus emitendi veebilehel päevakorraga seotud olulise teabe, mis on talle esitatud või muul viisil kättesaadav.

Olenevalt üldkoosoleku päevakorrast loetakse oluliseks teabeks kasumi jaotamise ettepanek, muudetava põhikirja eelnõu koos muudatuste ära märkimisega, väärtpaberite emiteerimise või muude äriühinguga seotud tehingute (ühinemine, vara müük jmt.) olulised tingimused ja lepingud või nende eelnõud, andmed nõukogu liikme kandidaadi ja audiitori kandidaadi kohta jmt.

Nõukogu liikme kandidaadi kohta avaldatakse andmed tema osalemise kohta teiste äriühingute nõukogude, juhatuste või tegevjuhtkonna töös.

1.2.4. Mõistliku aja jooksul enne üldkoosoleku toimumist avaldab nõukogu emitendi veebilehel enda ettepanekud päevakorras olevate teemade kohta.

Kui aktsionärid teevad üldkoosolekule eelneval ajal päevakorras olevate teemade kohta sisulisi ettepanekuid või nõukogu poolt esitatud ettepanekutest erinevaid ettepanekuid, siis avaldab emitent sellised ettepanekud enda veebilehel.

Üleval toodud punktide järgimine ei ole asjakohane, kuna äriühingul on kaks osanikku, kellel ei ole otstarbekas suhelda veebilehe kaudu, vaid seda tehakse kooskõlastatuna osanikega.

Juhatus

2.2.7. Juhatuse liikmete põhipalk, tulemustasu, lahkumishüvitis, talle makstavad muud hüved ning preemiasüsteemid, samuti nende olulised tunnused (sh võrdlusel põhinevad tunnused, motiveerivad tunnused ja riski tunnused) avaldatakse selges ja üheselt arusaadavas vormis emitendi veebilehel ning Hea Ühingujuhtimise Tava aruandes. Avaldatavad andmed on selged ja üheselt arusaadavad, kui need väljendavad otseselt kulutuse suurust emitendile või tõenäolise kulutuse suurust avalikustamise päeva seisuga.

Äriühing ei avalikusta oma veebilehel juhatuse liikmete tasustamise korda ega neile makstud tasusid, kuna juhatuse liikme lepingu tingimused on konfidentsiaalsed ja neid ei tohi avaldada teistele isikutele, kui seadus ei sätesta teisiti.

2.3.2. Nõukogu otsustab emitendi ja tema juhatuse liikme või tema lähedase või temaga seotud isikuga tehtavate emitendi jaoks oluliste tehingute tegemise ja määrab selliste tehingute tingimused.

Nõukogu poolt heakskiidetud tehingud juhatuse liikme, tema lähedase või temaga seotud isiku ja emitendi vahel avaldatakse Hea Ühingujuhtimise Tava aruandes.

Juhatuse liikme, tema lähedase või temaga seotud isikuga tehtavate tehingute tingimused on kaetud äriühingu korruptsiooninnetuse korraga, mis põhineb korruptsioonivastasel seadusel.

Nõukogu

3.2.5 Üldkoosolekul määratud nõukogu liikme tasu suurus ja maksmise kord avaldatakse emitendi Hea Ühingujuhtimise Tava aruandes, tuues eraldi välja põhi- ja lisatasu (sh lahkumishüvitus ja muud makstavad hüved).

Äriühing ei avalikusta nõukogu liikmete tasusid ega nende maksmise korda, vaid selle informatsiooni avalikustamise otsustavad osanikud. Nõukogu liikmete tasustamise kord on sätestatud RVS-is ning piirmäärad rahandusministri 22.02.2010 määrusega nr 10 „Riigi osalusega äriühingu ja sihtasutuse nõukogu liikmete tasustamise kord ja tasude piirmäärad“.

Teabe avaldamine

5.2. Emitendi veebileht on selge ülesehitusega ning avalikustatav teave lihtsalt leitav. Avalikustatav teave on kättesaadav ka inglise keeles.

Emitent avalikustab aasta jooksul avalikustamisele kuuluva teabe (sealhulgas aastaaruanne, vahearuanded, üldkoosoleku kokkukutsumise teade) avalikustamise kuupäevad majandusaasta alguses eraldi teates, nn finantskalendris. Nimetatud teate avalikustab emitent ka oma veebilehel.

5.3. Emitendi veebilehel on aktsionäridele kättesaadav:

- aruanne Hea Ühingujuhtimise Tava kohta;
- üldkoosoleku toimumise kuupäev, koht, päevakord ja muud üldkoosolekuga seotud andmed;
- põhikiri;
- nõukogu poolt kinnitatud emitendi üldised strateegiasuunad;
- juhatuse ja nõukogu koosseis;
- andmed audiitori kohta;
- majandusaasta aruanne;
- vahearuanded;
- aktsionäride vahelised kokkulepped, mis käsitlevad aktsionäriõiguste kooskõlastatud teostamist (kui need on sõlmitud ja emitendile teada);
- muud andmed, mis avaldatakse Hea Ühingujuhtimise Tava alusel.

5.5. Kui emitent teavitab finantsanalüütikuid või teisi isikuid emitendiga seotud faktidest või hinnangutest, siis avaldab emitent selle teabe ka aktsionäridele oma veebilehel.

Üldkoosolekul kas aktsionäride küsimustele vastates või muul viisil avaldatud siseteabe, mida ei ole varem avalikustatud, avalikustab emitent viivitamatult pärast üldkoosoleku toimumist.

5.6. Emitent korraldab andmevahetuse ajakirjanike ja analüütikuga läbimõeldult ja hoolikalt. Emitent hoidub suhtlemisel analüütikutega tegudest, mis võiksid seada ohtu analüütiku sõltumatuse või emitendi sõltumatuse analüütikust.

Emitent avalikustab analüütikutega kohtumiste, analüütikutele või investoritele või institutsionaalsetele investoritele tehtavate esitluste ja pressikonverentside toimumise ajad ja asukohad emitendi veebilehel. Emitent võimaldab aktsionäridel osaleda nimetatud üritustel ning teeb ettekanded kättesaadavaks oma veebilehel.

Emitent ei korralda kohtumisi analüütikutega ega investoritele tehtavaid esitlusi vahetult enne finantsaruandluse (vahearuanded, majandusaasta aruanne) avalikustamise kuupäevi.

Kuna Regional Jet OÜ ei ole börsiäriühing ja tal on ainult kaks osanikku, siis ei ole otstarbekas üaltoodud avalikustamise nõuded rakendada. Andmevahetus osanikega toimub vastavalt seadusele ja osanike soovidele.

Finantsaruandlus ja auditeerimine

6.1.1. Emitent avalikustab korra igal aastal majandusaasta aruande ning majandusaasta jooksul vahearuanded.

Regional Jet OÜ ei ole börsiäriühing ning ei pea vajalikuks vahearuandeid avalikustada. Avalikkusele jagatakse infot vastavalt vajadusele ja võimekusele.

Raamatupidamise aastaaruanne

Bilanss

(tuhandetes eurodes)

	31.12.2020	31.12.2019	Lisa nr
Varad			
Käibevarad			
Raha	4 501	11 034	
Nõuded ja ettemaksed	10 410	12 994	2
Varud	1	0	
Kokku käibevarad	14 912	24 028	
Põhivarad			
Nõuded ja ettemaksed	4 316	2 633	2
Materiaalsed põhivarad	626	1 402	4
Immateriaalsed põhivarad	9	15	
Kokku põhivarad	4 951	4 050	
Kokku varad	19 863	28 078	
Kohustised ja omakapital			
Kohustised			
Lühiajalised kohustised			
Laenukohustised	0	200	
Võlad ja ettemaksed	5 225	12 359	6
Eraldised	2 651	1 486	7
Kokku lühiajalised kohustised	7 876	14 045	
Pikaajalised kohustised			
Võlad ja ettemaksed	12 640	7 150	6
Eraldised	5 191	6 260	7
Kokku pikaajalised kohustised	17 831	13 410	
Kokku kohustised	25 707	27 455	
Omakapital			
Osakapital nimiväärtuses	3	3	8
Ülekurss	17	17	
Kohustuslik reservkapital	5	5	
Eelmiste perioodide jaotamata kasum (kahjum)	598	0	
Aruandeaasta kasum (kahjum)	-6 467	598	
Kokku omakapital	-5 844	623	
Kokku kohustised ja omakapital	19 863	28 078	

Kasumiaruanne

(tuhandetes eurodes)

	2020	2019	Lisa nr
Müügitulu	56 737	85 554	9
Müüdnud toodangu (kaupade, teenuste) kulu	-55 197	-80 262	11
Brutokasum (-kahjum)	1 540	5 292	
Turustuskulud	-62	-28	
Üldhalduskulud	-5 700	-5 154	12
Muud äritulud	1 275	408	10
Muud ärikulud	-3 707	-213	14
Ärikasum (kahjum)	-6 654	305	
Intressitulud	2	0	
Intressikulud	-8	-100	
Muud finantstulud ja -kulud	193	393	
Kasum (kahjum) enne tulumaksustamist	-6 467	598	
Aruandeaasta kasum (kahjum)	-6 467	598	

Rahavoogude aruanne

(tuhandetes eurodes)

	2020	2019	Lisa nr
Rahavood äritegevusest			
Ärikasum (kahjum)	-6 654	305	
Korrigeerimised			
Põhivarade kulum ja väärtuse langus	532	430	4
Muud korrigeerimised	628	2 693	
Kokku korrigeerimised	1 160	3 123	
Äritegevusega seotud nõuete ja ettemaksete muutus	987	-2 995	2
Varude muutus	-1	0	
Äritegevusega seotud kohustiste ja ettemaksete muutus	-1 643	8 511	6
Kokku rahavood äritegevusest	-6 151	8 944	
Rahavood investeerimistegevusest			
Tasutud materiaaalsete ja immateriaalsete põhivarade soetamisel	-27	-1 465	4
Antud laenud	-88	0	2
Kokku rahavood investeerimistegevusest	-115	-1 465	
Rahavood finantseerimistegevusest			
Saadud laenud	0	900	
Saadud laenude tagasimaksed	0	-400	
Makstud intressid	-8	-100	
Kokku rahavood finantseerimistegevusest	-8	400	
Kokku rahavood	-6 274	7 879	
Raha ja raha ekvivalendid perioodi alguses	11 034	3 116	
Raha ja raha ekvivalentide muutus	-6 274	7 879	
Valuutakursside muutuste mõju	-259	39	
Raha ja raha ekvivalendid perioodi lõpus	4 501	11 034	

Omakapitali muutuste aruanne

(tuhandetes eurodes)

					Kokku
	Osakapital nimiväärtuses	Ülekurss	Kohustuslik reservkapital	Jaotamata kasum (kahjum)	
31.12.2018	3	0	5	-2 483	-2 475
Aruandeaasta kasum (kahjum)	0	0	0	598	598
Muud muutused omakapitalis	0	17	0	2 483	2 500
31.12.2019	3	17	5	598	623
Aruandeaasta kasum (kahjum)	0	0	0	-6 467	-6 467
31.12.2020	3	17	5	-5 869	-5 844

Lisainformatsioon omakapitali kohta on toodud lisas 8.

Raamatupidamise aastaaruande lisad

Lisa 1 Arvestuspõhimõtted

Üldine informatsioon

Regional Jet OÜ (edaspidi: Ettevõtte) 01.01.2020-31.12.2020 raamatupidamise aastaaruanne on koostatud kooskõlas Eesti finantsaruandluse standardiga. Eesti finantsaruandluse standardi põhinõuded on kehtestatud Eesti Vabariigi raamatupidamise seaduses, mida täiendab Avaliku sektori finantsarvestuse ja – aruandluse juhend.

Raamatupidamise aastaaruandes on lähtutud soetusmaksumuse printsiibist, välja arvatud juhtudel, mida on kirjeldatud alljärgnevates arvestuspõhimõtetes. Raamatupidamise aastaaruanne on koostatud tuhandetes eurodes.

Finantsvarad

Igal bilansipäeval hinnatakse, kas esineb tunnuseid korrigeeritud soetusmaksumuse või soetusmaksumuse meetodil kajastatud finantsvara või finantsvarade grupi väärtuse languse osas. Juhul, kui selliseid tunnuseid esineb, hinnatakse korrigeeritud soetusmaksumuses kajastatavad finantsvarad alla finantsvarast eeldatavasti tulevikus laekuvate maksete nüüdisväärtuseni (diskonteerituna antud finantsvara esmasel kajastamisel fikseeritud sisemise intressimääraga) ning soetusmaksumuses kajastatavad finantsvarad hinnatakse alla summani, mida põhjendatud hinnangu kohaselt võiks saada, kui seda finantsvara peaks müüma bilansipäeva seisuga. Väärtuse langusest tulenevad allahindlused kajastatakse kasumiaruandes kuluna.

Raha

Raha ja rahalähenditena kajastatakse bilansis ja rahavoogude aruandes kassas olevat sularaha, arvelduskontode jääke.

Välisvaluutas toimunud tehingud ning välisvaluutas fikseeritud finantsvarad ja -kohustised

Ettevõtte arvestus- ja esitusvaluuta on euro.

Välisvaluutas toimunud tehingute kajastamisel on aluseks võetud tehingu toimumise päeval ametlikult kehtinud Euroopa Keskpanka valuutakursid. Välisvaluutas fikseeritud monetaarsed varad ja kohustised hinnatakse bilansipäeval ümber arvestusvaluutasse bilansipäeval kehtivate Euroopa Keskpanka valuutakursside alusel. Ümberhindamise tulemusena tekkinud kursikasumid ja -kahjumid kajastatakse aruandeperioodi kasumiaruandes. Mitterahalised välisvaluutas fikseeritud varad ja kohustised, mida mõõdetakse õiglases väärtuses, hinnatakse ümber arvestusvaluutasse, võttes aluseks Euroopa Keskpanka valuutakursid, mis kehtivad õiglase väärtuse määramise päeval. Mitterahalisi välisvaluutas fikseeritud varasid ja kohustisi, mida ei kajastata õiglase väärtuse meetodil (nt ettemaksed, soetusmaksumuse meetodil kajastatavad varud, materiaalne ja immateriaalne põhivara), bilansipäeval ümber ei hinnata, vaid kajastatakse jätkuvalt tehingupäeval kehtinud keskpanga valuutakursi alusel.

Nõuded ja ettemaksed

Nõuded ostjate vastu, viitlaekumised ning muud lühi- ja pikaajalised nõuded (sh. deposiidid) kajastatakse korrigeeritud soetusmaksumuses. Lühiajaliste nõuete korrigeeritud soetusmaksumus on üldjuhul võrdne nende nominaalväärtusega (miinus allahindlused), mistõttu lühiajalisi nõudeid kajastatakse bilansis tõenäoliselt laekuvas summas. Pikaajaliste finantsvarade korrigeeritud soetusmaksumuse arvestamiseks võetakse finantsvara algselt arvele saadaoleva tasu õiglases väärtuses, arvestades järgmistel perioodidel intressitulu sisemise intressimäära meetodil. Ettemakseid (sh pikaajalised) ei diskonteerita olenemata nende realiseerumise tähtajast, kuid ettemaksete koosseisus kajastatud pikaajalisi tagatisdeposiite diskonteeritakse.

Materiaalsed ja immateriaalsed põhivarad

Materiaalne põhivara on vara, mida Ettevõtte kasutab lendude korraldamiseks, teenuste osutamisel, rendile andmiseks või halduseesmärkidel ja mida ta kavatseb kasutada pikema perioodi jooksul kui üks aasta.

Materiaalne põhivara võetakse algselt arvele tema soetusmaksumuses, mis koosneb ostuhinnast ja soetamisega otseselt seotud kulutustest, mis on vajalikud vara viimiseks tema tööseisundisse ja –asukohta. Materiaalset põhivara kajastatakse bilansis tema soetusmaksumuses, millest on maha arvatud akumuliseeritud kulum ja võimalikud väärtuse langusest tulenevad allahindlused.

Amortisatsiooni arvestamisel kasutatakse lineaarset meetodit. Amortisatsioonimäär määratakse igale põhivara objektile eraldi, sõltuvalt selle kasulikust elueast. Aruandeperioodil arvutisüsteemidega seotud väljaminekud on käsitletud Ettevõtte käivituskuludena ning kajastatud Ettevõtte kuludes. Kui on märke sellest, et varaobjekti eluiga või lõppväärtus on oluliselt muutunud, tehakse muudatused vara amortiseerimises edasiulatuvalt.

Igal bilansipäeval hinnatakse materiaalse ja immateriaalse põhivara võimalikule langusele viitavate asjaolude esinemist. Selliste asjaolude esinemise korral hinnatakse vara kaetavat väärtust ning võrreldakse seda bilansilise maksumusega. Väärtuse langusest tekkinud kahjum kajastatakse summas, mille võrra vara bilansiline maksumus ületab selle kaetava väärtuse. Vara kaetav väärtus on vara õiglane väärtus, millest on maha lahutatud müügikulutused, või vara kasutusväärtus, vastavalt sellele, kumb on kõrgem. Vara väärtuse languse hindamise eesmärgil hinnatakse kaetavat väärtust kas üksiku varaobjekti või väikseima võimaliku varade grupi kohta, mille jaoks on võimalik rahavoogusid eristada (raha genereeriv üksus). Varade allahindlusi kajastatakse aruandeperioodi kuluna.

Kord alla hinnatud varade puhul hinnatakse igal järgmisel bilansikuupäeval, kas võib olla tõenäoline, et vara kaetav väärtus on vahepeal tõusnud. Kui väärtuse testi tulemusena selgub, et vara või varade grupi (raha genereeriva üksuse) kaetav väärtus on tõusnud üle bilansilise jääkmaksumuse, tühistatakse varasem allahindlus ja suurendatakse vara bilansilist jääkmaksumust kuni summani, mis oleks kujunenud, arvestades vahepealsetel aastatel normaalset amortisatsiooni. Allahindluse tühistamist kajastatakse aruandeaasta kasumiaruandes põhivara allahindluse kahjumi vähendamisena.

Põhivarade arvelevõtmise alampiir 5 000 eurot

Kasulik eluiga põhivara gruppide lõikes (aastates)

Põhivara grupi nimi	Kasulik eluiga
Masinad ja seadmed	1-6 aastat
Vormiriided	2 aastat

Rendid

Kapitalirendina käsitletakse rendilepingut, mille puhul kõik olulised vara omandiga seonduvad riskid ja hüved kanduvad üle rentnikule (va lepingud riigi konsolideerimisgrupi üksustega, mis vastavalt Avaliku sektori finantsarvestuse ja – arundluse juhendi §-le 48 lg 10¹ kajastatakse kasutrendina). Muud rendilepingud kajastatakse kasutrendina. Aruandeperioodil Ettevõtte on sõlminud ainult kasutrendilepinguid.

Ettevõtte kui rentnik

Kasutustrendimaksed kajastatakse rendiperioodi jooksul lineaarselt kasumiaruandes kuluna

Finantskohustised

Kõik finantskohustised (võlad hankijatele, viitvõlad ning muud lühi- ja pikaajalised võlakohustised) kajastatakse korrigeeritud soetusmaksumuses. Lühiajaliste finantskohustiste korrigeeritud soetusmaksumus on üldjuhul võrdne nende nominaalväärtusega, mistõttu lühiajalisi finantskohustisi kajastatakse bilansis maksmisele kuuluvas summas. Pikaajaliste finantskohustiste korrigeeritud soetusmaksumuse arvestamiseks võetakse nad algselt arvele saadud tasu õiglases väärtuses (millest on maha arvatud tehingukulutused), arvestades järgnevatel perioodidel kohustistelt intressikulu sisemise intressimäära meetodil. Finantskohustis liigitatakse lühiajaliseks, kui selle tasumise tähtaeg on kaheteist kuu jooksul alates bilansikuupäevast, kui Ettevõtte pole tingimusteta õigust kohustise tasumist edasi lükata rohkem kui kaksteist kuud pärast bilansikuupäeva.

Eraldised ja tingimuslikud kohustised

Eraldis kajastatakse juhul, kui Ettevõtte lasub enne bilansipäeva toimunud kohustavast sündmusest tulenevalt juriidiline või faktiline kohustis, kohustise realiseerumine on tõenäoline ja selle summat on võimalik usaldusväärselt mõõta. Eraldis kajastatakse bilansis summas, mis on juhtkonna hinnangu kohaselt bilansipäeva seisuga vajalik eraldisega seotud kohustise rahuldamiseks. Juhul kui eraldis realiseerub tõenäoliselt hiljem kui 12 kuu jooksul pärast bilansipäeva, kajastatakse seda diskonteeritud väärtuses (st eraldisega seotud väljamaksete nüüdsväärtuse summas), välja arvatud juhul, kui diskonteerimise mõju on ebaoluline. Lennukite rendilepingutest tulenev ning aruandeperioodil opereeritud lennutundide/-tsükli arvust sõltuv tuleviku hooldustöö investeerimiskohustis kajastatakse eraldisena juhul, kui hooldustöö teostamine kuulub rendilepingu lõpetamise (lennuki tagastuse) tingimuste hulka, st rentnikul on kohustus lennukid tagastada rendileandjale seisukorras nagu need olid rendiperioodi alguses.

Muud hooldustöödega seotud tulevaste perioodide investeerimiskohustised bilansis ei kajastu, sest kohustise kohustav sündmus toimub pärast bilansipäeva.

Muud võimalikud või eksisteerivad kohustised, mille realiseerumine ei ole tõenäoline või millega kaasnevate kulutuste suurus ei ole võimalik piisava usaldusväärsusega hinnata, on avalikustatud aastaaruande lisades tingimuslike kohustistena.

Tulud

Tulu kajastatakse saadud või saadaoleva tasu õiglasest väärtuses, võttes arvesse kõiki tehtud allahindlusi ja soodustusi. Tulu teenuse müügist kajastatakse teenuse osutamise järel, või juhul kui teenus osutatakse pikema ajaperioodi jooksul, siis lähtudes valmidusastme meetodist. Tulu kaupade müügist kajastatakse siis, kui kõik olulised omandiga seotud riskid on läinud üle müüjalt ostjale, müügitulu ja tehinguga seotud kulu on usaldusväärselt määratav ning tehingust saadava tasu laekumine on tõenäoline.

Tulu märg-liisingu teenusest

Tulu kajastatakse hetkel, kui transporditeenus on kliendile osutatud.

Intressitulu

Tulu kajastatakse kui laekumine on tõenäoline ja tulu suurust on võimalik usaldusväärselt hinnata.

Maksustamine

Eestis kehtiva tulumaksuseaduse kohaselt ei maksustata Eestis ettevõtte aruandeaasta kasumit. Dividendidena jaotatud kasumi maksumääraks on 20/80 väljamakstavalt netosummalt. Alates 2019. aastast on võimalik dividendide väljamaksetele rakendada maksumäära 14/86. Seda soodsamat maksumäära saab kasutada dividendimaksele, mis ulatub kuni kolme eelneva majandusaasta keskmise dividendide väljamakseni, mis on maksustatud 20/80 maksumääraga. Kolme eelneva majandusaasta keskmise dividendimakse arvestamisel on 2018.a. esimene arvesse võetav aasta. Teatud tingimustel on võimalik saadud dividende jaotada edasi ilma täiendava tulumaksukuluta. Dividendide väljamaksmisega kaasnevat ettevõtte tulumaksu kajastatakse kohustisena ja kasumiaruandes tulumaksukuluna samal perioodil kui dividendid välja kuulutatakse, sõltumata sellest, millise perioodi eest need on välja kuulutatud või millal need tegelikult välja makstakse. Tulumaksu tasumise kohustis tekib dividendide väljamaksele järgneva kuu 10. kuupäeval.

Maksustamissüsteemi omapärast lähtuvalt ei teki Eestis registreeritud ettevõtetel erinevusi vara maksuarvestuslike ja bilansiiste jääkväärtuste vahel ning sellest tulenevalt ka edasilükkunud tulumaksunõudeid ega -kohustisi. Bilansis ei kajastata tingimuslikku tulumaksukohustist, mis tekiks jaotamata kasumist dividendide väljamaksmisel.

Seotud osapooled

Ettevõttest kuulus Nordic Aviation Group ASile (Nordica) 51% ja LOT Polish Airlinesile (LOT) 49%. 31.12.2020 seisuga müüs LOT Polish Airlines oma osaluse ja Nordica sai Regional Jet OÜ ainuomanik.

Ettevõtte raamatupidamise aruande koostamisel on seotud osapoolteks loetud:

- a. tegev- ja kõrgem juhtkond (sh emaettevõtte juhatuse ja nõukogu liikmed ning muud ettevõtted, kelle üle nimetatud isikutel on oluline mõju);
- b. eespool loetletud isikute lähedased pereliikmed ja nende olulise mõju all olevad ettevõtted;
- c. organisatsioonid, kus omanikul on valitsev mõju.

Lisa 2 Nõuded ja ettemaksed

(tuhandetes eurodes)

	31.12.2020	Jaotus järelejäänud tähtaja järgi		Lisa nr
		12 kuu jooksul	1 - 5 aasta jooksul	
Nõuded ostjate vastu	6 545	6 545	0	
Ostjatelt laekumata arved	7 487	7 487	0	
Ebatõenäoliselt laekuvad nõuded	-942	-942	0	14
Nõuded seotud osapoolte vastu	300	300	0	15
Maksude ettemaksed ja tagasinõuded	184	184	0	3
Muud nõuded	89	0	89	
Laenuõuded	88	0	88	
Intressinõuded	1	0	1	
Ettemaksed	2 208	2 208	0	
Tulevaste perioodide kulud	1 679	1 679	0	
Muud makstud ettemaksed	529	529	0	
Tagatisdeposiidid	5 400	1 173	4 227	
Kokku nõuded ja ettemaksed	14 726	10 410	4 316	

	31.12.2019	Jaotus järelejäänud tähtaja järgi		Lisa nr
		12 kuu jooksul	1 - 5 aasta jooksul	
Nõuded ostjate vastu	7 916	7 916	0	
Ostjatelt laekumata arved	7 953	7 953	0	
Ebatõenäoliselt laekuvad nõuded	-37	-37	0	14
Nõuded seotud osapoolte vastu	167	167	0	15
Maksude ettemaksed ja tagasinõuded	586	586	0	3
Muud nõuded	0	0	0	
Ettemaksed	4 111	2 545	1 566	
Tulevaste perioodide kulud	2 069	2 069	0	
Muud makstud ettemaksed	2 042	476	1 566	
Tagatisdeposiidid	2 847	1 780	1 067	
Kokku nõuded ja ettemaksed	15 627	12 994	2 633	

Tagatisdeposiidid aegumistähtajaga alla ühe aasta on kajastatud nominaalväärtuses lühiajaliste ettemaksete all.

Tagasilaekuvad pikaajalised tagatisdeposiidid summas 4 227 tuhat eurot (31.12.2019.a: 1 067 tuhat eurot) on kajastatud bilansis nüüdisväärtuses diskonteerituna 4% vastavalt Avaliku sektori finantsarvestuse- ja aruandluse juhend §36 (4)-le. Pikaajalisi tagatisdeposiite maksti kahe CRJ-900, kaheksa ATR 72-600 ning seitsme Embraer lennuki rendileandjale seoses pikaajaliste rendilepingutega.

Aruandeaasta lõpu seisuga seotud osapooltele makstud ettemaksed moodustasid 424 tuhat eurot (31.12.2019.a.: 424 tuhat eurot). Täpsem informatsioon seotud osapoolte kohta on toodud lisas 15.

Lisa 3 Maksude ettemaksed ja maksuvõlad

(tuhandetes eurodes)

	31.12.2020		31.12.2019	
	Ettemaks	Maksuvõlg	Ettemaks	Maksuvõlg
Käibemaks	96	0	254	0
Üksikisiku tulumaks	0	82	0	83
Erisoodustuse tulumaks	0	1	0	14
Sotsiaalmaks	0	68	0	162
Kohustuslik kogumispension	0	3	0	7
Töötuskindlustusmaksed	0	3	0	9
Ettemaksukonto jääk	88		332	
Kokku maksude ettemaksed ja maksuvõlad	184	157	586	275

Maksusaldod on esitatud lisades 2 ja 6.

Võimalikud maksuauditist tulenevad kohustised Maksuhalduril on õigus kontrollida Ettevõtte maksuarvestust kuni 5 aasta jooksul maksudeklaratsiooni esitamise tähtajast ning vigade tuvastamisel määrata täiendav maksusumma, intressid ning trahvi.

Ettevõtte juhtkonna hinnangul ei esine asjaolusid, mille tulemusena võiks maksuhaldur määrata Ettevõttele olulise täiendava maksusumma.

Lisa 4 Materiaalsed põhivarad

(tuhandetes eurodes)

							Kokku
	Ehitised			Masinad ja seadmed	Muud materiaalsed põhivarad	Ettemaksed	
		Transpordivahendid	Muud masinad ja seadmed				
31.12.2019							
Soetusmaksumus	10	15	735	750	949	316	2 025
Akumuleeritud kulum	-1	-1	-137	-138	-484	0	-623
Jääkmaksumus	9	14	598	612	465	316	1 402
Ostud ja parendused	0	0	8	8	0	0	8
Amortisatsioonikulu	-2	-3	-229	-232	-294	0	-528
Ümberliigitamised	0	0	217	217	0	-257	-40
Muud muutused	0	0	0	0	-171	-45	-216
31.12.2020							
Soetusmaksumus	10	15	960	975	0	14	999
Akumuleeritud kulum	-3	-4	-366	-370	0	0	-373
Jääkmaksumus	7	11	594	605	0	14	626

Põhivaradena arvel olnud pilootide ja lennusaatjate vormiriided kanti maha seoses amortiseerumise ning vormiriietele esitatavate muutunud reeglitega. Antud kulu kajastub real "Muud muutused".

Lisa 5 Kasutusrent

(tuhandetes eurodes)

Aruandekohustuslane kui rentnik

	2020	2019
Kasutusrendikulu	12 199	25 832

Ettevõtte kasutusrendikulu koosneb lennukite ja lennukite varuosade liisingust summas 11 856 tuhat eurot (2019. aastal: 25 606 tuhat eurot); kontoripinna ja seadmete rendist summas 110 tuhat eurot (2019. aastal: 203 tuhat eurot) ning välisjaamades pinna ja seadmete rendist summas 233 tuhat eurot (2019. aastal: 24 tuhat eurot). Ettevõttel ei ole kavatsust renditud varasid pärast rendiperioodi välja osta.

Kasutusrendilepingu alusel renditud lennukite alusvaluutaks on USD. Emaettevõtja kaudu renditud seitsme CRJ900 ja ühe ATR tüüpi lennuki rendilepingud on pikaajalised (kuni 12 aastat). Samuti otserenditud kuue ATR tüüpi lennuki lepingud kehtivad kuni 2023-2025. aastani ning pooltel on õigus lepingud lõpetada alates 2020-2023 aastast 9-kuulise etteatamisega.

Ettevõtte maksab CRJ tüüpi lennuki rentide puhul lisaks liisingukulule ka lennukite hooldusja parendustööde eest, mis sisalduvad ülaltoodud kasutusrendikulu komponendi tasus.

Kontoripinna ja – seadmete rendilepingutega ei kaasne muid olulisi lisatingimusi.

Aruandeaasta kasutusrendikulu sisaldab seotud osapooltelt ostetud lennukite ja lennukite varuosade kasutusrendi teenuseid summas 4 110 tuhat eurot (2019. aastal: 16 438 tuhat eurot).

Lisa 6 Võlad ja ettemaksed

(tuhandetes eurodes)

	31.12.2020	Jaotus järelejäänud tähtaja järgi		Lisa nr
		12 kuu jooksul	1 - 5 aasta jooksul	
Võlad tarnijatele	4 508	4 508	0	
Võlad töövõtjatele	317	317	0	
Maksuvõlad	157	157	0	3
Saadud ettemaksed	1 962	193	1 769	
Tagatisdeposiidid	10 921	50	10 871	
Kokku võlad ja ettemaksed	17 865	5 225	12 640	

	31.12.2019	Jaotus järelejäänud tähtaja järgi		Lisa nr
		12 kuu jooksul	1 - 5 aasta jooksul	
Võlad tarnijatele	5 597	5 597	0	
Võlad töövõtjatele	280	280	0	
Maksuvõlad	275	275	0	3
Saadud ettemaksed	7 410	5 641	1 769	
Tagatisdeposiit	5 947	566	5 381	
Kokku võlad ja ettemaksed	19 509	12 359	7 150	

Kõik lisas toodud kohustised ja saadud ettemaksed on tekkinud Ettevõtte tavapärasest ostu- ja müügitegevusest. Saadud ettemaksed sisaldavad tulevaste perioodide tulusid.

Suurema osa tagatisdeposiitidest moodustab SAS-i märgliisingu lepingu raames saadud tagasimakstav pikaajaline deposiit. Pikaajaline deposiit on kajastatud bilansis diskonteerituna 4%-ga vastavalt Avaliku sektori finantsarvestuse ja -aruandluse juhend §36 (4)-le.

Aruandeaasta lõpu seisuga oli seotud osapoolte ostuvõlg 58 tuhat eurot (31.12.2019: 3 412 tuhat eurot). Täpsem informatsioon seotud osapoolte kohta on toodud lisas 15.

Lisa 7 Eraldised

(tuhandetes eurodes)

	31.12.2018	Moodustamine/ korrigeerimine	Kasutamine	31.12.2019
Kokku eraldised	5 053	4 873	-2 180	7 746
Sealhulgas:				
Lühiajalised	55	1 486	-55	1 486
Maksueraldis	55	40	-55	40
Muud eraldised	0	1 446	0	1 446
Pikaajalised	4 998	3 387	-2 125	6 260
Muud eraldised	4 998	3 387	-2 125	6 260
	31.12.2019	Moodustamine/ korrigeerimine	Kasutamine	31.12.2020
Kokku eraldised	7 746	3 165	-3 069	7 842
Sealhulgas:				
Lühiajalised	1 486	1 457	-292	2 651
Maksueraldis	40	0	0	40
Muud eraldised	1 446	1 457	-292	2 611
Pikaajalised	6 260	1 708	-2 777	5 191
Muud eraldised	6 260	1 708	-2 777	5 191

Aruandeaasta lõpu seisuga olid moodustatud järgmised eraldised:

- Seaduste täitmisest tulenevad lühiajalised kohustused, mis realiseeruvad 2021. aastal;
- Seitsme ATR tüüpi lennuki hooldustööde reserv.

Lepingute kohaselt on ettevõtte lennukite tagastamisel rendileandjale kohustus teostada ise hooldus- või remonditööd või tasuda kompensatsiooni, kui rendileandja peab tegema väljaminekuid, et taastada rendile andmisele eelnenud lennuki seisukord.

Eraldis on seisuga 31. detsember 2020 jaotatud lühiajaliseks summas 2 611 tuhat eurot (2019. aastal 1 446 tuhat eurot) ning pikaajaliseks summas 5 191 tuhat eurot (2019. aastal 6 260 tuhat eurot). Pikaajalise eraldise realiseerimistähtaeg saabub aastatel 2022-2025 vastavalt renditud lennukite hooldus- ja remonditööde teostamisele või kompensatsiooni tasumisele lennukite tagastamisel.

Eraldis koosneb mitmest olulisest ATR tüüpi lennuki remondist ja moodustatakse lähtuvalt lennukite registreeritud lennutundide ja lennukite arvust kuni remondi teostamiseni või kuni lennuki tagastamiseni rendileandjale. Lennutunni ja -tsükli hinnaks on lennuki vastava hoolduse või remondi turuhind. Kasumiaruandes kajastatakse lennukite hoolduse ja remondiga seotud eraldisi real müüdud teenuste kulud. Eraldise kasutamine registreeritakse teostatud remondi vastuvõtmisel või lennuki tagastamisel rendileandjale.

Pikaajaliste eraldiste kasutamine 2020. aastal seondus kahe ATR lennuki tagastamisega ning teostatud hooldustöödega. Kasutatud eraldise summa koosneb teostatud hooldustööde alustamishetkeks kogutud reservist.

Muud eraldised sisaldavad eraldisi seadusest tulenevate või kahumlike lepingute täitmisega seotud lühiajaliste kohustuste katmiseks.

Lisa 8 Osakapital

(tuhandetes eurodes)

	31.12.2020	31.12.2019
Osakapital	3	3
Osade arv (tk)	3	3

Lisa 9 Müügitulu

(tuhandetes eurodes)

	2020	2019
Müügitulu geograafiliste piirkondade lõikes		
Müük Euroopa Liidu riikidele		
Eesti	3 814	11 282
Müük Euroopa Liidu riikidele, muud	10 775	71 231
Müük Euroopa Liidu riikidele, kokku	14 589	82 513
Müük väljapoole Euroopa Liidu riike		
Müük väljaspool Euroopa Liidu riike, muud	42 148	3 041
Müük väljapoole Euroopa Liidu riike, kokku	42 148	3 041
Kokku müügitulu	56 737	85 554
Müügitulu tegevusalade lõikes		
Lennuki üürileandmine koos meeskonnaga	56 737	85 554
Kokku müügitulu	56 737	85 554

Informatsioon seotud osapooltega tehingutest saadud müügitulu kohta on toodud lisa 15.

Müügitulu langus aastal 2020 võrreldes eelmise majandusaastaga oli tingitud peamiselt ülemaailmse Covid-19 pandeemia jätkumisest ja süvenemisest.

Lisa 10 Muud äritulud

(tuhandetes eurodes)

	2020	2019
Kasum valuutakursi muutustest	1 058	0
Kõrvaltegevuse tulu	216	257
Muud	1	151
Kokku muud äritulud	1 275	408

Lisa 11 Müüdnud toodangu (kaupade, teenuste) kulu

(tuhandetes eurodes)

	2020	2019
Lendava personaliga seotud kulud	22 066	29 547
Lennukite hooldus	20 506	23 569
Lennukite liising ja kindlustus	11 662	26 032
Lennukite kütus	323	562
Navigatsioonitasud ja maapealne teenindus	534	484
Muud	106	68
Kokku müüdnud toodangu (kaupade, teenuste) kulu	55 197	80 262

Lisa 12 Üldhalduskulud

(tuhandetes eurodes)

	2020	2019
Üür ja rent	110	137
Amortisatsioonikulu	5	1
Tööjõukulud	3 132	2 677
Sisseostetud teenuste kulud	1 067	1 155
Mitmesugused bürookulud	757	440
IT ja sideteenused	491	383
Lähetuskulud	86	221
Koolituskulud	33	94
Muud	19	46
Kokku üldhalduskulud	5 700	5 154

Lisa 13 Tööjõukulud

(tuhandetes eurodes)

	2020	2019
Palgakulu	2 369	2 038
Sotsiaalmaksud	735	639
Kokku tööjõukulud	3 104	2 677
Töötajate keskmine arv taandatuna täistööajale	94	82
Keskmine töötajate arv töötamise liikide kaupa:		
Juriidilise isiku juhtimis- või kontrollorgani liige	2	2

Lisa 14 Muud ärikulud

(tuhandetes eurodes)

	2020	2019	Lisa nr
Kahjum valuutakursi muutustest	670	213	
Trahvid, viivised ja hüvitised	408	0	
Ebatõenäolised laekumised	1 837	0	2
Kahjumliku lepinguga kaasnevad kulud	620	0	7
Põhivara mahakandmine	172	0	4
Kokku muud ärikulud	3 707	213	

Lisa 15 Seotud osapooled

(tuhandetes eurodes)

Aruandekohustustlase emaettevõtja nimetus	Nordic Aviation Group AS
Riik, kus aruandekohustustlase emaettevõtja on registreeritud	Eesti Vabariik

Saldod seotud osapooltega rühmade lõikes

	31.12.2020		31.12.2019	
	Nõuded	Kohustised	Nõuded	Kohustised
Emaettevõtja	724	58	591	1 123
Olulise osalusega juriidilisest isikust omanikud ning nende valitseva või olulise mõju all olevad ettevõtjad	0	0	0	2 289

Laenud

2020	Saadud laenude tagasimaksed	Intressimäär	Alusvaluuta	Lõpptähtaeg
Emaettevõtja				
Nordic Aviation Group AS	200	5%	EUR	30.09.2020

2019	Antud laenud	Antud laenude tagasimaksed	Saadud laenud	Saadud laenude tagasimaksed	Intressimäär	Alusvaluuta	Lõpptähtaeg
Emaettevõtja							
Nordic Aviation Group AS	0	0	0	1 300	5%	EUR	30.09.2020
Nordic Aviation Group AS	0	0	0	1 250	1,63%	EUR	19.06.2020
Olulise osalusega juriidilisest isikust omanikud ning nende valitseva või olulise mõju all olevad ettevõtjad							
LOT Polish Airlines	0	0	900	1 250	1,63%	EUR	19.06.2019

Kaupade ja teenuste ostud ja müügid

	2020		2019	
	Kaupade ja teenuste ostud	Kaupade ja teenuste müügid	Kaupade ja teenuste ostud	Kaupade ja teenuste müügid
Emaettevõtja	6 491	3 711	20 941	2 542
Olulise osalusega juriidilisest isikust omanikud ning nende valitseva või olulise mõju all olevad ettevõtjad	0	10 460	0	26 374

Tegev- ja kõrgemale juhtkonnale arvestatud tasud ja muud olulised soodustused		
	2020	2019
Arvestatud tasu	262	240

Seoses Nordic Aviation Group AS-i poolt LOT Polish Airlines'ilt Regional Jet OÜ osaluse väljaostuga kanti Regional Jet OÜ poolt maha nõuded LOT Polish Airlines OÜ vastu vastavalt lepingule. Võrdlusperioodil ei olnud moodustatud allahindluseid seotud osapoolte nõuete vastu.

Seotud osapoolte vaheliste ostu- ja müügitehingute hulgas on kajastatud teenuste müük.

Juhatuse liikmetele on lepingutes teatud tingimustel ette nähtud lahkumishüvitis kuue kuu tasu ulatuses.

Seotud osapooltega seotud tehingud on kajastatud lisades 2,6 ja 9.

Lisa 16 Covid-19 mõju ettevõtte tegevusele

2020. aasta esimeses kvartalis alguse saanud koroonaviiruse levik on jätkunud ka 2021. aasta esimeses kvartalis ja põhjustab siiani globaalset pandeemiat. Mitmed riigid on sulgenud oma piirid ja rahvusvaheline lennuteenus on häiritud. Praeguses olukorras opereerib Regional Jet OÜ jätkuvalt piiratud määral siselende Rootsis ja Taanis. Vaktsiinid muutuvad turul rohkem kättesaadavaks ja eeldatavasti on 2021. aasta lõpuks COVID-19-olukord enamikus riikides kontrolli all. Oleme veendunud, et lennuteenuse allhange (CPA/ACMI) turg taastub ja suured lennufirmad vajavad partnereid, kes suudavad pakkuda paindlikku CPA/ACMI teenust. Me oleme valmis turu jätkuvaks konsolideerumiseks ja saame aru, et paljude turuosaliste ellujäämine sõltub rakendatavate toetusmeetmete tulemuslikkusest.

Eesti Vabariik, grupi emaettevõtte omanik, suurendas 2020. aasta novembris Nordica aktsiakapitali 22 miljoni euro võrra ja otsustas anda ka SA KredEx kaudu 8 miljoni euro suuruses laenu. Emaettevõtte omaniku rahaline toetus on mõeldud COVID-19 viirushaiguse tekitatud kahjude katmiseks. 2021. aasta märtsis sai Regional Jet OÜ 6 miljoni euro suuruse kapitalisüsti. Regional Jet OÜ äritegevuseks vajaliku likviidsuse tagamiseks ja vajadusel netovara taastamiseks äriregistris nõutud tasemeni on sõlmitud grupisisene kokkulepe.

Juhtkond usub, et Xfly on jätkusuutlik ettevõtte – perioodi 2021 – 2022 konservatiivse prognoosi kohaselt on äri jätkusuutlik ja rahasaldo piisav. 2019. aasta lendude taseme saavutamine võtab aega, kuid kõigi eelduste kohaselt hakkab lennundus taastuma hiljemalt 2022. aasta kevadest. Esimesi märke positiivse arengu kohta on näha juba aasta esimeses kvartalis, kuna lennuliiklus on olnud tihedam kui Eurocontrol prognoosis.

Aruande digitaalallkirjad

Aruande lõpetamise kuupäev on: 16.07.2021

Regional Jet OÜ (registrikood: 12964950) 01.01.2020 - 31.12.2020 majandusaasta aruande andmete õigsust on elektrooniliselt kinnitanud:

Allkirjastaja nimi	Allkirjastaja roll	Allkirja andmise aeg
JAN OLOF PALMÉR	Management board member	20.07.2021

SÕLTUMATU VANDEAUDIITORI ARUANNE

Regional Jet OÜ osanikule

Arvamus

Meie arvates kajastab raamatupidamise aastaaruanne kõigis olulistes osades õiglaselt Regional Jet OÜ (Ettevõtte) finantsseisundit seisuga 31. detsember 2020 ning sellel kuupäeval lõppenud majandusaasta finantstulemust ja rahavoogusid kooskõlas Eesti finantsaruandluse standardiga.

Mida me auditeerisime

Ettevõtte raamatupidamise aastaaruanne sisaldab:

- bilanssi seisuga 31. detsember 2020;
- kasumiaruannet eeltoodud kuupäeval lõppenud majandusaasta kohta;
- rahavoogude aruannet eeltoodud kuupäeval lõppenud majandusaasta kohta;
- omakapitali muutuste aruannet eeltoodud kuupäeval lõppenud majandusaasta kohta; ja
- raamatupidamise aastaaruande lisasid, mis sisaldavad olulisi arvestuspõhimõtteid ja muud selgitavat infot.

Arvamuse alus

Visime auditi läbi kooskõlas rahvusvaheliste auditeerimisstandarditega (ISA-d). Meie kohustused vastavalt nendele standarditele on täiendavalt kirjeldatud meie aruande osas „Audiitori kohustused seoses raamatupidamise aastaaruande auditiga“.

Usume, et kogutud auditi tõendusmaterjal on piisav ja asjakohane meie arvamuse avaldamiseks.

Sõltumatus

Oleme Ettevõttest sõltumatud kooskõlas Rahvusvaheliste Arvestusekspertide Eetikakoodeksite Nõukogu (IESBA) poolt välja antud kutseliste arvestusekspertide rahvusvahelise eetikakoodeksiga (sealhulgas rahvusvahelised sõltumatus standardid) (IESBA koodeks). Oleme täitnud oma muud eetikaalased kohustused vastavalt IESBA koodeksile.

Muu informatsioon

Juhatus vastutab muu informatsiooni eest. Muu informatsioon hõlmab tegevusaruannet (kuid ei hõlma raamatupidamise aastaaruannet ega meie vandeaudiitori aruannet).

Meie arvamus raamatupidamise aastaaruande kohta ei hõlma muud informatsiooni ja me ei avalda muu informatsiooni kohta kindlustandvat arvamust.

Raamatupidamise aastaaruande auditeerimise käigus on meie kohustus lugeda muud informatsiooni ja kaaluda seda tehes, kas muu informatsioon sisaldab olulisi vasturääkivusi raamatupidamise aruandega või meie poolt auditi käigus saadud teadmistega või tundub muul viisil olevat oluliselt väärkajastatud. Kui me teeme tehtud töö põhjal järelduse, et muu informatsioon on oluliselt väärkajastatud, oleme kohustatud selle info oma aruandes välja tooma. Meil ei ole sellega seoses midagi välja tuua.

Juhtkonna ja nende, kelle ülesandeks on valitsemine, kohustused seoses raamatupidamise aastaaruandega

Juhatus vastutab raamatupidamise aastaaruande koostamise ja õiglase esitamise eest kooskõlas Eesti finantsaruandluse standardiga ja sellise sisekontrollisüsteemi rakendamise eest, nagu juhatus peab vajalikuks, võimaldamaks pettusest või veast tulenevate oluliste väärkajastamisteta raamatupidamise aastaaruande koostamist.

Raamatupidamise aastaaruande koostamisel on juhatus kohustatud hindama Ettevõtte jätkusuutlikkust, avalikustama vajadusel infot tegevuse jätkuvusega seotud asjaolude kohta ja kasutama tegevuse jätkuvuse printsiipi, välja arvatud juhul, kui juhatus kavatseb Ettevõtte likvideerida või tegevuse lõpetada või tal puudub realistlik alternatiiv eelnimetatud tegevustele.

Need, kelle ülesandeks on valitsemine, vastutavad Ettevõtte finantsaruandlusprotsessi üle järelevalve teostamise eest.

Vandeaudiitori kohustused seoses raamatupidamise aastaaruande auditiga

Meie eesmärk on saada põhjendatud kindlus selle kohta, kas raamatupidamise aastaaruanne tervikuna on pettusest või veast tulenevate oluliste väärkajastamisteta, ja anda välja audiitori aruanne, mis sisaldab meie arvamust. Kuigi põhjendatud kindlus on kõrgetasemeline kindlus, ei anna ISA-dega kooskõlas läbi viidud audit garantiid, et oluline väärkajastamine alati avastatakse. Väärkajastamised võivad tuleneda pettusest või veast ja neid peetakse oluliseks siis, kui võib põhjendatult eeldada, et need võivad kas üksikult või koos mõjutada kasutajate poolt raamatupidamise aastaaruande alusel tehtavaid majanduslikke otsuseid.

Kooskõlas ISA-dega läbi viidud auditi käigus kasutame me kutsealast otsustust ja säilitame kutsealase skeptitsismi. Samuti me:

- tuvastame ja hindame riske, et raamatupidamise aastaaruandes võib olla olulisi väärkajastamisi tulenevalt pettusest või veast, kavandame ja teostame auditiprotseduuri vastavalt tuvastatud riskidele ning kogume piisava ja asjakohase auditi tõendusmaterjali meie arvamuse avaldamiseks. Pettusest tuleneva olulise väärkajastamise mitteavastamise risk on suurem kui veast tuleneva väärkajastamise puhul, sest pettus võib tähendada varjatud kokkuleppeid, võltsimist, tahtlikku tegevusetust, vääresitiste tegemist või sisekontrollisüsteemi eiramist;
- omandame arusaama auditi kontekstis asjakohasest sisekontrollisüsteemist, selleks, et kujundada auditiprotseduure sobivalt antud olukorrale, kuid mitte selleks, et avaldada arvamust Ettevõtte sisekontrollisüsteemi tõhususe kohta;
- hindame kasutatud arvestuspõhimõtete asjakohasust ning juhatuse poolt tehtud raamatupidamislike hinnangute ja nende kohta avalikustatud info põhjendatust;
- otsustame, kas juhatuse poolt kasutatud tegevuse jätkuvuse printsiip on asjakohane ning kas kogutud auditi tõendusmaterjali põhjal on olulist ebakindlust põhjustavaid sündmusi või tingimusi, mis võivad tekitada märkimisväärt kahtlust Ettevõtte jätkusuutlikkuses. Kui me järeldame, et eksisteerib oluline ebakindlus, oleme kohustatud oma audiitori aruandes juhtima tähelepanu infole, mis on selle kohta avalikustatud raamatupidamise aastaaruandes, või kui avalikustatud info on ebapiisav, siis modifitseerima oma arvamust. Meie järeldused tuginevad audiitori aruande kuupäevani kogutud auditi tõendusmaterjalil. Tulevased sündmused või tingimused võivad siiski põhjustada Ettevõtte tegevuse jätkumise lõppemist;
- hindame raamatupidamise aastaaruande üldist esitusviisi, struktuuri ja sisu, sealhulgas avalikustatud informatsiooni, ning seda, kas raamatupidamise aastaaruanne esitab toimunud tehinguid ja sündmusi viisil, millega saavutatakse õiglane esitusviis.

Me vahetame infot nendega, kelle ülesandeks on Ettevõtte valitsemine, muu hulgas auditi planeeritud ulatuse ja ajastuse ning oluliste auditi tähelepanekute kohta, sealhulgas auditi käigus tuvastatud oluliste sisekontrollisüsteemi puuduste kohta.

Tiit Raimla

Vandeaudiitor, litsents nr 287

Jekaterina Ivšik

Vandeaudiitor, litsents nr 694

AS PricewaterhouseCoopers

Tegevusluba nr 6

Pärnu mnt 15, 10141 Tallinn

20. juuli 2021

Tallinn, Eesti

Audiitorite digitaalallkirjad

Regional Jet OÜ (registrikood: 12964950) 01.01.2020 - 31.12.2020 majandusaasta aruandele lisatud audiitori aruande on digitaalselt allkirjastanud:

Allkirjastaja nimi	Allkirjastaja roll	Allkirja andmise aeg
TIIT RAIMLA	Vandeaudiitor	20.07.2021
JEKATERINA IVTŠIK	Vandeaudiitor	20.07.2021

Kasumi jaotamise ettepanek

(tuhandetes eurodes)

	31.12.2020
Eelmiste perioodide jaotamata kasum (kahjum)	598
Aruandeaasta kasum (kahjum)	-6 467
Kokku	-5 869
Jaotamine	
Eelmiste perioodide jaotamata kasum (kahjum) peale jaotamist (katmist)	-5 869
Kokku	-5 869

Müügitulu jaotus tegevusalade lõikes

Tegevusala	EMTAK kood	Müügitulu (EUR)	Müügitulu %	Põhitegevusala
Sõitjate õhutransport	51101	56736675	100.00%	Yes

Sidevahendid

Liik	Sisu
E-mail address	info@xfly.ee