

SIHTASUTUS RAHVUSVAHELINE KAITSEUURINGUTE KESKUS

2009. A MAJANDUSAASTA ARUANNE

Juriidiline aadress:	Toom-Rüütli 12-6 10130 Tallinn Harjumaa Eesti Vabariik
Registrikood:	90009217
Telefon:	372 6 949 340
Faks:	372 6 949 342
E-mail:	leelet@icds.ee
Interneti koduleht:	www.icds.ee
Audiitor:	Ksenia Lukkanen (KL Partners OÜ)
Aruandeaasta algus ja lõpp:	01.01.2009-31.12.2009

Sisukord

TEGEVUSARUANNE.....	3
RAAMATUPIDAMISE AASTAARUANNE.....	12
Juhatuse kinnitus raamatupidamise aastaaruandele.....	12
Bilanss.....	13
Tulude ja Kulude aruanne.....	14
Rahavoogude aruanne.....	15
Netovara muutuste aruanne.....	16
Raamatupidamise aastaaruande lisad.....	17
Lisa 1 Raamatupidamise aastaaruande koostamisel kasutatud arvestuspõhimõtted.....	17
Lisa 2 Raha ja raha ekvivalendid.....	19
Lisa 3 Nõuded ja ettemaksed.....	19
Lisa 4 Maksud.....	19
Lisa 5 Kasutusrent.....	19
Lisa 6 Võlad ja ettemaksed.....	20
Lisa 7 Tulud.....	20
Lisa 8 Tegevuskulud.....	20
Lisa 9 Sihtfinantseerimine.....	21
Lisa 10 Tööjõukulud.....	23
Lisa 11 Tehingud seotud osapooltega.....	23
SÕLTUMATU AUDIITORI ARUANNE.....	24
Juhatuse ja nõukogu allkirjad 2009. a majandusaasta aruandele.....	25
SA Rahvusvaheline Kaitseuringute Keskus müügitulu vastavalt EMTAK 2009-le.....	26

TEGEVUSARUANNE

1. Sissejuhatus

Sihtasutus Rahvusvaheline Kaitseuringute Keskus (edaspidi Keskus) asutati Vabariigi Valitsuse 31. märtsi 2006 korraldusega nr 221. Asutajaõigusi määрати teostama Kaitseministeerium ning asutamisotsuse allkirjastas kaitseminister 12. aprillil 2006.

2006. aasta mais kutsuti esmakordselt kokku Keskuse nõukogu ning nimetati ametisse juhatus. 2007. aasta märtsi lõpus kohtus esmakordselt Keskuse rahvusvaheline nõukoda.

Sihtasutuse põhikiri sedastab, et Sihtasutus on ellu kutsunud eesmärgiga koguda, toota ja levitada Eesti jaoks olulist kaitse- ja julgeolekupoliitikaalast ekspertiisi. Sihtasutus peab olema võimeline andma eksperthinnanguid ning analüüsima Eesti võimalusi ja piiranguid kaitse- ja julgeolekupoliitika eesmärkide saavutamisel ning huvide kaitsel.

Keskuse üks ülesandeid on ka väiksemõõduliste ekspertseminaride korraldamine, mille eesmärgiks on pädevate analüütikute toel arutada välis- ja julgeolekupoliitilisi päevateemasid või pakkuda esinemisvõimalust Eestit külastavatele olulistele väliseksperptidele, samuti viimaseid ise kohale kutsuda. Samuti korraldab Keskus kinniseid seminare, mis võimaldavad riigiametnikel pidada tavapärasest avameelsemat vestlust Keskust väisava külalisega. Lisaks korraldab Keskus Lennart Meri konverentsi, mis on Eesti esinduslikem välispoliitiline foorum ning pürgib samale positsioonile ka terves Balti-Põhja regioonis.

Rahvusvahelise Kaitseuringute Keskuse näol on tegu Eestis esimese julgeolekuvaldkonnas tegutseva mõttekojaga, mille eelarve võimaldab värvata piisaval hulgal inimesi, et teha võimalikuks süstemaatiline, sõltumatu ning pidev uurimistöö Keskuse nõukogu poolt heakskiidetud valdkondades.

2. Organisatsiooni areng

Keskuse organisatsioonile pandi alus 2006. aasta sügisel. 2007. aastal langes selles valdkonnas põhirõhk administratiivsete regulatsioonide väljatöötamisele, uurimistöö paremale korraldamisele ning teatud tööruutuinide loomisele. 2008. aasta võimaldas rohkem tähelepanu pöörata sisulise töö korraldamisele ning avaliku profiili kujundamisele ning 2009 aasta iseloomustamiseks võib kokkuvõtteks öelda, et lisaks administratiivsetele rutiinidele on paika asetunud ka teadustööga seotud rutiinid.

2009 a kevadel muutus nõukogu koosseis ning uus koosseis on kaasa toonud regulaarsed ning väga sisulised arutelud Keskuse rolli ning sisulise tegevuse ja selle arendamise üle. 2009. a suvel kinnitati nõukogu poolt heaks KMi ja RKK töösuhet reguleeriv mõttepaber, mis on aidanud oluliselt lihtsustada KMi ülesannete esitamise korda ning teostada järelvalvet nende täitmise üle.

Keskuse teadurid on saavutanud avaliku tuntuse nii Eestis kui rahvusvaheliselt ning on andnud regulaarselt kommentaare meie lähiregionis ja maailmas toimuvale välis- ja julgeolekupoliitilistele arengutele nii raadio, televisiooni kui trükimeedia vahendusel. Keskuse teadurid osalevad regulaarselt nii Kaitseministeeriumi kui Välisministeeriumi töögruppides ning julgeoleku- ja kaitsepoliitika alusdokumentide koostamise protsessis sõltumatu hinnangu andjana. Kasvanud on analüüsides tellimuste arv ning kasvanud on ka rahvusvaheliste koostööprojektide osakaal. Hüppeliselt on kasvanud esinemiskutsete ja peetud loengute ning ettekannete arv.

Keskusest on saanud atraktiivne koostööpartner rahvusvaheliste ürituste korraldamisel nii Kaitseministeeriumi, Välisministeeriumi, kaitseväge kui Küberkaitse Keskuse jaoks, kes oma ürituste korraldamisel Keskuse kogemusele ning nõule tuginevad.

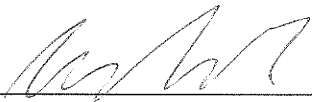
3. Töötajad ning uurimissuunad ja -projektid

2009. aasta lõpuks oli Keskuses töölepingu alusel tööl 13 inimest. 1. juulil 2009 jõustunud uuest töölepinguseaduse tõttu on Keskuse ja teadurite vahel sõlmitud töölepingud muutunud või muutumas tähtjatuks. 2008. aastal lõppes ühe teaduri tööleping ning ajutiselt peatati ühe projektijuhi tööleping. Administratiivseid töötajaid oli 2009. a lõpuks seega kokku 4, kellest 2 töötavad 0,5 koormusega ning teadureid oli kokku 9.

Projektid

Kaitseplaneerimine ja kaitsejõudude struktuur (Defence Planning and Force Structure)

Projekti eesmärgiks on analüüsida Eesti kaitsejõudude struktuuri vastavust Eestit ähvardavatele tõenäolistele julgeolekuohtudele. Projekti juhib vanemteadur Anthony Lawrence ning projektis osaleb ka nooremteadur Kaarel Kaas.



2008. a töötati lõplikult välja meetod ning vastavad mõõdikud, mis võimaldavad hinnata Eesti kaitsestruktuuride vastavust välja töötatud kaitsepoliitikale. Kuna 2009. aastal langes selle uurimisvaldkonna juhi põhirõhk kolme Balti riigi õhuturbealase töögrupi juhtimisele ja õhuturbelahendi analüüsile, siis töö projekti raames on olnud limiteeritud. 2009. aasta kevadel esitati Kaitseministeeriumile soovitusel seoses NATO kaitseplaneerimisprotsessi reformimisega. Lõpukorral on projekt, mille eesmärgiks on püüda hinnata hukkunute ning vigastatute arvu Eesti territooriumil aset leidva võimaliku sõjalise konflikti korral.

„Eesti kaitsepoliitika ja kodanike riigikaitse-alased hoiakud enne ja pärast NATO liikmeks saamist”

Antud uurimisvaldkonda juhib vanemteadur Juhan Kivirähk ning eesmärgiks on uurida Eesti elanike seisukohti riigikaitse- ja julgeolekuküsimustes, seisukohtade kujunemise ja muutumise dünaamikat ning seda mõjutavaid tegureid; eliidide arvamusel kujunemist nii Eestis kui vajadusel ka mujal; samuti vastata kõikidele ühiskonda puudutavatele küsimustele, mis kerkivad üles teiste projektide raames.

2009. aastal toimus kaks avaliku arvamuse küsitlust (jaanuaris ja juunis), mille tulemuste kohta on koostatud memod Kaitseministeeriumile. Samuti esines Kivirähk selleteemaliste loengutega Kõrgematel Riigikaitsekursustel. Võrdlev informatsioon on olemas avaliku arvamuse kohta Lätis ja Soomes. Leedu kohta vastavasisulisi võrreldavaid uuringuid ei ole.

Kuivõrd Venemaa-teemaline projekt (vt. kirjeldust järgmises lõigus) osutus kavandatust mahukamaks ja aeganõudvamaks, siis brožüüri¹ käsikiri 2009. aastal valmis ei saanud. Seni tehtud analüüsi põhjal on avaldatud artikleid Eesti Päevalehe lisas „Riigi Kaitse”.

Projekti lõpuleviimine on plaanis 2010. aastal algul, mis võimaldab analüüsi hõlmata juba ka 2010. aasta jaanuaris läbiviidava küsitluse tulemusi.

J. Kivirähk osales ka kuue riigi ühisprojekti, mille üldkoordinaator oli Ida-Euroopa Poliitika-Uuringute Keskus (CEEPS), Läti Vabariik. Projekti eesmärgiks oli ülevaate koostamine Venemaa välispoliitika nn. „humanitaarse dimensiooni” mõjust Eesti ühiskonnale, võrdleva analüüsi läbiviimine analoogiliste *case-study* dega Georgia, Moldova, Ukraina, Läti ja Leedu kohta. Projekti tulemused on publitseeritud raamatuna.

Eesti osalus rahvusvahelistes operatsioonides ja rahutagamissioonidel

Uurimisprojekti käigus analüüsitakse õppetunde, mida Eesti osalus operatsioonil Iraagi Vabadus ning Kestev Vabadus/ ISAF Afganistanis on andnud Eesti riigile, Eesti kaitseväele ja üksikvõitlejatele. Samuti analüüsitakse, kuidas sünnivad Eestis otsused ühel või teisel missioonil osaleda. Antud teemal korraldati 2009. a mitmeid seminare ning avaldati artikleid.

Seoses Indrek Ellingu töölepingu lõppemisega ning lahkumisega projektijuhi kohalt 2009. a, on projekt peatatud kuni uue sobiva teaduri leidmiseni.

Tsiviil-militaarsuhted Eestis ja asjaomased head tavad maailmas

Valdkonna eest vastutab teadur Merle Maigre. 2009. a on tegevus antud uurimisvaldkonnas olnud piiratud kuna valdkonna eest vastutav teadur Merle Maigre on olnud hõivatud Ukraina ametkondade nõustamisega NATO liitumise küsimustes. Antud teemal toimus ka 2009. aasta augustis seminar rahvusvaheliste ekspertide ning Eesti kaitseväelaste osalusel.

Julgeolekusektori reform

2009. a keskendus julgeolekusektori reformi alane tegevus jätkuvalt Ukraina ametkondade nõustamisele NATO-ga liitumise küsimustes. Koostöös DCAF-iga (*Democratic Control of Armed Forces*, Genfis asuv mõttekoda) koostab Merle Maigre Ukraina julgeolekusektori reformi almanahhi, mille valmimine lükkub 2010. aastasse.

Lisaks Ukrainale on Maigre nõustanud ka Montenegro tsiviilametnikke NATO-ga liitumise küsimustes: avalikkuse teavitamine ja ametkondadevaheline koostöö ning personali ettevalmistus.

Transatlantilised suhted ja NATO strateegiline kontseptsioon

Projekt analüüsib NATO uut strateegilist visiooni võrdluses Euroopa Liidu (EL) julgeolekustrateegia uute arengutega, andes seega Eesti välis- ja julgeolekupoliitika kujundajale süvitsimineva käsitluse Euro-Atlandi ruumi võtmejulgeolekuorganisatsioonide viimaste arengusuundade kohta ning võimaldades nii Eestil oma julgeolekupoliitilisi samme informeeritumalt kavandada.

¹ 2009. a. augustiks pidi valmima kokkuvõtlik ülevaade aastatel 2000-2009 läbi viidud uuringu „Avalik arvamus ja riigikaitse” tulemustest.

2009. a vältel on Maria Mälksoo jälgitud NATO uue strateegilise kontseptsiooni ümber toimuvat diskussiooni ning osalenud ja esinenud ettekannetega arvukail seminaridel ja konverentsidel. Projekt on pikaajaline ning töö sel teemal jätkub ka 2010. aastal

Euroopa mälupoliitika

Maria Mälksoo tegeles 2009. a jätkuvalt ka Euroopa mälupoliitika uurimisega. Kuna Venemaa on oma retoorikat ajaloo politiseerimise suunal karmistanud, on aktuaalne pidevalt analüüsida seda, kuidas näevad Eesti, meie lääneliitlased ja Venemaa oma ning üksteise minevikku ning millised implikatsioonid on sellel vastavate riikide praegusele välispoliitikale ning strateegilisele tulevikunägemusele. Mälksool ilmus sel teemal ka esimene monograafia: „*The Politics of Becoming European: A Study of Polish and Baltic Post-Cold War Security Imaginaries* (New York & London: Routledge, 2009)

Läänemere julgeolek

Koostöö FOI-ga (*The Swedish Defence Research Agency*) jätkus 2009. aastal ning toimus mitu töökohtumist projekt „*Security challenges of the Baltic Sea region*“ raames. Projekti eestvedajaks on Keskus ning FOI osaleb partnerina. Keskuse poolt vastutab projekti eest Riina Kaljurand ning kaasatud on Julian Tupay ja Kaarel Kaas.

Eesmärgiks on analüüsida muutunud julgeolekusituatsiooni Läänemere piirkonnas, selle põhjuseid ning lähiajal aset leidnud sündmuste valguses tekkinud uusi julgeolekuhoite.

Seoses eelarvekärbetega nii Keskuses kui ka FOIs lükkus edasi uurimuse empiirilise osa koostamine, mis seisnes intervjuude läbiviimises Läänemeriikiide julgeolekuekspertidega. Projekti lõpetamine lükkub 2010. aastasse.

Balti riikide kaitsekoostöö

2009. a liitus Keskusega teadur Tomas Jermalavicius, kes on pikka aega uurinud Balti riikide vahelise kaitsekoostöö dünaamikat. Projekti eesmärgiks on süstemaatiliselt jälgida ja analüüsida erinevaid koostööalternatiive ning pakkuda välja uus koostöökontseptsioon, mis oleks muutunud julgeolekukeskkonnas jätkusuutlik. Selle projekti raames valmis 2009. a. raport Balti Kaitsekolledži toimimisest ning probleemidest.

Kaitsealane teadus- ja arendustegevus ning kaitsetööstus

See valdkond on samuti Tomas Jermalaviciuse juhitud. Eesmärgiks on tõsta Keskuse valdkonnaalast ekspertiisi ning suuta anda hinnanguid ja nõu asjaomastele ametkondadele nagu Kaitseministeerium, kaitsevägi jt. 2009. a valmis uurimus Eesti näite põhjal sellest, kuidas väikesed NATO liikmesriigid oma teadus- ja arendustegevust planeerivad. Uurimust esitleti Kaitseministeeriumis 2009. a detsembris.

Strateegilised stsenaariumid 2030

Tegemist on samuti uue valdkonnaga, mida juhib Tomas Jermalavicius. Eesmärgiks on välja töötada ja analüüsida pikaajalisi strateegilisi ohustenaariume, andmaks Eesti julgeoleku- ja kaitsepoliitika kogukonna mõtteviisile uusi impulsse ning täiendamaks kaitseplaneerimisprotsessi. 2009. a on töö keskendunud põhiliselt vajaliku metodoloogia arendamisele.

Välispoliitika analüüs

Keskuses tegeldakse regulaarselt ka välispoliitika analüüsiga. Jälgitakse ja analüüsitakse piirkondi, mis on Eestile välis- ja julgeolekupoliitilisest aspektist olulised. Taolise analüüsi eesmärgiks on ekspertiisi kogumine ning nii ametkondade kui avalikkuse teavitamine ja nõustamine.

Merle Maigre jälgib ja analüüsib jooksvalt Ukrainas toimuvaid välis- ja julgeolekupoliitilisi arenguid. Indrek Elling pidas kuni 2009 aasta augusti lõppemiseni silma peal Gruusia ning Afganistani arengutel. Kaarel Kaas jälgis 2009. a regulaarselt Venemaa kaitsejõudude reformimisega seotud arenguid ning Gruusias toimuvat ning avaldas selleletemalised artikleid.

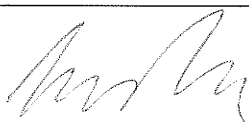
Kadri Liik vaatleb ning analüüsib regulaarselt Venemaa sise- ja välispoliitilisi arenguid. Riina Kaljurand jälgib Läänemere regiooni riikides toimuvat ja Tomas Jermalavicius jälgib Valgevene, Poola ja Leedu tegemisi.

Kinnised seminarid

Keskuse profiil võimaldab korraldada ka väga kitsale ringile mõeldud kinniseid seminare, kus vahetatakse „piiratud“ taseme infot. 2009. a. juunis briifisid Kaitseministeeriumi kõrgeid ametnikud president Ilvest tema kohtumise eel USA presidendi Obamaga.

4. Konverentsid/Seminarid 2009

2009. a. märtsis korraldas Keskus koostöös L. Meri Sihtasutusega juba kolmanda Lennart Meri konverentsi, mille raames väisasid Eestit taas paljud väga mõjukad poliitikud ja analüütikud kogu maailmast. Mis puudutab konverentsi sisulist ja tehnilist korraldust, siis aastate jooksul on õnnestunud kõrget professionaalset taset hoida ning



konverentsi nimi hakkab tasapisi muutuma tunnustatud kvaliteedimärgiks. Tegemist on kindlasti kõigi aegade esinduslikema välispoliitilise konverentsiga Eestis, ja ilmselt kogu Põhja-Balti regioonis.

2009. a. juunis oli Keskus kaaskorraldajaks ka teisel rahvusvahelisel üritusel, nimelt Kooperatiivse Küberkaitse Kompetentsikeskuse esimesel suurel konverentsil „CCDCOE Conference on Cyber Warfare“.

2009. a toimus ka 18 temaatilist seminari ning Keskust väisasid mitmed delegatsioonid.

AEG	ÜRITUS	KOHT
29.01	Arutelu viimastest arengutest Gruusias ja laiemalt Lõuna-Kaukaasias. (Kaupo Känd, Indrek Elling)	RKK
3.02	Soome Riigikaitse Valge Raamatu 2009 esitlusseminar. (Markku Nikkilä, Jaakko Kalela, Riina Kaljurand)	Soome saatkond
20.02	„NATO uued väljakutsed ja arengud“ (NATO HQ infoametnik James Snyder ja Maria Mälksöö)	RKK
11.03	„The Sea Surveillance Co-operation Baltic Sea“ (Soome stk, Rootsi stk ja RKK; Riina Kaljurand)	Soome saatkond
29.-31.03.	Lennart Meri konverents 2009	Hotell Radisson SAS
1.04	India –USA suhted, seminar (Harinder Sekhon, Andres Herkel)	RKK
21.04	Viimased arengud Gruusias – seminar (Indrek Elling)	RKK
24.04	3 Balti kaitseministri avalik ümarlaua arutelu (koostöös Kaitseministeeriumiga, Tomas Jermalavicius)	RKK
17-19.06	CCDCOE Conference on Cyber Warfare – koostöö	Estonia teater
21.07	Eesti eksperdid nõustasid Georgiat NATO-ga lõimumise alal, seminar (Elene Khostaria)	RKK
31.08	Sõjaliste missioonide strateegiline kontekst Eestis ja mujal maailmas, arutelu (Prof. Christopher Dandeker, brgkindral Neeme Väli, Merle Maigre)	RKK
2.09	Fourth Generation Warfare (4GW) and beyond: Learning from the war in Afghanistan, ettekanne ja arutelu (Thomas X. Hammes, Tomas Jermalavičius)	RKK
22.10	USA asepresidendi Joseph Bideni kõne otseülekanne ja arutelu (Margus Kolga, Mart Laar, Tomasz Chłoń; Maria Mälksöö)	RKK
27.10	Arengud Hiina sise-ja välispoliitikas 2009 aastal: Hannes Hanso; arutelu (Merle Maigre)	RKK
16.11	„Stoltenbergi raporti“ esitlus - Sverre Jervell ning arutelu (Margu Kolga, Kaspars Ozolins, Gediminas Varvuolis; Riina Kaljurand) koostöös Põhjamaade Ministrite Nõukoguga	Reval hotell Olümpia
20.11	Kogumiku „The „Humanitarian Dimension“ of Russian Foreign Policy Toward Georgia, Moldova, Ukraine and Baltic States“ esitlus ning sellele järgnev arutelu. Koostöös Läti, Leedu, Ukraina, Moldova ja Gruusiaga. (Juhan Kivirähk)	Radisson Blu (SAS)

17.12	Maria Mälksoo raamatu <i>The Politics of Becoming European: A Study of Polish and Baltic Post-Cold War Security Imaginaries</i> esitlus.	RKK
21.12	Põhja-Balti kaitsekoostöö tulevikku ning selle suhestumist NATO poolt pakutavate julgeoleku- meetmetega käsitlev seminar ning arutelu. (Edward Lucas, Karlis Neretnieks, Margus Kolga; Riina Kaljurand)	RKK
08.04	Võõrustasime Poola rahvusliku julgeoleku nõukogu, vestlus Eesti, Poola ja ELi välispoliitikast ja suhetest	RKK
14.04	Võõrustasime USA Kongressi delegatsiooni, vestlusteemadeks Venemaa välispoliitika ja energiajulgeolek	
11.05	Iraagi diplomaatide külaskäik RKKsse, vestlus Eesti välispoliitikast ning arengutest Iraagis	RKK
03.06	Soome ajakirjanike grupi külaskäik RKKsse, vestlus Eesti-vene suhetest ning Eesti välispoliitikast	RKK
03.06	Kosovo diplomaatide külaskäik RKKsse, vestlus Eesti välispoliitikast	RKK

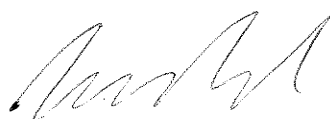
5. Raportid/ artiklid/ avalikud esinemised

Artiklid Eestis	35	„Diplomaatia“, „Eesti Päevaleht“, „Postimees“, VM aastaraamat, KM aastaraamat; „Maaleht“.
Artiklid välismaal	8 + arvukad kommentaarid ja tsitaadid	European Journal of Intl. Relations, Europe Asia Studies, New York Times, Financial Times, Economist, Euobserver, jne.
Analüüsid	4	Info kodulehel, www.icds.ee
Raportid	2	Defence R&D: Lessons from NATO Allies (Tallinn, ICDS: November 2009); “EL Idapartnerlus ja Eesti: ettepanekud rõhuasetused ja soovitusused tegutsemiseks”

Keskuse töötajad on regulaarselt pidanud loenguid ja ettekandeid Ülikoolides, erinevatel seminaridel ning konverentsidel (olulisemad neist loetletud all), samuti esinenud väitlusprogrammides televisioonis ja raadios.

Nimi	Koht/aeg	Teema
Anthony Lawrence	Balti Kaitsekolledž Sügis 2009	Staff Higher Command Studies Course
	Varssav 30.06-01.07 2009	Estonian Force Planning and Upgrade Programmes, Eastern European Defence
Maria Mälksoo	Barcelona, jaanuar 2009	Projekti <i>EU4Seas</i> seminar Barcelonas (kaasettekanne Riina Kaljurannaga)
	CRASSH konverentsil Liminality and Cultures of Change, Cambridge'i Ülikoolis (veebbruar 2009) ¹	Ettekanne teemal “Liminality and Contested Europeanness”
	Praha, juuni 2009	Seminar transatlantilistest suhetest
	Brüssel, juuli 2009	NATO strateegilise kontseptsiooni avaseminar
	Peterburg, september 2009	Esinemine ümarlaul CEEISA

¹ (Centre for Research in the Arts, Social Sciences and Humanities)



		(Central and East European International Studies Association) aastakonverentsil
	BALTDEFCOLis Tartus (oktoober 2009).	Osalemine NATO SK teemalisel seminaril
	Riia, mai 2009	Balti-Prantsuse julgeolekupoliitika seminaril NATO strateegilise kontseptsiooni teemalise paneeli modereerimine
	Tallinn, september 2009	Välisministeeriumi MRP aastapäevale pühendatud konverentsil paneeli modereerimine
	Tartu Ülikooli Riigiteaduste instituudis (veebruar-aprill 2009).	Loengukursus <i>Julgeolekupoliitika</i>
	Suveülikooli raames Tartus (august 2009).	Loengud ECPR (<i>European Consortium for Political Research</i>)
	Loeng Tartu Ülikooli Rahvusvaheliste Suhete Ringis (RSR), oktoober 2009	<i>Euroopa mitu mälu</i>
	Tallinn, oktoober 2009	USA asepresident Joseph Bideni Bukaresti-kõne teemalise arutelu modereerimine
Merle Maigre	Tallinn, juuli 2009	"Eesti NATO-ga liitumise kogemus", seminar RKK-s Gruusia ametnikele (korraldatud koostöös Kaitseministeeriumiga),
	Eesti NATO Ühingu seminar Ukraina ametnikele ja ajakirjanikele, veebruar 2009	"Eesti NATO-ga liitumise kogemus",
	Kiiev, Ukraina 11/2009	"ANP Consultations", ümarlaud Ukraina ANP koostamisest
	DCAFi seminar Montenegro riigiametnikele, Podgorica, 11/2009	"Public Information Campaign on NATO and Inter-Agency Cooperation: Estonian Experience"
	Seminar Ukraina riigiametnikele, Kiiev 09/2009	"Drafting International Documents",
	DCAFi korraldet seminar Balkani riigiametnikele, Genf, Shveits, 07/2009	"Informing the Public about Defence: Estonian Experience"
	Ettekanne konverentsil <i>Place and Importance of Black Sea Region in European Security</i> , Simferopol, Ukraina, 26.06.09	"The EU Can take a number of Steps in Crimea"
	Ümarlaud Ukraina ANP koostamisest, Kiiev 04/2009	"Drafting Assessment Documents on Foreign Policy and Domestic Reforms"
	Eesti-Norra KM seminar Montenegro KM ametnikele, 03/2009	"Personnel Issues While Preparing for NATO Membership"
	Ümarlaud Ukraina ANP koostamisest, Kiiev, Ukraina 03/2009	"Principles and procedures for Drafting ANP"
	Ümarlaud Ukraina ANP koostamisest, Kiiev, Ukraina 02/2009	"The Importance of ANP"



Indrek Elling	Tallinn, jaanuar 2009	Arutelu viimastest arengutest Gruusias ja laiemalt Lõuna-Kaukaasias.
	Tallinn, aprill 2009	Viimased arengud Gruusias
Juhan Kivirähk	Kõrgemad Riigikaitsekursused aprill 2009 ja oktoober 2009	Riigikaitsealased uuringud
	Raamatu esitlusseminarid: Chisinaus 29.-31. oktoobril Vilniuses 12.-14. novembril Riias 3.-5. detsembril Kiievis 16.-18. detsembril Tallinnas 20. novembril	Venemaa välispoliitika humanitaarne dimensioon Georgias, Moldovas, Ukrainas ja Balti riikides
Kadri Liik	Varssavis, Poola Rahvusvaheliste Suhete Instituudi (PISM) poolt korraldatud konverentsil, 02/2009	Ettekanne Venemaa suhetest oma naabrite ja laiema Ida-Euroopaga
	Brüsselis konverentsil "The Transatlantic Alliance at 60: Bigger and Better or Tired and Torn?", 03/2009	Ettekanne Venemaa ja ta naaberriikide suhetest
	Itaalias, Forlis rahvusvahelisel ümarlaul "The EU, Russia and the Global Crisis", korraldajaks Bologna Ülikool, 04/2009	Ettekanne Venemaa välispoliitikast Forlis
	Budapestis Fideszi korraldatud välispoliitika-arutelul, 05/2009	Ettekanne Venemaa ja ELi suhetest
	KMi välisteestistujate infopäeval, 05/2009	Loeng Venemaa välispoliitikast
	Helsingis European Business Leaders' Convention-il, 07/2009	Kõne Eesti majandusest
	Krynica majandusfoorumil Poolas, 09/2009	Ettekanne Läänemere regiooni julgeolekust
	Soome Toivo mõttekoja Läänemere julgeoleku seminaril, 09/2009	Ettekanne Läänemere regiooni julgeolekust
	Tallinnas resideerivatele välisdiplomaatidele, 10/2009	Kõne Eesti-Vene suhetest
	Washingtonis, seminaril „America, Poland and Central Europe: Common and/or Colliding Strategic Interests?“ 11/2009	Ettekanne Lääne-Vene suhetest
	Ümarlaul "Between Moscow and Brussels" Stanfordi ülikoolis, 11/2009	Ettekanne Eesti-Vene suhetest ning Eesti teekonnast Euroopa Liitu
	Toronto Eesti Majas, 11/2009	Vestlus Eesti välispoliitikast
	Varssavis, Poola Idauuringute Instituudi korraldatud seminaril (Nordic-Baltic seminar on Russia), 12/2009	Ettekanne Venemaa ja ELi ühistest naabritest
	Kohtumise korraldajateks RKK ja International Republican Institute, Tallinn 05/2009	Ettekanne Eesti välispoliitikast Valgevene noortele poliitikutele ja riigiametnikele.
Kaarel Kaas	Ettekanne Tartu ülikooli rahvusvaheliste suhete ringis, aprill 2009	Iisraeli sõjaline operatsioon Gazas
	Esinemine kaitseministeeriumi teabepäeval, mai 2009	Vene armeereform

	Ettekanne Balti kaitsekolledžis, oktoober 2009	Vene julgeolekustrateegia ning armeereform
	Gruusias, Tbilisis (november 2009)	Esinemine kogumiku „The „Humanitarian Dimension“ of Russian Foreign Policy Toward Georgia, Moldova, Ukraine and Baltic States“ esitlusseminaril
Riina Kaljurand	Barcelona, jaanuar 2009	Projekti EU4Seas seminar Barcelonas (kaasettekanne Maria Mälksooga)
	Rooma, aprill 2009	Ettekanne projekti EU4SEAS seminaril „Politics and Security“
	Reykjavik, mai 2009	Modereerimine projekti EU4SEAS seminaril „Maritime and Environment“
	Modereerimine Soome saatkonnas, veebruar 2009	Soome Riigikaitse Valge Raamatu 2009 esitlusseminar
	Soome saatkonnas, märts 2009	„The Sea Surveillance Co-operation Baltic Sea“ initsiatiivi tutvustamine
	Reval Hotell Olümpia, november 2009	„Stoltenbergi raporti“ esitlus - Sverre Jervell ning arutelu (Margu Kolga, Kaspars Ozolins, Gediminas Varvuolis; Riina Kaljurand) koostöös Põhjamaade Ministrite Nõukoguga
	RKK, detsember 2009	Põhja-Balti kaitsekoostöö tulevikku ning selle suhestumist NATO poolt pakutavate julgeoleku- meetmetega käsitlev seminar ning arutelu. (Edward Lucas, Karlis Neretnieks, Margus Kolga; Riina Kaljurand)
	Stockholmis, november 2009	Ettekanne seminaril, NATO, EU and the Nordic Region
	Varssavis, detsember 2009	Ettekanne seminaril „Russia's security and defence policy after the Georgian war“.
Tomas Jermalavicius	Seminari modereerimine, aprillis 2009	3 Balti kaitseministri avalik ümarlaua arutelu majanduskriisist ja selle mõjust Balti riikide kaitsevõimele (Rasa Jukneviene, Leedu KM, Jaak Aaviksoo, Eesti KM, Janis Garisons, poliitikadirektor Läti KM.
	Seminari modereerimine, september 2009	“Fourth Generation Warfare and Beyond: Learning from the War in Afghanistan”, ettekanne Dr Thomas X. Hammes’I poolt
	Baltic Defence Research and Technology Conference, Riias, september 2009	“Civil-Military Partnerships in Defence R&D – Lessons to the Baltic States From Small NATO Allies“
	Seminar Leedu Sõjaakadeemias, Vilniuses oktoober 2009	“Does Lithuania Need a New Military Doctrine?”
	Ettekanne Eesti KMis, detsember	“Defence R&D in Estonia -



	2009	Lessons from NATO Allies"
	Peacekeeping Operations Training Centre, Sarajevo, Bosnia & Herzegovina, veebruar 2009	'Russia's Security, Foreign and Defence Policy'
	EuroCollege, University of Tartu, marts 2009	'Military Strategy in the Post-Cold War World',
	EuroCollege, University of Tartu, aprill 2009	'European Security Architecture: The Future(s) of NATO',
	KRKK, aprill ja oktoober 2009	'Transformation of War'
	EuroCollege, University of Tartu, oktoober 2009	'Nuclear Strategy During the Cold War'
	EuroCollege, University of Tartu, november 2009	Hot Wars" of the Cold War'
	Higher Command Studies Course, Baltic Defence College, november 2009	'Baltic Defence Cooperation'
	Institute of Government and Politics, Faculty of Social Sciences, University of Tartu, detsember 2009	'Regime Change and Democratization by Force'

Alates 2007. aasta algusest on ametlikult Keskuse egiidi alla tulnud kuukiri „Diplomaatia“, millest on kujunenud Eesti välis- ja julgeolekupoliitikat kajastav menukas kvaliteetkuukiri. Keskus alustas Diplomaatia olulisemate artiklite tõlkimist inglise keelde 2007. aastal ning alates 2008. aasta keskpaigast on avatud ka Diplomaatia korralik ingliskeelne kodulehekülg. 2008. aasta sügisel tuli välja ingliskeelne CD-kogumik Eesti värskeimat välispoliitilist mõtet väljendavate artiklitega. 2009. aastal on suudetud enamus Diplomaatias ilmunud artiklitest ka inglise keelde tõlkida.

Endiselt on Keskus väga tihedalt seotud ka Kuku raadio saate Välimäärajaga, millel on igal pühapäeval 40-50 tuhat kuulajat.

Partnerid välismaal ja ühisprojektid

2009. aastal jätkus koostöö Stockholmis asuva FOIga (The Swedish Defence Research Agency) uue projekti „Security Challenges of the Baltic Sea Region“ raames. Koostöö jätkub ka Genfis paikneva DCAFIGa (The Geneva Centre for the Democratic Control of Armed Forces). 2007 aastal kutsus Barcelonas paiknev ja Hispaania vanim tegutsev mõttekoda Center for International Relations and Development Studies (CIDOB) Keskust osalema projektis „The EU and multilateralism in Europe's Sea basins: neighbourhood, enlargement and multilateral co-operation“. Projekt käivitus täies mahus 2008. aasta novembris, kuid töö põhirõhk empiirilise materjali kogumisel langes aastasse 2009.

2009. a. kutsuti Keskus osalema kuue riigi ühisprojektis, „Venemaa välispoliitika humanitaarne dimensioon Georgias, Moldovas, Ukrainas ja Balti riikides“. Projekti üldkoordinaatoriks oli Ida-Euroopa Poliitika-Uuringute Keskus (CEEPS), Läti Vabariigist. Projekt päädis mahuka raamatuna 2009. a sügisel.

Käimasolevate projektide raames on tekkinud arvukalt kontakte nii naaberriikides, kui kaugemalgi.

Koostöökontaktide sõlmimisel lähtuti nagu alati printsiibist hoiduda osalemast projektides, mille näol on tegu koostööga lihtsalt koosõo nimel, millest pole reaalset kasu või mis ei sobi Keskuse – mis siis, et alles kujunemisjärgus – profiiliga.

RAAMATUPIDAMISE AASTAARUANNE**Juhatuse kinnitus raamatupidamise aastaaruandele**

Juhatus kinnitab lehekülgedel 12 kuni 23 toodud SA Rahvusvaheline Kaitseuringute Keskus 2009. a raamatupidamise aastaaruande koostamise õigsust ja täielikkust.

Juhatus kinnitab, et:

1. raamatupidamise aastaaruande koostamisel rakendatud arvestuspõhimõtted on vastavuses Eesti hea raamatupidamistavaga;
2. raamatupidamise aastaaruanne kajastab õigesti ja õiglaselt ettevõtte finantsseisundit, majandustulemust ja rahavoogusid;
3. SA Rahvusvaheline Kaitseuringute Keskus on jätkuvalt tegutsev majandusüksus.



Juhatuse liige
Kadri Liik

Tallinn, 5. märts 2010

Allkirjastatud ainult identifikatsiooniks.
Initialed for identification only.
Kinnitev/Date... 05.03.2010
Alleri/Sigatur
05.03.2010

Bilanss
 (kroonides)

	Lisa nr	31.12.2009	31.12.2008
VARAD			
Käibevara			
Raha	2	2 382 497	1 574 296
Nõuded ja ettemaksed	3,4	381 415	631 220
Käibevara kokku		2 763 912	2 205 516
VARAD KOKKU		2 763 912	2 205 516
KOHUSTUSED JA NETOVARA			
Lühiajalised kohustused			
Võlad ja ettemaksed	4,6	516 759	1 277 694
Tulevaste perioodide tulu sihtfinantseerimisest	9	415 049	442 341
Lühiajalised kohustused kokku		931 809	1 720 035
KOHUSTUSED KOKKU		931 809	1 720 035
Netovara			
Sihtkapital		1	1
Eelmiste perioodide tulem		485 479	322 752
Aruandeaasta tulem		1 346 623	162 727
NETOVARA KOKKU		1 832 103	485 480
KOHUSTUSED JA NETOVARA KOKKU		2 763 912	2 205 516

Allkirjastatud ainult sihtfinantseerimiseks
 Initialed for identification only
 Kuupäev/Date: 05.03.2010
 Allkiri/Signature: [Signature]
 OÜ KKK Partner

Tulude ja Kulude aruanne
 (kroonides)

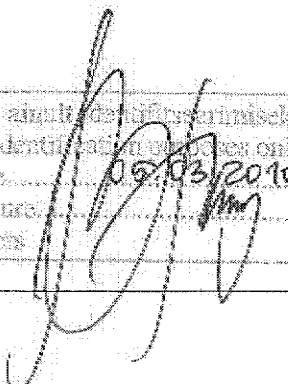
	Lisa nr	2009	2008
TULUD			
Sihtfinantseerimised			
Valitsuse sihtfinantseerimine		10 448 700	13 133 753
Muu sihtotstarbeline finantseerimine		2 235 379	1 213 335
Tulude teenuste müügist		170 000	42 000
Tulud kokku	7	12 854 079	14 389 088
KULUD			
Tööjõu kulud			
Palgakulu		-4 264 332	-4 210 028
Sotsiaalmaks		-1 428 559	-1 393 519
Tööjõu kulud kokku	10	-5 692 890	-5 603 547
Tegevuskulud	8	-5 829 913	-8 719 339
Muud kulud		-6 480	-28 095
Kulud kokku		-11 529 283	-14 350 981
PÕHITEGEVUSE TULEM		1 324 796	38 107
Finantstulud ja -kulud			
Intressitulud		27 318	124 733
Kasum (-kahjum) valuutakursi muutustest		-5 491	-113
Finantstulud ja -kulud kokku		21 827	124 620
ARUANDEAASTA TULEM		1 346 623	162 727

Allkirjastatud ainsalt identifitseerimiseks.
 Initialed for identification purposes only.
 Kuupäev/Date: 09.03.2010
 Allkiri/Signature: [Signature]
 OLUKL Partners

Rahavoogude aruanne

(kroonides)

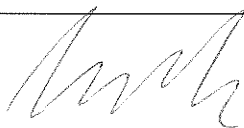
	Lisa nr	2009	2008
Rahavood põhitegevusest			
Põhitegevuse tulem		1 324 796	38 107
Põhitegevusega seotud käibevarade muutus			
Muutus nõuetes ostjate vastu		-23 039	36 104
Muutus muudes nõuetes		260 081	-316 060
Muutus toetuste ettemaksetes		0	90 000
Muutus muudes ettemaksetes		-38 164	51 184
Põhitegevusega seotud käibevarade netomuutus kokku		198 878	-138 772
Põhitegevusega seotud kohustuste ja ettemaksete muutus			
Muutus võlgades hankijatele		-639 801	555 453
Muutus võlgades töövõtjatele		13 408	27 576
Muutus maksuvõlgades		-134 542	318 215
Põhitegevusega seotud kohustuste ja ettemaksete muutus kokku		-760 935	901 244
Muutus sihtfinantseerimise kohustuses	9	-27 292	442 341
Kokku rahavood põhitegevusest		735 447	1 242 920
Rahavood investeerimistegevusest			
Saadud intressid		72 754	114 953
Kokku rahavood investeerimistegevusest		72 754	114 953
Rahavood kokku		808 201	1 357 873
Raha ja raha ekvivalendid perioodi alguses	2	1 574 296	216 422
Raha ja raha ekvivalentide muutus		808 201	1 357 874
Raha ja raha ekvivalendid perioodi lõpus	2	2 382 497	1 574 296

Alkajastatud ainult identifitseerimiseks.
 Initialed for identification purposes only.
 Koostaja/Date: 05.03.2010
 Allkiri/Signature: 
 OÜ KLP Pärnits

Netovara muutuste aruanne
 (kroonides)

	Sihtkapital	Eelmiste perioodide tulem	Aruandeaasta tulem	Kokku
Saldo seisuga 31.12.2007	1	21413	301 339	322 753
2007 a tulemi jaotamine		301 339	-301 339	0
Aruandeaasta tulem			162 727	162 727
Saldo seisuga 31.12.2008	1	322 752	162 727	485 480
2008 a tulemi jaotamine		162 727	-162 727	0
Aruandeaasta tulem			1 346 623	1 346 623
Saldo seisuga 31.12.2009	1	485 479	1 346 623	1 832 103

Allkirjastatud arvutusvahenditega.
 Authenticated for electronic use only.
 Kinnituse/Date: 05.03.2010
 Allkiri/Signature: [Signature]
 OÜ ELB-Info



Raamatupidamise aastaaruande lisad

Lisa 1 Raamatupidamise aastaaruande koostamisel kasutatud arvestuspõhimõtted

SA Rahvusvaheline Kaitseuuringute Keskus 2009. aasta raamatupidamise aastaaruanne on koostatud kooskõlas Eesti Vabariigi hea raamatupidamistavaga. Hea raamatupidamistava põhinõuded on kehtestatud Eesti Vabariigi raamatupidamise seaduses, mida täiendavad Raamatupidamise Toimkonna poolt välja antud juhendid.

Raamatupidamise aastaaruande koostamisel on lähtutud soetusmaksumuse printsiibist, välja arvatud juhtudel, mida on kirjeldatud alljärgnevas arvestuspõhimõtetes.

Raamatupidamise aastaaruanne on koostatud Eesti kroonides.

A. Raha ja raha ekvivalendid

Raha ja selle ekvivalentidena kajastatakse rahavoogude aruandes kassas olevat sularaha, arvelduskontode jääke, kuni 3-kuulisi tähtajalisi deposiite ning paigutusi rahaturufondidesse ja muudesse ülikviidsetesse fondidesse, mis investeerivad instrumentidesse, mis individuaalselt vastavad raha ja raha ekvivalendi mõistele. Arvelduskrediiti kajastatakse bilansis lühiajaliste laenukohustuste koosseisus.

B. Nõuded ostjate vastu

Nõuetena ostjate vastu kajastatakse ettevõtte tavapärase äritegevuse käigus tekkinud lühiajalisi nõudeid. Nõudeid ostjate vastu kajastatakse korrigeeritud soetusmaksumuses (s.o nominaalväärtus miinus tagasimaksed ning vajadusel tehtavad allahindlused).

Nõuete allahindlust kajastatakse, kui esineb objektiivseid tõendeid selle kohta, et kõik nõuete summad ei laeku vastavalt nõuete esialgsetele lepingutingimustele. Asjaoludeks, mis viitavad võimalikule nõuete väärtuse langusele, on võlgniku pankrot või olulised finantsraskused ning maksetähtaegadest mittekinnipidamine. Individuaalselt oluliste nõuete väärtuse langust (st. vajadust allahindluseks) hinnatakse iga ostja kohta eraldi, lähtudes eeldatavasti tulevikus laekuvate summade nüüdisväärtusest. Selliste nõuete puhul, mis ei ole individuaalselt olulised ja mille suhtes ei ole otseselt teada, et nende väärtus oleks langenud, hinnatakse väärtuse langust kogumina, arvestades eelmiste aastate kogemust laekumata jäänud nõuete osas. Ebatõenäoliselt laekuvate nõuete allahindlussumma on vahe nende nõuete bilansilise väärtuse ja tulevaste rahavoogude nüüdisväärtuse vahel, kasutades sisemise intressimäära meetodit. Nõuete bilansilist väärtust vähendatakse ebatõenäoliselt laekuvate nõuete allahindlussumma võrra ning kahjum allahindlusest kajastatakse kasumiaruandes tegevuskuludena. Kui nõue loetakse lootusetuks, kantakse nõue ja tema allahindlus bilansist välja. Varem alla hinnatud ebatõenäoliste nõuete laekumist kajastatakse ebatõenäoliselt laekuvate nõuete kulu vähendamisenä.

Alldirigeeritud ettevõtte ja selle liikide aruanne
Submitted for financial statement review
Verepõlv/Date: 06.03.2010
Allkirja/Signature: [Signature]

[Signature]

[Signature]

C. Kapitali- ja kasutusrendid

Kapitalirendina käsitletakse rendilepingut, mille puhul kõik olulised vara omandiga seonduvad riskid ja hüved kanduvad üle rentnikule. Muud rendilepingud kajastatakse kasutusrendina.

Ettevõtte kui rentnik

Kasutusrendimaksed kajastatakse rendiperioodi jooksul lineaarselt kasumiaruandes kuluna.

D. Sihtfinantseerimine

Sihtfinantseerimist kajastatakse tuluna nendes perioodides, mil leiavad aset kulud, mille kompenseerimiseks sihtfinantseerimine on mõeldud. Sihtfinantseerimine, mida saadakse eelmistel perioodidel tekkinud kulude eest või millega ei kaasne täiendavaid tulevikku suunatud tingimusi, kajastatakse tuluna perioodis, millal sihtfinantseerimine aset leidis. Sihtfinantseerimist ei kajastata tuluna enne, kui eksisteerib piisav kindlus, et ettevõtte vastab sihtfinantseerimisega seotud tingimustele ja sihtfinantseerimine laekub. Sihtfinantseerimisega kaasnevaid võimalikke kohustusi kajastatakse aruandes eraldiste või tingimuslike kohustustena.

Valitsuse sihtfinantseerimine vahendeid kajastatakse lähtudes RTJ 12 nõuetest brutomeetodil.

Tegevuskulude sihtfinantseerimisel kajastatakse tulu sihtfinantseerimisest proportsionaalselt sellega seonduvate kuludega. Kasumiaruandes kajastatakse kompenseeritavat kulu ja saadud toetust mõlemal eraldi. Sihtfinantseerimisega seonduvad tulud ja kulud kajastatakse kasumiaruandes kirjetel eraldi kirjetel "Sihtfinantseerimise tulu/kulu".

E. Tehingud välisvaluutas ning välisvaluutas fikseeritud finantsvarad ja -kohustused

Välisvaluutadeks on loetud kõik teised valuutad peale Eesti krooni (s.o ettevõtte arvestusvaluuta). Välisvaluutas toimunud tehingute kajastamisel on aluseks võetud tehingu toimumise päeval ametlikult kehtinud Eesti Panga valuutakursid. Välisvaluutas fikseeritud monetaarsed varad ja -kohustused (rahas tasutavad nõuded ja laenud), hinnatakse bilansipäeval ümber Eesti kroonidesse bilansipäeval kehtivate Eesti Panga valuutakursside alusel. Ümberhindamise tulemusena tekkinud kursikasumid ja -kahjumid esitatakse aruandeperioodi kasumiaruandes.

F. Tulude ja kulude arvestus

Tulude ja kulude aruande koostamisel on lähtutud RTJ 14 lisas toodud skeemist, SA Rahvusvaheline Kaitseuuringute Keskuse põhitegevusest lähtudes on tulude ja kulude aruandes skeemi kirjete nimetusi täpsustatud. Tulud ja kulud on kajastatud tekkepõhiselt, tulude ja kulude vastavuse printsiibist lähtudes

Alkirjastatud aruanne
Täidetud kirjalikult
Kontrollitud
Allkirjaga
08.03.2010

Lisa 2 Raha ja raha ekvivalendid

	31.12.2009	31.12.2008
SEB Pank	1 382 497	1 574 296
Deposiit SEB Pangas	1 000 000	0
Raha kokku	2 382 497	1 574 296

Lisa 3 Nõuded ja ettemaksed

	31.12.2009	31.12.2008
Nõuded ostjate vastu	30 440	7 401
Maksude ettemaksed ja tagasinõuded (lisa 4)	58 317	328 889
Muud lühiajalised nõuded		
Intressid	27 318	72 754
Ettemakstud töötasud	5 000	0
Ettemaksed teenuste eest	260 340	222 176
sh sihtotstarbelised ettemaksed	78 233	0
Nõuded ja ettemaksed kokku	381 415	631 220

Kirjel ettemaksed teenuste eest kajastatakse ettemaksed perioodika väljaannete tellimise eest ja ruumide rendi ettemakset.

Lisa 4 Maksud

Maksuliik	31.12.2009		31.12.2008	
	Ettemaks	Maksuvõlg	Ettemaks	Maksuvõlg
Ettevõtte tulumaks		382		2 107
Üksikisiku tulumaks		65 030		114 790
Sotsiaalmaks		114 806		197 830
Kohustuslik kogumispension		0		8 283
Töötuskindlustusmaks		13 300		5 050
Ettemaksukonto	58 317		328 889	
Kokku	58 317	193 518	328 889	328 060

Lisa 5 Kasutusrent

Ettevõtte kui rentnik:

Rahvusvaheline Kaitseuuringute Keskus SA on võtnud kasutusrendile kontoritehnika
Leping kehtib kuni 30.08.2010. Igakuine kasutusrendimakse 1 743 krooni

	31.12.2009	31.12.2008
Makstud kasutusrendimakseid perioodi jooksul	20 747	20 572
Järgmiste perioodide kasutusrendimaksed mittekatkestatavatest rendilepingutest:		
s.h kuni 1 aasta	13 947	20 572

Lisaks on võetud kasutusrendile kontoriruumid aadressiga Toom-Rüütli 12.
2009 aastal tasutud makseid 738 000 krooni, 2010. aastal rendimakse suurus 57 167 krooni

Juhatuselge
Kadri Liik



allkirjastatud ainult identiteetimiseks.
signed for identification only.
Kasutamine keelatud.
Signature
OT KL Partners

Lisa 6 Võlad ja ettemaksed

	31.12.2009	31.12.2008
Võlad tarnijatele	50 146	689 947
Võlad töövõtjatele	273 095	259 687
Maksuvõlad (vt lisa 4)	193 518	328 060
Võlad ja ettemaksed kokku	516 759	1 277 694

Lisa 7 Tulud

	2009	2008
Valitsuse sihtfinantseerimine		
Kaitseministeerium	10 448 700	13 133 753
Muu sihtotstarbeline finantseerimine		
Eesti Energia AS	300 000	350 000
International Republican Institute, Office for Europe	72 549	0
NATO	662 105	624 924
Tulud kulude kompenseerimisest	1 200 726	238 411
Kokku muu sihtotstarbeline finantseerimine	2 235 379	1 213 335
KOKKU TULU SIHTFINANTSEERIMISEST	12 684 079	14 347 088
Tulud teenuste müügist	170 000	42 000
TULUD KOKKU	12 854 079	14 389 088

Lisa 8 Tegevuskulud

	2009	2008
NUC konverents	0	1 862 620
Lennart Meri konverentsiga seotud kulud	1 808 536	1 523 679
Kuukirja Diplomaatia väljaandmine*	580 000	820 000
Majanduskulud	144 085	1 821 337
Hoonete ja ruumide majanduskulud	1 122 409	1 193 323
Info- ja kommunikatsioonitehnoloogia kulud	239 808	387 439
Lähetuskulud	905 361	557 065
Inventari majandamiskulud	266 170	259 018
Kommunikatsiooni- ja kultuuri kulud	741 943	272 829
Muud kulud	21 600	22 029
Mitmesugused tegevuskulud kokku	5 829 913	8 719 339

Allkirjastatud ainult kinnituseks
 Initialed for identification only
 Kuupäev/Dates: 09.03.2010
 Allkiri/Signature: [Signature]
 OÜT K. Pärn

[Signature]

*Ajalehe DIPLOMAATIA kirjastamise kuld 2009 aastal
12 numbrit

Kulud	2009	2008
Trükkikulud	104 305	127 748
Autoritasud ja honorarid maksudega	214 300	397 815
Muud kirjastamiskulud	93 678	3 520
Kirjastuse üldkulu	7 638	37 459
Kojukanne	23 473	20 304
Tööjõukulu (lisatasud, töövõtulepingud) koos maksudega	199 740	305 210
KULUD KOKKU	643 134	892 056

Tulud

Sihtfinantseerimine Rahvusvahelise Kaitseuuringute Keskuselt	580 000	820 000
Ettetellimise tulu	63134	72 056
TULUD KOKKU	643 134	892 056

Real *kuukirja Diplomaatia väljaandmine* on kajastatud SA Kultuurileht ja RKK vahel sõlmitud lepingust tulenevaid kohustusi.

Lisa 9 Sihtfinantseerimine

SA Rahvusvaheline Kaitseuuringute Keskus on saanud sihtfinantseerimise korras:

	2009	2008
Tegevuskulude finantseerimine		
Saadud Kaitseministeeriumilt	10 448 700	13 133 753
Saadud Avatud Eesti Fondilt	97 600	0
Saadud muud sihtfinantseerimisest	594 102	588 411
Air Policy Working Group	234 699	0
<i>Eesti Kaitseministeerium</i>	78 233	0
<i>Läti Kaitseministeerium</i>	78 233	0
<i>Leedu Kaitseministeerium</i>	78 233	0
Saadud Centre For East European Policy Studies'lt	71 720	0
Saadud Euroopa Komisjonilt	575 154	0
Saadud NATO-lt	662 105	624 924
Saadud The German Marshall Fund	0	442 341
Kajastatud tuluna	12 684 079	14 347 088
Kasutamata sihtfinantseerimise jääk perioodi lõpus	415 049	442 341
Tuluna kajastatud toetus kokku	12 684 079	14 347 088

ALL INFORMATION CONTAINED HEREIN IS UNCLASSIFIED
DATE 05-03-2010 BY [signature]

	Projekt GMF	
Saldo 31.12.2008		442 341
Sihtfinantseerimiseks saadud vahendid 2009:		0
Tehtud kulutusi 2009 aastal		442 341
Kasutamata sihtfinantseerimise saldo 31.12.2009		0
	Projekt CEEPS	
Saldo 31.12.2008		0
Sihtfinantseerimiseks saadud vahendid 2009:		
<i>Centre For East European Policy Studies</i>		71 720
<i>Avatud Eesti Fondilt saadud</i>		97 600
KOKKU		169 320
Tehtud kulutusi 2009 aastal		169 320
Kasutamata sihtfinantseerimise saldo 31.12.2009		0
	Projekt Air Policy Working Group	
Saldo 31.12.2008		0
Sihtfinantseerimiseks saadud vahendid 2009:		
<i>Eesti Kaitseministeerium</i>		78 233
<i>Läti Kaitseministeerium</i>		78 233
<i>Leedu Kaitseministeerium</i>		78 233
KOKKU		234 699
Tehtud kulutusi 2009 aastal		162 588
sh ettehtud kulud seoses projektiga		78 233
Kasutamata sihtfinantseerimise saldo 31.12.2009		150 344
	Projekt EU4SEAS	
Saldo 31.12.2008		0
Sihtfinantseerimiseks saadud vahendid 2009:		
<i>Saadud Centre for International Information and Documentation in Barcelona</i>		575 154
KOKKU		575 154
Tehtud kulutusi 2009 aastal		310 449
Kasutamata sihtfinantseerimise saldo 31.12.2009		264 705
KOKKU Kasutamata sihtfinantseerimise saldo 31.12.2009		415 049
Tulud:		
Tuluna kajastatud projektide sihtfinantseerimine		1 084 698
Tegevuskulude sihtfinantseerimine eraldise arvelt		10 448 700
<i>sh Lennart Meri konverents</i>		1 808 536
<i>sh ajalehe "Diplomaatia" kirjastamine</i>		580 000
Muud tegevuskulude katmiseks saadud vahendid		1 150 681
KOKKU tuluna kajastatud sihtfinantseerimine 2009		12 684 079

*Täpsem informatsioon projektide kohta toodud tegevusaruandes

Kirjastatud aruanne sihtfinantseerimiseks
 Intended for identification purposes only
 Date: 05.05.2010
 Signature: [Handwritten Signature]
 [Handwritten Initials]

[Handwritten Signature]

Lisa 10 Tööjõukulud

	2009	2008
Töötasud		
Juhatuse liikme tasud	353 184	380 000
Tippspetsialistide töötasu	2 173 018	1 918 763
Keskastme spetsialistide töötasu	1 692 062	1 716 954
Ajutiste lepinguliste töötajate töötasu	28 697	135 660
Haigushüvitised	3 962	
Puhkusereservi ümberhindlus	13 408	58 651
Töötasud kokku	4 264 332	4 210 028
Töötasu maksud		
Sotsiaalmaks töötasudelt	1 395 929	1 366 093
Töötuskindlustusmaks	32 630	27 426
Töötasu maksud kokku	1 428 559	1 393 519
Kokku tööjõukulud	5 692 890	5 603 547

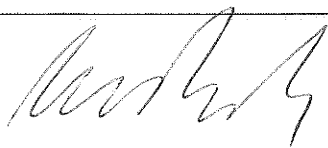
Tööjõukulud moodustasid 2009. aastal kogukuludest 50%.

Lisa 11 Tehingud seotud osapooltega

SA Rahvusvaheline Kaitseuringute Keskus aastaaruande koostamisel on loetud seotud osapoolteks:

- omanikke
- tegev- ja kõrgemat juhtkonda;
- eespool loetletud isikute lähedasi pereliikmeid ja nende poolt kontrollitavaid või nende olulise mõju all olevaid ettevõtteid.

2009. aastal on makstud juhatuse liikme tasu netosummas 282 311 krooni.





SÕLTUMATU AUDIITORI ARUANNE

Sihtasutus Rahvusvaheline Kaitseuringute Keskus nõukogule

Oleme auditeerinud Sihtasutus Rahvusvaheline Kaitseuringute Keskus raamatupidamise aastaaruannet, mis sisaldab bilanssi seisuga 31. detsember 2009, kasumiaruannet, netovara muutuste aruannet ja rahavoogude aruannet eeltoodud kuupäeval lõppenud majandusaasta kohta, aastaaruande koostamisel kasutatud oluliste arvestuspõhimõtete kokkuvõtet ning muid selgitavaid lisasid. Auditeeritud raamatupidamise aastaaruanne, mis on toodud lehekülgedel 12 kuni 23 on kaasatud meie poolt identifitseerituna käesolevale aruandele.

Juhatuse kohustused raamatupidamise aastaaruande osas

Juhatuse kohustuseks on raamatupidamise aastaaruande koostamine ning õige ja õiglane esitamine kooskõlas Eesti hea raamatupidamistava nõuetega. Selle kohustuse hulka kuulub asjakohase sisekontrollisüsteemi kujundamine ja töös hoidmine, mis tagab raamatupidamise aastaaruande korrektse koostamise ja esitamise ilma pettustest või vigadest tulenevate oluliste väärkajastamisteta, asjakohaste arvestuspõhimõtete valimine ja rakendamine ning antud tingimustes põhjendatud raamatupidamishinnangute tegemine.

Audiitori kohustused

Meie kohustuseks on avaldada auditi põhjal arvamust raamatupidamise aastaaruande kohta. Viisime auditi läbi kooskõlas Eesti auditeerimiseeskirjaga, mis nõuab, et me oleme vastavuses eetikanõuetega ning et me planeerime ja viime auditi läbi omandamaks põhjendatud kindlustunne, et raamatupidamise aastaaruanne ei sisalda olulisi väärkajastamisi.

Audit hõlmab raamatupidamise aastaaruandes esitatud arvnäitajate ja avalikustatud informatsiooni kohta auditi tõendusmaterjali kogumiseks vajalike protseduuride läbiviimist. Nende protseduuride hulk ja sisu sõltuvad audiitori otsustustest, sealhulgas hinnangust riskidele, et raamatupidamise aastaaruanne võib sisaldada pettustest või vigadest tulenevaid olulisi väärkajastamisi. Asjakohaste auditi protseduuride kavandamiseks võtab audiitor nende riskihinnangute tegemisel arvesse õige ja õiglase raamatupidamise aastaaruande koostamiseks ja esitamiseks juurutatud sisekontrollisüsteemi, kuid mitte selleks, et avaldada arvamust sisekontrolli tulemuslikkuse kohta. Audit hõlmab ka kasutatud arvestuspõhimõtete asjakohasuse, juhatuse poolt tehtud raamatupidamislike hinnangute põhjendatuse ja raamatupidamise aastaaruande üldise esituslaadi hindamist.

Usume, et meie kogutud auditi tõendusmaterjal on piisav ja asjakohane meie arvamuse avaldamiseks.

Arvamus

Meie arvates kajastab kaasatud raamatupidamise aastaaruanne olulises osas õigesti ja õiglaselt Sihtasutuse Rahvusvaheline Kaitseuringute Keskus finantsseisundit seisuga 31. detsember 2009 ning sellel kuupäeval lõppenud majandusaasta finantstulemust ja rahavoogusid kooskõlas Eesti hea raamatupidamistavaga.

Ksenia Lukkanen
Vannutatud audiitor

05. märtsil 2010

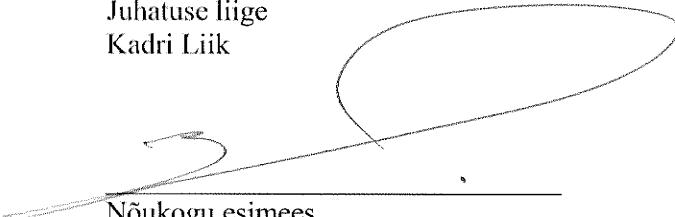
Juhatus ja nõukogu allkirjad 2009. a majandusaasta aruandele

SA Rahvusvaheline Kaitseuuringute Keskus 2009. a majandusaasta aruande allkirjastamine

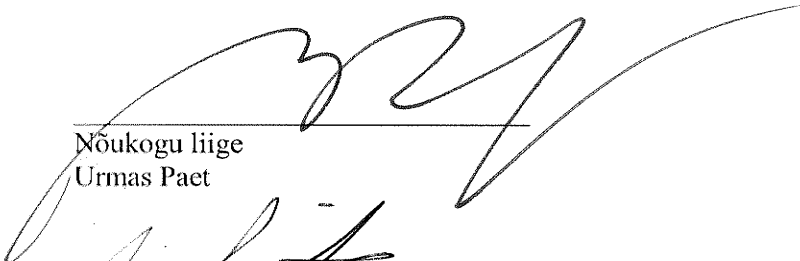
5. märtsil 2010



Juhatus liige
Kadri Liik



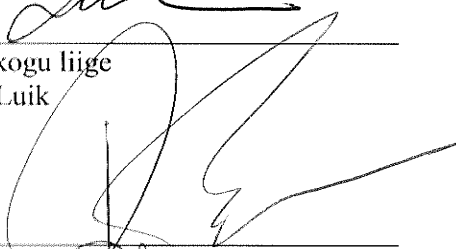
Nõukogu esimees
Rainer Saks



Nõukogu liige
Urmas Paet



Nõukogu liige
Jüri Luik



Nõukogu liige
Riho Teras



Nõukogu liige
Matti Maasikas



Nõukogu liige
Kristjan Haller

SA Rahvusvaheline Kaitseuringute Keskus müügitulu vastavalt EMTAK 2009-le

EMTAK	Tegevusala	2009
74901	Muu mujal liigitamata kutse-, teadus- ja tehnikaalne tegevus	170 000
	Müügitulu kokku	170 000

Juhatuse liige

Kadri Liik



S. märk..... 2010

Aruande elektroonilised kinnitused

Sihtasutus Rahvusvaheline Kaitseuuringute Keskus (registrikood: 90009217) 01.01.2009 - 31.12.2009 majandusaasta aruande andmete õigsust on elektrooniliselt kinnitanud:

Kinnitaja nimi	Kinnitaja roll	Kinnituse andmise aeg
Kadri Liik	Juhatuse liige	29.06.2010

Sidevahendid

Liik	Sisu
E-posti aadress	kadri.liik@icds.ee
E-posti aadress	leelet.nellis@icds.ee