

# MAJANDUSAASTA ARUANNE

**aruandeaasta algus:** 01.01.2020

**aruandeaasta lõpp:** 31.12.2020

**nimi:** MTÜ MAAKONDLIKUD ARENDUSKESKUSED

**registrikood:** 80424926

**tänava/talu nimi,** Rüütli tn 25

**maja ja korteri number:**

**linn:** Paide linn, Paide linn

**vald:** Paide linn

**maakond:** Järva maakond

**postisihtnumber:** 72713

**telefon:** +372 5063490

**e-posti aadress:** saima.mand@arenduskeskused.ee

## Sisukord

|                                                                   |    |
|-------------------------------------------------------------------|----|
| Tegevusaruanne                                                    | 3  |
| Raamatupidamise aastaaruanne                                      | 5  |
| Bilanss                                                           | 5  |
| Tulemiaruanne                                                     | 6  |
| Rahavoogude aruanne                                               | 7  |
| Netovara muutuste aruanne                                         | 8  |
| Raamatupidamise aastaaruande lisad                                | 9  |
| Lisa 1 Arvestuspõhimõtted                                         | 9  |
| Lisa 2 Nõuded ja ettemaksed                                       | 10 |
| Lisa 3 Võlad ja ettemaksed                                        | 10 |
| Lisa 4 Sihtotstarbelised tasud, annetused ja toetused             | 10 |
| Lisa 5 Liikmetelt saadud tasud                                    | 11 |
| Lisa 6 Annetused ja toetused                                      | 11 |
| Lisa 7 Sihtotstarbeliselt finantseeritud projektide otsesed kulud | 12 |
| Lisa 8 Jagatud annetused ja toetused                              | 12 |
| Lisa 9 Tööjõukulud                                                | 12 |
| Lisa 10 Seotud osapooled                                          | 12 |
| Aruande allkirjad                                                 | 14 |
| Vandeaudiitori aruanne                                            | 15 |

## Tegevusaruanne

### MTÜ Maakondlikud Arenduskeskused 2020 majandusaasta tegevusaruanne

MTÜ Maakondlikud Arenduskeskused (MTÜ MAK) jätkas 2020 aastal otselepingu täitmist Majandus- ja Kommunikatsiooniministeeriumiga (MKM) nõustamisteenuse osutamise ja ettevõtlikusteadlikkuse tõstmise teenuste elluviimiseks. Selleks koordineeris MTÜ MAK 15 maakondliku arenduskeskuse (MAK-i) tegevust lepingu täitmisel. Aruandeaastal oli ühingul 6 täiskohale teisendatud töötajat. MTÜ MAK üldkoosoleku liikmeteks on iga MAK-i juhatuse liige. Toimus 9 MAK juhtide koosolekut.

Kõikide MAK-ide asutajateks on kohalikud omavalitsused ja valitud juriidiliseks vormiks on sihtasutus. Töötajate arv MAK-ides kasvas üle 160.

### Tegevused ettevõtlusvaldkonnas

Aruandeperioodil nõustati ettevõtjaid 7831 korral, ettevõtlikkuse tõstmise tegevustes osales 14094 sihtgrupi esindajat (ettevõtjad ning ettevõtlusest huvitatud ja ettevõtlusega alustada soovivad inimesed). Kogutud tagasiside põhjal oli klientide rahulolu keskmine hinne aruandeperioodil 9,06 (10-palli süsteemis, kus 1 on madalaim ja 10 kõrgeim hinne).

Partnerlus MKM-i ja rakendusüksusega Riigi Tugiteenuste Keskus sujus suurepäraselt, tagasisidestamiseks on toimunud regulaarsed kohtumised, infovahetus toimus.

Kõik MAK-id jätkasid iseseisvalt kohapealse otsustusega ettevõtlusprogrammi Piirkondlikud Algatused Tööhõive ja Ettevõtlikkuse Edendamiseks (PATEE) tegevusi, mida rahastab Euroopa Liidu Regionaalfond, omaosalusega toetavad kõigi maakondade kohalikud omavalitsused. Rakendusüksuseks on Riigi Tugiteenuste Keskus.

EAS Välisinvesteeringute Keskuse (EAS VIK) rahastamisel ning lepingulises koostöös MAK-idega pakuti kõigis maakondades kokku nelja regionaalse investorkonsultandi teenust, mis sisaldab väärtuspakkumiste koostamist, potentsiaalsete investorite toetamist info ja praktiliste tugitegevustega ning investeeringu teostanud välisinvestoritele järeleteeninduse pakkumist. EAS VIK ja MTÜ MAK koostöös viidi 2020 aasta kevadel ja sügisel läbi kaks kolmeosalist koolitust kohalike omavalitsustele, MAK-ide ja partnerite töötajatele teadlikkuse suurendamiseks nutikate investeeringute ligimeelitamisel. Kokku 167 osalejaga koolitustest võttis osa 75 KOV-ide esindajat.

### Tegevused noorte ettevõtlikkuse valdkonnas

Noorte ettevõtlikkuse koordinaatorid tegutsevad jätkuvalt igas maakonnas, katusprogrammi Ettevõtlik Kool tegevuste lepingut Haridus- ja Teadusministeeriumiga hoidis ka 2020 aastal MAK-võrgustiku liige, Ida-Viru Ettevõtluskeskus. Tegevusi kaasrahastab Euroopa Liidu Sotsiaalfond ja Regionaalfond. Tehti ettevalmistusi, et Ettevõtlik Kool võrgustiku tegevused Ida-Viru Ettevõtlus- ja Arenduskeskusele MTÜ MAK-i üle võtta alates 01. jaanuarist 2021 a. Kuna koroonapandeemia piirangute tõttu ei olnud võimalik plaanitud mahus tegeleda koolituste läbiviimisega, siis keskenduti olemasoleva võrgustiku kvaliteedi kasvatamisele. Aruandeaastal said baas- ja hõbetaseme 27 kooli (22 baastaseme ja 5 hõbetaseme), haridusprogrammiga "Ettevõtlik kool" liitus 6 uut üldhariduskooli. Ettevõtlik Kool liikmeskoolide arv 2020 aasta lõpuks oli 130.

Koostöös Tallinna Ülikooli Haridusinnovatsiooni Keskuse ekspertidega uuendati sisehindamise dokumendi standard. Kaasajastati "Ettevõtliku kooli" välishindamise kontseptsioon, sh õpetaja tööriist „TULEM“, mis valmis 2020. aasta lõpuks. Koostöös Rahandusministeeriumiga käivitati Rahatarkuse mentorklubi pilootprojekt neljas maakonnas (Lääne-, Põlva-, Võru- ja Ida-Virumaa). Aprillist maini ja augustist detsembrini toimusid üle nädala maakondlike koordinaatorite regulaarsed infokoosolekud Zoomis. IVEKi koolitusel osales 411 inimest (501 osalusorda). Viidi läbi Ettevõtlik Kool koolitajate koolitusi, kus osales kokku 95 õppijat. Korraldati Edulugude konkurss, kuhu koguti 111 lugu. Üle-eestilise žürii abil valiti välja ja

tunnustati 12 parimat edulugu. Panustati Haridusfestivali korraldamisse, mis toimus ettevõtliku õppe kahepäevase konverentsi raames.

Kõik MAK-id viisid iseseisvalt ellu noorte ettevõtlikkuse edendamise suunalisi tegevusi suunatuna ka otse õpilastele, peamiselt programmi Piirkondlikud algatused tööhõive ja ettevõtlikkuse edendamiseks (PATEE) raames, mida toetab EL Regionaalarengu Fond ja kaasrahastavad kohalikud omavalitsused.

### **Tegevused vabaühenduste valdkonnas**

Kodanikuühenduste Sihtkapital (KÜSK) jätkas aruandeaastal MAK võrgustiku kodanikuühenduste konsultantide töö koordineerimist. Teenuse osutamiseks vajalike tegevuste rahastamiseks sõlmis KÜSK ka aruandeaastal iga MAK-iga eraldi lepingud. Konsultandid viisid läbi vabaühenduste nõustamisi ja korraldasid info-, võimestamise, koolituse ja tunnustamisüritusi. MAK MTÜ ja KÜSK koostöö ning infovahetus sujus aruandeaastal hästi. Kohtumise teel nõustamist saanud vastajatest oli teenusega rahul 93.67%.

### **Partnerlus sissepoole**

Võrgustiku sisene partnerlus oli aruandeaastal aktiivne ja konstruktiivne. Ühiselt viidi juhatajatega läbi strateegia uuendamise ja tegevuskava koostamise ning muid arendusseminare, toimusid igakuised infovahetuse ja tegevuste koordineerimise virtuaalkohtumised. Sarnaselt toimusid regulaarsed infovahetuse seminarid digitaalses keskkonnas Zoom konsultantidega ja koordinaatoritega. Ettevõtluse ja vabaühenduste konsultantidele korraldati nõustamisoskuste arendamise seminarid, kõigi töötajate seas viidi läbi personali tagasiside uuring. Võrgustiku personalistrateegia koostamiseks taotleti edukalt toetust Kodanikuühenduste SA programmist Arenguhüpe. Tegevused töötajate kui kõige olulisema ressursi paremaks väärtustamiseks viiakse ellu 2021 ja 2022 aastal.

Andres Huul  
Juhatuse liige

## Raamatupidamise aastaaruanne

### Bilanss

(eurodes)

|                                              | 31.12.2020     | 31.12.2019     |
|----------------------------------------------|----------------|----------------|
| Varad                                        |                |                |
| Käibevarad                                   |                |                |
| Raha                                         | 93 942         | 51             |
| Nõuded ja ettemaksed                         | 315 074        | 573 598        |
| <b>Kokku käibevarad</b>                      | <b>409 016</b> | <b>573 649</b> |
| <b>Kokku varad</b>                           | <b>409 016</b> | <b>573 649</b> |
| Kohustised ja netovara                       |                |                |
| Kohustised                                   |                |                |
| Lühiajalised kohustised                      |                |                |
| Võlad ja ettemaksed                          | 8 644          | 25 326         |
| Sihtotstarbelised tasud, annetused, toetused | 166 775        | 475 266        |
| <b>Kokku lühiajalised kohustised</b>         | <b>175 419</b> | <b>500 592</b> |
| <b>Kokku kohustised</b>                      | <b>175 419</b> | <b>500 592</b> |
| Netovara                                     |                |                |
| Eelmiste perioodide akumuleeritud tulem      | 73 057         | 2 254          |
| Aruandeaasta tulem                           | 160 540        | 70 803         |
| <b>Kokku netovara</b>                        | <b>233 597</b> | <b>73 057</b>  |
| <b>Kokku kohustised ja netovara</b>          | <b>409 016</b> | <b>573 649</b> |

## Tulemiaruanne

(eurodes)

|                                                            | 2020              | 2019              |
|------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Tulud                                                      |                   |                   |
| Liikmetelt saadud tasud                                    | 14 000            | 17 500            |
| Annetused ja toetused                                      | 3 021 477         | 2 690 569         |
| <b>Kokku tulud</b>                                         | <b>3 035 477</b>  | <b>2 708 069</b>  |
| Kulud                                                      |                   |                   |
| Sihtotstarbeliselt finantseeritud projektide otsesed kulud | -2 232 742        | -2 067 301        |
| Jagatud annetused ja toetused                              | -225 000          | -230 800          |
| Mitmesugused tegevuskulud                                  | -119 506          | -177 953          |
| Tööjõukulud                                                | -281 917          | -161 226          |
| Muud kulud                                                 | -15 784           | 0                 |
| <b>Kokku kulud</b>                                         | <b>-2 874 949</b> | <b>-2 637 280</b> |
| <b>Põhitegevuse tulem</b>                                  | <b>160 528</b>    | <b>70 789</b>     |
| Intressitulud                                              | 12                | 14                |
| <b>Aruandeaasta tulem</b>                                  | <b>160 540</b>    | <b>70 803</b>     |

## Rahavoogude aruanne

(eurodes)

|                                                                  | 2020          | 2019          |
|------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Rahavood põhitegevusest                                          |               |               |
| Liikmetelt laekunud tasud                                        | 14 000        | 17 500        |
| Laekunud annetused ja toetused                                   | 41 348        | 17 040        |
| Muud põhitegevuse tulude laekumised                              | 12            | 14            |
| Väljamaksed annetusteks ja toetusteks                            | -2 815 413    | -1 823 093    |
| Väljamaksed tarnijatele kaupade ja teenuste eest                 | -191 334      | -160 656      |
| Väljamaksed töötajatele                                          | -201 960      | -164 184      |
| Laekumised sihtotstarbelistest tasudest, annetustest, toetustest | 3 247 238     | 2 109 039     |
| <b>Kokku rahavood põhitegevusest</b>                             | <b>93 891</b> | <b>-4 340</b> |
| <b>Kokku rahavood</b>                                            | <b>93 891</b> | <b>-4 340</b> |
| Raha ja raha ekvivalendid perioodi alguses                       | 51            | 4 391         |
| <b>Raha ja raha ekvivalentide muutus</b>                         | <b>93 891</b> | <b>-4 340</b> |
| Raha ja raha ekvivalendid perioodi lõpus                         | 93 942        | 51            |

## Netovara muutuste aruanne

(eurodes)

|                                           |                     | Kokku netovara |
|-------------------------------------------|---------------------|----------------|
|                                           | Akumuleeritud tulem |                |
| <b>31.12.2018</b>                         | 2 254               | 2 254          |
| <b>Korrigeeritud saldo<br/>31.12.2018</b> | 2 254               | 2 254          |
| Aruandeaasta tulem                        | 70 803              | 70 803         |
| <b>31.12.2019</b>                         | 73 057              | 73 057         |
| Aruandeaasta tulem                        | 160 540             | 160 540        |
| <b>31.12.2020</b>                         | 233 597             | 233 597        |

## Raamatupidamise aastaaruande lisad

### Lisa 1 Arvestuspõhimõtted

#### Üldine informatsioon

MTÜ Maakondlikud Arenduskeskused (MTÜ) 01. jaanuar – 31. detsember 2020 majandusaasta aruanne on koostatud kooskõlas Eesti finantsaruandluse standardiga ja põhineb soetusmaksumuse printsiibil. MTÜ on aruande koostamisel lähtunud Raamatupidamise Toimkonna (toimkond) poolt välja antud juhenditest ja avaliku sektori finantsarvestuse ja aruandluse juhend sätestatud arvestuspõhimõtetest. Aruande koostamisel lähtub MTÜ Raamatupidamise seaduse lisades esitatud bilansiskeemist ja kasumiasruande skeemist nr 1, skeeme on kohandatud lähtuvalt Raamatupidamise Toimkonna juhendi 14 põhimõtetest. Raamatupidamise aastaaruanne on koostatud eurodes.

#### Raha

Raha ja selle ekvivalentidena on kajastatud raha panga arvelduskontol ja hinnatud bilansis selle õiglasest väärtuses.

#### Nõuded ja ettemaksed

Nõudeid (laekumata liikmemaksud) on bilansis kajastatud nõudeõiguse tekkimise momendil ning hinnatud lähtuvalt laekumise tõenäolisusest (seejuures on iga laekumata nõue eraldi hinnatud).

#### Finantskohustised

Finantskohustised on arvele võetud soetusmaksumuses, bilansis on finantskohustised kajastatud maksmisele kuuluvas summas. Aruandes kajastatud finantskohustised on lühiajalised (koosnevad võlgadest tarnijatele, tööjõukuludega seotud maksuvõlgadest ja liikmetelt saadud ettemakstud liikmemaksudest).

Finantskohustised on liigitatud lühiajaliseks, kuna nende tasumise tähtaeg on kaheteist kuu jooksul, alates bilansikuupäevast, ja puudub tingimusteta õigus kohustise tasumist edasi lükata rohkem kui 12 kuud pärast bilansikuupäeva.

#### Annetused ja toetused

Annetused ja toetused on kajastatud vastavalt sellele, kas tegemist on sihtfinantseeritud (valitsuspoolne abi) või mittesihthantseeritud toetusega. Sihtfinantseeritud toetusi on kajastatud brutomeetodil (sihtfinantseeritud on tegevuste elluviimisega seotud kulud).

#### Tulud

Tulud on kajastatud vastavalt tulude tekkimise iseloomule. Sihtfinantseeritud toetused (valitsuspoolne abi) on kajastatud tuluna nendes perioodides, mil on aset leidnud kulud, mille hüvitamiseks toetused on eraldatud. Sihtfinantseeritud toetused on kajastatud kooskõlas toimkonna juhendiga nr 12. Teised toetused on kajastatud tuluna laekumise hetkel.

#### Kulud

Kulud on kajastatud vastavalt nende tekkimisele ja iseloomule. Sihtfinantseeritud tuludest tehtud kulud on kajastatud abikõlblikkuse põhimõtetest ja toimkonna juhendis nr 12 esitatud nõuetest lähtuvalt. Teistest tuluallikest tehtud kulude kajastamisel on arvestatud toimkonna juhendis nr 14 esitatud põhimõtteid.

#### Seotud osapooled

Seotud osapooled on MTÜ juhatuse liikmed.

## Lisa 2 Nõuded ja ettemaksed

(eurodes)

|                                             | 31.12.2020     | 12 kuu jooksul |
|---------------------------------------------|----------------|----------------|
| Nõuded seotud osapoolte vastu               | 9 050          | 9 050          |
| Maksude ettemaksed ja tagasinõuded          | 8 644          | 8 644          |
| Laekumata tegevuskulude sihtfinantseering   | 297 380        | 297 380        |
| <b>Kokku nõuded ja ettemaksed</b>           | <b>315 074</b> | <b>315 074</b> |
|                                             |                |                |
|                                             | 31.12.2019     | 12 kuu jooksul |
| Maksude ettemaksed ja tagasinõuded          | 9 108          | 9 108          |
| Laekumata tegevuskulude sihtfinantseerimine | 564 490        | 564 490        |
| <b>Kokku nõuded ja ettemaksed</b>           | <b>573 598</b> | <b>573 598</b> |

## Lisa 3 Võlad ja ettemaksed

(eurodes)

|                                  | 31.12.2020    | 12 kuu jooksul |
|----------------------------------|---------------|----------------|
| Maksuvõlad                       | 8 644         | 8 644          |
| <b>Kokku võlad ja ettemaksed</b> | <b>8 644</b>  | <b>8 644</b>   |
|                                  |               |                |
|                                  | 31.12.2019    | 12 kuu jooksul |
| Võlad tarnijatele                | 16 218        | 16 218         |
| Maksuvõlad                       | 9 108         | 9 108          |
| <b>Kokku võlad ja ettemaksed</b> | <b>25 326</b> | <b>25 326</b>  |

## Lisa 4 Sihtotstarbelised tasud, annetused ja toetused

(eurodes)

|                                                      | 31.12.2018 |            | Laekunud | Kajastatud tulemiaruan­des | 31.12.2019 |            |
|------------------------------------------------------|------------|------------|----------|----------------------------|------------|------------|
|                                                      | Nõuded     | Kohustised |          |                            | Nõuded     | Kohustised |
| Sihtfinantseerimine tegevuskuludeks                  |            |            |          |                            |            |            |
| Laekumata tegevuskulude sihtfinantseerimine          | 564 490    |            | 564 490  |                            |            |            |
| Sihtfinantseerimisega seotud kohustised              |            | 475 266    |          | 475 266                    |            |            |
| Kokku sihtfinantseerimine tegevuskuludeks            | 564 490    | 475 266    | 564 490  | 475 266                    |            |            |
| Kokku sihtotstarbelised tasud, annetused ja toetused | 564 490    | 475 266    | 564 490  | 475 266                    |            |            |
|                                                      |            |            |          |                            |            |            |
|                                                      | 31.12.2019 |            | Laekunud | Kajastatud tulemiaruan­des | 31.12.2020 |            |
|                                                      | Nõuded     | Kohustised |          |                            | Nõuded     | Kohustised |
| Sihtfinantseerimine tegevuskuludeks                  |            |            |          |                            |            |            |
| Lekumata tegevuskulude sihtfinantseering             |            |            |          |                            | 297 380    |            |
| Sihtfinantseerimisega seotud kohustised              |            |            |          |                            |            | 166 775    |
| Kokku sihtfinantseerimine tegevuskuludeks            |            |            |          |                            | 297 380    | 166 775    |
| Kokku sihtotstarbelised tasud, annetused ja toetused |            |            |          |                            | 297 380    | 166 775    |

## Lisa 5 Liikmetelt saadud tasud

(eurodes)

|                                      | 2020          | 2019          |
|--------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Mittesihtotstarbelised tasud</b>  |               |               |
| Liikmemaksud                         | 14 000        | 17 500        |
| <b>Kokku liikmetelt saadud tasud</b> | <b>14 000</b> | <b>17 500</b> |

## Lisa 6 Annetused ja toetused

(eurodes)

|                                              | 2020             | 2019             |
|----------------------------------------------|------------------|------------------|
| Sihtfinantseerimine tegevuskuludeks          | 3 007 477        | 2 673 529        |
| Mittesihtotstarbelised annetused ja toetused | 14 000           | 17 040           |
| <b>Kokku annetused ja toetused</b>           | <b>3 021 477</b> | <b>2 690 569</b> |
| sh eraldi riigieelarvest                     | 3 007 477        | 2 673 529        |

|                                              |             |             |
|----------------------------------------------|-------------|-------------|
| <b>Rahalised ja mitterahalised annetused</b> |             |             |
|                                              | <b>2020</b> | <b>2019</b> |

|                                    |                  |                  |
|------------------------------------|------------------|------------------|
| Rahaline annetused                 | 3 021 477        | 2 690 569        |
| <b>Kokku annetused ja toetused</b> | <b>3 021 477</b> | <b>2 690 569</b> |

## Lisa 7 Sihtotstarbeliselt finantseeritud projektide otsesed kulud (eurodes)

|                                                                         | 2020             | 2019             |
|-------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Sihtfinantseeringu vahendamine tegevuskuludeks                          | 225 000          | 230 800          |
| Muud                                                                    | 2 007 742        | 1 836 501        |
| <b>Kokku sihtotstarbeliselt finantseeritud projektide otsesed kulud</b> | <b>2 232 742</b> | <b>2 067 301</b> |

## Lisa 8 Jagatud annetused ja toetused (eurodes)

|                                                 | 2020           | 2019           |
|-------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Sihtfinantseerimise vahendamine tegevuskuludeks | 225 000        | 230 800        |
| <b>Kokku jagatud annetused ja toetused</b>      | <b>225 000</b> | <b>230 800</b> |

## Lisa 9 Tööjõukulud (eurodes)

|                                                                               | 2020           | 2019           |
|-------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Palgakulu                                                                     | 156 979        | 118 101        |
| Sotsiaalmaksud                                                                | 53 625         | 39 918         |
| <b>Kokku tööjõukulud</b>                                                      | <b>210 604</b> | <b>158 019</b> |
| Sellest kajastatud sihtotstarbeliselt finantseeritud projektide otsese kuluna | 210 604        | 1 580 190      |
| Töötajate keskmine arv taandatuna täistööajale                                | 6              | 4              |

## Lisa 10 Seotud osapooled (eurodes)

| Liikmete arv majandusaasta lõpu seisuga |            |            |
|-----------------------------------------|------------|------------|
|                                         | 31.12.2020 | 31.12.2019 |
| Juriidilisest isikust liikmete arv      | 15         | 15         |

### Saldod seotud osapooltega rühmade lõikes

|                     | 31.12.2020 |            | 31.12.2019 |
|---------------------|------------|------------|------------|
|                     | Nõuded     | Kohustised | Kohustised |
| Asutajad ja liikmed | 9 050      | 166 775    | 475 265    |

| Tegev- ja kõrgemale juhtkonnale arvestatud tasud ja<br>muud olulised soodustused |        |        |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|
|                                                                                  | 2020   | 2019   |
| Arvestatud tasu                                                                  | 30 000 | 30 000 |

# Aruande digitaalallkirjad

Aruande lõpetamise kuupäev on: 01.04.2021

**MTÜ MAAKONDLIKUD ARENDUSKESKUSED (registrikood: 80424926) 01.01.2020 - 31.12.2020 majandusaasta aruande andmete õigsust on elektrooniliselt kinnitanud:**

| Allkirjastaja nimi | Allkirjastaja roll | Allkirja andmise aeg |
|--------------------|--------------------|----------------------|
| ANDRES HUUL        | Juhatuse liige     | 28.05.2021           |

## Tegevusalad

|                                                                       |            |                |
|-----------------------------------------------------------------------|------------|----------------|
| Tegevusala                                                            | EMTAK kood | Põhitegevusala |
| Piirkondlikku/kohalikku elu edendavad ja toetavad ühendused ja fondid | 94992      | Jah            |

## Sidevahendid

|                 |                               |
|-----------------|-------------------------------|
| Liik            | Sisu                          |
| Telefon         | +372 5063490                  |
| E-posti aadress | saima.mand@arenduskeskused.ee |