



## MAJANDUSAASTA ARUANNE 2009



■ Silvano Fashion Group ■

## ETTEVÕTE

|                       |                                                                    |
|-----------------------|--------------------------------------------------------------------|
| Äriniimi              | AS Silvano Fashion Group                                           |
| Äriregistri kood      | 10175491                                                           |
| Juriidiline aadress   | Akadeemia tee 33, 12618 Tallinn                                    |
| Telefon               | +375 172880770                                                     |
| Faks                  | +375 172870855                                                     |
| Elektronpost          | info@silvanofashion.com                                            |
| Interneti kodulehekül | <a href="http://www.silvanofashion.com">www.silvanofashion.com</a> |
| Põhitegevusalad       | Naistepesu disain, tootmine ja turustamine                         |
| Audiitor              | KPMG Baltics AS                                                    |

**Sisukord**

|                                                                                                  |    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Kontserni lühiseloomustus.....                                                                   | 5  |
| TEGEVUSARUANNE.....                                                                              | 6  |
| Organisatsioon.....                                                                              | 6  |
| Äritulemused.....                                                                                | 7  |
| Olulisemad sündmused 2009. aastal.....                                                           | 7  |
| Majandustulemused.....                                                                           | 9  |
| Finantsseisund.....                                                                              | 10 |
| Käive jätkuvatest tegevusvaldkondadest.....                                                      | 11 |
| Lõpetatud tegevusvaldkonnad.....                                                                 | 14 |
| Investeeringud.....                                                                              | 14 |
| Personal.....                                                                                    | 14 |
| Arengusuunad 2010. aastaks.....                                                                  | 15 |
| Valikulised finantsandmed.....                                                                   | 16 |
| AS-i Silvano Fashion Group aktsiad.....                                                          | 17 |
| Hea ühingujuhtimise tava aruanne.....                                                            | 21 |
| KONSOLIDEERITUD RAAMATUPIDAMISE AASTAARUANNE.....                                                | 25 |
| Juhatuse deklaratsioon.....                                                                      | 25 |
| Konsolideeritud finantsseisundi aruanne.....                                                     | 26 |
| Konsolideeritud kasumiaruanne.....                                                               | 27 |
| Konsolideeritud rahavoogude aruanne.....                                                         | 29 |
| Konsolideeritud omakapitali muutuste aruanne.....                                                | 30 |
| KONSOLIDEERITUD RAAMATUPIDAMISARUANDE LISAD.....                                                 | 31 |
| Lisa 1. Aruandev üksus.....                                                                      | 31 |
| Lisa 2. Koostamise alused.....                                                                   | 31 |
| Lisa 3. Olulised arvestuse ja aruandluse põhimõtted.....                                         | 33 |
| Lisa 4. Õiglase väärtuse määramine.....                                                          | 40 |
| Lisa 5. Finantsriskide juhtimine.....                                                            | 41 |
| Lisa 6. Segmendaruandlus.....                                                                    | 43 |
| Lisa 7. Kontserni ettevõtted ning tehingud tütarettevõtete ja mittekontrollivate osalustega..... | 46 |
| Lisa 8. Müügitulu.....                                                                           | 49 |
| Lisa 9. Müüdud toodangu kulu.....                                                                | 49 |
| Lisa 10. Muud äritulud.....                                                                      | 49 |
| Lisa 11. Turustuskulud.....                                                                      | 49 |
| Lisa 12. Üldhalduskulud.....                                                                     | 50 |
| Lisa 13. Muud ärikulud.....                                                                      | 50 |
| Lisa 14. Finantstulud ja -kulud.....                                                             | 51 |
| Lisa 15. Ettevõtte tulumaks ja edasilükkunud tulumaks.....                                       | 52 |
| Lisa 16. Materiaalne põhivara.....                                                               | 53 |
| Lisa 17. Immateriaalne põhivara.....                                                             | 55 |
| Lisa 18. Kinnisvarainvesteeringud.....                                                           | 56 |
| Lisa 19. Kapitaliosaluse meetodil kajastatavad investeeringud.....                               | 56 |
| Lisa 20. Müügivalmis finantsvarad.....                                                           | 57 |
| Lisa 21. Varud.....                                                                              | 57 |
| Lisa 22. Muud maksunõuded ja -kohustused.....                                                    | 57 |
| Lisa 23. Nõuded ostjate vastu.....                                                               | 58 |
| Lisa 24. Muud nõuded.....                                                                        | 58 |
| Lisa 25. Ettemaksed.....                                                                         | 58 |
| Lisa 26. Raha ja raha ekvivalendid.....                                                          | 58 |
| Lisa 27. Omakapital.....                                                                         | 59 |
| Lisa 28. Kahjum aktsia kohta.....                                                                | 60 |
| Lisa 29. Laenukohustused.....                                                                    | 60 |
| Lisa 30. Kasutusrent.....                                                                        | 62 |
| Lisa 31. Võlad tarnijatele.....                                                                  | 62 |
| Lisa 32. Muud lühiajalised võlad.....                                                            | 63 |
| Lisa 33. Eraldised.....                                                                          | 63 |
| Lisa 34. Tehingud seotud osapooltega.....                                                        | 63 |
| Lisa 35. Finantsinstrumendid.....                                                                | 64 |
| Lisa 36. Lõpetatud tegevusvaldkonnad.....                                                        | 68 |
| Lisa 37. Tingimuslikud kohustused.....                                                           | 68 |
| Lisa 38. Sündmused pärast aruandekuupäeva.....                                                   | 69 |

|                                                                      |    |
|----------------------------------------------------------------------|----|
| Lisa 39. Konsolideerimata finantsinformatsioon Ettevõtte kohta ..... | 69 |
| JUHATUSE JA NÕUKOGU ALLKIRJAD 2009. a. MAJANDUSAASTA ARUANDELE ..... | 74 |
| AUDIITORI JÄRELDUSOTSUS .....                                        | 75 |
| KASUMI JAOTAMISE ETTEPANEK.....                                      | 76 |

**Kontserni lühiiseloostus**

AS Silvano Fashion Group (edaspidi SFG või Ettevõte, koos tütarfirmadega – Kontsern) on rahvusvaheline naistepesu turustamiskontsern, mis tegeleb naistepesu disaini, tootmise ja turundamisega ning vähesel määral ka naistepesu õmbluse allhanke teenuse osutamisega. Kontserni tulu tuleneb Milavitsa, Alisee, Hidalgo, Lauma Lingerie ja Laumelle tootemarkide müügist hulgi- ja frantsiisimüügi kanalite kaudu ning jaemüügist Milavitsa ja Lauma Lingerie nimetuse all tegutsevates Kontserni jaemüügikettides. Kontserni peamised müügiturud asuvad Venemaal, Valgevenes, Ukrainas, Balti riikides jm.

Kontserni emaettevõtte on Eestis asuv AS Silvano Fashion Group, kelle peakorter asub Valgevenes aadressil Novovilenskaya 28, 220053 Minsk. AS Silvano Fashion Group on registreeritud aadressil Akadeemia tee 33, 12618 Tallinn, Eesti.

AS-i Silvano Fashion Group aktsiad on noteeritud Tallinna Börsil ja Varssavi Börsil.

2009. aasta 31. detsembri seisuga oli Kontserni keskmine töötajate arv 3 164 inimest (31.12.2008: 3 901 inimest).

Kontserni kuuluvad järgmised äriühingud:

| 31.12.2009                                                                    | Asukohamaa  | Tegevusala                          | Osalus<br>31.12.2009 | Osalus<br>31.12.2008 |
|-------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Emaettevõtte</b>                                                           |             |                                     |                      |                      |
| AS Silvano Fashion Group                                                      | Eesti       | Valdusettevõtte                     |                      |                      |
| <b><u>AS-i Silvano Fashion Group tütaretevõtted</u></b>                       |             |                                     |                      |                      |
| AS Lauma Lingerie                                                             | Läti        | Tootmine, hulgi- ja<br>jaekaubandus | 100%                 | 100%                 |
| SP ZAO Milavitsa                                                              | Valgevene   | Tootmine ja<br>hulgikaubandus       | 78,35%               | 78,35%               |
| ZAO Linret                                                                    | Venemaa     | Hulgi- ja jaekaubandus              | 49%                  | 49%                  |
| Splendo Polska Sp. z o.o.                                                     | Poola       | Jaekaubandus                        | 0%                   | 90%                  |
| PTA Grupp AS, sh tütaretevõtted                                               | Eesti       | Jaekaubandus                        | 0%                   | 100%                 |
| UAB Linret LT                                                                 | Leedu       | Jaekaubandus                        | 0%                   | 100%                 |
| France Style Lingerie s.a.r.l.                                                | Prantsusmaa | Valdusettevõtte                     | 100%                 | 100%                 |
| OÜ Linret EST                                                                 | Eesti       | Tegevus puudub                      | 100%                 | 100%                 |
| <b><u>SP ZAO Milavitsa tütaretevõtted</u></b>                                 |             |                                     |                      |                      |
| SOOO Torgovaja Kompanija Milavitsa                                            | Valgevene   | Hulgi- ja jaekaubandus              | 51%                  | 51%                  |
| SP Gimil OOO                                                                  | Valgevene   | Tootmine ja<br>hulgikaubandus       | 52%                  | 52%                  |
| ZAO Stolichnaja Torgovaja Kompanija<br>Milavitsa                              | Venemaa     | Hulgikaubandus                      | 100%                 | 100%                 |
| OA O Junona                                                                   | Valgevene   | Tootmine ja<br>hulgikaubandus       | 58,33%               | 58,33%               |
| <b><u>ZAO Stolichnaja Torgovaja<br/>Kompanija Milavitsa tütaretevõtte</u></b> |             |                                     |                      |                      |
| ZAO Linret                                                                    | Venemaa     | Hulgi- ja jaekaubandus              | 51%                  | 51%                  |
| <b><u>France Style Lingerie S.A.R.L.-i<br/>sidusettevõtte</u></b>             |             |                                     |                      |                      |
| SOOO Torgovaja Kompanija Milavitsa                                            | Valgevene   | Hulgi- ja jaekaubandus              | 49%                  | 49%                  |

## TEGEVUSARUANNE

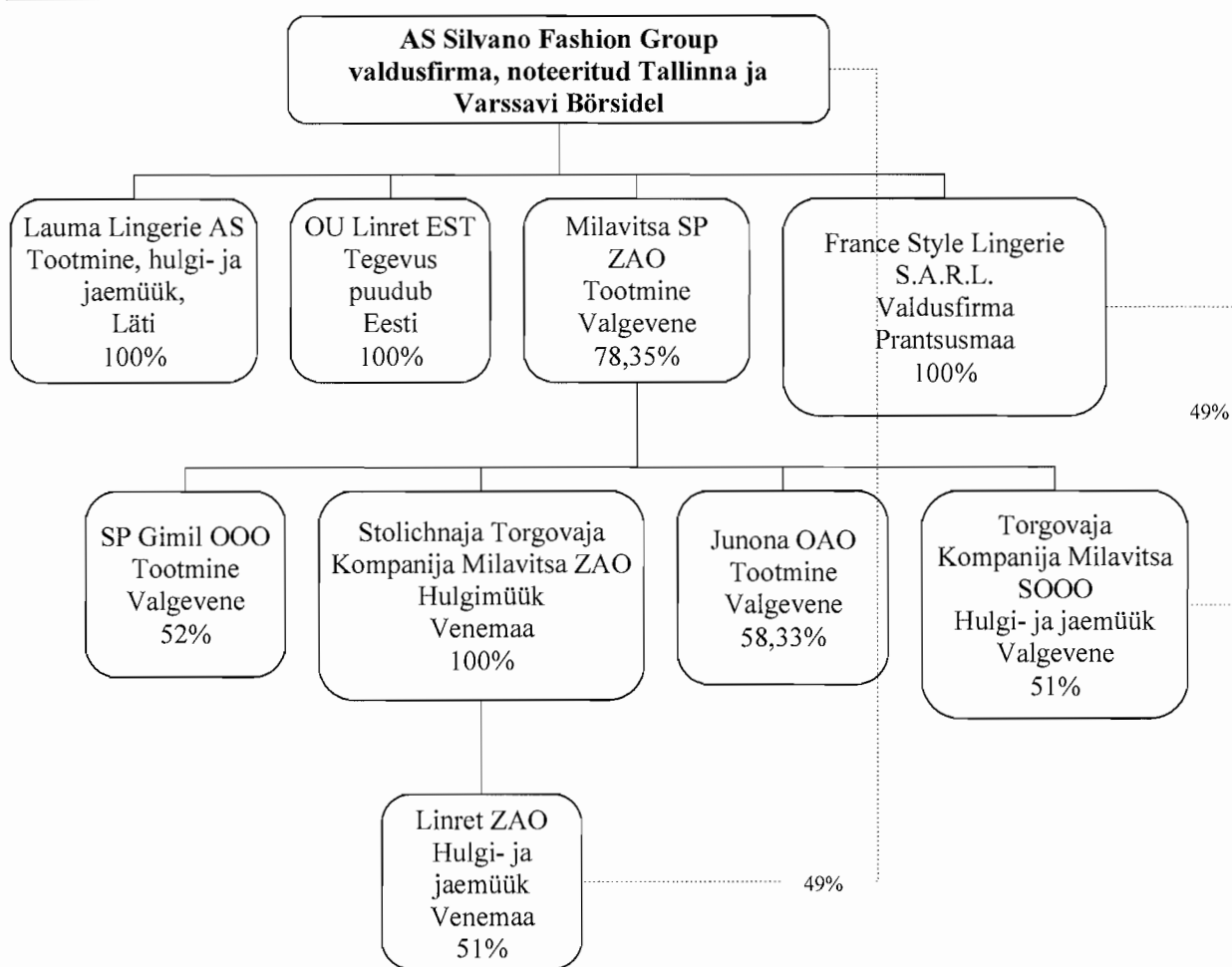
## Organisatsioon

AS Silvano Fashion Group on rahvusvaheline naistepesu tootmise, turustamise ja jaemüügi kontsern, mis tegeleb naistepesu turunduse, disaini, tootmise, müügi ja jaemüügiga.

Kontserni strateegiline eesmärk on saada üheks juhtivaks naistepesu tootemarkide tootjaks ning jaemüüjaks, kellel on oma paindlikult tegutsevad tootmisüksused, kauplused Valgevenes ning kes turundab frantsiisipakette partneritele Venemaal, Ukrainas, Kasahstanis ja Balti riikides ning pikas perspektiivis ka teistel Kesk- ja Ida-Euroopa turgudel. Kontsern arendab ja täiustab oma ärimudelit, kus omavahel on vertikaalselt integreeritud erinevate tootemarkide tootmine, müük ja jaemüük. Kontsern seisab hea selle eest, et teatud tootevalikud oleksid saadaval vaid Kontserni jaemüügivõrgu ja frantsiisipartnerite jaemüügikaupluste kaudu. Sellise strateegia eesmärgiks on suurendada müügitulusid ja kasumeid kogu Kontserni lõikes ning luua lisaväärtust aktsionäridele.

Nende eesmärkide saavutamiseks moderniseerib ja laiendab Kontsern frantsiisipartnerite kauplusi ning tugevdab oma praegust jaemüügivõrku olemasolevatel turgudel, siseneb uutesse geograafilistesse piirkondadesse, arendab kontsernisisesed sünergiaid ning ühendab Kontserni erinevate ettevõtete ressursid ja teadmised.

Kontserni struktuur seisuga 31.12.2009:



## Äritulemused

Kontserni 2009. aasta majandustulemusi mõjutas ülemaailmne majanduskriis. Oluliselt kahanesid meie peamised turud. Tulenevalt kohaliku vääringu devalveerumisest Venemaal, Valgevenes ja Ukrainas, kasvavast tööpuudusest ning inimeste negatiivsetest tulevikuootustest vähenes elanikkonna ostujõud. Võrreldes 2008. aastaga langes 2009. aasta SKT Ukrainas 15% ja Venemaal 7,9%, samas Valgevene SKT pisut tõusis (0,2%). Tööpuudus kasvas oluliselt Venemaal (10%) ja Ukrainas (9%).

2008. ja 2009. aastal toimunud kohaliku vääringu devalveerumise tõttu Venemaal, Ukrainas ja Valgevenes kannatas märgatavalt tarbimine meie peamistel turgudel. Ukraina grivna nõrgenes euro suhtes 60%, Vene rubla 30%, Valgevene rubla 33%. Tööstusanalüütikute hinnangul kahanesid selle tulemusena Kontserni peamised naistepesu ja rõivaste turud 30-40%.

2009. aastal tuli Kontsernil toime tulla agressiivse hinnavõitlusega. Enamik konkurente jaemüügiturul alandas oma jaemüügihindu korraldades aasta läbi kestvaid soodusmüüke ja allahindluskampaaniaid. Olukorras, kus tulenevalt tarbimisnõudluse märkimisväärsest vähenemisest kasvas oluliselt kaupade ülejääk, tegutsesid tootjad jõuliselt, et viia oma käibekapitali tase võimalikult madalale ning varude allahindluse kaudu taastada rahavood.

Seega mõjutas 2009. aasta majandustulemusi väga suur majanduslik ebastabiilsus ning kindlustunde puudumine ärikeskkonnas. Hoolimata turusituatsioonist õnnestus Kontsernil saavutada majandustulemused, mis vastasid 2009. aasta mais ümberhinnatud prognoosidele.

2009. aastal alustas Kontsern suurte ümberkorraldustega terves reas valdkondades, sh jaemüük, logistika ja tarneahela juhtimine, turundus ja müük ning toodangu planeerimine.

*Jaemüük.* Aruandeperioodi lõpus tegutses Kontserni ja tema frantsiisipartnerite alluvuses 310 Milavitsa ja teiste pesumarkide müügipunkti, millest 64 kaupluse tegevust juhtis otseselt Kontsern ja ülejäänuid frantsiisipartnerid. Jaemüügi osas keskendub Kontsern varasest enam frantsiisimüügi edendamisele ja toetamisele koostöös olemasolevate ja uute äripartneritega. Samas jätkab Kontsern ka oma kaupluste tegevust Valgevenes.

*Logistika ja tarneahela juhtimine.* 2009. aasta olulisim eesmärk oli kohaldada Kontserni logistika uutele turunduse tingimustele, kus oluline on tellitud tooteühikutele vastavate kaubasaadetiste kiire ja täpne edastamine konkreetsetele klientidele. Lisaks sellele tekkis seoses kaupluste arvu suurenemisega vajadus tõhusalt toimiva süsteemi järele, mis jooksvatele müügiandmetele ja kavandatud varudele tuginedes aitaks täpsemalt prognoosida ja planeerida varude täiendamist. Ühe meetmena rakendati töösse kõrge tootlikkusega sorteerimismasin, mis võimaldab kiiresti ja täpselt sorteerida ning pakendada valmistoodangut selle kiireks toimetamiseks üha kasvava adressaatide hulgan. Lisaks vähendati ühte pakendisse pakendatavate toodete arvu nende klientide tarvis, kelle jaemüügipunktide osakaal on suur. 2009. aastal alustas Kontsern tarneahela juhtimissüsteemi IFS rakendamist, et optimeerida varude seisu ja parandada Kontserni ja klientide jaoks loodud tellimissüsteemi. Juhtimissüsteemi rakendamine plaanitakse lõpule viia 2010. aasta II poolaastal.

*Turundus ja müük.* 2009. aastal arendati välja Vene turule suunatud uus müügistrateegia, millele 2010. aastal järgneb teistele turgudele suunatud müügistrateegiate ümberhindamine. Peamine eesmärk on piirkondade müügiarengute eest vastutavate ainuõigusega äripartnerite valiku kaudu tõhustada kontrolli turustuse üle, võtta kasutusele kohustusliku aruandluse süsteemid ja julgustada äripartnereid arendama Milavitsa tootemargi all tegutsevaid kauplusi oma piirkonnas.

Muudeti Kontserni struktuuri, et see vastaks rõhuasetusele tootemargi- ja tooteportfelli juhtimises, mille eesmärgiks on tootemargi kuvandi parandamine ning uute moekollektsioonide turuletoomine, mis ületaksid konkurentide pakutu. Lisaks sellele võeti 2009. aastal kasutusele uus tellimuste vastuvõtmise süsteem, mis võimaldab kiiremini edastada informatsiooni turu olukorrast ning tõsta klienditellimuste täitmise kvaliteeti. Klassikaliste kollektsioonide kõige paremini müüvate mudelite osas arendati välja 'alati-saadaval' strateegia, mis võetakse kasutusele 2010. aastal.

*Toodangu planeerimine.* 2010. aastal viib Kontsern läbi toodangu planeerimismooduli Axapta täiustamise vastavalt tellimiste vastuvõtmise ja logistikaprotseduuride muutustele. Nüüd on Kontserni kasutuses paindlik planeerimissüsteem, mis võimaldab kiirelt reageerida muutuvatele turutingimustele.

## Olulisemad sündmused 2009. aastal

### *Muutused juhatuse koosseisus*

2009. aasta I kvartalis nimetati Kontserni uueks finantsdirektoriks Baiba Gegere ning nõukogu 4. märtsil 2009 vastuvõetud otsusega määrati ta SFG juhatuse liikmeks.

Seoses muutustega SFG Poola tegevusvaldkondade struktuuris tagandas SFG nõukogu 2009. aasta I kvartalis juhatusest Remigiusz Pilati. Otsus jõustus koheselt.

II kvartalis otsustas Kontserni nõukogu tagasi kutsuda juhatuse liikmed Dmitry Podolinski ja Peeter Larini ning määrata Kontserni juhatuse uueks liikmeks Norberto Rodriguez, kes on logistikadirektorina kuulunud Kontserni juhtkonda alates 2007. aasta oktoobrist.

#### *PTA Grupp AS-i müük*

30. juunil 2009 sõlmis Kontsern lepingu kõigi Kontsernile kuuluvate PTA aktsiate müügiks ettevõttele PTA Holding OÜ koguhinnaga 15 224 tuhat krooni. Tehing jõustus allakirjutamise hetkest. 7 401 tuhat krooni tasuti tehingu sooritamise kuupäeval Kontserni teatud kohustuste ülevõtmisega ning 7 823 tuhat krooni tasutakse rahas hiljemalt 31. detsembriks 2011 ja see summa kannab intressi kuni täieliku tasumiseni. Ostuhinna tasumise kohustuse tagatiseks on aktsiapant, mis on seatud Kontserni kasuks 100%-le kõigist PTA aktsiatest.

PTA tegutseb naisterõivaste tootmise, jae- ja hulgimüügiga PTA kaubamärgi all. Rõivaettevõtte müügi järel keskendus Kontsern oma põhitegevusvaldkonnale – naistepesu disainile, tootmisele ja müügile. PTA müümine võimaldas Kontsernil finants- ja juhtimisressursid ümber paigutada oma põhitegevusvaldkonda ja parandada juhtimise efektiivsust. PTA netokahjum 30. juunil 2009 lõppenud poolaastal moodustas 12 189 tuhat krooni.

#### *UAB Linret LT müük*

2009. aasta novembris viis Kontsern lõpule kõigi Kontsernile kuuluvate UAB Linret LT aktsiate müügi. Linret LT oli Leedu jaemüügiga tegelev tütarettevõtte, kelle alluvusse kuulus 14 jaemüügipunkti.

Linret LT peamiseks tegevusalaks oli Lauma Lingerie ja Milavitsa kaupade turustamine Leedus Amadea Line tootemärgi jaemüügivõrgus ning Jockey ja Yamamay tootemärgi frantsiisikaupluste opereerimine. 2009. aasta esimese kümne kuuga ulatus Linret LT kahjum 9 278 tuhande kroonini. Tarbimisnõudluse vähenemist Leedus ning Leedu üldist majandusolukorda arvestades oli juhtkond seisukohal, et Linret LT jõudmine kasumisse 2010. aasta jooksul või positiivsete rahavoogude genereerimine lähemas tulevikus on ebatõenäoline.

Kõiki SFG poolt Linret LT-sse tehtud investeeringud arvestades oli ülalnimetatud tehingust saadud arvestuslik kasum umbes 782 tuhat krooni. Kontsernil on kavas Balti riikides jätkata liikumist Lauma Lingerie tootemärgi frantsiisikaubanduse suunas.

#### *Splendo Polska Sp. z o.o. müük*

Oktoobris 2009 viidi lõpule kõigi Ettevõtte omandis olevate Splendo Polska Sp. z o.o. aktsiate müük (mis moodustasid kokku 90% Splendo Polska Sp. z o.o. aktsiakapitalist). Splendo Polska Sp. z o.o. on Poolas registreeritud jaemüügiga tegelev tütarettevõtte, kes opereerib 7 jaemüügipunkti. Kontserni 2009. aasta finantstulemustes Splendo Polska Sp. z o.o. tegevustulemusi ei konsolideeritud ning seisuga 31. detsember 2008 kajastati eraldi, mis kattis tehingust tuleneva kahjumi täies mahus.

#### *Muutused olulistes aktsiaosalustes*

SFG aktsionäride registris on registreeritud kõik aktsiate seaduslikud omanikud, kuid register ei pea tingimata kajastama hääleõiguse jagunemist aktsionäride vahel. Samas peavad aktsionärid SFG-d teavitama hääleõiguse jagunemise muudatustest, juhul kui aktsionär suurendab talle kuuluvate hääle arvu üle 5, 10, 15, 20, 25 või 50 protsendi või 1/3 või 2/3 kõigist aktsiatega esindatud häälest või vähendab talle kuuluvate hääle arvu alla mõne eespool nimetatud määra. Selliste teavitamiste põhjal tuvastab SFG olulist aktsiaosalust omavad isikud.

Tuginedes aruande koostamise kuupäevaks saadud teatistele eespool kirjeldatud liikumiste kohta omasid SFG-s olulist aktsiaosalust järgmised isikud:

- Toomas Toolile kuulus 2009. aasta 28. detsembri seisuga 9 810 983 aktsiat (24,52% kõigist aktsiatega esindatud häälest);
- Stephan David Balkinile kuulus 2009. aasta 23. detsembri seisuga 8 000 000 aktsiat (20% kõigist aktsiatega esindatud häälest);
- Pioneer Pekao Investment Management SA poolt hallatavatele fondidele kuulus 2009. aasta 14. augusti seisuga 4 065 529 aktsiat (10,16% kõigist aktsiatega esindatud häälest).

2009. aasta IV kvartalis langes SIA Alta Capital Partnersi aktsiaosalus alla 5% kõigist aktsiatega esindatud häälest vähenedes 1 864 286 aktsiani (vastavalt 3. veebruaril 2009 saadud teatisele moodustab see 4,66% kõigist aktsiatega esindatud häälest) ning Toomas Tooli ja Stephan David Balkini aktsiaosalused suurenesid nagu eespool kirjeldatud.

#### *Muutused Kontserni Venemaa tütarettevõtete tippjuhtkonnas*

2009. aasta IV kvartalis nimetati Kontserni mõlema Venemaal asuva suurima tütarettevõtte – ZAO STK Milavitsa and ZAO Linret – peadirektoriks Nikolay Dolgiy (33), kes on omandanud oma juhioskused enam kui 10-aastasest

kogemusest töötades juhtivatel kohtadel, seda peamiselt jaekaubanduses. 2009. aasta augustist töötas N. Dolgiy müügi eest vastutava esimese asepeadirektorina ettevõttes STK Milavitsa.

#### *Venemaa jaemüügivaldkonna ümberkorraldamine*

2009. aasta detsembris võeti vastu tegevusplaan Kontserni kahjumitootva Venemaa jaemüügivaldkonna ümberkorraldamiseks. Plaan nägi ette Milavitsa jaemüügipunktide üleandmise frantsiisipartneritele ning ebaefektiivsete kaupluste sulgemise. Plaanis sisaldub ka muid meetmeid kulude kokkuhoiduks, sh kontori- ja laorendi kulude optimeerimine ning töötajate arvu vähendamine. Otsus minna Venemaal üle frantsiisi ärimudelile järgnes samasuguste ümberkorraldusmeetmete rakendamisele Poolas ja Leedus.

### **Majandustulemused**

Kontserni 2009. aasta käive jätkuvatest tegevusvaldkondadest ulatus 1 158 537 tuhande kroonini, vähenedes eelmise aastaga võrreldes 26,7%. Kogu hulgimüügi käive jätkuvatest tegevusvaldkondadest langes 26,8% võrra ning jaemüük jätkuvatest tegevusvaldkondadest kahanes 24,4%. Jaemüügi osakaal kogukäibes suurenes 0,7% võrra ja jõudis 23,3%-ni kogu 2009. aasta müügist.

Kontserni jätkuvate tegevusvaldkondade brutorentaablus kasvas võrreldes eelmise aasta 41,0%-ga ulatudes 43,5%-ni. Venemaa tegevusvaldkondade ümberkorraldamisest tulenevad ühekordsed korrigeerimised suurendasid 2009. aastal müüdü toodangu kulu, mis ulatus 6 572 tuhande kroonini. Selle tulemusena moodustas normaliseeritud brutorentaablus 44,0%, s.t. võrreldes 2008. aastaga kasumlikkus pisut tõusis. Positiivset liikumist võis täheldada 2009. aasta II ja III kvartalis peamiselt tänu müügihindade tõusule põhiturgudel ning soodsale mõjule, mida Valgevene rubla devalveerumine avaldas tootmiskuludele.

Konsolideeritud ärikasum jätkuvatest tegevusvaldkondadest moodustas 60 443 tuhat krooni, mis tähendab 17,0% tõusu võrreldes 2008. aastaga. Konsolideeritud käibe ärirentaablus jätkuvatest tegevusvaldkondadest oli 5,2% (2008. aastal 3,3%). Ärikasumit ja käibe ärirentaablust mõjutasid negatiivselt ühekordsed kulud 2009. ja 2008. aastal.

2009. aastal jätkas Kontsern Venemaa jaemüügivaldkonna ümberkorraldamist. Venemaa tegevusvaldkondade ümberkorraldamisega seotud ühekordsed kulud olid 2009. aastal 53 167 tuhat krooni, sh 13 863 tuhat krooni 2009. aasta I kvartalis, 18 353 tuhat krooni 2009. aasta II kvartalis, 7 072 tuhat krooni 2009. aasta III kvartalis ning 13 879 tuhat krooni 2009. aasta IV kvartalis. Osaliselt on need kulud seotud varasematel perioodidel alustatud tegevustega. Kontsern viib ebaefektiivsete kaupluste sulgemise või üleandmise frantsiisipartneritele lõpule 2010. aasta I poolaastal. Venemaa jaemüügiketi ümberkorraldamisega seotud tulevaste kahjumite katmiseks moodustatud restruktureerimiseraldisid ulatusid 2009. aasta 31. detsembri seisuga 2 425 tuhande kroonini. Venemaa jaemüügivaldkondade ärikahjumiks 2009. aastal kujunes 103 440 tuhat krooni, sh ühekordsed kulud summas 53 167 tuhat krooni.

Tuginedes juhtkonna hinnangule laenuvõtte kaetavuse osas 2009. aasta I kvartalis hinnati laenuvõtte summas 20 356 tuhat krooni täies mahus alla. Allahindlusega seotud kulud on kajastatud 2009. aasta tegevuskuludes jätkuvatest tegevusvaldkondadest. Juhtkond jätkab jõupingutusi laenu tagasisaamiseks.

Kokku moodustasid 2009. aasta jätkuva majandustegevuse ühekordsed kulud seoses Venemaa tegevusvaldkondade ümberkorraldamise ja laenu allahindlusega 73 523 tuhat krooni (2008. aastal moodustasid normaliseerimiskorrigeerimised kokku 83 130 tuhat krooni.) Selle tulemusena moodustas konsolideeritud normaliseeritud ärikasum jätkuvatest tegevusvaldkondadest 2009. aastal 133 966 tuhat krooni, mis oli 0,6% vähem kui 2008. aastal. Konsolideeritud normaliseeritud käibe ärirentaablus jätkuvatest tegevusvaldkondadest ulatus 11,6%-ni (2008. aastal 8,5%).

30. juunil 2009 viis Kontsern lõpule tehingu kõigi Kontsernile kuuluvate PTA Grupp AS-i (PTA) aktsiate müügiks ettevõttele PTA Holding OÜ koguhinnaga 15 224 tuhat krooni, millest 7 401 tuhat krooni tasuti tehingu sooritamisel Kontserni teatud kohustuste ülevõtmisega ning ülejäänud osa ostuhinnast kuulub tasumisele rahas hiljemalt 31. detsembriks 2011 ja see summa kannab intressi kuni täieliku tasumiseni. Tehingu tulemusena saadud kahjum 23 845 tuhat krooni on kajastatud Kontserni 2009. aasta konsolideeritud majandustulemustes (lisa 36). Tehingu täiendavad üksikasjad on kajastatud pealkirja all 'Olulisemad sündmused'. Vastavalt rahvusvahelise finantsaruandluse standardite nõuetele loetakse PTA tegevusvaldkonnad (rõivatööstuse äriil) nüüd lõpetatud tegevusvaldkondadeks finantsaruandluse mõistes. Seega ei ole PTA majandustulemusi konsolideeritud müügituludes ja kuludes, vaid konsolideeritud kahjum PTA äritegevusest 30. juunil 2009 lõppenud poolaastal summas 12 189 tuhat krooni ja müügitulemustest tulenev kahjum on konsolideeritud kasumiaruandes kajastatud eraldi kui kahjum lõpetatud tegevusvaldkondadest kogusummas 36 034 tuhat krooni.

Konsolideeritud puhaskasum valuutakursi muutustest 2009. aastal oli 15 208 tuhat krooni. SP ZAO Milavitsa kasum valuutakursi muutustest oli 37 356 tuhat krooni, mis saadi osaliselt Kontserni-sisese kauplemisest kroonides 2009. aasta I kvartalis, samas aga Venemaa tegevusvaldkonnad teenisid kahjumit valuutakursi muutustest. Alates 2009. aasta aprillist toimub kogu Venemaa-suunaline kauplemine Vene rublades, et viia miinimumini Kontserni-sisese realiseerimata kasumid ja kahjumid valuutakursi muutustest.

Tulumaksukulud jätkuvatest tegevusvaldkondadest olid 54 888 tuhat krooni (2008. aastal 87 777 tuhat krooni). 2009. aasta IV kvartalis kajastas Kontsern edasilükkunud tulumaksuvarana 18 119 tuhat krooni. 2009. aasta tulumaksukulud olid oodatust suuremad seoses SP ZAO Milavitsa maksustatava tuluga valuutakursi muutustest. Siiski on üldine kõrge tegelik maksumäär ajutine ning see on tingitud kahjumis olevate tütarettevõtete puhaskahjumist aruandeperioodil, eespool kirjeldatud maksustatavast summast mitte-mahaarvatavatest ühekordsetest kuludest ja teistest maksustatavast summast mitte-mahaarvatavatest kuludest Valgevenes (peamiselt töötajate palgad).

2009. aasta omanikele jaotatav konsolideeritud puhaskahjum jätkuvatest tegevusvaldkondadest oli 2 582 tuhat krooni, 2008. aastal oli puhaskahjum 111 091 tuhat krooni (lisa 28); omanikele jaotatav puhasrentaablus jätkuvatest tegevusvaldkondadest oli -0,2% (tõus võrreldes 2008. aasta 7,0%-lise negatiivse rentaablusega).

Omanikele jaotatav konsolideeritud normaliseeritud puhaskasum jätkuvatest tegevusvaldkondadest (mahaarvatud ühekordsed kulud summas 73 523 tuhat krooni) moodustas 64 387 tuhat krooni (2008. aasta puhaskahjum oli 31 415 tuhat krooni ning ühekordsed kulud moodustasid 83 130 tuhat krooni); normaliseeritud puhasrentaablus jätkuvatest tegevusvaldkondadest oli 5,6% (2008. aastal -2,0%).

2009. aastal oli Kontserni omakapitali tootlus negatiivne ulatudes -6,8%-ni (2008. aastal -17,3%) ning varade tootlus oli -3,8% (2008. aastal -10,4%).

### Finantsseisund

Seisuga 31. detsember 2009 ulatus konsolideeritud varade maht 850 423 tuhande kroonini, mis tähendab 29,6% langust võrreldes seisuga 31. detsember 2008. Koguvараbaasi kroonides kajastatud väärtust mõjutas oluliselt Valgevene rubla devalveerumine, mis 2009. aastal odavnes euro suhtes 33,4% võrra, vähendades nii Valgevenes asuvate varade kroonides kajastatud väärtust. Seoses PTA müügiga 30. juunil 2009 ning UAB Linret LT müügiga 2009. aasta novembris ei ole 31. detsembri 2009 seisuga PTA ja UAB Linret LT finantsseisundeid konsolideeritud, mis veelgi vähendab Kontserni varasid.

Materiaalse ja immateriaalse põhivara saldod vähenesid 2008. aasta 31. detsembriga võrreldes 132 448 tuhande krooni võrra. Selle peamiseks põhjusteks olid valuutakurside mõju summas 60 102 tuhat krooni ning PTA ja UAB Linret LT müümine summas 25 674 tuhat krooni.

Nõuded ostjate vastu vähenesid 36 395 tuhande krooni võrra võrreldes 31. detsembriga 2008 ja moodustasid 2009. aasta 31. detsembri seisuga 131 618 tuhat krooni. 2009. aastal paranes võtmeklientide maksediscipliin Venemaal. Varude saldo vähenes 168 123 tuhande krooni võrra ning ulatus 2009. aasta 31. detsembri seisuga 266 289 tuhande kroonini. Osaliselt oli see seotud PTA võõrandamisega; siiski saavutati olulisem vähenemine tänu muutustele tootmise planeerimises, et viia tootmine vastavusse müügiimahtude vähenemisest tuleneva käibekapitali uue tasemega, samuti oli vähenemine seotud Valgevene rubla devalveerumisega, mis 2009. aastal odavnes euro suhtes 33,4% vähendades Valgevenes paiknevate varude väärtust kroonides.

Ka valuutakursi muutused avaldasid negatiivset mõju Kontserni omakapitalile, nimelt vähenes valuutakursi muutuste reserv aastaga 128 453 tuhat krooni. Üldkokkuvõttes vähenes omanikele kuuluv omakapital 151 391 tuhande krooni võrra ning 31. detsembri 2009 seisuga oli selle suuruseks 489 856 tuhat krooni.

Lühiajalised kohustused vähenesid 2009. aastal 186 532 tuhande krooni võrra ning see muutus vastas juhtkonna ootustele.

2009. aastal paranes Kontserni likviidsus laenujääkide ja nendega seotud tähtaegade osas. Lühi- ja pikaajalised laenukohustused vähenesid 106 209 tuhande krooni võrra ulatudes 2009. aasta 31. detsembri seisuga 28 242 tuhande kroonini. 2009. aastal saadud ja tagasimakstud laenud olid vastavalt 102 609 tuhat krooni ja 177 338 tuhat krooni, sh tasutud kapitalirendikohustused summas 13 722 tuhat krooni. Seoses PTA müügitehinguga ei kajasta konsolideeritud finantsseisund PTA laenujääki summas 31 606 tuhat krooni. Samas oli PTA-l võõrandamise kuupäeva seisuga tasumata kaks laenu ning arvelduskrediit Danske Bank A/S Eesti filiaalile, mille tagatiseks oli AS-i Silvano Fashion Group käendus. Käenduslepingut pärast PTA müügitehingut ei lõpetatud ning 2009. aasta 31. detsembri seisuga moodustas laenude ja krediidi liini saldo 23 423 tuhat krooni, kuid Kontserni võlg Danske Bank A/S Eesti filiaalile on omakorda tagatud PTA varadele seatud kommertsandiga. 2010. aasta jaanuaris pikendati Lauma Lingerie krediidi liini Läti Unicredit Bank'is, kusjuures kuni 31. märtsini 2010 vähendati krediidi liimi 21 905 tuhandelt kroonilt 17 211 tuhandele kroonile ning 2010. aasta 30. aprillini on krediidi liimi 15 647 tuhat krooni. Teave lühiajaliste laenude tähtaegade kohta on toodud konsolideeritud raamatupidamisaruande lisa nr 29.

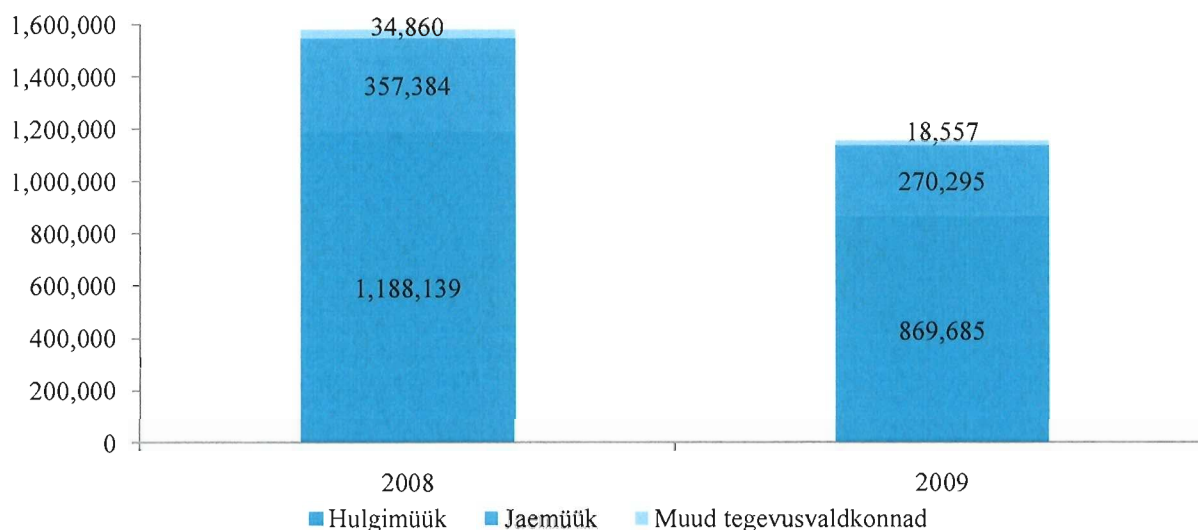
Maksukohustused ja muud kohustused, sh võlad töövõtjatele, olid 68 790 tuhat krooni. Seisuga 31. detsember 2009 ulatusid eraldised 3 395 tuhande kroonini, sh eraldised Venemaa jaemüügi valdkondade ümberkorraldamiseks summas 2 441 tuhat krooni.

**Käive jätkuvatest tegevusvaldkondadest**

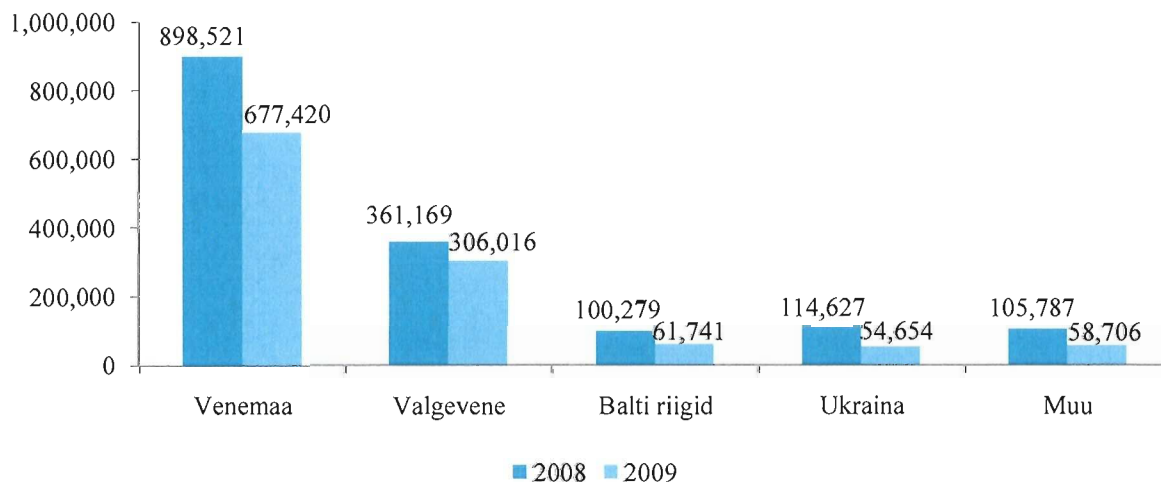
Seisuga 31. detsember 2009 oli Kontsern pärast PTA müüki 2009. aasta I poolaasta lõpus loobunud kõigist naisterõivastega seotud tegevusvaldkondadest ning need ei kuulu enam Kontserni jätkuvate tegevusvaldkondade hulka. Jätkuvad tegevusvaldkonnad on naistepesu disain, tootmine ja müük.

**Käive ärisegmentide lõikes**

|                        | 2009             | 2008             | Muutus        |
|------------------------|------------------|------------------|---------------|
| Hulgimüük              | 869 685          | 1 188 139        | -26,8%        |
| Jaemüük                | 270 295          | 357 384          | -24,4%        |
| Muud tegevusvaldkonnad | 18 557           | 34 860           | -46,8%        |
| <b>Kokku</b>           | <b>1 158 537</b> | <b>1 580 383</b> | <b>-26,7%</b> |

**Kontserni müügitulu 2008 ja 2009****Käive turgude lõikes**

2009. aastal keskendus Kontsern peamiselt Baltimaade, Venemaa, Valgevene ja Ukraina turgudele.

**Käive turgude lõikes 2008 ja 2009**

Suur osa 2009. aastal naistepesu müügist teenitud tulust saadi Venemaa turult (677 420 tuhat krooni), mis moodustas 58,5% kogu naistepesu 2009. aasta müügi käibest (2008. aastal 898 521 tuhat krooni). Venemaa käibe näitaja hõlmab nii jae- kui hulgimüüki. Naistepesu müügi mahus teine piirkond oli Valgevene, kus käive

ulatus 306 016 tuhande kroonini, mis moodustas 26,4% kogu naistepesu müügi käibest (sh nii jae- kui hulgimüük), 2008. aasta sama näitaja oli 361 169 tuhat krooni.

Käivet suurematel turgudel, sh Venemaal, Valgevenes ja Ukrainas, mõjutas tugevasti majanduslik olukord ja kohalike vääringute devalveerumine. Selle tulemusena jäi 2009. aasta käive alla eelmise aasta taseme, kusjuures hulgimüük vähenes enam kui jaemüük.

Alates II kvartalist oli käive suurematel turgudel, sh Venemaal ja Ukrainas, positiivses liikumises võrreldes I kvartaliga. Selle tulemusena suurenes 2009. aasta II ja III kvartali käive võrreldes 2009. aasta I kvartaliga jäädes samas siiski alla 2008. aasta II ja III kvartalile. Milavitsa suvekuude käive jõudis 2008. aasta tasemele.

Kuigi suuremate turgude käivet mõjutas endiselt majanduse olukord ja kohalike vääringute devalveerumine, olid 2009. aasta IV kvartali müüginäitajad koguste osas siiski suuremad võrreldes 2008. aasta sama perioodiga. Selle tulemusena suurenes Kontserni suurima tütarettevõtte SP ZAO Milavitsa 2009. aasta IV kvartali käibemaht võrreldes 2008. aasta IV kvartaliga, kuigi rahaline käive vähenes seoses odavamate toodete osakaalu suurenemisega käibes ning 2009. aasta II poolaasta täiendavate allahindlustega. 2009. aasta IV kvartalis tuli Kontsernil leppida kliendivoo kahanemisega, mida põhjustas osaliselt seagripi oht ning suhteliselt külm talv.

Hulgimüük paranes aasta jooksul, kuna paljud Kontserni Venemaa ja Ukraina hulgimüügipartnerid realiseerisid oma liigsed laovarud, vähendades neid tavapärasele tasemele pärast laovarude kuhjumist 2008. aastal, mille põhjustas üldise majanduskriisi poolt tekitatud nõudluse järsk langus.

Valgevenes oli käibe kahanemine väiksem kui Venemaal, Ukrainas ja Balti riikides ning selle tulemusena Valgevene turu osakaal 2009. aasta kogukäibes kasvas võrreldes eelmise aastaga. Selle põhjuseks oli Valgevene stabiilsem majanduslik olukord võrreldes naaberriikidega ning tugev kontroll turustamise üle, mille Kontsern on Valgevenes sisse seadnud.

Turul on tarvitusele võetud terve rida meetmeid, sh turundustegevuse laiendamine Valgevenes, Ukrainas ja Venemaal ning toetavate meetmete rakendamine frantsiisikaupluste avamisel. Edasimüüjaid ja turustajaid motiveeriti müügitegevust suurendama pakkudes vastu hinnasoodustusi.

Milavitsa võttis II kvartali lõpus kasutusele uue tellimuste töötlemise ja ettetellimise süsteemi, mis hõlbustab äripartneritel Kontserni varude kasutamist ning aitab kiirendada pakkimist ja tarnimist. Selle tulemusena õnnestus Milavitsal suvekuudel müüdud ühikute osas jõuda 2008. aasta käibe tasemele ja 2009. aasta IV kvartalis eelmise aasta tase ületada.

2009. aasta II poolel tehti muudatusi Kontserni Venemaa tütarettevõtete tippjuhtkonnas, et rakendada nimetatud põhiturul uut müügistrateegiat ning parandada Kontserni Venemaa tütarettevõtete ühingujuhtimist. Müügistrateegia muudatusi tutvustati äripartneritele septembri lõpus, hiljem arendati strateegiaid edasi ning esitleti äripartneritele taas detsembris. Kontserni eesmärgiks on tõhustada kontrolli turustamise üle ja kavas on parandada sellele vastavalt ka organisatsioonilist struktuuri.

Pesu tootemarkide lõikes andis 2009. aastal Milavitsa põhitootemargi müügist saadud tulu 74,4% kogu naistepesu müügist saadud tulust (2008. aastal 76,1%) ulatudes 848 139 tuhande kroonini. Lauma Lingerie põhitootemargi müügitulu moodustas 5,3% (2008. aastal 5,7%) naistepesu kogukäibest ulatudes 60 412 tuhande kroonini. Ülejäänud tootemargid nagu Alisee, Aveline, Hidalgo ja Laumelle moodustasid 2009. aastal kokku 20,3% naistepesu kogukäibest (2008. aastal 18,2%) ulatudes 231 429 tuhande kroonini, seda peamiselt tänu tootemargi Aveline odavamate kaupade müügi kasvule.

### **Hulgimüük**

2009. aastal oli hulgimüügi tulu 869 685 tuhat krooni, mis moodustas 75,1% Kontserni kogu müügitulust (2008. aastal 75,2%). Peamised hulgimüügipiirkonnad olid Venemaa, Valgevene, Ukraina ja Balti riigid. Juba 2009. aasta II kvartalis võis täheldada müügi järkjärgulist paranemist. 2009. aasta II poolel kasvas naistepesu hulgimüügi tulu 5,6% võrreldes 2009. aasta I poolega, kuna paljud Milavitsa Venemaa ja Ukraina hulgimüügipartnerid olid viinud oma käibekapitali taseme vastavusse uute turu- ja kaubandusoludega, mille oli põhjustanud kriis 2008. aasta lõpus. Enamik naistepesu hulgimüügipartnereid asub Venemaal, mis on olulisim turg Kontserni jaoks.

Milavitsa frantsiisikaupluseid, keda teenindatakse hulgimüügipartnerite kaudu, mõjutas kriis oluliselt vähem kui puhtalt hulgimüügi tarneid, mis saadetakse laiali kontrollimatusse jaevõrku (avaturud, kioskid, kaubamajad jm).

2008. aasta lõpus ja 2009. aasta alguses võttis Milavitsa Ukrainas kasutusele uue turustamiskanali, mis võimaldas Kontsernil tasakaalustada majanduskriisi põhjustatud järsku käibelangust ja endise turustamissüsteemi võimetust toime tulla uute tingimustega. Jäädes küll veel alla 2008. aasta taseme, näitas Ukraina turu käive 2009. aasta II ja III kvartalis positiivset suundumust. 2009. aasta IV kvartalis aga müügitegevus Ukrainas aeglustus, põhjuseks riigi keerulised majandusolud, gripikarantiin mõnedes kaubanduskeskustes ja valimiseelne määramatus.

Lauma Lingerie käive peamistel turgudel vähenes järsult, kuna seoses kõrgema hinnapositsiooni ja turustuspartnerite võimetusega kohaneda muutuvate turutingimustega mõjutas kriis Lauma Lingerie käivet enam kui teisi. Turu reaalsusega kohanemiseks tehti ettevõtte juhtkonnas mõningaid muudatusi. Lauma Lingerie juurutab hetkel uuendatud müügistrateegiat põhiturgude osas, mille hulka kuuluvad Venemaa, Ukraina ja Balti riigid.

#### Jaemüük

2009. aastal oli Kontserni naistepesu jaemüügikäive kokku 270 295 tuhat krooni, mis tähendab 24,4% langust võrreldes 2008. aastaga.

Naistepesu jaemüük toimus Lätis, Venemaal, Valgevenes ja Leedus. 2009. aasta lõpu seisuga oli Kontsernil 64 jaemüügipunkti kogupindalaga 5 523 ruutmeetrit. Lisaks sellele tegutses 2009. aasta 31. detsembri seisuga Milavitsa tootemargi all üle 250 kaupluse, mida juhtisid Milavitsa äripartnerid Venemaal, Valgevenes, Ukrainas, Moldovas, Kasahstanis, Usbekistanis, Kõrgõzstanis, Lätis, Rumeenias, Aserbaidžaanis, Armeenias, Portugalis ja Küprosel. Neist 10 kauplust avati IV kvartalis.

2009. aastal avati 17 uut Kontsernile kuuluvat naistepesu kauplust, sh 12 Milavitsa nime all tegutsevat kauplust Valgevenes, 2 Lauma Lingerie tootemargi all tegutsevat kauplust Lätis ning 1 Yamamay ja 2 Jockey tootemargi all tegutsevat kauplust Leedus. Yamamay ja Jockey kauplused koos teiste Leedus asuvate kauplustega müüdi seoses sellega, et 2009. aasta novembris võõrandas Kontsern kogu oma osaluse ettevõttes UAB Linert LT. Tehingu üksikasjad on kajastatud pealkirja all 'Tähtsamad sündmused'. Lisaks sellele suleti 33 vähetulemuslikku kauplust: 13 PTA kauplust, 15 Oblicie kauplust ja 3 Milavitsa kauplust Venemaal ning kaks Milavitsa kauplust Valgevenes. 18 Oblicie kauplust Venemaal viidi Milavitsa tootemargi alla.

#### Kontsernile kuuluvate kaupluste arv

|                                       | 31.12.2009   | 31.12.2008   |
|---------------------------------------|--------------|--------------|
| Läti                                  | 5            | 3            |
| Poola                                 | 0            | 7            |
| Valgevene                             | 38           | 28           |
| Venemaa                               | 21           | 52           |
| Leedu                                 | 0            | 16           |
| <b>Kaupluseid kokku</b>               | <b>64</b>    | <b>106</b>   |
| <b>Müügipind kokku, ruutmeetrites</b> | <b>5 523</b> | <b>9 549</b> |

Valgevenes suleti kaks ebaefektiivset kauplust ja avati 12 uut Milavitsa kauplust, mis aitas kaasa jaemüügikäibe kasvule Valgevenes. Milavitsa jaemüügiketis rakendati terve rida meetmeid müügi edendamiseks. Kontsernile kuuluvad jaemüügikauplused Valgevenes jäävad endiselt üheks Kontserni müügiarendustegevuse prioriteetidest Valgevenes.

Balti riikides jätkus üldine nõudluse vähenemine tarbekaupade turul ning see mõjutas praktiliselt kõiki jaekaubanduse segmente. Pesu jaemüügi käive vähenes 2008. aastaga võrreldes 31,4% võrra, ulatudes 19 214 tuhande kroonini. 2009. aasta II poolaastal otsustati kehva turuseisu ja nõrkade väljavaadete tõttu loobuda jaemüügiga tegelevast Kontserni tütarettevõttest Leedus.

Naistepesu jaemüügi osas Venemaal oli 2009. aasta I pooles Kontserni peatähelepanu suunatud Oblicie kaupluste üleviimisele Milavitsa tootemargi alla, vähetulemuslike kaupluste sulgemisele ning müügitulemuste parandamisele. Selle tulemusena suleti 18 pesukauplust ja 18 kauplust viidi uue tootemargi alla.

Strateegiline otsus suunata tähelepanu oma jaemüügiketilt Milavitsa frantsiisivõrgustiku väljaarendamisele tehti 2009. aasta II poolaastal, et lõpetada kahjumit tootev jaemüügivaldkond Venemaal. Selle tulemusena viidi Kontserni enda Oblicie kauplused Milavitsa tootemargi alla ning alustati kaupluste üleandmist Milavitsa äripartneritele ning vähetulemuslikud kauplused suletakse. Valitud strateegia elluviimiseks on tehtud teatud muudatusi Kontserni Venemaa tegevusvaldkonna struktuuris ja juhtimises (sh eraldi frantsiisiosakonna loomine ja uue kogenud peadirektori töölevõtmine).

#### Kontserni kauplused kontseptsioonide lõikes

| Turg         | Milavitsa kauplused | Oblicie kauplused | Lauma Lingerie kauplused | Kokku     | Müügipind, ruutmeetrites |
|--------------|---------------------|-------------------|--------------------------|-----------|--------------------------|
| Valgevene    | 38                  | 0                 | 0                        | 38        | 3 411                    |
| Venemaa      | 19                  | 2                 | 0                        | 21        | 1 754                    |
| Läti         | 0                   | 0                 | 5                        | 5         | 358                      |
| <b>Kokku</b> | <b>57</b>           | <b>2</b>          | <b>5</b>                 | <b>64</b> | <b>5 523</b>             |

## Lõpetatud tegevusvaldkonnad

Lõpetatud tegevusvaldkondade majandustulemuste all on kajastatud PTA tegevus (riiete ärisuund) 30. juunil 2009 lõppenud poolaastal. PTA tegevusvaldkondade majandustulemused on koondatud konsolideeritud kasumiaruande ühele reale 'Kahjum lõpetatud tegevusvaldkondadest'.

### Tootmine, sisseostmine, hanked ja logistika

Turul suurenenud ebakindluse ja järsult langenud nõudluse tõttu 2008. aasta IV kvartalis ja 2009. aasta I kvartalis vähendasid Kontserni tootmisettevõttes 2009. aastal oma tootmis- ja hankemahtu. Lisaks sellele tehti muudatusi tootmise planeerimise protsessis, et kohandada seda muutuvate oludega. Nii näiteks hakati Kontserni suurimas tootmisega tegelevas tütarettevõttes SP ZAO Milavitsa kvartalite kaupa planeerimise asemel tootmist planeerima kuude kaupa. Tänu muudatustele tootmises ja sisseostmismahudes ning tootmise planeerimise protsessis suutis Kontsern vähendada varud tavapärasele tasemele. Selle tulemusena on Kontserni käibekapitali olukord märkimisväärselt paranenud.

SP ZAO Milavitsa tootmise kogumaht 2009. aastal oli 14 303 tuhat ühikut, mis tähendab 24,3% langust võrreldes eelmise aastaga. Lauma Lingerie tootmise kogumaht 2009. aastal oli 660 tuhat ühikut, st langus 65,3% võrreldes eelmise aastaga. Laia laastus jäi ettevõttes SP ZAO Milavitsa oma tootmisvõimsuste kasutamine 2008. aasta tasemele ning tootmise languse peamiseks allikaks olid koostööpartnerite käest sisse ostetud tootmisvõimsused. 2009. aasta lõpus suurenes aga 2009. aasta IV kvartali allhankepartnerite arv 2009. aasta III kvartaliga võrreldes 30%, kusjuures enamik uusi lepinguid sõlmiti detsembri lõpus, et valmistada tootmismahude suurenemiseks 2010. aastal.

Logistika osas kavatakse 2010. aasta I poolaastal lõpule viia käimasolev IFS tarkvaral põhineva tarneahela juhtimissüsteemi juurutamine.

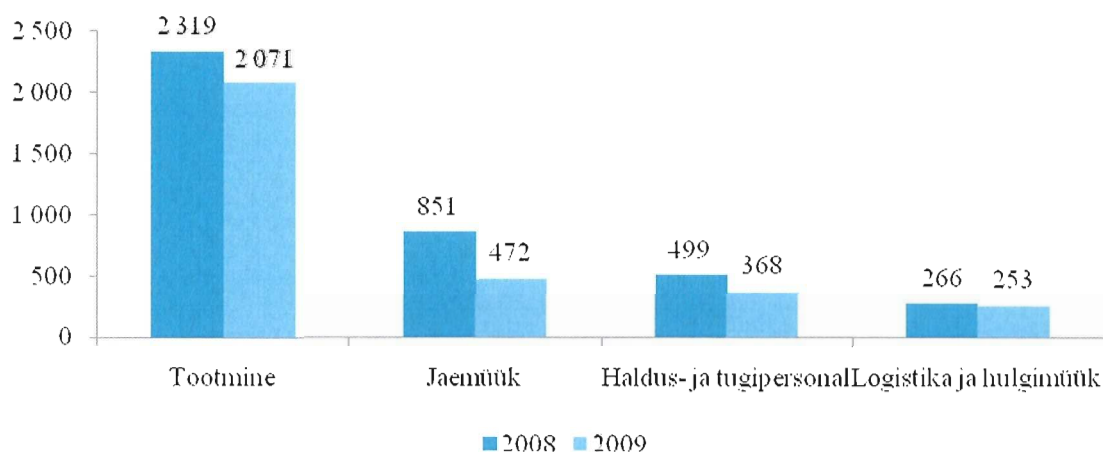
### Investeeringud

2009. aastal ulatus Kontserni investeeringute kogumaht jätkuvatesse tegevusvaldkondadesse 22 750 tuhande kroonini, kusjuures 6 478 tuhat krooni investeeriti jaemüüki. Ülejäänud investeeriti seadmetesse ja ruumidesse, et tagada tootmise efektiivsus.

### Personal

2009. aasta detsembri lõpu seisuga oli Kontsernil 3 164 töötajat, neist 472 inimest töötas jaemüügivõrgus ja 1 992 tootmises. Ülejäänud olid hulgimüügi-, haldus- ja tugipersonal. 2009. aastal oli töötajate keskmine arv 3 085.

Kontserni töötajate arv 2008. ja 2009. a. lõpu seisuga



Palkade kogusumma 2009. aastal oli 263 426 tuhat krooni. Juhatuse liikmetele makstud töötasu oli 10 092 tuhat krooni. Juhatuse liikmed töötavad ka Kontserni tütarettevõtete juhtidena.

## Arengusuunad 2010. aastaks

Kontserni 2010. aasta üldstrateegia keskmes on järjepidev kasv, paranenud logistika ning frantsiisimudeli tugevdamine. Juhtkonna hinnangul on 2010. aastal oodata esimesi samme peamiste eksporditurgude taastumisel ning väikest tõusu tarbimisnõudluses. Kontserni eesmärgid 2010. aastaks tuginevad peamiste eksporditurgude kasvul suurusjärgus veidi alla 10%. Juhtkond ei näe ette peamiste eksporditurgude kohalike vääringute olulist devalveerumist USA dollari ja euro suhtes, mille tulemusel väheneks ostujõud, seda eriti importkauba osas, ning kahaneks tarbekaupade tarbimine.

Et saavutada järjepidev kasv 2010. aastal, plaanib Kontsern edasi arendada oma jae- ja hulgimüügi tegevusvaldkondi. Logistika parandamine ja frantsiisimudeli täiustamine on kaks peamist suunda, millele 2010. aastal keskendutakse. Juba praegu toimub logistika ümberkorraldamine, et toime tulla üha kasvava nõudmisega konkreetse jaemüügikliendi vajadusi arvestava väikeste kaubakogustega saadetiste järele ning lühendada tellimuste täitmise tähtaegu. Frantsiisi valdkonnas on oluline motiveerida eelkõige juba olemasolevaid partnereid oma tegevust tõhustama piirkonnas uute poodide avamise ning jaemüügi valdkondade efektiivsuse tõstmise teel. Teiseks tuleb tähelepanu pöörata potentsiaalsetele partneritele uutes geograafilistes piirkondades, kus Kontserni kauplusi veel ei leidu.

Jaemüügi osas on 2010. aastal meie peatähelepanu all frantsiisipartnerite jaemüügivõrgud, s.t. Milavitsa tootemargi kauplused Venemaal, Ukrainas ja teistes SRÜ riikides. Kontserni toetusel ja tähelepaneliku järelevalve all juurutavad partnerid muudetud frantsiisipõhimõtteid ja -standardeid, mis hõlmavad logistikat, hinnakujundust, jaemüügi põhimõtteid, IT-tuge ja personalipoliitikat. Kontserni oma jaemüügivõrk piirdub Kontserni suurima tütarettevõtte Milavitsa koduturu, st Valgevene turuga, kus Kontsern opereerib praegu 38 kauplust, ning Läti turuga. Kontserni oma jaemüügivaldkonnas on kavas jätkata jaemüügiettevõtete efektiivsuse tõstmist ning avada 2010. aasta jooksul 8-10 uut müügipunkti. Eesmärk on säilitada praegune käive ruutmeetri kohta ning laiendada müügipinda ja investeerida uutesse kauplustesse vaid mõõdukalt. Kontsern viib lõpule oma jaemüügivaldkondade ümberkorraldamise Venemaal, mille käigus 2010. aasta I poolaasta jooksul antakse kõik Kontserni kauplused üle piirkondade frantsiisipartneritele.

Kontsern jätkab oma frantsiisimudeli toetamist kasvatades inimeste teadlikkust meie kaubamarkidest ja suurendades kaubamarkide tuntust, laiendades kollektsoonide tootevalikut, viies läbi tarbijale suunatud tootekampaaniad ja muid turundusüritusi kõigil oma turgudel. Kõigis oma kauplustes Valgevenes ning partnerite kauplustes teistes riikides rakendab Kontsern IT tugisüsteemi, mis aitab parandada tarneketi juhtimist ning hulgimüüjate ja kaupluste varude planeerimist.

Hulgimüügi osas on meie peamiseks ülesandeks 2010. aastal olemasoleva hulgimüügivõrgustiku täiustamine ja sidemete tugevdamine olemasolevate hulgimüüjatega, uute turgude ja tooteniššide väljaselgitamine ning hulgimüügiturustuse planeerimise ja logistika parandamine. Olemasoleva turustusvõrgustiku täiustamine nõuab uue hulgimüügipoliitika väljatöötamist, mis hõlmaks nii hinnakujundust, spetsiaalseid üritusi ja uute kollektsoonide tutvustusi kui ka tellimuste vastuvõtu ning analüüsi parandamist. Kontsern kavatseb ümber vaata oma planeerimise põhimõtted ja tellimuste esitamise kalendri, et aidata hulgimüüjatel oma tellimusi täpsemalt vormistada. Tahame lühendada perioodi, mis jääb tellimuse esitamise ja kauba kohaletoimetamise vahele. Töötame selle nimel, et suurendada olemasolevate hulgimüüjate lojaalsust Kontsernile ja meie toodetele. Selleks plaanime tihendada infovahetust partneritega, pakkuda konkurentsivõimelisi tingimusi, aidata hulgimüüjatel tooteid turundada ja avalikke suhteid arendada, organiseerida kord kvartalis ümarlaudu põhitellijatega. Et laiendada geograafilist haaret, töötab Kontsern selles suunas, et tagada ühtlane turuhõive kõigil turgudel. Uute planeerimise ja logistika protseduuride rakendamisel peaks selgelt avalduma erinevus klassikalise kollektsooni ja moekollektsoonide pakkumise vahel. Eesmärk on tellimuste täitmise aja lühendamine, mis võimaldab hulgimüügipartneritel koostada detailsemaid ning täpemaid prognoose.

2009. aastal viis Kontsern läbi suured ümberkorraldused kahjumit teenivates naisterõivaste ja -pesu jaemüügi valdkondades. Venemaa valdkondade ümberkorraldamine viiakse lõpule 2010. aasta I poolaastal. Selle tulemusena on loota positiivseid rahavooge Kontserni tegevusvaldkondadest ning loodud on tugev alus kasumlikkuses saavutamisele 2010. aastal.

Üldiselt on Kontserni eesmärk 2010. aastal olemasolevate tegevusvaldkondade efektiivsuse tõstmine, logistika täiustamine, Venemaa tegevusvaldkondade ümberkorraldamise lõpuleviimine ja frantsiisimudeli tugevdamine ning tootemarkide lihvimine.

**Valikulised finantsandmed**

Kontserni tulemusi iseloomustavad alltoodud näitajad ja suhtarvud:

| <b>Peamised näitajad ja suhtarvud</b>                                                                  | <b>2009</b> | <b>2008</b> | <b>Muutus</b> |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|---------------|
| Netokäive jätkuvatest tegevusvaldkondadest (tuhat krooni)                                              | 1 158 537   | 1 580 383   | -421 846      |
| Puhaskasum/kahjum jätkuvatest tegevusvaldkondadest, emaettevõtte omanike osa (tuhat krooni)            | -2 582      | -111 091    | 108 509       |
| Kasum enne intresse, makse ja amortisatsiooni (EBITDA) jätkuvatest tegevusvaldkondadest (tuhat krooni) | 94 693      | 93 175      | 1 518         |
| Kasum enne intressi ja makse (EBIT) jätkuvatest tegevusvaldkondadest (tuhat krooni)                    | 60 443      | 51 649      | 8 794         |
| Käibe ärirentaablus jätkuvatest tegevusvaldkondadest, %                                                | 5,2%        | 3,3%        | -             |
| Puhasrentaablus jätkuvatest tegevusvaldkondadest, emaettevõtte omanike osa, %                          | -0,2%       | -7,0%       | -             |
| ROA, %                                                                                                 | -3,8%       | -10,4%      | -             |
| ROE, %                                                                                                 | -6,8%       | -17,3%      | -             |
| Kasum aktsia kohta (EPS), kroonides                                                                    | -0,97       | -2,97       | -             |
| Lühiajaliste kohustuste kattekordaja                                                                   | 2,8         | 2,1         | -             |
| Likviidsuskordaja                                                                                      | 1,6         | 1,1         | -             |

**Suhtarvude arvutamisel kasutatud valemid:**

Käibe ärirentaablus jätkuvatest tegevusvaldkondadest = ärikasum jätkuvatest tegevusvaldkondadest/müügitulu  
 Puhasrentaablus jätkuvatest tegevusvaldkondadest = puhaskasum jätkuvatest tegevusvaldkondadest, emaettevõtte omanike osa/ müügitulu

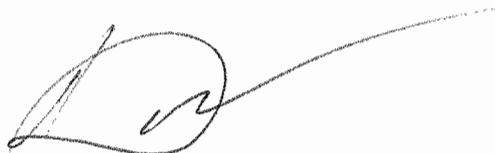
ROA (varade tootlus) = puhaskasum, emaettevõtte omanike osa/ keskmine koguvara

ROE (omakapitali tootlus) = puhaskasum, emaettevõtte omanike osa/ keskmine omakapital, emaettevõtte omanike osa

EPS (kasum aktsia kohta) = puhaskasum, emaettevõtte omanike osa/ perioodi kaalutud keskmine lihtaktsiate arv

Lühiajaliste kohustuste kattekordaja = käibevara/ lühiajalised kohustused

Likviidsuskordaja = (käibevara - varud)/ lühiajalised kohustused



Dmitry Ditchkovsky  
 Juhatuse esimees

**AS-i Silvano Fashion Group aktsiad**

SFG aktsiad on noteeritud Tallinna Börsil alates 1997. aastast. Tallinn Börs kuulub NASDAQ OMX Group'i koosseisu. Alates 2007. aastast on SFG aktsiad noteeritud ka Varssavi Börsil.

**Informatsioon SFG aktsiate kohta**

Kõik emiteeritud SFG aktsiad on nimelised lihtaktsiad, mis omavad võrdset hääle- ja dividendiõigust. Ettevõtte ei väljasta nimeliste aktsiate kohta aktsiatähte paber kandjal. SFG aktsiad on vabalt võõrandatavad, päritavad ning neid võib pantida või koormata. Ettevõtte aktsiaraamatut peab Eesti väärtpaberi keskregistri pidaja.

Täpsem informatsioon SFG aktsiate kohta:

|                                      |                    |
|--------------------------------------|--------------------|
| ISIN                                 | EE3100001751       |
| Väärtpaberi lühinimi (Tallinna Börs) | SFGAT              |
| Nimekiri                             | BALTI PÕHINIMEKIRI |
| Nominaal                             | 0,64 krooni        |
| Emiteeritud väärtpabereid            | 40 000 000         |
| Noteeritud väärtpabereid             | 40 000 000         |
| Noteerimise kuupäev (Tallinna Börs)  | 20.05.1997         |

| Aksia näitajad                             | 2005      | 2006       | 2007       | 2008       | 2009       |
|--------------------------------------------|-----------|------------|------------|------------|------------|
| Aktsiate arv (aasta lõpu seisuga)          | 1 946 875 | 37 947 198 | 40 000 000 | 40 000 000 | 40 000 000 |
| Kaalutud keskmine aktsiate arv             | 1 935 505 | 11 020 929 | 38 852 681 | 39 915 000 | 39 607 000 |
| Aksia hind (aasta lõpu seisuga), kroonides | 35,05     | 61,49      | 68,85      | 7,98       | 12,20      |
| Kasum aktsia kohta (EPS), kroonides        | 5,51      | 4,08       | 4,81       | -2,97      | -0,97      |

**Aktsiate hind ja kauplemine**

2009. aastal tõusis SFG aktsia hind 52,94% ning Kontserni turuväärtus kasvas ligikaudu 168,98 miljonit krooni. Samal perioodil tõusis Tallinna Börsi üldindeks OMX Tallinn 47,21%.

| Aksia kauplemisajalugu Tallinna Börsil | 2005    | 2006      | 2007       | 2008       | 2009      |
|----------------------------------------|---------|-----------|------------|------------|-----------|
| Kõrgeim hind, kroonides                | 35,20   | 69,63     | 111,40     | 68,06      | 13,30     |
| Madalaim hind, kroonides               | 23,47   | 31,29     | 54,61      | 6,26       | 3,13      |
| Sulgemishind, kroonides                | 35,05   | 61,49     | 68,85      | 7,98       | 12,20     |
| Kaubeldud aktsiate arv                 | 297 502 | 3 784 919 | 13 057 062 | 10 351 740 | 6 414 182 |
| Käive, mln krooni                      | 9,38    | 216,15    | 1 005,90   | 242,94     | 44,67     |
| Turuväärtus, mln krooni                | 68,23   | 2 333,42  | 2 753,80   | 319,19     | 488,17    |

**2009. aasta 12 kuu aktsia hind kroonides ja kauplemissstatistika Tallinna Börsil**

| <b>Aktsia kauplemissajalugu Varssavi Börsil</b> | <b>2008</b> | <b>2009</b> |
|-------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Kõrgeim hind, Poola zlottides                   | 17,2        | 3,76        |
| Madalaim hind, Poola zlottides                  | 1,52        | 1,11        |
| Sulgemishind, Poola zlottides                   | 1,99        | 3,7         |
| Kaubeldud aktsiate arv                          | 5 657 364   | 7 167 676   |
| Käive, mln Poola zloti                          | 83,8        | 32,5        |

**Aktionäride struktuur**

Seisuga 31.12.2009 oli SFG-l 1 055 aktsionäri. Aktsionäride arv eelmise aastaga võrreldes suurenes (31.12.2008: 1 021 aktsionäri).

Ettevõtte aktsionäride nimekirjaga on võimalik tutvuda Eesti väärtpaberite keskregistri kodulehel

([www.e-register.ee](http://www.e-register.ee)).

Aktsionäride jagunemine osaluse järgi oli järgmine:

| Osalus       | 2009             |                                |                   | 2008             |                                |                   |
|--------------|------------------|--------------------------------|-------------------|------------------|--------------------------------|-------------------|
|              | Aktsionäride arv | Aktsionäride osakaal üldarvust | Aktsiate arv      | Aktsionäride arv | Aktsionäride osakaal üldarvust | Aktsiate arv      |
| >10%         | 3                | 0,3%                           | 31 238 988        | 4                | 0,4%                           | 29 819 865        |
| 1,0–10,0%    | 5                | 0,5%                           | 4 784 671         | 4                | 0,4%                           | 6 234 069         |
| 0,1–1,0%     | 18               | 1,7%                           | 2 638 454         | 26               | 2,5%                           | 3 187 440         |
| <0,1%        | 1 029            | 97,5%                          | 1 337 887         | 987              | 96,7%                          | 758 626           |
| <b>Kokku</b> | <b>1 055</b>     | <b>100,0%</b>                  | <b>40 000 000</b> | <b>1 021</b>     | <b>100,0%</b>                  | <b>40 000 000</b> |

AS-i Silvano Fashion Group aktsionärid, kelle osalus ületas 1%, seisuga 31.12.2009:

| Nimi                                            | Aktsiate arv      | Osalus<br>aktsiakapitalis |
|-------------------------------------------------|-------------------|---------------------------|
| <b>Suuraktsionärid</b>                          | <b>36 023 659</b> | <b>90,06%</b>             |
| SEB PANK AS NON-RESIDENT RETAIL CLIENTS         | 19 783 870        | 49,46%                    |
| KRAJOWY DEPOZYT PAPIEROW WARTOŚCIOWYCH S.A. [J] | 7 359 662         | 18,40%                    |
| SKANDINAVISKA ENSKILDA BANKEN AB CLIENTS        | 4 095 456         | 10,24%                    |
| SIA ALTA CAPITAL PARTNERS                       | 1 300 000         | 3,25%                     |
| ALTA CAPITAL PARTNERS S.C.A, SICAR              | 1 864 286         | 4,66%                     |
| UNICREDIT BANK AUSTRIA AG                       | 1 064 185         | 2,66%                     |
| TRIGON UUS EUROOPA VÄIKEETTEVÖTETE FOND         | 556 200           | 1,39%                     |
| <b>Väikeaktsionärid</b>                         | <b>3 976 341</b>  | <b>9,94%</b>              |
| <b>Aktsiate arv kokku</b>                       | <b>40 000 000</b> | <b>100,00%</b>            |

AS-i Silvano Fashion Group aktsionärid, kelle osalus ületas 1%, seisuga 31.12.2008:

| Nimi                                                  | Aktsiate arv      | Osalus<br>aktsiakapitalis |
|-------------------------------------------------------|-------------------|---------------------------|
| <b>Suuraktsionärid</b>                                | <b>36 053 934</b> | <b>90,1%</b>              |
| NORDEA BANK FINLAND PLC / NON RESIDENT LEGAL ENTITIES | 14 086 573        | 35,2%                     |
| KRAJOWY DEPOZYT PAPIEROW WARTOŚCIOWYCH S.A. [J]       | 6 453 884         | 16,1%                     |
| SEB PANK AS NON-RESIDENT RETAIL CLIENTS               | 5 127 682         | 12,8%                     |
| SKANDINAVISKA ENSKILDA BANKEN AB CLIENTS              | 4 151 726         | 10,4%                     |
| ALTA CAPITAL PARTNERS S.C.A, SICAR                    | 1 864 286         | 4,7%                      |
| SIA ALTA CAPITAL PARTNERS                             | 1 775 000         | 4,4%                      |
| UNICREDIT BANK AUSTRIA AG                             | 1 354 520         | 3,4%                      |
| AS HANSAPANK                                          | 784 063           | 2,0%                      |
| TRIGON UUS EUROOPA VÄIKEETTEVÖTETE FOND               | 456 200           | 1,1%                      |
| <b>Väikeaktsionärid</b>                               | <b>3 946 066</b>  | <b>9,9%</b>               |
| <b>Aktsiate arv kokku</b>                             | <b>40 000 000</b> | <b>100,0%</b>             |

Vastavalt Eesti väärtpaberituru seaduse (VPS) §-le 185 peab igaüks, kes kas otseselt või kaudselt, isiklikult või koos kooskõlastatult tegutsevate isikutega omandab või suurendab aktsiaemitendis talle kuuluvate häälte arvu kuni 5, 10, 15, 20, 25 või 50 protsendini või 1/3 või 2/3-ni kõigist nimetatud emitendi emitentide aktsiatega esindatud häälest või üle nimetatud määrade, peab talle kuuluvate häälte arvust teatama sellele emitendile viivitamata, kuid mitte hiljem kui nelja kauplemspäeva jooksul. Sama kehtib ka juhul, kui häälte arv langeb alla mõne eespool nimetatud määra. Vastavalt VPS §-le 186 on aktsiaemitent kohustatud eelnimetatud informatsiooni avalikustama viivitamata, kuid mitte hiljem kui kolme kauplemspäeva jooksul aktsiate omandamisest või võõrandamisest arvates. Olulisemad muutused aktsionäride koosseisus, mis toimusid 2009. aastal ja ajavahemikul 31.12.2009 kuni aruande koostamise kuupäev, on toodud tegevusaruandes pealkirja all 'Olulisemad sündmused'.

Kuna vastavalt VPS-le ei pea hääleõiguste jagunemine tingimata langema kokku hääleõiguste seadusliku kuuluvusega, ei pruugi Ettevõtte aktsionäride registrisse olla kantud kõik isikud, kellele kuulub üle 5% aktsiatega esindatud hääleõigusest. Tuginedes aruande koostamise kuupäevaks saadud teadetele on vastavalt VSP nõuetele SFG-d teavitanud oma olulisest aktsiaosalust järgmised isikud:

- Toomas Tool, aktsiate arv 9 810 983 (24,52% kõigist aktsiatega esindatud häälest);
- Stephan David Balkin, aktsiate arv 8 000 000 (20% kõigist aktsiatega esindatud häälest);
- Pioneer Pekao Investment Management SA poolt hallatavad fondid, aktsiate arv 4 065 529 (10,16% kõigist aktsiatega esindatud häälest).

#### **Juhatuse ja nõukogu liikmetele kuuluvad aktsiad**

31. detsembri 2009. a seisuga ei omanud SFG juhatuse liikmed SFG aktsiaid.

SFG nõukogu liikmel Pavel Daneykol oli 31. detsembri 2009. a seisuga 112 020 aktsiat. SFG nõukogu endisel liikmel Priit Põldojal ei olnud 31. detsembri 2009. a seisuga SFG aktsiaid. SFG nõukogu endine liige Indrek Rahumaa omas SFG aktsiaid läbi osaluste SIA-s Alta Capital Partners and Alta Capital Partners S.C.A, SICAR-is. 31. detsembri 2009. a seisuga omas SIA Alta Capital Partners 1 300 000 SFG aktsiat (mis moodustas 3,25% kõikidest SFG aktsiatest) ja Alta Capital Partners S.C.A, SICAR 1 864 286 SFG aktsiat (mis moodustas 4,66% kõikidest SFG aktsiatest).

**Aktiikapital**

Seisuga 31.12.2009 on SFG registreeritud aktiikapitali suuruseks 400 000 000 krooni (25 564 659 krooni), mis on jagatud 40 000 000 lihtaktiaks nimiväärtusega 10 krooni (0,64 krooni) aktia.

Aktiikapitali muutused viimase viie aasta jooksul on järgmised:

| Kuupäev           | Suurenemine/ vähenemine                   | Emissiooni hind | Aktiaste arvu suurenemine/ vähenemine | Aktiaste arv kokku | Aktiia-kapital nimi-väärtuses | Ülekurs        |
|-------------------|-------------------------------------------|-----------------|---------------------------------------|--------------------|-------------------------------|----------------|
| Krooni            |                                           |                 |                                       | Tuhat krooni       |                               |                |
| <b>31.12.2003</b> |                                           |                 |                                       | <b>1 896 875</b>   | <b>18 969</b>                 | <b>40 294</b>  |
| <b>31.12.2004</b> |                                           |                 |                                       | <b>1 896 875</b>   | <b>18 969</b>                 | <b>40 294</b>  |
| 24.03.2005        | Aktiaste vahetus võlakirjade vastu        | 24,00           | 50 000                                | 1 946 875          | 500                           | 700            |
| <b>31.12.2005</b> |                                           |                 |                                       | <b>1 946 875</b>   | <b>19 469</b>                 | <b>40 994</b>  |
| 16.10. 2006       | Aktiaste emiteerimine                     | 39,12           | 36 000 323                            | 37 947 198         | 360 003                       | 44 259         |
| 16.10. 2006       | Ülekursist mahaarvestatud emissioonikulud |                 |                                       |                    |                               | -2 242         |
| <b>31.12.2006</b> |                                           |                 |                                       | <b>37 947 198</b>  | <b>379 472</b>                | <b>83 011</b>  |
| 24.07. 2007       | Aktiaste emiteerimine                     | 82,14           | 2 052 802                             | 40 000 000         | 20 528                        | 148 079        |
| 24.07. 2007       | Ülekursist mahaarvestatud emissioonikulud |                 |                                       |                    |                               | -7 797         |
| <b>31.12.2007</b> |                                           |                 |                                       | <b>40 000 000</b>  | <b>400 000</b>                | <b>223 293</b> |
| <b>31.12.2008</b> |                                           |                 |                                       | <b>40 000 000</b>  | <b>400 000</b>                | <b>223 293</b> |
| <b>31.12.2009</b> |                                           |                 |                                       | <b>40 000 000</b>  | <b>400 000</b>                | <b>223 293</b> |

Täpsem informatsioon aktiikapitali ja ülekursi kujunemisest on toodud lisas 27.

## Hea ühingujuhtimise tava aruanne

Kuna AS-i Silvano Fashion Group aktsiad on noteeritud NASDAQ OMX Tallinna Börsil ja Varssavi Börsil, kohaldatakse Ettevõtte suhtes kaht allpool kirjeldatud hea ühingujuhtimise tava reeglistikku.

NASDAQ OMX Tallinna Börsi ja Eesti finantsinspektsiooni poolt vastuvõetud Hea Ühingujuhtimise Tava (edaspidi HÜT) on soovitusliku iseloomuga reeglistik, mis sätestab juhised ühingu juhtimisele ning seda rakendatakse NASDAQ OMX Tallinna Börsil noteeritud ettevõtjate suhtes.

HÜT-is sätestatud nõuete järgimine on kohustuslik 'täida või selgita' põhimõttel. Teisisõnu peavad NASDAQ OMX Tallinna Börsil noteeritud ettevõtjad avalikustama hea ühingujuhtimise tava aruande, milles on kirjeldatud HÜT-i põhimõtteid, mida ettevõtte ei järgi, koos selgitustega nimetatud põhimõtetest kõrvalekaldumise põhjenduste kohta.

Kuivõrd AS-i Silvano Fashion Group aktsiad on noteeritud ja kauplemisele võetud ka Varssavi Börsil, kohaldatakse Ettevõtte suhtes ka Varssavi Börsi sarnast reeglistikku, mida nimetatakse Hea Tava Reeglistikuks (*Code of Best Practice*).

Reeglina järgib Ettevõtte kõiki HÜT-is ja Hea Tava Reeglistikus sätestatud põhimõtteid. Käesoleva aruande eesmärgiks on anda ülevaade nendest HÜT-i põhimõtetest, mida ei ole täies ulatuses järgitud, ning selgitada seesuguste kõrvalekaldumiste põhjuseid.

### Üldkoosolek

#### Üldised märkused

Aktsiaseltsi kõrgeim juhtimisorgan on aktsionäride üldkoosolek. Seaduse kohaselt jagunevad üldkoosolekud korralisteks ja erakorralisteks. Korralise üldkoosoleku kutsub juhatus kokku üks kord aastas 6 kuu jooksul majandusaasta lõppemisest. Erakorralise üldkoosoleku kutsub juhatus kokku siis, kui (i) aktsiaseltsil on netovara vähem kui pool aktsiakapitalist või vähem kui seaduses sätestatud aktsiaseltsi aktsiakapitali minimaalne suurus; (ii) seda nõuavad aktsionärid, kelle aktsiatega on esindatud vähemalt 10% või börsiettevõtete puhul 20% aktsiakapitalist; (iii) seda nõuab aktsiaseltsi nõukogu või audiitor; või (iv) see on aktsiaseltsi huvides ilmselt vajalik. Börsiettevõtte korralise ja erakorralise üldkoosoleku toimumisest peab ette teatama vähemalt 3 nädalat. Üldkoosoleku pädevus on sätestatud seaduses ja aktsiaseltsi põhikirjas. Üldkoosolekul on kvoorum otsuste vastuvõtmiseks juhul, kui sellel osaleb üle poole kõigist aktsiatega esindatud häälest, välja arvatud juhul, kui põhikirja või seadusega on ette nähtud suurem häälteenamuse nõue. Üldkoosoleku otsus on vastu võetud, kui selle poolt on antud üle poole üldkoosolekul esindatud häälest, välja arvatud juhul, kui põhikirja või seadusega on ette nähtud suurem häälteenamuse nõue.

#### Ettevõtte üldkoosolekud

31. detsembril 2009 lõppenud majandusaasta jooksul toimus üks aktsionäride üldkoosolek.

Ettevõtte korraline üldkoosolek toimus 19. mail 2009 aadressil Akadeemia tee 33, Tallinn. Koosolekust võttis osa 22 918 156 aktsiaga esindatud häält, millega oli kokku esindatud 57,3% emiteeritud aktsiatega esindatud häälest. Korraline üldkoosolek otsustas (i) kinnitada AS-i Silvano Fashion Group 2008. aasta majandusaasta aruanne; (ii) jätta jaotamata puhaskasum summas 118 961 tuhat krooni; (iii) muuta Ettevõtte aadress, uus registreeritud aadress on Akadeemia tee 33, Tallinn, ning teha vastavad muudatused ka Ettevõtte põhikirjas; (iv) kutsuda tagasi nõukogu senine liige Zinaida Valeha; ja (v) nimetada audiitor ning määrata audiitori tasustamise kord.

19. juunil 2009 kutsus Ettevõtte 30. juuniks 2009 kokku erakorralise koosoleku, kuid nimetatud erakorralist koosolekut ei toimunud, kuna koosolekul ei osalenud ettenähtud arv aktsiatega esindatud häälest ning seega ei olnud koosolek pädev otsuseid vastu võtma.

Mõlemad ülalkirjeldatud üldkoosolekud kutsuti kokku nõuetekohaselt ja õigeaegselt. Üldkoosolekute kokkukutsumise teated avaldati Eesti Päevalehes, NASDAQ OMX Tallinna Börsi ([www.ee.omxgroup.com](http://www.ee.omxgroup.com)) ja Ettevõtte ([www.silvanofashiongroup.com](http://www.silvanofashiongroup.com)) kodulehtedel. Üldkoosolekute kokkukutsumise teated avaldati NASDAQ OMX Tallinna Börsi koduleheküljel nii inglise kui eesti keeles. Materjalid mõlema üldkoosoleku päevakorda pandud küsimuste kohta olid kõigile aktsionäridele kättesaadavad aktsiaseltsi asukohas. Korraline üldkoosolek viidi läbi selliselt, et kõigil aktsionäridel oli võimalus esitada küsimusi ja teha ettepanekuid.

Ettevõtte tagas kõigile aktsionäridele võimaluse osaleda üldkoosolekutel ning järgis HÜT-i nõudeid üldkoosoleku kokkukutsumise ja koosoleku päevakorra punktide kohta informatsiooni kättesaadavaks tegemise kohta.

Samas ei järginud Ettevõtte täies ulatuses HÜT-i punktides 1.3.1, 1.3.2 ja 1.3.3 sätestatud nõudeid.

HÜT-i punkt 1.3.1 sätestab, et üldkoosoleku juhatajaks ei valita juhatuse liiget. AS-i Silvano Fashion Group korralise üldkoosoleku juhatajaks valiti juhatuse liige Peeter Larin. Seda tehti üksnes praktilistel kaalutlustel.

Nimelt olid Peeter Larinile üldkoosoleku päevakorda lülitatud küsimused tuttavad ja ta oli võimeline vastama aktsionäride kõigile võimalikele küsimustele.

Vastavalt HÜT-i punktile 1.3.2 võtavad üldkoosolekust osa juhatuse liikmed, nõukogu esimees ja kui võimalik, siis ka nõukogu liikmed ja vähemalt 1 audiitoritest. Praktilistel kaalutlustel ja seoses reisidega ei osalenud 2009. aastal toimunud üldkoosolekul kõik juhatuse liikmed ja audiitor.

Vastavalt HÜT-i punktile 1.3.3 tagab üldkoosoleku korraldaja võimaluse koosolekust elektroonilisel teel osa võtta eeldusel, et tal on selleks vajalikud tehnilised vahendid ja see ei ole põhjendamatult kulukas. Ettevõtte 2009. aastal toimunud üldkoosolekust ei olnud võimalik elektroonilisel teel osa võtta, sest Ettevõtte puuduvad vastavad seadmed ja tarkvara ning üldkoosolekute läbiviimiseks selliste seadmete ja tarkvara soetamine oleks olnud põhjendamatult kulukas.

### **Nõukogu**

#### Üldised märkused

Vastavalt seadusele on aktsiaseltsi nõukogu järelevalve organ, mis vastutab aktsiaseltsi tegevuse planeerimise, juhtimise korraldamise ja juhatuse tegevuse üle järelevalve teostamise eest. Ettevõtte põhikirjas on sätestatud üksikasjalik regulatsioon aktsiaseltsi igapäevase majandustegevuse raamest väljuvate tehingute tegemise kohta, mis kuuluvad nõukogu kompetentsi. Teatud nõukogu otsused loetakse vastuvõetuks üksnes juhul, kui kõik nõukogu liikmed hääletavad selliste otsuste poolt. Vastavalt Ettevõtte põhikirjale on nõukogus kolm kuni viis liiget, kelle valib üldkoosolek 5 aastaks. Nõukogu liikmed valivad endi hulgast esimehe. Nõukogu esimees vastutab nõukogu tegevuse korraldamise eest ning tal on hääle võrdse jagunemise korral otsustav hääle.

#### Ettevõtte nõukogu

Korraline üldkoosolek, mis toimus 19. mail 2009, kutsus nõukogust tagasi nõukogu senise liikme Zinaida Valeha. Alates mainitud üldkoosoleku toimumise päevast olid 2009. aastal Ettevõtte nõukogu liikmed Indrek Rahumaa, Priit Põldoja ja Pavel Daneyko.

2009. aastal nõukogu liikmetele töötasu ei makstud, kuid kompenseeriti nende ülesannete täitmisega seoses kantud kulud. Nõukogu liikmed tegutsesid ka nõustamisdirektoritena Ettevõtte tütarettevõtetes ning nimetatud tökohustuste täitmise eest maksti neile töötasu.

Seaduse ja Ettevõtte põhikirja sätete kohaselt toimuvad nõukogu koosolekud vastavalt vajadusele, kuid mitte harvem kui üks kord kolme kuu jooksul. 2009. aastal toimunud nõukogu koosolekute arv ületas ametlikult kehtestatud miinimumi. Juhatuse informeeris nõukogu Ettevõtte majandustegevusest ja majanduslikust seisundist regulaarselt.

Ettevõtte nõukogu liikmed valitakse kooskõlas HÜT-i põhimõtetega ning nõukogu liikmed vastavad HÜT-is kehtestatud nõuetele. Nõukogu liikmed järgivad seadusest ja HÜT-ist tulenevaid nõukogu liikme kohustusi nõuetekohase hoolsusega. Juhatuse ja nõukogu koostöö ja nendevaheline informatsiooni vahetamine vastavad HÜT-i nõuetele. Ettevõtte juhatusele ei ole teada mistahes huvide konflikti nõukogu liikmete ja aktsiaseltsi vahel.

### **Juhatuse**

#### Üldised märkused

Juhatuse on aktsiaseltsi esindav organ, mis vastutab aktsiaseltsi igapäevase majandustegevuse eest. Vastavalt Ettevõtte põhikirjale koosneb Ettevõtte juhatuse 1 kuni 7 liikmest, kes valitakse kolmeks aastaks. Ettevõtte põhikirja kohaselt esindavad kõik Ettevõtte juhatuse liikmed aktsiaseltsi ainult ühiselt. Kuna see nõue ei ole Eesti äriregistrisse kantud, on see kehtestatud vaid juhatuse töösisekorra eeskirjades.

#### Ettevõtte juhatuse

2009. aasta lõpu seisuga oli Ettevõtte juhatuses 4 liiget – Dmitry Ditchkovsky, Sergei Kusonski, Baiba Gegere ja Norberto Rodriguez.

Seisuga 31. detsember 2009 ei olnud ühelgi juhatuse liikmel osalust Ettevõttes.

Kõik Ettevõtte juhatuse liikmed on järginud neile seadusest ja HÜT-ist tulenevaid kohustusi ning tegutsenud Ettevõtte ja selle aktsionäride parimates huvides. Juhatuse on kehtestanud reeglid konfidentsiaalse informatsiooni kaitsmiseks ning tegutseb ranges kooskõlas nimetatud reeglitega. Juhatuse hindab igapäevaselt Ettevõtte äriske ja astub vajalikud sammud vältimaks mistahes negatiivset mõju Ettevõttele. Juhatuse tegutseb kooskõlas nõukogu seaduslike korraldustega. Informatsioonivahetus juhatuse ja nõukogu vahel on tihe. Juhatuse liikmete ja Ettevõtte vahel ei ole huvide konflikti.

Ettevõtte ei järgi HÜT-i punktis 2.2.7 sätestatud nõuet, mille kohaselt peab Ettevõtte koduleheküljel ja käesolevas aruandes avalikustama iga juhatuse liikme tasu suuruse, boonuste süsteemi ning teised maksed ja hüvitised.

Ettevõtte on seisukohal, et seesugune avalikustamine võib kahjustada juhatuse liikmete ja ka Ettevõtte õigusi. Lisaks sellele on juhtorganite liikmetele makstavate summade jaotus toodud Ettevõtte aastaaruandes.

***Informatsiooni avalikustamine***

Ettevõtte koduleheküljel on viide NASDAQ OMX Tallinna Börsi koduleheküljele, kus Ettevõtte avalikustab kogu olulise informatsiooni nii eesti kui inglise keeles. 2009. aasta jooksul ei esinenud puudusi Ettevõtte informatsiooni avalikustamisel Ettevõtte aktsionäridele. Järgiti nõuetekohaselt kõiki vastavaid HÜT-i sätteid ning tagatud oli kõigi aktsionäride võrdne kohtlemine.

***Aruandlus***

Ettevõtte koostab majandusaruandluse vastavalt Euroopa Liidu poolt vastu võetud rahvusvahelistele finantsaruandluse standarditele (*International Financial Reporting Standards - IFRS*). Finantsinformatsiooni avalikustamisel järgib Ettevõtte Eesti seadusandlust ja NASDAQ OMX Tallinna Börsi reegleid.

**JUHATUSE KINNITUS TEGEVUSARUANDELE**

Juhatus deklareerib oma vastutust ja kinnitab oma parimas teadmises, et lehekülgedel 6 kuni 23 esitatud AS-i Silvano Fashion Group 2009. aasta tegevusaruanne on majandusaasta aastaaruande lahutamatu osa ja kajastab õigesti ja õiglaselt kontserni, mille moodustavad AS Silvano Fashion Group ja tema tütarettevõtted, majandustegevuse suundi ja tulemusi ning olulisi riske ja kahtlusi:



Dmitry Ditchkovsky

Juhatuse esimees

26. aprill 2010



Sergei Kusonski

Juhatuse liige

26. aprill 2010



Baiba Gegere

Juhatuse liige

26. aprill 2010



Norberto Rodriguez

Juhatuse liige

26. aprill 2010

**KONSOLIDEERITUD RAAMATUPIDAMISE AASTAARUANNE****Juhatuse deklaratsioon**

AS-i Silvano Fashion Group juhatus deklareerib oma vastutust lehekülgedel 26 - 73 esitatud konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamise eest ja kinnitab, et:

1. aastaaruande koostamisel rakendatud arvestusmeetodid ning teabe esitusviis on kooskõlas rahvusvaheliste finantsaruandluse standarditega (IFRS), nagu need on vastu võetud Euroopa Liidu poolt;
2. raamatupidamise aastaaruanne kajastab õigesti ja õiglaselt Kontserni finantsseisundit, majandustulemust ja rahavoogusid;
3. AS Silvano Fashion Group ja tema tütarettevõtted on jätkuvalt tegutsevad.



Dmitry Ditchkovsky

Juhatuse esimees

26. aprill 2010



Sergei Kusonski

Juhatuse liige

26. aprill 2010



Baiba Gegere

Juhatuse liige

26. aprill 2010



Norberto Rodriguez

Juhatuse liige

26. aprill 2010

**Konsolideeritud finantsseisundi aruanne**

31. detsembril lõppenud aasta kohta

| <i>Tuhandetes kroonides</i>                          | <i>Lisa</i> | <b>2009</b>    | <b>2008</b>      |
|------------------------------------------------------|-------------|----------------|------------------|
| <b>VARAD</b>                                         |             |                |                  |
| <b>Põhivara</b>                                      |             |                |                  |
| Materiaalne põhivara                                 | 16          | 168 248        | 293 530          |
| Immateriaalne põhivara                               | 17          | 8 919          | 16 085           |
| Kinnisvarainvesteeringud                             | 18          | 20 090         | 23 141           |
| Kapitaliosaluse meetodil kajastatavad investeeringud | 19          | 2 175          | 2 879            |
| Müügivalmis finantsvara                              | 20          | 5 664          | 8 716            |
| Edasilükkunud tulumaksuvara                          | 15          | 18 119         | 0                |
| Muud nõuded                                          | 24          | 9 920          | 26 051           |
| <b>Põhivara kokku</b>                                |             | <b>233 135</b> | <b>370 402</b>   |
| <b>Käibevara</b>                                     |             |                |                  |
| Varud                                                | 21          | 266 289        | 434 412          |
| Ettemakstud tulumaks                                 |             | 7 260          | 15 115           |
| Muud maksunõuded                                     | 22          | 22 875         | 42 574           |
| Nõuded ostjate vastu                                 | 23          | 131 618        | 168 013          |
| Muud nõuded                                          | 24          | 18 260         | 46 658           |
| Ettemaksed                                           | 25          | 9 529          | 49 209           |
| Raha ja raha ekvivalendid                            | 26          | 153 931        | 82 129           |
| Müügioteel põhivara                                  | 16          | 7 526          | 0                |
| <b>Käibevara kokku</b>                               |             | <b>617 288</b> | <b>838 110</b>   |
| <b>VARAD KOKKU</b>                                   |             | <b>850 423</b> | <b>1 208 512</b> |

**KOHUSTUSED JA OMAKAPITAL****Omakapital**

|                                                 |    |                |                |
|-------------------------------------------------|----|----------------|----------------|
| Aktiakapital nimiväärtuses                      | 27 | 400 000        | 400 000        |
| Ülekurss                                        | 27 | 223 293        | 223 293        |
| Oma aktsiad                                     | 27 | -7 041         | -7 041         |
| Kohustuslik reservkapital                       | 27 | 1 046          | 1 046          |
| Valuutakursi muutuste reserv                    | 27 | -186 539       | -58 086        |
| Jaotamata kasum/ kahjum                         |    | 59 097         | 82 035         |
| <b>Emaettevõtte omanikele kuuluv omakapital</b> |    | <b>489 856</b> | <b>641 247</b> |
| <b>Mittekontrolliv osalus</b>                   |    | <b>136 141</b> | <b>141 977</b> |
| <b>Omakapital kokku</b>                         |    | <b>625 997</b> | <b>783 224</b> |

**Pikaajalised kohustused**

|                                      |    |              |               |
|--------------------------------------|----|--------------|---------------|
| Laenukohustused                      | 29 | 4 052        | 18 197        |
| Edasilükkunud tulumaksu kohustus     | 15 | 0            | 203           |
| Muud kohustused                      |    | 1 455        | 1 312         |
| Eraldised                            | 33 | 0            | 125           |
| <b>Pikaajalised kohustused kokku</b> |    | <b>5 507</b> | <b>19 837</b> |

**Lühiajalised kohustused**

|                           |    |         |         |
|---------------------------|----|---------|---------|
| Laenukohustused           | 29 | 24 190  | 116 254 |
| Võlad tarnijatele         | 31 | 123 999 | 167 951 |
| Ettevõtte tulumaksu võlg  |    | 3 552   | 4 006   |
| Muud maksuvõlad           | 22 | 24 831  | 18 150  |
| Muud võlad                | 32 | 14 270  | 27 584  |
| Eraldised                 | 33 | 3 395   | 44 296  |
| Viitvõlad                 |    | 24 033  | 27 210  |
| Tulevaste perioodide tulu |    | 649     | 0       |

**Lühiajalised kohustused kokku****Kohustused kokku****KOHUSTUSED JA OMAKAPITAL KOKKU**

Aastaaruande lisad lehekülgedel 31-73 on raamatupidamise aastaaruande lahutamatu osa

Initialled for identification purposes only  
 Allkirjastatud identifitseerimiseks  
 Date/kuupäev.....  
 Signature/allkiri.....  
 KPMG, Tallinn

**Konsolideeritud kasumiaruanne**

31. detsembril lõppenud aasta kohta

|                                                                    |             | 2009           | 2008                   |
|--------------------------------------------------------------------|-------------|----------------|------------------------|
| <i>Tuhandetes kroonides</i>                                        | <i>Lisa</i> |                | <i>(taasesitatud*)</i> |
| <b>Jätkuvad tegevusvaldkonnad</b>                                  |             |                |                        |
| <b>Äritulud</b>                                                    |             |                |                        |
| Müügitulu                                                          | 8           | 1 158 537      | 1 580 383              |
| Müüdnud toodangu kulu                                              | 9           | -654 998       | -932 052               |
| <b>Brutokasum</b>                                                  |             | <b>503 539</b> | <b>648 331</b>         |
| Muud äritulud                                                      | 10          | 17 070         | 28 462                 |
| Turustuskulud                                                      | 11          | -179 373       | -262 221               |
| Üldhalduskulud                                                     | 12          | -160 002       | -196 255               |
| Muud ärikulud                                                      | 13          | -120 791       | -166 668               |
| <b>Äri kasum</b>                                                   |             | <b>60 443</b>  | <b>51 649</b>          |
| <b>Finantstulud ja -kulud</b>                                      |             |                |                        |
| Finantstulud                                                       | 14          | 27 694         | 8 668                  |
| Finantskulud                                                       | 14          | -11, 172       | -66 670                |
| <b>Finantstulud ja -kulud kokku</b>                                |             | <b>16 522</b>  | <b>-58 002</b>         |
| Kasum/ kahjum kapitaliosaluse meetodil kajastatud investeringutest | 19          | -313           | 1 752                  |
| <b>Kasum/ kahjum enne tulumaksu</b>                                |             | <b>76 652</b>  | <b>-4 601</b>          |
| Tulumaks                                                           | 15          | -54 888        | -87 777                |
| <b>Kasum/ kahjum jätkuvatest tegevusvaldkondadest</b>              |             | <b>21 764</b>  | <b>-92 378</b>         |
| <b>Lõpetatud tegevusvaldkonnad</b>                                 |             |                |                        |
| Kahjum lõpetatud tegevusvaldkondadest (miinus tulumaks)            | 36          | -36 034        | -7 870                 |
| <b>Aruandeaasta kasum/ kahjum</b>                                  |             | <b>-14 270</b> | <b>-100 248</b>        |
| <i>Sealhulgas</i>                                                  |             |                |                        |
| Emaettevõtte omanike osa kasumist/ kahjumist                       |             | -38 616        | -118 961               |
| Mittekontrolliva osaluse osa kasumist/ kahjumist                   |             | 24 346         | 18 713                 |
| <b>Kahjum aktsia kohta</b>                                         |             |                |                        |
| Tava kahjum aktsia kohta (kroonides)                               | 28          | -0,97          | -2,97                  |
| Lahustatud kahjum aktsia kohta (kroonides)                         | 28          | -0,97          | -2,97                  |
| <b>Jätkuvad tegevusvaldkonnad</b>                                  |             |                |                        |
| Tava kahjum aktsia kohta (kroonides)                               | 28          | -0,07          | -2,78                  |
| Lahustatud kahjum aktsia kohta (kroonides)                         | 28          | -0,07          | -2,78                  |

\* Vt lõpetatud tegevusvaldkonnad (lisa 36).

Aastaaruande lisad lehekülgedel 31-73 on raamatupidamise aastaaruande lahutamatu osa.

**Konsolideeritud koondkasumiaruanne**

31. detsembril lõppenud aasta kohta

| <i>Tuhandetes kroonides</i>                                            | 2009            | 2008<br>(taasesitatud*) |
|------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------------|
| <b>Aruandeaasta kasum/ kahjum</b>                                      | <b>-14 270</b>  | <b>-100 248</b>         |
| <b>Muu koondkasum (-kahjum)</b>                                        |                 |                         |
| Välismaiste tütarettevõtete konsolideerimisel tekkinud kursierinevused | -158 525        | 23 840                  |
| <b>Aruandeaasta muu koondkasum (-kahjum)</b>                           | <b>-158 525</b> | <b>23 840</b>           |
| <b>Aruandeaasta koondkahjum kokku</b>                                  | <b>-172 795</b> | <b>-76 408</b>          |
| <b>Sealhulgas:</b>                                                     |                 |                         |
| Emaettevõtte omanike osa koondkahjumist                                | -167 069        | -100 535                |
| Mittekontrolliva osaluse osa koondkahjumist                            | -5 726          | 24 127                  |
| <b>Koondkahjum kokku</b>                                               | <b>-172 795</b> | <b>-76 408</b>          |

\* Vt lõpetatud tegevusvaldkonnad (lisa 36).

Aastaaruande lisad lehekülgedel 31-73 on raamatupidamise aastaaruande lahutamatu osa.

**Konsolideeritud rahavoogude aruanne**  
**31. detsembril lõppenud aasta kohta**

| <i>Tuhandetes kroonides</i>                                                 | <b>Lisa</b> | <b>2009</b>    | <b>2008</b>     |
|-----------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------|-----------------|
| <b>Rahavood äritegevusest</b>                                               |             |                |                 |
| Puhaskasum/ -kahjum                                                         |             | <b>-14 270</b> | <b>-100 248</b> |
| Korrigeerimised:                                                            |             |                |                 |
| Materiaalse põhivara kulum                                                  | 16,18       | 34 939         | 41 745          |
| Immateriaalse põhivara kulum                                                | 17          | 2 926          | 3 020           |
| Kahjum materiaalse põhivara väärtuse langusest                              | 16          | 18 635         | 970             |
| Kahjum immateriaalse põhivara väärtuse langusest                            | 17          | 3 176          | 31 387          |
| Kahjum muu vara väärtuse langusest                                          | 13          | 36 956         | 0               |
| Finantstulud ja -kulud kokku                                                | 14          | -16 522        | 58 002          |
| Kasum kapitaliosaluse meetodil kajastatud investeeringutest                 | 19          | 313            | -1 580          |
| Kahjum materiaalse põhivara müügist                                         | 13          | 1 549          | 125             |
| Kahjum tütarettevõtete müügist                                              | 7           | 23 063         | 0               |
| Tulumaks                                                                    | 15          | 54 888         | 87 777          |
| Varude muutus                                                               |             | 37 317         | -43 560         |
| Muutus nõuetes ostjate vastu ja muude äritegevusega seotud nõuete muutus    |             | 61 633         | -81 425         |
| Muutus võlgades tarnijatele ja muude äritegevusega seotud kohustuste muutus |             | 12 736         | 27 225          |
| Makstud intressid                                                           |             | -8 214         | -4 991          |
| Makstud tulumaks                                                            |             | -65 215        | -106 475        |
| <b>Kokku rahavood äritegevusest</b>                                         |             | <b>183 910</b> | <b>-88 028</b>  |
| <b>Rahavood investeerimistegevusest</b>                                     |             |                |                 |
| Saadud intressid                                                            |             | 7 041          | 7 307           |
| Saadud dividendid                                                           |             | 219            | 188             |
| Materiaalse põhivara müük                                                   |             | 4 006          | 7 182           |
| Tütarettevõtete võõrandamine, miinus võõrandatud raha                       |             | -2 550         | 0               |
| Antud laenud                                                                |             | -1 330         | -44 593         |
| Antud laenude tagasimaksed                                                  |             | 2 926          | 29 885          |
| Materiaalse põhivara soetus                                                 | 16          | -18 729        | -80 971         |
| Immateriaalse põhivara soetus                                               | 17          | -5 617         | -2 550          |
| Kinnisvarainvesteeringute soetus                                            | 18          | -2 034         | -986            |
| Tütarettevõtte soetus, miinus soetatud raha                                 |             | 0              | -14 457         |
| <b>Kokku rahavood investeerimistegevusest</b>                               |             | <b>-16 068</b> | <b>-98 995</b>  |
| <b>Rahavood finantseerimistegevusest</b>                                    |             |                |                 |
| Saadud laenud                                                               | 29          | 102 609        | 126 267         |
| Laenude tagasimaksed                                                        | 29          | -163, 616      | -21 107         |
| Kapitalirendi tagasimaksed                                                  |             | -13 722        | -5 711          |
| Makstud dividendid                                                          |             | -1 252         | -3 489          |
| Oma aktsiate väljaostmine                                                   |             | 0              | -7 041          |
| <b>Kokku rahavood finantseerimistegevusest</b>                              |             | <b>-75 981</b> | <b>88 919</b>   |
| <b>Raha ja raha ekvivalentide muutus</b>                                    |             | <b>91 861</b>  | <b>-98 104</b>  |
| <b>Raha ja raha ekvivalendid perioodi alguses</b>                           |             | <b>82 129</b>  | <b>180 233</b>  |
| Valuutakursi muutuste mõju rahale                                           |             | -20 059        | 0               |
| <b>Raha ja raha ekvivalendid perioodi lõpus</b>                             | <b>26</b>   | <b>153 931</b> | <b>82 129</b>   |

Aastaaruande lisad lehekülgedel 31-73 on raamatupidamise aastaaruande lahutamatu osa.

## Konsolideeritud omakapitali muutuste aruanne

| <i>Tuhandetes kroonides</i>                                                                     | Lisa | Aktia-<br>kapital | Ülekurs | Oma<br>aktsiad | Reserv-<br>kapital | Valuutakursi<br>muutuste<br>reserv | Jaotamata<br>kasum<br>(kahjum) | Kokku    | Mitte-<br>kontrolliv<br>osalus | Oma-<br>kapital<br>kokku |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------------------|---------|----------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|----------|--------------------------------|--------------------------|
| Saldo seisuga 31.12.2007                                                                        |      | 400 000           | 223 293 | 0              | 1 046              | -76 512                            | 185 927                        | 733 754  | 136 313                        | 870 067                  |
| Aruandeperioodi kasum (-kahjum)                                                                 |      | 0                 | 0       | 0              | 0                  | 0                                  | -118 961                       | -118 961 | 18 713                         | -100 248                 |
| <b>Muu koondkasum</b>                                                                           |      |                   |         |                |                    |                                    |                                |          |                                |                          |
| Välismaiste tütarettevõtete mõju konsolideerimisel                                              |      | 0                 | 0       | 0              | 0                  | 18 426                             | 0                              | 18 426   | 5 414                          | 23 840                   |
| <b>Muu koondkasum kokku</b>                                                                     |      | 0                 | 0       | 0              | 0                  | 18 426                             | 0                              | 18 426   | 5 414                          | 23 840                   |
| <b>Koondkasum kokku</b>                                                                         |      | 0                 | 0       | 0              | 0                  | 18 426                             | -118 961                       | -100 535 | 24 127                         | -76 408                  |
| <b>Mittekontrolliv osalus äriühenduses</b>                                                      |      |                   |         |                |                    |                                    |                                |          |                                |                          |
| Tütarettevõtte võõrandamine (ühise kontrolli all<br>olevate ettevõtete vaheline tehing)         |      | 0                 | 0       | 0              | 0                  | 0                                  | 0                              | 0        | 94                             | 94                       |
| <b>Otse omakapitalis kajastatud tehingud omanikega</b>                                          |      |                   |         |                |                    |                                    |                                |          |                                |                          |
| Väljaostetud oma aktsiad                                                                        |      | 0                 | 0       | -7 041         | 0                  | 0                                  | 0                              | -7 041   | 0                              | -7 041                   |
| Makstud dividendid                                                                              |      | 0                 | 0       | 0              | 0                  | 0                                  | 0                              | 0        | -3 488                         | -3 488                   |
| <b>Tehingud omanikega kokku</b>                                                                 |      | 0                 | 0       | -7 041         | 0                  | 0                                  | 0                              | -7 041   | -3 488                         | -10 529                  |
| Saldo seisuga 31.12.2008                                                                        |      | 400 000           | 223 293 | -7 041         | 1 046              | -58 086                            | 82 035                         | 641 247  | 141 977                        | 783 224                  |
| Saldo seisuga 31.12.2008                                                                        |      | 400 000           | 223 293 | -7 041         | 1 046              | -58 086                            | 82 035                         | 641 247  | 141 977                        | 783 224                  |
| Aruandeperioodi kasum (-kahjum)                                                                 |      | 0                 | 0       | 0              | 0                  | 0                                  | -38 616                        | -38 616  | 24 346                         | -14 270                  |
| <b>Muu koondkasum</b>                                                                           |      |                   |         |                |                    |                                    |                                |          |                                |                          |
| Välismaiste tütarettevõtete mõju konsolideerimisel                                              | 27   | 0                 | 0       | 0              | 0                  | -128 453                           | 0                              | -128 453 | -30 072                        | -158 525                 |
| <b>Muu koondkasum kokku</b>                                                                     |      | 0                 | 0       | 0              | 0                  | -128 453                           | 0                              | -128 453 | -30 072                        | -158 525                 |
| <b>Koondkasum kokku</b>                                                                         |      | 0                 | 0       | 0              | 0                  | -128 453                           | -38 616                        | -167 069 | -5 726                         | -172 795                 |
| <b>Tütarettevõtte võõrandamine (ühise kontrolli all<br/>olevate ettevõtete vaheline tehing)</b> | 7    | 0                 | 0       | 0              | 0                  | 0                                  | 15 678                         | 15 678   | 1 142                          | 16 820                   |
| <b>Otse omakapitalis kajastatud tehingud omanikega</b>                                          |      |                   |         |                |                    |                                    |                                |          |                                |                          |
| Makstud dividendid                                                                              |      | 0                 | 0       | 0              | 0                  | 0                                  | 0                              | 0        | -1 252                         | -1 252                   |
| <b>Tehingud omanikega kokku</b>                                                                 |      | 0                 | 0       | 0              | 0                  | 0                                  | 0                              | 0        | -1 252                         | -1 252                   |
| Saldo seisuga 31.12.2009                                                                        |      | 400 000           | 223 293 | -7 041         | 1 046              | -186 539                           | 59 097                         | 489 856  | 136 141                        | 625 997                  |

Aastaaruande lisad lehekülgedel 31-73 on raamatupidamise aastaaruande lahutamatu osa.

**KONSOLIDEERITUD RAAMATUPIDAMISARUANDE LISAD****Lisa 1. Aruandev üksus**

AS Silvano Fashion Group on Eestis asuv äriühing, kelle tegutsev peakorter asub Valgevenes aadressil Novovilenskaya 28, 220053 Minsk. AS Silvano Fashion Group on registreeritud aadressil Akadeemia tee 33, 12618 Tallinn, Eesti, registreerimisnumber on 10175491. AS-i Silvano Fashion Group (edaspidi ka Ettevõtte või Emaettevõtte) 31.12.2009 lõppenud majandusaasta konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne hõlmab Emaettevõtet ja tema tütarettevõtteid (edaspidi Kontsern) ning Kontserni osalust sidusettevõtetes. Kontserni peamine tegevusala on naistepesu disain, tootmine, turundamine ja turustamine.

Kuni 23. detsembrini 2009 oli Ettevõtte Alta Capital Partners S.C.A., SICAR-i, SIA Alta Capital Partners ühise kontrolli all. Käesoleva raamatupidamise aastaaruande kuupäeva seisuga ei ole Ettevõttel kontrollivat omanikku või omanikke, kellel on ühine kontroll Ettevõtte üle.

**Lisa 2. Koostamise alused**

Konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne 2009. aasta 31. detsembril lõppenud majandusaasta kohta on koostatud kooskõlas rahvusvaheliste finantsaruandluse standarditega (*International Financial Reporting Standards – IFRS*), nagu need on vastu võetud Euroopa Liidu poolt.

Raamatupidamise aastaaruanne on juhatuse poolt heaks kiidetud 26. aprillil 2010. Vastavalt Eesti äriseadustikule peab juhatuse poolt koostatud majandusaasta aruande, mis sisaldab ka konsolideeritud raamatupidamise aastaaruannet, kinnitama nõukogu ja aktsionäride üldkoosolek. Aktsionäride koosolekul on õigus juhatuse poolt koostatud ja koosolekule kinnitamiseks esitatud aruannet mitte kinnitada ning nõuda uue aastaaruande koostamist.

Konsolideeritud raamatupidamise aruanne on koostatud lähtudes soetusmaksumuse printsibist, välja arvatud müügiavalmis finantsvarad, mida arvestuspõhimõtete kohaselt kajastatakse õiglases väärtuses. Alljärgnevalt kirjeldatud arvestuspõhimõtteid on järjepidevalt kasutatud kõikide aruandes toodud perioodide puhul.

**Arvestus- ja esitusvaluuta**

Konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne esitatakse kroonides ning kõik arv näitajad on ümardatud lähima tuhandeni. Kontserni Emaettevõtte kasutab arvestusvaluutana oma esmase majanduskeskkonna valuutat – Eesti krooni. Kontserni välismaal asuvate äriüksuste arvestusvaluutaks on kohaliku majanduskeskkonna ametlik valuuta.

Vastavalt OMX Tallinna Börsi relemendi nõuetele on kogu börsifirmade poolt avalikustatav informatsioon esitatud Eesti kroonides ja kroonides. Aastaaruandes emettevõtte ametlikus arvestusvaluutas (Eesti kroonides) esitatud arvanded on kroonidesse ümber arvestatud kursiga 1 euro = 15,6466 Eesti krooni.

**Juhtkonna hinnangud ja otsused**

Euroopa Liidu poolt vastu võetud IFRS-ga kooskõlas oleva raamatupidamise aastaaruande koostamine nõuab juhtkonnapoolset eelduste kujundamist, hinnangute andmist ja otsuste tegemist, mis mõjutavad rakendatavaid arvestuspõhimõtteid, kajastatud varasid ja kohustusi ning tulusid ja kulusid. Tegelikud tulemused võivad olla hinnangutest erinevad.

Hinnangud ja nende aluseks olevad eeldused vaadatakse perioodiliselt üle. Raamatupidamislike hinnangute ülevaatamisest tulenev mõju kajastatakse hinnangute muutmise perioodil ja kõikidel tulevastel perioodidel, mida muutused mõjutavad.

Valdkondadeks, milles juhtkonna otsustel ja hinnangutel on oluline mõju konsolideeritud raamatupidamisaruandele ja Kontserni majandustulemustele, on varude mõõtmine (lisa 21), materiaalse põhivara kasuliku eluea ja kaetavate väärtuste määramine (lisa 16), kinnisvarainvesteeringute hindamine (lisa 18), ostjatelt laekumata arvete (lisa 23) ja muude nõuete hindamine (lisa 24) ning eraldiste mõõtmine (lisa 33).

***Eraldiste mõõtmine***

Eraldised kajastatakse finantsseisundi aruandes summas, mis vastab parimale hinnangule eksisteeriva kohustuse täitmiseks vajalike kulutuste kohta aruandekuupäeva seisuga. Eraldisi kasutatakse ainult nendeks kulutusteks, mille suhtes need algselt kajastati ja eraldised tühistatakse, kui ressursside vähenemine ei ole enam tõenäoline.

***Hetke turusituatsioon***

Jätkuv ülemaailmne likviidsuskriis on muuhulgas põhjustanud madalama likviidsuse taseme finants- ja kinnisvaraturgudel, raskendanud rahastamisvõimalusi kapitaliturgudel ning vähendanud kogu pangandussektori likviidsust. Lisaks on riikides, kus Kontsern tegutseb, majanduslangus, mis on mõjutanud ning võib jätkuvalt mõjutada ettevõtete tulemuslikkust, kes sellises keskkonnas tegutsevad. Käesoleva raamatupidamise aastaaruande

Initialed for identification purposes only  
Ankiirjastatud identifitseerimiseks  
Date/kuupäev..... 26.04.2010  
Signature/allkiri..... SM.  
KPMG, Tallinn

koostamisel on arvestatud juhtkonna hinnangut kohaliku ja maailma majanduskeskkonna mõju kohta Kontserni majandustulemustele ja finantsseisundile. Majanduskeskkonna edasised muutused võivad erineda juhtkonna antud hinnangust.

### **Muutused rakendatavates standardites**

#### *Finantsaruannete esitamine*

Kontsern rakendab muudetud standardit IAS 1 „Finantsaruannete esitamine” (2007), mis jõustus 1. jaanuarist 2009. Standardi uues versioonis on muudetud terminoloogiat (sealhulgas ka raamatupidamisaruandes kasutatavad pealkirjad), finantsaruannete vormistust ja sisu. Vastavalt muudatustele on konsolideeritud bilanss asendatud konsolideeritud finantsseisundi aruandega, konsolideeritud rahavooguaruanne on asendatud konsolideeritud rahavoogude aruandega ning konsolideeritud kasumiaruanne on asendatud koondkasumi aruandega. Kontsern esitab koondkasumi kahes aruandes alljärgnevalt:

- aruanne, mis näitab kasumi või kahjumi komponente (eraldi kasumiaruanne); ja
- teine aruanne, mis algab kasumi või kahjumiga ning näitab muu koondkasumi komponente (koondkasumi aruanne).

#### *Tegevussegmentide määratlemine ja esitamine*

Alates 2009. aasta 1. jaanuarist määratleb ja esitab Kontsern oma tegevussegmentid informatsiooni alusel, mis sisekanaleid kaudu edastatakse juhatusele kui Kontserni peamisele tegevusotsuste langetajale. See arvestuspõhimõtte muudatus tuleneb standardi IFRS 8 „Tegevussegmentid” vastuvõtmisest. Varem määratleti ja esitati tegevussegmentid vastavalt standardile IAS 14 „Segmentide aruandlus”. Alljärgnevalt on ära toodud uued arvestuspõhimõtted, mida Kontsern tegevussegmentide avalikustamisel rakendab.

Segmente puudutav võrdlev informatsioon on IFRS 8 üleminekunõuete kohaselt taasesitatud. Kuna selle arvestuspõhimõtte muutus puudutab ainult informatsiooni esitamist ja avalikustamist, ei mõjuta see kasumit aktsia kohta.

Tegevussegment on Kontserni osa, mille majandustegevusega võib teenida tulu ja kanda kulusid (sealhulgas Kontserni teiste osadega sõlmitud tehingutega seotud tulud ja kulud), mille tegevuse tulemused vaatab regulaarselt läbi juhatus, et võtta vastu otsuseid segmentide eraldatavate vahendite kohta ja hinnata tegevuse tulemusi ning mille kohta on olemas eraldi finantsteave.

Juhatusel edastatavad segmenti tulemused sisaldavad nii näitajaid, mis on otseselt segmentiga seotud, kui artikleid, mida saab eraldada mõistlikkuse alusel. Ühised artiklid on peamiselt üldkasutatavad varad (eeskätt Ettevõtte peakontor) ja peakontoriga seotud kulud.

Segmenti investeeringud põhivarasse sisaldavad kõiki perioodi jooksul tehtud rahalisi väljamakseid, mis on seotud materiaalse põhivara, kinnisvarainvesteeringute ja immateriaalsete põhivara soetamisega.

#### *Laenukasutuse kulutuste arvestus*

Nende tingimustele vastavate varaobjektide osas, mille laenukasutuse kulutuste kapitaliseerimise algus on 1. jaanuar 2009 või hiljem, kapitaliseerib Kontsern tingimustele vastava varaobjekti soetamise, ehitamise või tootmisega otseselt seotud laenukasutuse kulutused osana selle varaobjekti maksumusest. Varem kandis Kontsern kõik laenukasutuse kulutused koheselt kuludesse. See arvestuspõhimõtte muudatus tulenes standardi IAS 23 „Laenukasutuse kulutused” (2007) vastuvõtmisest vastavalt nimetatud standardi üleminekusätetele; võrreldavaid arvandmeid ei ole korrigeeritud. Arvestuspõhimõtte muutus ei mõjuta oluliselt kasumit aktsia kohta. 2009. aastal tänu Kontserni heale likviidsuspositsioonile varade soetamise finantseerimiseks uusi laene ei võetud.

#### *Äriühenduste arvestus ja mittekontrollivate osaluste soetamise arvestus*

Kontsern on varakult rakendanud standardeid IFRS 3 „Äriühendused ” (2008) ja IAS 27 „Konsolideeritud ja konsolideerimata finantsaruanded” (2008) kõigi 1. jaanuaril 2009 alanud finantsaastal toimunud äriühenduste ja mittekontrollivate osaluste soetamise kajastamisel.

Kõigi 1. jaanuaril 2009 või hiljem toimunud äriühenduste üle peetakse arvestust ostumeetodil.

Kontroll on võime juhtida majandusüksuse finants- ja tegevuspoliitikat nii, et saada selle tegevusest kasu. Kontrolli ulatuse hindamisel võtab Kontsern arvesse kogu hetkel rakendatavat võimalikku hääleõigust. Omandamise kuupäev on kuupäev, mil kontroll läheb üle omandajale. Omandamise kuupäeva määramisel ja kindlakstegemisel, kas kontroll on ühelt osapoolelt läinud üle teisele osapoolale, lähtutakse juhtkonna otsusest.

Kontsern kajastab firmaväärtust üleantud tasu õiglasel väärtusel, mis sisaldab kõigi mittekontrollivate osaluste kajastatud summad omandatavas, millest on maha arvatud omandatud eristatavate varade ja ülevõetud kohustuste kajastatud neto summad (tavaliselt õiglase väärtus). Kõik ülalnimetatud väärtused mõõdetakse omandamise kuupäeva seisuga.

Üleantud tasus sisalduvad saadud varade, kohustuste, mis Kontsernil on omandatava endiste omanike ees, ja Kontserni poolt emiteeritud omakapitali osaluste õiglasel väärtusel. Samuti sisaldab üleantud tasu mistahes tingimusliku tasu ja omandatava aktsiapõhiste maksetena antavate hüvede, mis äriühenduses kohustuslikus korras asendatakse (vt allpool), õiglast väärtust. Kui äriühendus arveldab eelnevalt eksisteerinud suhte Kontserni ja omandatava vahel, arvatakse üleantud tasust maha lepingus sätestatud suhte arveldustingimuste summa või turupõhisest väärtusest erinev summa, vastavalt sellele, kumb on madalam, ning see kajastatakse muude kuludena.

Kui omandatava töötajatele kuuluvate aktsiapõhiste maksetena antavate hüvede (omandatava hüvede) vastu vahetatud hüved (asendushüved) on seotud mineviku teenustega, siis osa asendushüve turupõhisest väärtusest lisatakse üleantavale tasule. Kui asendushüved eeldavad tulevikuteenuseid, siis kajastatakse üleantud tasus sisalduva summa ja asendushüve turupõhise väärtuse vahe ühinemisjärgse töötasu kulutusena.

Omandatava tingimuslik kohustus võetakse äriühenduses üle ainult juhul, kui see on eksisteeriv kohustus ja tuleneb möödunud sündmustest ja selle õiglast väärtust saab usaldusväärselt mõõta.

Kontsern kajastab iga mittekontrolliva osaluse proportsionaalselt selle osalusele omandatava eristatavates varades.

Tehingu kulutused, mida Kontsern teeb seoses äriühendusega, nagu näiteks leidja tasud, õigusabi tasud, tehingueelse analüüsi tasud ja muud ametialased või konsultatsiooni tasud kantakse kuludesse perioodidel, mil kulutused tekivad.

Uue arvestuspõhimõtte kohaselt arvestatakse mittekontrollivate osaluste omandamisi kui tehinguid oma omanikeõigusi rakendavate aktsionäridega ja seetõttu firmaväärtust selliste tehingute tulemusel ei kajastata. Varem kajastati mittekontrolliva osaluse omandamisel tütarettevõttes firmaväärtust, milleks oli summa, mille võrra lisainvesteeringu soetusmaksumus ületas omandatud netovarades osaluse raamatupidamisväärtuse omandamiskuupäeval.

### Lisa 3. Olulised arvestuse ja aruandluse põhimõtted

Kontserni ettevõtted on allpool esitatud arvestuspõhimõtteid rakendanud järjepidevalt kõigi käsitletud perioodide konsolideeritud raamatupidamisaruannete koostamisel.

#### Konsolideerimise alused

##### *Tütarettevõtted*

Tütarettevõtteks loetakse ettevõtet, mille üle Kontsernil on kontroll. Tütarettevõtet loetakse kontrolli all olevaks, kui Kontsern kontrollib tütarettevõtte finants- ja tegevuspoliitikat, saades seeläbi tütarettevõtte tegevusest kasu. Kontrolli ulatust hinnates võetakse arvesse kogu hetkel rakendatavat võimalikku hääleõigust. Konsolideeritud aruanded sisaldavad tütarettevõtete finantsaruandeid alates kontrolli omandamise kuupäevast kuni kontrolli loovutamise kuupäevani. Vajadusel on tütarettevõtete arvestuspõhimõtteid muudetud, et viia need vastavusse Kontsernis rakendatavate arvestuse ja aruandluse põhimõtetega.

##### *Sidusettevõtted (kapitaliosaluse meetodil kajastatud investeeringud)*

Sidusettevõtteks loetakse ettevõtet, mille üle Kontsernil on oluline mõju, kuid mitte kontroll finants- ja tegevuspoliitika üle. Oluliseks loetakse mõju juhul, kui Kontserni omanduses on 20 kuni 50% teise ettevõtte hääleõigusega aktsiatest või osakapitalist. Sidusettevõtteid kajastatakse kapitaliosaluse meetodil ning võetakse algselt arvele soetusmaksumuses. Kontserni investeeringus sisaldub sidusettevõtte omandamisel saadud firmaväärtus, millest on maha arvatud võimalikud vara väärtuse langusest tulenevad akumulieeritud allahindlused. Konsolideeritud aruannetes kajastub Kontserni proportsionaalne osa sidusettevõtete kasumitest ja kahjumitest ning kapitaliosaluse meetodil kajastatud investeeringute omakapitali muutustest peale nende kooskõlla viimist Kontserni arvestuspõhimõtetega alates olulise mõju tekke kuupäevast kuni selle lõppemise kuupäevani. Kui Kontserni osa kahjumitest ületab Kontserni osaluse kapitaliosaluse meetodil kajastatud ettevõttes, siis osaluse raamatupidamislik väärtust (kaasaarvatud pikaajalised nõuded sidusettevõtte vastu) vähendatakse nullini ning edasiste kahjumite kajastamine lõpetatakse, välja arvatud juhul, kui Kontsern on võtnud sidusettevõtte nimel kohustusi või teinud tema eest makseid.

##### *Konsolideerimisel elimineeritud tehingud*

Konsolideeritud aruannete koostamisel elimineeritakse kõik Kontserni kuuluvate ettevõtete vahelised tehingud, vastastikused saldod ja realiseerimata kasumid ja kahjumid. Tehingutest kapitaliosaluse meetodil kajastatud investeeringusobjektidega tekkinud realiseerimata kasumid elimineeritakse proportsionaalselt Kontserni osalusega investeeringusobjekti. Tehingutest tekkinud realiseerimata kahjumid elimineeritakse samal moel kui realiseerimata kasumid, kuid ainult ulatuses, mille osas ei ole tõendeid väärtuse langusest.

*Äriühendused*

Kontsern on muutnud arvestuspõhimõtteid seoses äriühenduste kajastamisega. Vt täpsemalt lisa 2.

*Äritehingud, mis hõlmavad ühise kontrolli all olevaid üksusi*

Ühise kontrolli all olevate üksuste äriühenduseks loetakse äriühendust, milles kõikide ühinevate majandusüksuste või äride üle omab lõplikku kontrolli nii enne kui ka pärast äriühendust üks ja sama isik või samad isikud, ning see kontroll ei ole ajutine. Isikute rühma peetakse majandusüksust kontrollivaks, kui nad saavad lepingupõhiste kokkulepete alusel kollektiivselt mõjutada üksuse finants- ja tegevuspoliitikat üksuse tegevusest majandusliku kasu saamise nimel.

Tütarettevõtte soetamisel ühise kontrolli all olevalt üksuselt kajastatakse omandatud osalust teises ettevõttes omandatud netovara raamatupidamislikus väärtuses (st. väärtuses, milles omandatud varad ja kohustused olid kajastatud omandatud ettevõtte bilansis). Vahe omandatud osaluse soetusmaksumuse ja omandatud netovara raamatupidamisliku väärtuse vahel kajastatakse omandava ettevõtte omakapitali vähenemise või suurenemisena. Omandatud netovara raamatupidamislik väärtus arvutatakse vahena soetatava majandusüksuse varade ja kohustuste maksumuse ning mittekontrolliva osaluse maksumuse vahel.

Tütarettevõtte müüki ühise kontrolli all olevale üksusele kajastatakse raamatupidamislikus väärtuses, milleks on erinevus raamatupidamislike väärtuste, mille kajastamine lõpetati, ja otse omakapitalis kajastatud tehinguhinna vahel.

**Valuutaarveldused***Välisvaluutas toimunud tehingute kajastamine*

Välisvaluutas fikseeritud tehingud hinnatakse ümber Kontserni vastava ettevõtte arvestusvaluutasse tehingu toimumise päeval kehtinud valuutakursside alusel. Aruandekuupäeva seisuga välisvaluutas fikseeritud rahalised varad ja kohustused hinnatakse arvestusvaluutasse ümber aruandekuupäeval ametlikult kehtinud valuutakursside alusel. Valuutakursside ümberarvestamisest tulenev kasum või kahjum välisvaluutas fikseeritud rahalistelt varadelt ja kohustustelt on erinevus rahalise vara või kohustuse perioodi alguses arvestusvaluutas fikseeritud korrigeeritud soetusmaksumuse (mida on korrigeeritud sisemise intressimäära ja perioodi jooksul tehtud maksetega) ja perioodi lõpus kehtiva vahetuskursiga ümberarvestatud korrigeeritud soetusmaksumuse vahel. Välisvaluutas fikseeritud ja õiglases väärtuses kajastatud mitterahalised varad ja kohustused hinnatakse ümber arvestusvaluutasse õiglase väärtuse määramise päeval kehtinud vahetuskursside alusel. Valuutakursside ümberarvestamisel saadud vahe kajastatakse kasumiaruandes. Välisvaluutas fikseeritud soetusmaksumuses mõõdetavad mitterahalised varad ja kohustused arvestatakse ümber kasutades tehingu kuupäeval kehtinud valuutakurssi.

*Välismaal asuvate tütarettevõtete kajastamine*

Tütarettevõtetes, kus arvestusvaluuta erineb Kontserni esitusvaluutast, arvestatakse tehingute tulemused ja saldod ümber esitusvaluutasse. Ükski Kontserni tütarettevõtetest ei asu hüperinflatiivses majanduskeskkonnas.

Välismaiste tütarettevõtete finantsnäitajate ümberarvestamine esitusvaluutasse toimub järgmiselt:

- varad ja kohustused hinnatakse ümber kroonidesse vastava keskpanga vahetuskursiga aruandekuupäeval;
- tulude ja kulude ümberarvestamisel kasutatakse vastava keskpanga aasta keskmist valuutavahetuskurssi;
- arvestusest tekkinud kursivahed kajastatakse omakapitalis real 'Valuutakursi muutuste reserv'.

Välismaise tütarettevõtte soetamisel tekkinud firmaväärtust ja õiglase väärtuse muutusi käsitletakse välismaise tütarettevõtte varade ja kohustustena ning need arvestatakse ümber aruandekuupäeva vahetuskursiga. Välismaise tütarettevõtte realiseerimisel või likvideerimisel kajastatakse varem omakapitalis kajastatud realiseerimata kursivahed kasumiaruandes.

Ümberarvestamisel rakendatakse vastava keskpanga ametlikke valuutakursse.

**Finantsinstrumendid***Finantsvarad ja -kohustused (v.a. tuletisinstrumendid)*

Finantsvarad ja -kohustused on investeeringud omakapitali ja võlainstrumentidesse, nõuded ostjate vastu ja muud nõuded, raha ja raha ekvivalendid, laenukohustused ning võlad tarnijatele ja muud lühiajalised võlad.

Finantsinstrumendid kajastatakse algselt õiglases väärtuses, millele instrumentide puhul, mida ei kajastata õiglases väärtuses muutustega läbi kasumiaruande, lisanduvad otsesed tehingukulud. Pärast esmast arvelevõtmist kajastatakse finantsinstrumente alljärgnevalt.

Kontsern ei ole liigitanud ühtegi finantsvara õiglases väärtuses läbi kasumiaruande kajastatavaks finantsvaraks ega lunastustähtjani hoitavaks investeeringuks.

Initialled for identification purposes only  
Allkirjastatud identifitseerimiseks  
Date/kuupäev... 16.04.2010... 34...  
Signature/allkiri... [signature]...  
KPMG, Tallinn

*Raha ja raha ekvivalendid*

Raha ja selle ekvivalentidena kajastatakse raha kassas, arvelduskontode jääke (v.a. arvelduskrediit) ning kuni kolmekuulisi tähtajalisi deposiite. Arvelduskrediiti kajastatakse finantsseisundi aruandes lühiajaliste laenukohustuste koosseisus.

*Müügivalmis finantsvara*

Kontserni investeeringud omakapitali instrumentidesse ja võlainstrumentidesse liigitatakse müügivalmis finantsvaraks. Pärast esmast arvelevõtmist kajastatakse finantsinstrumente õiglases väärtuses. Müügivalmis finantsvarade õiglase väärtuse muutused ja valuutakursi muutustest tekkinud kasumid ja kahjumid müügivalmis rahalistelt varaobjektidelt kajastatakse otse omakapitalis välja arvatud juhtudel, kui tegemist on varade väärtuse langusega. Kui investeeringu kajastamine lõpetatakse, kantakse vastav omakapitali akumulatsioon kasum või kahjum kasumiaruandes. Investeeringuid omakapitali instrumentidesse, millel puudub noteeritud turuhind aktiivsel turul ja mille õiglast väärtust ei ole võimalik usaldusväärselt hinnata, kajastatakse soetusmaksumuses.

*Muud finantsinstrumendid*

Muud finantsinstrumendid kajastatakse korrigeeritud soetusmaksumuses sisemise intressimäära meetodil, millest on maha arvatud kahjum vara väärtuse langusest.

**Aktsiakapital***Lihtaktsiad*

Lihtaktsiad liigitatakse omakapitaliks. Lihtaktsiate emiteerimisega otseselt kaasnevad kulud kajastatakse omakapitali vähendusena, ilma maksumõjudeta.

*Aktsiakapitali (oma aktsiate) tagasiostmine*

Kui omakapitalina kajastatud aktsiakapital tagasi ostetakse, kajastatakse makstud tasu, mis sisaldab otseseid kulusid ja millest on maha arvatud kõik maksumõjud, omakapitali vähendusena. Tagasiostetud aktsiad liigitatakse oma aktsiateks ja kajastatakse omakapitali kogusumma vähendusena. Kui oma aktsiad hiljem müüakse või uuesti emiteeritakse, kajastatakse saadud summa omakapitali suurenemisena ning tehingust saadud tulem suunatakse eelmiste perioodide jaotamata kasumi suurendamiseks või vähendamiseks.

**Materiaalne põhivara***Kajastamine ja mõõtmine*

Materiaalne põhivara kajastatakse soetusmaksumuses, millest on maha arvatud akumulatsioon kulum ja varade väärtuse langusest tulenevad allahindlused.

Soetusmaksumus koosneb otseselt vara soetamisega seotud kuludest. Oma tarbeks valmistatud põhivara soetusmaksumus koosneb materjalikulust, otsestest tööjõukuludest, muudest kuludest, mis on otseselt seotud varaobjekti seadmisega ettenähtud tööseisundisse, ning kuludest, mis on seotud varaobjekti demonteerimise ja teisaldamise ning selle asukoha ennistamisega. Seadme töötamiseks vajaliku koostisosana soetatud tarkvara kapitaliseeritakse osana seadmest. Kontsern kapitaliseerib tingimustele vastava varaobjekti soetamise, ehitamise või tootmisega otseselt seotud laenukasutuse kulutused osana selle varaobjekti maksumusest. Kõik muud laenukasutuse kulutused kajastatakse perioodi kuluna.

Kui materiaalse põhivara objekt koosneb üksteisest eristatavatest olulistest komponentidest, millel on erinevad kasulikud eluead, võetakse need komponendid raamatupidamises arvele eraldi varaobjektidena.

Varaobjekti müügil või mahakandmisel saadav tulu või kulu leitakse võrreldes saadavat tulu materiaalse põhivara raamatupidamisliku väärtusega ning kajastatakse vastav netosumma kasumiaruande real 'Muud äritulud'. Kui ümberhinnatud varad maha müüakse, kantakse ümberhindluse reservis olevad summad jaotamata kasumi arvele.

*Soetamisjärgsed väljaminekud*

Materiaalse põhivara objekti osa väljavahetamisega seotud kulud kajastatakse põhivara objekti raamatupidamislikus väärtuses, kui on tõenäoline, et Kontsern saab varaobjektiga seotud tulevast majanduslikku kasu ning varaobjekti soetusmaksumust saab usaldusväärselt mõõta. Asendatud osa raamatupidamisliku väärtuse kajastamine lõpetatakse. Muid materiaalse põhivara hooldus- ja remondikulud kajastatakse vastava perioodi kasumiaruandes.

*Materiaalse põhivara objektide kasulike eluigade määramine*

Kasuliku eluea arvestamisel lähtutakse eelnevast kogemusest, tootmismahjust ja -tingimustest. Jaekaubanduses kasutatavate materiaalse põhivara objektide kasulikud eluead arvestatakse lähtuvalt perioodist, mille jooksul objekt eeldatavalt osaleb müügitulu loomisel, ja rendilepingute garanteeritud kestvusest.

Initialed for identification purposes only  
Allkirjastatud identifitseerimiseks  
Date/kuupäev..... 16.07.2010.....  
Signature/allkiri..... 35.....  
KPMG, Tallinn

Juhtkonna hinnangul jäävad tootmismasinade ja -seadmete keskmised kasulikud eluead sõltuvalt kasutamise eesmärgist 5 ja 10 aasta vahele, muu inventari kasulikud eluead jäävad 3 ja 5 aasta vahele ning ehitiste kasulikud eluead 20 ja 75 aasta vahele.

Piiramatute kasuliku elueaga varadele (maale) kasulikke eluigaseid ei määrata. Seisuga 31.12.2009 ja 31.12.2008 Kontsernil piiramatute kasuliku elueaga varasid ei olnud.

#### *Kulumise arvestus*

Kulumise kajastatakse kasumiaruandes ning arvestatakse materiaalse põhivara kõikidelt eristatavatest komponentidelt lineaarsel meetodil varakomponentide arvestusliku kasuliku eluea jooksul. Juhul kui ei ole piisavat kindlust selles, et rendilepingu lõppedes läheb renditud vara omandiõigus üle Kontsernile, on renditud vara amortisatsiooni-perioodiks vara eeldatav kasulik tööiga või rendisuhte kehtivuse periood, olenevalt sellest, kumb on lühem. Maad ei amortiseerita.

Aruande- ja võrreldavate perioodide hinnangulised majanduslikult kasulikud eluead on järgmised:

|                                           |              |
|-------------------------------------------|--------------|
| <u>Ehitised:</u>                          |              |
| Tootmishooned                             | 30-75 aastat |
| Muud hooned                               | 20-50 aastat |
| <u>Masinate ja seadmed:</u>               |              |
| Õmblusseadmed                             | 7-10 aastat  |
| Transpordivahendid                        | 5-7 aastat   |
| Muud seadmed                              | 5-10 aastat  |
| <u>Muu inventar:</u>                      |              |
| Arvutitehnika, tööriistad ja muu inventar | 3-5 aastat   |
| Kaupluste sisseadmed                      | 3-5 aastat   |

Renditud ruumide rekonstrueerimisväljaminekutelt arvestatakse amortisatsiooni olenevalt rendilepingu kestusest.

Igal aruandekuupäeval hinnatakse amortisatsioonimeetodite, kasulike eluigade ning lõppväärtuste põhjendatust.

#### **Immateriaalne põhivara**

##### *Firmaväärtus*

Tütarettevõtete soetamisel tekkiv firmaväärtus kajastatakse immateriaalse vara koosseisus. Firmaväärtuse mõõtmine esmasel arvelevõtmisel, vt lisa 2.

##### *Muu immateriaalne vara*

Muu Kontserni poolt omandatud piiratud kasuliku elueaga immateriaalne vara kajastatakse soetusmaksumuses, millest on maha arvatud akumulieeritud kulum ja vara väärtuse langusest tulenevad allahindlused.

#### *Kulumise arvestus*

Kulumise kajastatakse kasumiaruandes lineaarselt immateriaalse varaobjekti (väljaarvatud firmaväärtus) arvestusliku kasuliku eluea jooksul alates varaobjekti kasutuselevõtu kuupäevast. Aruande- ja võrreldavate perioodide hinnangulised kasulikud eluead on järgmised:

|             |             |
|-------------|-------------|
| Tarkvara    | 5-10 aastat |
| Kaubamärgid | 10 aastat   |

#### **Kinnisvarainvesteeringud**

Kinnisvarainvesteering on kinnisvara, mida hoitakse renditulu teenimise või kinnisvara väärtuse kasvu või mõlemal eesmärgil, mitte aga müügiks tavapärase majandustegevuse käigus, kasutamiseks kaupade tootmisel, teenuste osutamisel või halduslikel eesmärkidel. Kinnisvarainvesteeringuid kajastatakse soetusmaksumuses, millest on maha arvatud akumulieeritud kulum ja vara väärtuse langusest tulenevad akumulieeritud allahindlused.

Kulumise kajastatakse kasumiaruandes lineaarselt kinnisvarainvesteeringu arvestusliku kasuliku eluea jooksul, milleks on 50 aastat.

Kinnisvarainvesteeringu kajastamine lõpetatakse objekti võõrandamisel või siis, kui kinnisvarainvesteering on püsivalt kasutamisest eemaldatud ning selle võõrandamisest ei eeldata tulevast majanduslikku kasu. Kinnisvarainvesteeringu kasutuselt eemaldamisest või võõrandamisest tulenevad kasumid või kahjumid kajastatakse kasumiaruandes kasutuselt eemaldamise või võõrandamise aastal.

Ümberliigitamist kinnisvarainvesteeringuteks teostatakse siis ja ainult siis, kui toimub muutus vara kasutuses, mida tõendab omanikupoolse kasutamise lõpp, kasutusrendile andmine teisele osapoolle või rendituse või arenduse

lõpp. Ümberliigitamist kinnisvarainvesteeringutest teostatakse siis ja ainult siis, kui toimub muutus vara kasutuses, mida tõendab omanikupoolse kasutamise algus või arenduse algus müügi eesmärgil.

#### **Kapitali- ja kasutusrendid**

Kapitalirendina käsitletakse rendilepingut, mille puhul kõik olulised vara omandiga seonduvad riskid ja hüved kanduvad üle Kontsernile. Esmasel kajastamisel mõõdetakse renditud vara kas õiglase väärtuse summas või rendimaksete miinimumsumma nüüdisväärtuses, olenevalt sellest, kumb on madalam. Edasine kajastamine toimub vastavalt antud varaobjektile rakendatavale arvestuspõhimõttele.

Muud rendilepingud kajastatakse kasutusrendina. Kasutusrendi tingimustel renditud vara Kontserni finantsseisundi aruandes ei kajastata.

#### **Varud**

Varusid kajastatakse kas soetusmaksumuses või neto realiseerimisväärtuses, olenevalt sellest, kumb on madalam. Soetusmaksumus koosneb varude soetamisega kaasnevatest kulutustest, tootmis- või töötlemiskuludest ja muudest kuludest, mis on vajalikud varude viimiseks nende olemasolevasse asukohta ja seisundisse. Lõpetamata ja valmistoodangu puhul sisaldab soetusmaksumus tootmise üldkulusid, mis on varudele jagatud ettevõtte normaalsetest tootmismahutustest lähtudes.

Neto realiseerimisväärtus on tavapärase äritegevuses kasutatav hinnanguline müügihind, millest on maha arvatud toote lõpetamiseks ja müügiks vajalikud kulutused.

Varude soetusmaksumuse arvutamisel rakendatakse kaalutud keskmise soetusmaksumuse meetodit.

#### *Varude mõõtmine*

Juhtkond mõõdab varude neto realiseerimisväärtust tuginedes oma parimale teadmisele, varasemale kogemusele, üldisele taustainformatsioonile, potentsiaalsete tulevikusündmuste eeldustele ja tingimustele. Varude allahindluse vajadus ja ulatus määratakse kindlaks järgmiselt: valmistoodangu allahindlus toimub vastavalt varude müügipotentsiaalile, mudeli alguskuupäevale ja neto realiseerimisväärtusele; tooraine ja muu materjali allahindlus toimub vastavalt materjalide kasutatavusele valmistoodangu tootmisel ning müügitulu loomisel; ja lõpetamata toodangu allahindlus toimub vastavalt varude lõpetamise astmele, mida saab usaldusväärselt mõõta.

#### **Varade väärtuse langus**

##### *Finantsvarad*

Igal aruandliskuupäeval hindab ettevõtte juhtkond, kas on märke, mis võiksid viidata finantsvara väärtuse langusele. Finantsvara väärtus on langenud, kui väärtuse languse kohta esineb objektiivseid tõendeid, et üks või mitu sündmust on mõjutanud finantsvara hinnangulisi tulevasi rahavoogusid.

Korrigeeritud soetusmaksumuses kajastatud finantsvara väärtuse langust mõõdetakse vara raamatupidamisliku väärtuse ja hinnanguliste tulevaste rahavoogude nüüdisväärtuse vahelise erinevusena, mida on diskonteeritud finantsvara esialgse sisemise intressimääraga ning mis kajastatakse kasumiaruandes. Müügivalmis finantsvara väärtuse languse kajastamisel eemaldatakse muus koondkasumis kajastatud ja omakapitalis õiglase väärtuse reservis esitatud kumulatiivne kahjum muust koondkasumist ja kajastatakse kasumiaruandes. Muust koondkasumist eemaldatud ja kasumiaruandes kajastatud kumulatiivse kahjumi summa on soetusmaksumuse (millest on maha arvatud kõik tagasimaksud põhiosamaksed ja amortisatsioon) ja antud hetke õiglase väärtuse vaheline erinevus, millest on maha arvatud eelnevalt kasumiaruandes kajastatud kõnealuse finantsvara kõik vara väärtuse langusest tulenevad kahjumid.

Kõik vara väärtuse langusest tekkinud kahjumid kajastatakse kasumiaruandes. Varem omakapitalis kajastatud müügivalmis finantsvara kumulatiivne kahjum eemaldatakse omakapitalist ning kajastatakse kasumiaruandes.

Vara väärtuse langusest tulenev kahjum tühistatakse, kui vara väärtus tõuseb ja seda tõusu saab objektiivselt seostada sündmusega, mis toimus pärast vara väärtuse langust. Korrigeeritud soetusmaksumuses kajastatud finantsvarade ja võlainstrumentidest koosnevate müügivalmis finantsvarade väärtuse langusest tuleva kahjumi tühistamine kajastatakse kasumiaruandes. Kui müügivalmis finantsvaraks on omakapitaliinstrument, kajastatakse allahindluse tühistamine otse muus koondkasumis.

##### *Materiaalne ja immateriaalne põhivara*

Igal aruandliskuupäeval hindab Kontsern, kas on märke, mis võiksid viidata mittefinantsvarade väärtuse langusele. Kui ilmneb märke varade väärtuse võimalikust vähenemisest, viiakse läbi vara kaetava väärtuse test. Firmaväärtuse ja piiramatult elueaga immateriaalse vara või veel kasutuses mitteoleva immateriaalse vara kaetavat väärtust kontrollitakse igal aruandliskuupäeval.

Varaobjekti või raha genereeriva üksuse kaetav väärtus on vara õiglane väärtus, millest on lahutatud müügikulutused, või selle kasutusväärtus, vastavalt sellele, kumb on kõrgem. Vara kasutusväärtuse hindamisel

diskonteeritakse hinnangulised tulevased rahavood nende nüüdisväärtusesse, kasutades tulumaksueelset diskontomäära, mis peegeldab nii raha ajaväärtuse praeguseid turuhinnanguid kui ka varaga seonduvaid riske. Kaetava väärtuse kontrollimiseks koondatakse varaobjektid väikseimateks eristatavateks vararühmadeks, millest tulenevad muudest varadest või vararühmadest suhteliselt sõltumatud raha laekumised (raha genereeriv üksus). Väärtuse languse kontrollimise eesmärgil jaotatakse äriühenduses omandatud firmaväärtus kõikidele raha genereerivatele üksustele, mis eeldatavalt saavad ühenduse sünergiatest kasu.

Varaobjekti või selle raha genereeriva üksuse väärtuse langusest tekkinud kahjum kajastatakse kasumiaruandes siis, kui varaobjekti või raha genereeriva üksuse kaetav väärtus on väiksem kui selle raamatupidamislik väärtus. Raha genereeriva üksuse väärtuse langusest tekkinud kahjum jaotatakse selliselt, et esiteks vähendatakse üksusele (üksuste rühmale) jaotatud firmaväärtuse raamatupidamislikku väärtust ning seejärel hinnatakse proportsionaalselt alla kõik antud üksusesse (üksuste rühma) kuuluvad varad.

Firmaväärtuse väärtuse langusest tekkinud kahjumit ei tühistata. Muude varade osas hindab Kontsern igal aruandekuupäeval, kas esineb asjaolusid, mis viitavad sellele, et eelmistel aastatel vara kohta kajastatud kahjumit väärtuse langusest enam ei eksisteeri või see on vähenenud. Kui kaetava väärtuse arvutamisel kasutatud hinnangud muutuvad, tühistatakse vara väärtuse langusest tekkinud kahjum. Kui kaetava väärtuse testi tulemusel selgub, et vara kaetav väärtus on tõusnud üle selle raamatupidamisliku väärtuse, tühistatakse varasem allahindlus ning suurendatakse varaobjekti raamatupidamislikku väärtust. Ülempiiriks on vara raamatupidamislik väärtus, mis oleks kujunenud arvestades vahepealsete aastate normaalset amortisatsiooni.

### **Müügiootel põhivara**

Põhivara või varadest ja kohustustest koosnev varagrupp, mille jääkmaksumus kaetakse peamiselt müügitehingu, mitte jätkuva kasutuse läbi, liigitatakse müügiootel põhivaraks. Vahetult enne vara (või varagrupi komponentide) liigitamist müügiootel põhivaraks, hinnatakse vara (või kõik grupi varad ja kohustused) ümber vastavalt Kontserni arvestuspõhimõtetele. Seejärel hinnatakse põhivara (või varagruppi) õiglase väärtuse, millest on maha arvatud müügikulutused, või raamatupidamisliku väärtuse alusel, vastavalt sellele, kumb on madalam. Vara väärtuse langus seoses esmase liigitamisega müügiootel põhivaraks ja hilisemad kasumid või kahjumid vara ümberhindamisest kajastatakse kasumiaruandes. Kasumina kajastatav summa ei ületa kumulatiivset kahjumit vara väärtuse langusest.

### **Töötajate hüvitised**

*Hüvitised töösuhte lõpetamisel* – töösuhte lõpetamise hüvitised kuuluvad maksmisele tulenevalt kas Kontserni otsusest lõpetada töösuhte töötajaga enne tavapärase pensionile jäämise kuupäeva või töötaja otsusest aktsepteerida vabatahtlikult töösuhte lõpetamist vastutasuks nende hüvitiste eest.

Töösuhte lõpetamise hüvitised kajastatakse kuluna siis, kui Kontsern suudab tõendada, et on võtnud endale kas kohustuse lõpetada töösuhte töötaja(te)ga vastavalt ametlikule üksikasjalikule plaanile töösuhte lõpetamiseks ja puudub reaalne võimalus seda tagasi võtta; või kohustuse maksta töösuhte lõpetamise hüvitist seoses pakkumisega, mille eesmärgiks oli ärgitada vabatahtlikku töölt lahkumist.

Kui töösuhte lõpetamise hüvitis kuulub väljamaksmisele enam kui 12 kuud pärast aruandekuupäeva, diskonteeritakse hüvitis selle nüüdisväärtuseni.

*Lühiajalised hüvitised* – töövõtja lühiajalisi hüvitisi kajastatakse diskonteerimata kujul ning kantakse kuludesse, kui vastav teenus on osutatud. Kohustus kajastatakse summas, mille Kontsern peaks maksma lühiajalise kasumiosaluse plaani või boonusskeemi alusel, kui Kontsernil on töötaja poolt varem osutatud teenusest tulenev juriidiline või faktiline kohustus teha selliseid makseid ja kohustust on võimalik usaldusväärselt hinnata.

### **Eraldised**

Eraldis kajastatakse juhul, kui Kontsernil on enne aruandekuupäeva tekkinud juriidiline või faktiline kohustus, mille suurust on võimalik usaldusväärselt hinnata ja eraldise realiseerumine ressursside väljamineku näol on tõenäoline. Eraldiste määramisel diskonteeritakse hinnangulised tulevased rahavood nende nüüdisväärtusesse, kasutades tulumaksueelset diskontomäära, mis peegeldab nii raha ajaväärtuse praeguseid turuhinnanguid kui ka kohustusega seonduvaid riske.

### **Tulude arvestus**

#### *Tulu kaupade müügist*

Tulu kaupade müügist kajastatakse saadud või saadaoleva tasu õiglates väärtuses, võttes arvesse kõik tagastused, allahindlused ja soodustused. Tulu kaupade müügist kajastatakse siis, kui kõik olulised omandiga seotud riskid ja hüved on läinud üle ostjale, tehingust saadava tasu laekumine on tõenäoline, tehinguga seotud kulud ja võimalikud kauba tagastused on usaldusväärselt hinnatavad, ettevõtte ei ole jätkuvat haldusvastutust kauba eest ning tulu suurust on võimalik usaldusväärselt mõõta.

*Teenused*

Tulu teenuse müügist kajastatakse kasumiaruandes kasutades valmidusastme meetodit. Teenuse valmidusastme hindamisel lähtutakse teostatud tööde ülevaatest.

*Komisjonitasud*

Kui Kontsern ei ole tehingu osaline, vaid vahendab tehingut, kajastatakse saadud neto komisjonitasu Kontserni tuludes.

*Renditulu*

Kinnisvarainvesteeringutest saadud renditulu kajastatakse kasumiaruandes rendiperioodi jooksul lineaarselt.

**Rendimaksud**

Kasutusrendi makseid kajastatakse kasumiaruandes rendiperioodi jooksul lineaarselt. Saadud rendisoodustusi kajastatakse rendiperioodi rendikulu koostisosana.

Kapitalirendi miinimummaksed jaotatakse finantskuluks ja kohustuse jääkväärtuse vähendamiseks. Finantskulud jaotatakse rendiperioodile arvestusega, et intressimäär on igal ajahetkel kohustuse jääkväärtuse suhtes sama.

**Finantstulud ja -kulud**

Finantstuludena kajastatakse intressitulu investeeringutelt (kaasaarvatud müügivalmis finantsvarad), dividenditulu ja kasumit müügivalmis finantsvara võõrandamisest. Intressitulu kajastatakse kasumiaruandes tekkimise hetkel kasutades sisemise intressimäära meetodit. Dividenditulu kajastatakse kasumiaruandes siis, kui Kontsernil tekib õigus makseid saada.

Finantskuludena kajastatakse laenude intressikulu ja finantsvarade allahindlusi. Kontsern kapitaliseerib tingimustele vastava varaobjekti soetamise, ehitamise või tootmisega otseselt seotud laenukasutuse kulutused osana selle varaobjekti maksumusest. Kõik muud laenukasutuse kulutused kajastatakse perioodi kuluna.

Valuutakursside erinevustest saadud kasumid või kahjumid kajastatakse netosummades.

**Ettevõtte tulumaks**

Tulumaksu kulu koosneb tasumisele kuuluvast tulumaksust ja edasilükkunud tulumaksust. Tulumaks kajastatakse kasumiaruandes väljaarvatud juhul, kui tulumaks tekib seoses otse omakapitalis kajastatud objektidega. Sel juhul kajastatakse ka tulumaks omakapitalis või muus koondkasumis.

Tasumisele kuuluv tulumaks koosneb perioodi maksustatavalt tulult makstavate tulumaksude summast lähtudes aruandekuupäeval kehtinud või sisuliselt kehtinud tulumaksumääradest ja eelmiste perioodide korrigeeritud maksukohustustest.

Edasilükkunud tulumaksu kajastatakse bilansilisel meetodil, mille kohaselt näidatakse finantsseisundi aruandes ajutiste erinevuste tõttu edasilükkunud maksusummad. Ajutised erinevused on vahed varade ja kohustuste maksubaasi ning raamatupidamislike väärtuse vahel. Ajutisi erinevusi ei arvestata järgmistel juhtudel: vara või kohustuse esmane arvelevõtmine tehingu puhul, mis ei ole äriühendus ja mis ei mõjuta ei arvestuslikku ega ka maksustavat kasumit või kahjumit; tütarettevõtete ja ühise kontrolli all olevate ettevõtete investeeringutest tulenevad erinevused sellises ulatuses, mille suhtes on tõenäoline, et ajutine erinevus ei kao lähitulevikus. Lisaks sellele ei kajastata ajutiste erinevuste tõttu edasilükkunud tulumaksu firmaväärtuse esmasel arvelevõtmisel. Edasilükkunud tulumaksu arvestatakse selliste maksumäärade alusel, mida ajutiste erinevuste realiseerimise päeval eeldatavasti rakendatakse lähtudes aruandekuupäeval kehtivatest või sisuliselt kehtivatest seadustest. Edasilükkunud tulumaksu varasid ja kohustusi tasaarveldatakse siis, kui ettevõtte on juriidiline õigus tasaarveldada tasumisele kuuluva tulumaksu kohustusi ja varasid ning edasilükkunud tulumaksu varad ja kohustused on seotud tulumaksuga, mida rakendab sama maksuhaldur sama maksustava majandusüksuse suhtes või erinevate maksustatavate majandusüksuste suhtes, mis kavatsevad arveldada tasumisele kuuluva tulumaksu kohustused ja varad netosummas või realiseerida varad ja tasuda kohustused samaaegselt.

Edasilükkunud tulumaksuvara kajastatakse üksnes ulatuses, mille osas on tõenäoline, et tulevikus tekib maksustatavat kasumit, mille arvel saab ajutist erinevust kasutada. Igal aruandekuupäeval vaadatakse edasilükkunud maksuvara üle ja vähendatakse selle tulevikus tõenäoliselt mitterealiseeruva summa ulatuses.

Lisandunud tulumaks, mis tekib dividendide väljamaksmisel, kajastatakse samaaegselt dividendide maksmise kohustuse kajastamisega.

*Eestis registreeritud ettevõtete tulumaks*

Vastavalt kehtivale seadusandlusele Eestis ettevõtete kasumit ei maksustata, mistõttu ei eksisteeri ka edasilükkunud tulumaksu nõudeid ega kohustusi. Kasumi asemel maksustatakse Eestis jaotamata kasumist väljamakstavaid dividende. Alates 1. jaanuarist 2009 on maksumäär 21/79 (kuni 31.12.2008 kehtis maksumäär

Intended for identification purposes only  
Allkirjastatud identifitseerimiseks  
Date/kuupäev. 26.04.2010  
Signature/allkiri. GN  
KPMG, Tallinn

21/79 ja kuni 31.12.2007 oli maksumäär 22/78) netodividendina väljamakstud summalt. Dividendide väljamaksmisega kaasnevat ettevõtte tulumaksu kajastatakse kasumiaruandes tulumaksukuluna samal perioodil kui dividendid välja kuulutatakse, sõltumata sellest, millise perioodi eest need on välja kuulutatud või millal need tegelikult välja makstakse.

#### *Välismaal registreeritud tütarettevõtete tulumaks*

Kontserni välismaal registreeritud üksused tasuvad tulumaksu vastavalt asukohamaa seadustele. Lätis ja Leedus on maksumäär 15%, Prantsusmaal 33,33%, Venemaal 20% ja Valgevenes 26,28%. Võrreldes 2008. aastaga ei ole Lätis, Prantsusmaal ja Valgevenes tulumaksumäärad muutunud. Venemaal oli 2008. aastal tulumaksumäär 24%.

#### **Kasum aktsia kohta**

Kontsern esitab andmed emiteeritud lihtaktsiatelt saadava kasumi kohta nii tava kasumina kui lahustatud kasumina aktsia kohta. Tava kasum leitakse jagades aruandeaasta Ettevõtte lihtaktsionäride osa kasumist või -kahjumist perioodi kaalutud keskmise emiteeritud lihtaktsiate arvuga. Kontsernil ei ole lahustavaid instrumente.

#### **Lõpetatud tegevusvaldkonnad**

Lõpetatud tegevusvaldkond on Kontserni äritegevuse komponent, mis esindab eraldi olulist äritegevusvaldkonda või äritegevuste geograafilist piirkonda, mis on kas müüdud või liigitatud müügiks hoitavaks või on tütarettevõtte, mis on soetatud üksnes edasimüügi eesmärgil. Tegevusvaldkond liigitatakse lõpetatuks valdkonna võõrandamisel või kui tegevusvaldkond vastab müügiks hoitavaks liigitamise kriteeriumidele, kui see toimub varem. Kui tegevusvaldkond liigitatakse lõpetatud tegevusvaldkonnaks, taasesitatakse koondkasumiaruanne nii, nagu oleks tegevusvaldkond lõpetatud alates võrreldava perioodi algusest.

#### **Segmendiaruandlus**

Tegevussegment on Kontserni osa, mille majandustegevusega võib teenida tulu ja kanda kulusid (sealhulgas Kontserni teiste osadega sõlmitud tehingutega seotud tulud ja kulud), mille tegevuse tulemused vaatab regulaarselt läbi juhatus, et võtta vastu otsuseid segmendile eraldatavate vahendite kohta ja hinnata tegevuse tulemusi ning mille kohta on olemas eraldi finantsteave (vt lisa 2).

Segmentidevahelistes tehingutes lähtutakse turuväärtusele vastavatest hindadest.

#### **Seni veel vastu võtmata uued standardid ja tõlgendused**

Peale nende, mille varasemat kohaldamist on selgitatud lisa 3, on rida uusi standardeid, olemasolevate standardite muudatusi ja tõlgendusi, mis ei kehti 31.12.2009 lõppenud majandusaasta kohta ning neid ei ole konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamisel rakendatud. Nimetatud uued standardid ei mõjuta Kontserni konsolideeritud finantsaruandeid.

### **Lisa 4. Õiglase väärtuse määramine**

Mitmed Kontserni poolt rakendatavad arvestuspõhimõtted ja avalikustatav informatsioon nõuavad nii finantsvarade ja -kohustuste kui ka mittefinantsvarade ja -kohustuste õiglase väärtuse leidmist. Õiglased väärtused väärtuse arvestuspõhimõtete kohaseks mõõtmiseks ja/või avalikustamist nõuetäitmiseks leitakse alljärgnevatel meetoditel. Vajaduse korral on täpsustav informatsioon õiglase väärtuse hindamisel kasutatud eelduste kohta toodud konkreetse vara või kohustusega seotud lisa.

#### *Materiaalne põhivara*

Äriühenduste käigus omandatud materiaalse põhivara õiglase väärtuse kajastamisel lähtutakse varaobjektide turuväärtusest. Vara turuväärtuseks loetakse hinnangulist summat, mille korral on hindamise kuupäeval varaobjekti võimalik vahetada sõltumatute osapoolte vahelises tehingus, kusjuures eeldatakse, et mõlemal osapoolel on piisavad teadmised varaobjektist ja pooled tegutsevad piisavalt ettevaatlikult ning sundimata. Masinate, seadmete ja muu inventari õiglane väärtus tugineb sarnaste varaobjektide turuväärtusel.

#### *Immateriaalne põhivara*

Äriühenduse käigus omandatud patentide ja kaubamärkide õiglane väärtus leitakse diskonteeritud hinnanguliste litsentsitasude põhjal, mida ei tule maksta tänu patentide ja kaubamärkide omandamisele. Muude immateriaalsete varaobjektide õiglane väärtus on leitud vara kasutamisest saadavate rahavoogude ning vara kasutamise lõpetamisel selle realiseerimisest saadavate rahavoogude diskonteerimisel.

#### *Investeeringud omakapitaliinstrumentidesse ja võlakirjadesse*

Õiglases väärtuses muutusega läbi kasumiaruande kajastatavate finantsvarade, lunastustähtajani hoitavate investeeringute ja müügivalmis finantsvarade õiglane väärtus leitakse tuginedes nende noteeritud turuhindadele

Initialled for identification purposes only

Allkirjastatud identifitseerimiseks

Date/kuupäev..... 40 26.09.2010

Signature/allkiri..... 611

KPMG, Tallinn

aruandekuupäeval. Kontsernil ei ole finantsvarasid õiglases väärtuses muutusega läbi kasumiaruande ega lunastustähtjani hoitavaid investeeringuid.

#### *Nõuded ostjate vastu ja muud nõuded*

Ostjatelt laekumata arvete ja muude nõuete õiglane väärtus leitakse tuginedes nõuetega seotud rahavoogude nüüdisväärtusele, mida on diskonteeritud turuintressimääraga aruandekuupäeval.

#### *Finantskohustused (v.a. negatiivse väärtusega tuletisinstrumendid)*

Finantskohustuste õiglase väärtuse leidmisel avalikustamise eesmärgil on arvutuste aluseks võetud kohustuste põhiosamaksete ja intressisummade rahavoogude nüüdisväärtus, mille leidmisel on diskontomäärana kasutatud turuintressimäärasid aruandekuupäeva seisuga. Kapitalirendi puhul määratakse turuintressimäär teiste sarnaste rendilepingute alusel.

#### *Kinnisvarainvesteeringud*

Juhtkonna poolt üksnes võrdluse eesmärgil antud hinnang kinnisvarainvesteeringute õiglasele väärtusele tugineb varaobjektide turuväärtusel. Turuväärtuseks loetakse hinnangulist summat, mille korral on hindamise kuupäeval varaobjekti võimalik vahetada sõltumatute osapoolte vahelises tehingus, kusjuures eeldatakse, et mõlemal osapoolel on piisavad teadmised varaobjektist ja pooled tegutsevad piisavalt ettevaatlikult ning sundimata.

Juhul kui Kontserni käsutuses ei ole aktiivsel turul sarnaste varaobjektidega tehtud tehingute turuhindasid, on õiglase väärtuse hinnangute koostamise aluseks keskmised rahavood, mida on eeldatavalt võimalik teenida vara väljarentimisest. Rahavoogusid diskonteeritakse tulunormiga, mis võtab arvesse konkreetsetele rahavoogudele iseloomulikke riskitegureid.

## **Lisa 5. Finantsriskide juhtimine**

### *Ülevaade*

Kontsern on avatud järgmistele finantsriskidele, mis tulenevad finantsinstrumentide kasutamisest:

- krediidirisk
- likviidsusrisk
- tururisk
  - valuutarisk
  - intressirisk

Käesolevas lisas on toodud informatsioon Kontserni avatuse kohta ülaltoodud riskikategooriate lõikes ning Kontserni eesmärgid, põhimõtted ja protseduurid nende riskide hindamisel ja juhtimisel. Samuti käsitleb lisa Kontserni kapitalijuhtimise põhimõtteid. Kvantitatiivne informatsioon on avalikustatud konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande muudes lisades.

Kontserni riskijuhtimise üldpõhimõtete sõnastamine ja nende rakendamise järelevalve kohustus lasub Kontserni juhtkonnal. Oma eesmärkide saavutamiseks on riskijuhtimise protsess ühildatud tavapärase juhtimis- ja äritegevusega. Riskijuhtimise all mõistetakse protsesse, mis tuvastavad, hindavad ja juhivad äririske, mis võivad takistada või ohustada ärieesmärkide saavutamist.

Kontserni riskijuhtimise aluseks on Tallinna Börsi, finantsinspeksiooni ja teiste regulatiivorganite poolt seatud nõuded ning Kontserni siseregulatsioonid. Kontserni riskijuhtimise strateegia on loodud äririskide tuvastamiseks, hindamiseks ja juhtimiseks. Riskijuhtimise strateegia vaadatakse üle regulaarselt, et viia see vastavusse toimunud muudatustega turuolukorras ja Kontserni tegevusaladel. Kontserni eesmärgiks on läbi vastavate koolitusprogrammide ja juhtimisvõtete kujundada välja distsiplineeritud ja lahendusipakkuv kontrollikeskkond, mis aitab töötajatel aru saada oma rollist ja kohustustest selles keskkonnas.

#### **Krediidirisk**

Krediidirisk väljendab potentsiaalset kahju, mis tekib juhul, kui klient või lepingupartner, kellega on seotud mõni finantsinstrument, ei suuda täita oma lepingulisi kohustusi Kontserni ees. Peamiselt tekib krediidirisk nõuetest ostjate vastu.

#### *Nõuded ostjate vastu ja mitmesugused nõuded*

Kontserni krediidiriski mõjutavad peamiselt kliendispetiifilised tegurid.

Kõige olulisemaks teguriks on klientide võime tasuda müüdud kaupade eest õigeaegselt. Kontsern müüb järelmaksutingimustel kõikidele usaldusväärsetele klientidele vastavalt antud kliendile eelneva maksedistsipliini ja müügiimahtude põhjal määratud krediidilimiitidele. Finantsseisundi aruandes kajastatud nõuded ostjate vastu ei ole

tagatud. Jaekaubanduse puhul on krediidirisk minimaalne, kuna arveldamine klientidega toimub kohe sularahas või maksekaartidega.

Kontsern on loonud nõuete allahindlusreservi, mis kajastab hinnanguid oodatavate kahjumite kohta ostjatelt laekumata arvete ja muude nõuete osas. Allahindlusreservi põhilised komponendid on klientide lõikes individuaalselt tuvastatud kahjumid ja sarnaste varaobjektide gruppide osas tehtud hinnangud seoses tõenäoliselt olemasolevate, kuid veel avastamata kahjumite osas.

#### *Garantiid*

Kontserni põhimõtete kohaselt väljastatakse garantiisid ainult 100% osalusega tütarettevõtetele.

Seoses PTA müügitehinguga elimineeriti konsolideeritud finantsseisundist PTA laenujääk summas 31 606 tuhat krooni. Samas oli PTA-l võõrandamise kuupäeva seisuga tasumata kaks laenu ning arvelduskrediit Danske Bank A/S Eesti filiaalile, mille tagatiseks oli AS-i Silvano Fashion Group käendus. Käenduslepingut pärast PTA müügitehingut ei lõpetatud ning seisuga 31.12.2009 moodustas laenude ja krediidiliini saldo 23 423 tuhat krooni. Lisaks sellele on SFG käendus tagatiseks PTA garantiilimiidile Danske Bank A/S Eesti filiaalis summas 4 006 tuhat krooni; seisuga 31.12.2009 oli limit täies mahus ära kasutatud. Samas on Kontserni potentsiaalne kohustus Danske Bank A/S Eesti filiaalile omakorda tagatud PTA varadele seatud kommertspandiga.

Seisuga 31.12.2009 oli AS-i Lauma Lingerie krediidiliin Lätis asuvas AS-is Unicredit Bank tagatud AS-i Silvano Fashion Group garantiiga.

Seisuga 31.12.2009 väljastatud garantiid, vt lisa 29 ja lisa 37.

#### *Likviidsusrisk*

Likviidsusrisk väljendab potentsiaalset ohtu, et Kontsern ei suuda tasuda finantskohustusi nende maksetähtaegade saabudes. Kontsern lähtub likviidsusrisi juhtimisel põhimõttest, mille kohaselt tuleb nii palju kui võimalik tagada, et Kontsernil jätkuks piisavalt vahendeid tasumaks oma kohustuste eest, seda nii normaalse maksetähtaegade kui ka enneaegse tasumise korral, et mitte kanda kahjumeid ning rikkuda Kontserni reputatsiooni.

Seisuga 31.12.2009 ületas Kontserni käibevara lühiajalisi kohustusi.

Juhtkond on koostanud rahavoogude projektsioonid aastaks 2010, mille kohaselt on Kontserni rahavood positiivsed ning äritegevuse kasumlikkus tagab positiivse käibekapitali 2010. aasta lõpus. AS Lauma Lingerie krediidiliini tagasimakse tähtaega pikendatakse ning see arveldatakse järk-järgult. Seisuga 31.12.2009 oli 17 227 tuhat krooni krediidiliini kasutamata.

#### *Tururisk*

Tururisk väljendub turuhindade võimalikus muutuses. Valuutakursside, intressimäärade ning kapitali hinna muutused mõjutavad Kontserni tulu või finantsinstrumentide väärtust. Tururiskile avatuse mõjusid juhitakse mõistlikes piirides, pidades silmas vajadust optimeerida Kontserni vara tootlust.

#### *Valuutarisk*

Kontsern on avatud valuutakursiriskidele müüdud ja sisseostetud kaupade ja teenuste ning laenukohustuste osas, mis on fikseeritud muudes vääringutes, kui seda on Kontserni ettevõtete arvestusvaluuta. Kontserni jaemüügiturgudel on müügihinnad fikseeritud järgmistes vääringutes: EEK (Eesti kroon), LVL (Läti lant), LTL (Leedu lant), RUR (Vene rubla), BYR (Valgevene rubla). Muud ostu- ja müügitehingud teostatakse peamiselt kroonides ja USA dollarites. Kontsernisisesed tehingud teostatakse valdavalt Vene rublades, Valgevene rublades ja kroonides.

Valdav osa naistepesu tootmiseks vajalikest materjalides imporditakse Euroopa Liidu liikmesriikidest. Materjalide ostud teostatakse peamiselt kroonides.

Kontsern müüb kaupu hulgimüügi tingimustel üldjuhul Vene rublades. Kontserni jaemüügihinnad on fikseeritud vastava kohaliku turu vääringus. Kohalike vääringute vahetuskursside muutmine avaldab mõju nii Kontserni müügitulule kui ka kuludele. Majanduskeskkonna kiire muutumine ja valuuta kallinemine või odavnemine jaekaubandusturul võib avaldada olulist mõju Kontserni äritegevusele ja klientide ostujõule.

Laenukohustustelt tasutavad intressid on fikseeritud vääringutes, mis ühtivad Kontserni peamiste valuutadega, milles tekib äritegevuse rahavoog. Seega ei ole Kontsernil üldjuhul olnud vajadust sõlmida tuletisinstrumentide lepinguid intressidega seotud valuutakursside maandamiseks. Samas on Kontsern avatud loomulike tuletisinstrumentidega katmata valuutakursiriskile seoses Venemaa rublaga (müük), euroga (sisseostetud kaubad ja teenused) ja väikese Valgevene rubla positsiooniga (sisseostetud kaubad ja teenused).

Muude rahaliste vahendite ja kohustuste osas, mis on fikseeritud välisvaluutas, tagab Kontsern, et avatus valuutakursside kõikumistele hoitakse aktsepteeritaval tasemel. Selle saavutamiseks ostab ja müüb Kontsern vajadusel välisvaluutat hetkehindadega, et toime tulla kursside lühiajaliste kõikumiste negatiivsete mõjudega.

Initialed for identification purposes only  
Atkijastatud identifikatsiooniks  
Date/kuupäev.....26.04.2010.....  
Signature/alkiri.....  
KPMG, Tallinn

Kontsern on avatud EUR, USD, BYR, RUR ja kaudselt UAH (Ukraina grivna) kõikumistega seotud valuutariskidele. Kontserni majandustulemusi mõjutanud valuutakursside muutused euro suhtes olid aruandeaastal järgmised: Ukraina grivna -5,47% (2008: -46,3%), USA dollar -3,5% (2008: +5,5%), Valgevene rubla -33,4% (2008: +2,9%) ja Vene rubla -4,7% (2008: -15,3%). Leedu liti, Eesti krooni ja Läti lati kurss on euro suhtes fikseeritud. Kontsern ei kasuta valuutariskide maandamiseks forwardeid, optioone ega muid tuletisinstrumente.

Kontserni 2009. aasta kasum valuutakursi muutustest tulenes peamiselt Vene rubla ja euro tugevnemisest Valgevene rubla suhtes.

Informatsioon valuutakursside muutustest tulenevate kasumite ja kahjumite kohta on toodud lisas 14.

### **Intressirisk**

Intressirisk tuleneb ujuva intressimääraga laenukohustustest ning on võimalik kahju intressikulude suurenemisest intressimäärade tõustes. Kontserni intressimäärade risk on eelkõige sõltuvuses EURIBOR-i (*Euro Interbank Offered Rate*) võimalikust muutusest, kuna osa Kontserni laenudest on EURIBOR-iga seotud. Kontsern on sõlminud nii fikseeritud kui ka ujuva intressimääraga kapitalirendilepinguid.

Intressimäärade risk sõltub ka Kontserni ettevõtete asukohariigi majanduskeskkonnast ning pankade keskmiste intressimäärade muutustest. Kontsernil on intressimäärade muutusest tulenev rahavoorisk, kuna osa laenukohustustest on ujuva intressimääraga. Juhtkonna hinnangul ei ole rahavoorisk olulise mõjuga, mistõttu Kontsern ei kasuta tuletisinstrumente riskide maandamiseks.

Intressiriskide maandamiseks otsib Kontsern fikseeritud intressimääraga finantseerimisvõimalusi ning samuti kasutatakse kontsernisisesid finantseerimisvõimalusi. Informatsioon intressikulu kohta on esitatud lisas 14.

### **Kapitali juhtimise põhimõtted**

Kontserni juhtkonna eesmärk on tagada tugev kapitalistruktuur, et säilitada investorite, kreditoride ja turgudel väljakujunenud usaldus Kontserni vastu ning tagada äritegevuse areng tulevikus. Juhtkond jälgib omakapitali tootlikkust, mis selleks otstarbeks on avaldatud valemi kaudu, kus puhas äritulu on jagatud omakapitali summaga.

Kontserni kapitalijuhtimise põhimõtted aruandeperioodil ei muutunud.

## **Lisa 6. Segmendiaruandlus**

Kontsernil on kaks avalikustatavat segmenti – naistepesu hulgimüük ja jaemüük. Segmente juhitakse eraldi, kuna kumbki segment eeldab erinevat ärimudelit. Kumbagi segmenti osas vaatab juhatus läbi sisearuanded vähemalt kord kvartalis.

Alljärgnev on kokkuvõte Kontserni avalikustatavate segmentide tegevusvaldkondadest:

- Naistepesu hulgimüük. Siia kuulub ostmine, naistepesu tootmine ja turustamine kontserniväliste hulgimüügiklientide kaudu, kelle lõppmüük toimub vastava piirkonna jaemüügiklientidele või hulgimüügikliendi oma frantsiisivõrgule.
- Naistepesu jaemüük. Siia kuulub naistepesu ostmine Kontserni ettevõtetelt ja edasine müük Kontserni jaemüügivõrgu kaudu.

Hulgimüügi ja jaemüügi segmendid on omavahel tugevalt seotud peamiselt kaupade müügi kaudu hulgimüügi segmendist edasimüügiks oma jaemüügivõrgus. Mõlema avalikustatava segmenti arvestuspõhimõtted on samad. Allpool on toodud informatsioon kumbagi avalikustatava segmenti majandustulemuste kohta. Tegevustulemuste mõõtmisel on aluseks võetud segmenti kasum enne intresse, makse ja amortisatsiooni (EBITDA) juhatuse poolt läbi vaadatud sisearuannete põhjal. Tegevustulemusi mõõdetakse segmenti EBITDA abil, kuna juhtkond leiab, et selline informatsioon on kõige asjakohasem konkreetse segmenti tulemuste hindamisel võrreldes teiste samas tööstusharus tegutsevate majandusüksustega.

Intressitulud ja -kulud ei ole tegevussegmentide põhitegevusalaks ning neid juhtkonnale ei esitata ega kasutata juhtkonna poolt kriteeriumina segmentide tegevustulemuste hindamisel. Seetõttu on intressitulud ja -kulud kajastatud netoväringus.

Kontserni jagamatud (üldised) tulud sisaldavad tulu teenuste osutamisest, komisjonitasudest ja renditulu.

Initialled for identification purposes only  
Allkirjastatud identifitseerimiseks  
Date/kuupäev..... 16.04.2010  
Signature/allkiri..... 43  
KPMG, Tallinn

## Tegevussegmendid 2009, tulandetes kroonides

|                                       | Naistepesu<br>jaemüük<br>2009 | Naistepesu<br>hulgimüük<br>2009 | Naisterõivad<br>(lõpetatud<br>tegevusvald-<br>kond)<br>2009 | Segmendid<br>kokku<br>2009 | Jaotamata<br>2009 | Miinus<br>lõpetatud<br>tegevus-<br>valdkond<br>2009 | Elimineeri-<br>mised<br>2009 | Jätkuvad<br>tegevus-<br>valdkonnad<br>2009 |
|---------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------|-------------------------------------------------------------|----------------------------|-------------------|-----------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------|
| <b>Kontsernivälistelt klientidelt</b> |                               |                                 |                                                             |                            |                   |                                                     |                              |                                            |
| <b>teenitud tulu</b>                  | <b>270 295</b>                | <b>869 685</b>                  | <b>78 593</b>                                               | <b>1 218 573</b>           | <b>18 557</b>     | <b>-78 593</b>                                      | <b>0</b>                     | <b>1 158 537</b>                           |
| Segmentidevahelistest tehingutest     |                               |                                 |                                                             |                            |                   |                                                     |                              |                                            |
| teenitud tulu                         | 0                             | 315 060                         | 0                                                           | 315 060                    | 7 510             | 0                                                   | -322 570                     | 0                                          |
| <b>EBITDA</b>                         | -88 967                       | 210 447                         | -7 463                                                      | 114 017                    | -26 787           | 7 463                                               | 0                            | 94 693                                     |
| Põhivara kulum                        | -10 013                       | -23 220                         | -3 615                                                      | -36 848                    | -1 017            | 3 615                                               | 0                            | -34 250                                    |
| <b>Äritulud/-kulud, EBIT</b>          | <b>-98 980</b>                | <b>187 227</b>                  | <b>-11 078</b>                                              | <b>77 169</b>              | <b>-27 804</b>    | <b>11 078</b>                                       | <b>0</b>                     | <b>60 443</b>                              |
| Osalus kapitaliosaluse meetodil       |                               |                                 |                                                             |                            |                   |                                                     |                              |                                            |
| kajastatud investeeringute            | 0                             | -657                            | 0                                                           | -657                       | 344               | 0                                                   | 0                            | -313                                       |
| kasumis või kahjumis                  | -19 887                       | 22 781                          | -1 314                                                      | 1 580                      | 13 628            | 1 314                                               | 0                            | 16 522                                     |
| Finantstulud- ja kulud kokku          | -2 472                        | -50 413                         | 203                                                         | -52 682                    | -2 003            | -203                                                | 0                            | -54 888                                    |
| Tulumaks                              |                               |                                 |                                                             |                            |                   |                                                     |                              |                                            |
| Kahjum lõpetatud                      | 0                             | 0                               | -23 845                                                     | -23 845                    | 0                 | 23 845                                              | 0                            | 0                                          |
| tegevusvaldkondade müügist            | -121 339                      | 158 938                         | -36 034                                                     | 1 565                      | -15 835           | 36 034                                              | 0                            | 21 764                                     |
| <b>Puhaskasum</b>                     | <b>0</b>                      | <b>1,455</b>                    | <b>0</b>                                                    | <b>1 455</b>               | <b>720</b>        | <b>0</b>                                            | <b>0</b>                     | <b>2 175</b>                               |
| Investeeringud sidusettevõttesse      | 91 814                        | 719 352                         | 0                                                           | 811 166                    | 37 082            | 0                                                   | 0                            | 848 248                                    |
| Muud tegevussegmendi varad            |                               |                                 |                                                             |                            |                   |                                                     |                              |                                            |
| Avalikustatava segmendi               | 99 394                        | 95 757                          | 0                                                           | 195 151                    | 29 275            | 0                                                   | 0                            | 224 426                                    |
| kohustused                            |                               |                                 |                                                             |                            |                   |                                                     |                              |                                            |
| Varade väärtuse langus                | 33 857                        | 3 912                           | 642                                                         | 38 411                     | 20 356            | -642                                                | 0                            | 58 125                                     |
| Investeeringud põhivarasse            | 6 478                         | 14 238                          | 4 600                                                       | 25 316                     | 2 034             | -4 600                                              | 0                            | 22 750                                     |
| Töötajate arv aruandekuupäeva seisuga | 472                           | 2 683                           | 409                                                         | 3 564                      | 9                 | -409                                                | 0                            | 3 164                                      |

allkirjastatud identifitseerimiseks  
 26.04.2010  
 Signature/allkiri.....  
 KPMG, Tallinn

## Tegevussegmendid 2008, tuhandetes kroonides

|                                                                                       | Naistepesu<br>jaemüük<br>2008 | Naistepesu<br>hulgemüük<br>2008 | Naisterõivad<br>(lõpetatud<br>tegevusvald-<br>kond)<br>2008 | Segmendid<br>kokku<br>2008 | Jaotamata<br>2008 | Miinus<br>lõpetatud<br>tegevus-<br>valdkond<br>2008 | Elimineeri-<br>mised<br>2008 | Jätkuvad<br>tegevus-<br>valdkonnad<br>2008 |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------|-------------------------------------------------------------|----------------------------|-------------------|-----------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------|
| <b>Kontsernivälistelt klientidelt<br/>teenitud tulu</b>                               | <b>357 384</b>                | <b>1 188 139</b>                | <b>207 818</b>                                              | <b>1 753 341</b>           | <b>34 860</b>     | <b>-207 818</b>                                     | <b>0</b>                     | <b>1 580 383</b>                           |
| Segmentidevahelistest tehingutest<br>teenitud tulu                                    | 0                             | 351 313                         | 0                                                           | 351 313                    | 0                 | 0                                                   | -351 313                     | 0                                          |
| <b>EBITDA</b>                                                                         | <b>-73 742</b>                | <b>232 492</b>                  | <b>1 737</b>                                                | <b>160 487</b>             | <b>-65 575</b>    | <b>-1 737</b>                                       | <b>0</b>                     | <b>93 175</b>                              |
| Põhivara kulum                                                                        | -14 238                       | -26 365                         | -7 182                                                      | -47 785                    | -923              | 7 182                                               | 0                            | -41 526                                    |
| <b>Äritulud/-kulud, EBIT</b>                                                          | <b>-87 980</b>                | <b>206 127</b>                  | <b>-5 445</b>                                               | <b>112 702</b>             | <b>-66 498</b>    | <b>5 445</b>                                        | <b>0</b>                     | <b>51 649</b>                              |
| Osalus kapitaliosaluse meetodil<br>kajastatud investeeringute<br>kasumis või kahjumis | 0                             | 1 768                           | 0                                                           | 1,768                      | -16               | 0                                                   | 0                            | 1 752                                      |
| Finantstulud- ja kulud kokku                                                          | -42 543                       | -27 773                         | -2 425                                                      | -72 741                    | 12 314            | 2 425                                               | 0                            | -58 002                                    |
| Tulumaks                                                                              | -2 801                        | -83 161                         | 0                                                           | -85 962                    | -1 815            | 0                                                   | 0                            | -87 777                                    |
| <b>Puhaskasum</b>                                                                     | <b>-133 324</b>               | <b>96 961</b>                   | <b>-7 870</b>                                               | <b>-44 233</b>             | <b>-56 015</b>    | <b>7 870</b>                                        | <b>0</b>                     | <b>-92 378</b>                             |
| Investeeringud sidusettevõttesse                                                      | 0                             | 2 488                           | 0                                                           | 2 488                      | 391               | 0                                                   | 0                            | 2 879                                      |
| Muud tegevussegmendi varad                                                            | 206 316                       | 830 052                         | 123 389                                                     | 1 159 757                  | 45 876            | -123 389                                            | 0                            | 1 082 244                                  |
| Avalikustatava segmendi<br>kohustused                                                 | 69 346                        | 224 057                         | 86 275                                                      | 379 678                    | 45 610            | -86 275                                             | 0                            | 339 013                                    |
| Varade väärtuse langus                                                                | 0                             | 986                             | 0                                                           | 986                        | 0                 | 0                                                   | 0                            | 986                                        |
| Avalikustatava segmendi<br>põhivara seotud kulutused                                  | 25 613                        | 54 435                          | 15 005                                                      | 95 053                     | 986               | -15 005                                             | 0                            | 81 034                                     |
| Töötajate arv aruandekuupäeva<br>seisuga                                              | 690                           | 2 803                           | 428                                                         | 3 921                      | 14                | -428                                                | 0                            | 3 507                                      |

Initialled for identification purposes only  
 Allkirjastatud identifitseerimiseks  
 Date/kuupäev.....26.04.2010.....  
 Signature/allkiri.....GN.....  
 KPMG, Tallinn

**Geograafilised segmendid**

Kontserni tootmisrajatised asuvad Valgevenes ja Lätis. Naistepesu hulgi- ja jaemüügi valdkondi analüüsitakse geograafiliste segmentide lõikes. Segmendi müügitulu arvestamisel lähtutakse klientide asukohast, segmendi varade puhul lähtutakse varade geograafilisest paiknemisest.

| <i>Tuhandetes kroonides</i> | Müügitulu<br>2009 | Müügitulu<br>2008 | Põhivara<br>31.12.2009 | Põhivara<br>31.12.2008 |
|-----------------------------|-------------------|-------------------|------------------------|------------------------|
| Venemaa                     | 677 420           | 898 521           | 9 044                  | 56 390                 |
| Valgevene                   | 306 016           | 361 169           | 208 022                | 264 115                |
| Balti riigid                | 61 741            | 100 279           | 13 159                 | 47 926                 |
| Ukraina                     | 54 654            | 114 627           | 0                      | 0                      |
| Muud riigid                 | 58 706            | 105 787           | 2 910                  | 1 971                  |
| <b>Kokku</b>                | <b>1 158 537</b>  | <b>1 580 383</b>  | <b>233 135</b>         | <b>370 402</b>         |

**Lisa 7. Kontserni ettevõtted ning tehingud tütaretevõtete ja mittekontrollivate osalustega****Olulised tütaretevõtted**

| Ettevõtte                                                          | Asukoha-<br>maa | Põhitegevusala              | Osalus<br>31.12.2009 | Osalus<br>31.12.2008 |
|--------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Emaetevõtte</b>                                                 |                 |                             |                      |                      |
| AS Silvano Fashion Group                                           | Eesti           | Valdusettevõtte             |                      |                      |
| <b>AS-i Silvano Fashion Group tütaretevõtted</b>                   |                 |                             |                      |                      |
| SP ZAO Milavitsa                                                   | Valgevene       | Tootmine                    | 78,35%               | 78,35%               |
| AS Lauma Lingerie                                                  | Läti            | Tootmine, hulgi- ja jaemüük | 100%                 | 100%                 |
| ZAO Linret                                                         | Venemaa         | Hulgi- ja jaemüük           | 49%                  | 49%                  |
| France Style Lingerie s.a.r.l.                                     | Prantsusmaa     | Valdusettevõtte             | 100%                 | 100%                 |
| OÜ Linret EST                                                      | Eesti           | Tegevus puudub              | 100%                 | 100%                 |
| PTA Grupp AS, sh tütaretevõtted                                    | Eesti           | Tootmine, hulgi- ja jaemüük | 0%                   | 100%                 |
| UAB Linret LT                                                      | Leedu           | Hulgi- ja jaemüük           | 0%                   | 100%                 |
| Splendo Polska Sp. z o.o.                                          | Poola           | Jaemüük                     | 0%                   | 90%                  |
| <b>SP ZAO Milavitsa tütaretevõtted</b>                             |                 |                             |                      |                      |
| ZAO Stolichnaja Torgovaja                                          |                 |                             |                      |                      |
| Kompanija Milavitsa                                                | Venemaa         | Hulgimüük                   | 100%                 | 100%                 |
| OA O Junona                                                        | Valgevene       | Tootmine ja hulgimüük       | 58,33%               | 58,33%               |
| SP Gimil OOO                                                       | Valgevene       | Tootmine ja hulgimüük       | 52%                  | 52%                  |
| SOOO Torgovaja Kompanija                                           | Valgevene       | Hulgi- ja jaemüük           | 51%                  | 51%                  |
| Milavitsa                                                          |                 |                             |                      |                      |
| <b>ZAO Stolichnaja Torgovaja Kompanija Milavitsa tütaretevõtte</b> |                 |                             |                      |                      |
| ZAO Linret                                                         | Venemaa         | Hulgi- ja jaemüük           | 51%                  | 51%                  |
| <b>France Style Lingerie S.A.R.L.-i sidusettevõtte</b>             |                 |                             |                      |                      |
| SOOO Torgovaja Kompanija                                           |                 |                             |                      |                      |
| Milavitsa                                                          | Valgevene       | Hulgi- ja jaemüük           | 49%                  | 49%                  |

**Tehingud seisuga 31.12.2009*****Tütarettevõtete müük******UAB Linret LT müük***

2009. aasta novembris viis Kontsern lõpule kõigi (100%) Kontsernile kuuluvate UAB Linret LT aktsiate müügi. Linret LT oli Leedu jaemüügiga tegelev tütarettevõtte, kelle alluvusse kuulus 14 jaemüügipunkti.

Võõrandatud varad ja kohustused:

|                                     |                   |
|-------------------------------------|-------------------|
| <i>Tuhandetes kroonides</i>         | <b>31.12.2009</b> |
| Materiaalne põhivara                | 1 173             |
| Muud pikaajalised nõuded            | 876               |
| Varud                               | 3 348             |
| Nõuded ostjate vastu ja muud nõuded | 172               |
| Raha ja raha ekvivalendid           | 110               |
| Laenukohustused                     | -2 895            |
| Võlad tarnijatele ja muud võlad     | -11 970           |
| <b>Varad ja kohustused kokku</b>    | <b>-9 186</b>     |

Võttes arvesse kõik SFG poolt Linret LT-sse tehtud investeeringud, sh antud laenude ja ostjatelt laekumata arvete väärtuse langus, oli ülalnimetatud tehingust saadud arvestuslik kasum 782 tuhat krooni. Tehingust raha ei saadud.

***PTA Grupp AS-i müük***

30. juunil 2009 sõlmis Kontsern lepingu kõigi Kontsernile kuuluvate PTA aktsiate müügiks ettevõttele PTA Holding OÜ koguhinnaga 15 224 tuhat krooni. Tehing jõustus allakirjutamise hetkest. 7 401 tuhat krooni tasuti tehingu sooritamise kuupäeval Kontserni teatud kohustuste ülevõtmisega ning 7 823 tuhat krooni tasutakse rahas hiljemalt 31. detsembriks 2011 ja see summa kannab intressi kuni täieliku tasumiseni. Ostuhinna tasumise kohustuse tagatiseks on aktsiapant, mis on seatud Kontserni kasuks kõigile PTA aktsiatele.

Võõrandatud varad ja kohustused:

|                                     |                   |
|-------------------------------------|-------------------|
| <i>Tuhandetes kroonides</i>         | <b>30.06.2009</b> |
| Materiaalne põhivara                | 18 228            |
| Immateriaalne põhivara              | 5 132             |
| Varud                               | 53 402            |
| Nõuded ostjate vastu ja muud nõuded | 22 390            |
| Raha ja raha ekvivalendid           | 2 441             |
| Laenukohustused                     | -31 606           |
| Võlad tarnijatele ja muud võlad     | -37 724           |
| <b>Varad ja kohustused kokku</b>    | <b>32 263</b>     |

Kahjum PTA Grupp AS-i võõrandamisest kogusummas 23 845 tuhat krooni kajastati konsolideeritud kasumiaruandes real 'Kahjum lõpetatud tegevusvaldkondadest (miinus tulumaks)' (vt lisa 36).

***Splendo Polska Sp. z o.o. müük***

Oktoobris 2009 viidi lõpule kõigi Ettevõtte omandis olevate Splendo Polska Sp. z o.o. aktsiate müük (mis moodustasid kokku 90% Splendo Polska Sp. z o.o. aktsiakapitalist). Splendo Polska Sp. z o.o. oli Poolas registreeritud jaemüügiga tegelev tütarettevõtte, kes opereeris 7 jaemüügipunkti. Varem konsolideeritud kahjum tühistati konsolideerimisel seisuga 31.12.2009 ning selle tulemusena kajastati aastalõpu seisuga kasum 15 678 tuhat krooni.

Võõrandatud varad ja kohustused:

|                                     |                   |
|-------------------------------------|-------------------|
| <i>Tuhandetes kroonides</i>         | <b>31.12.2008</b> |
| Materiaalne põhivara                | 1 158             |
| Varud                               | 2 895             |
| Nõuded ostjate vastu ja muud nõuded | 3 959             |
| Laenukohustused                     | -12 361           |
| Võlad tarnijatele ja muud võlad     | -7 025            |
| <b>Varad ja kohustused kokku</b>    | <b>-11 374</b>    |

Splendo Polska Sp. z o.o. võõrandati Alta Capital Partners kontserni ettevõttele (vt lisa 34), mille tulemusena kajastati kasum 15 678 tuhat krooni otse konsolideeritud omakapitalis kui tulemu ühise kontrolli all olevate ettevõtete vahelisest tehingust. Tütarettevõtte võõrandati eesmärgiga Splendo Polska Sp. z o.o. seejärel likvideerida.

**Tehingud seisuga 31.12.2008*****Tütarettevõtte asutamine***

2008. aasta oktoobris asutas AS Silvano Fashion Group Eestis uue tütarettevõtte OÜ Linret EST, mille osakapital 40 000 krooni (umbes 2 556 krooni) kuulub 100%-liselt SFG-le. 2008. ja 2009. aastal tütarettevõttes tegevust ei toimunud.

***Tütarettevõtte müük***

2008. aasta augustis müüs AS Silvano Fashion Group 51% oma osalusest ZAO-s Linret ühise kontrolli all olevale ettevõttele ZAO Stolichnaja Torgovaja Kompanija Milavitsa. Pärast müüki on AS-i Silvano Fashion Group tegelik osalus ZAO-s Linret 88,96%.

Vähemusosalusele üleantud varad ja kohustused:

| <i>Tuhandetes kroonides</i>      | <b>August 2008</b> |
|----------------------------------|--------------------|
| Käibevara                        | 15 146             |
| Põhivara                         | 6 180              |
| Laenukohustused                  | -19 120            |
| Muud kohustused                  | -17 275            |
| <b>Üleantud netovara väärtus</b> | <b>-15 069</b>     |

***Tütarettevõtte omandamine***

31. juulil 2008 omandas AS Silvano Fashion Group kõik Prantsusmaal registreeritud piiratud vastutusega äriühingu France Style Lingerie s.a.r.l. (FSL) aktsiad. Omandamise koguhinnast moodustas 2 miljonit krooni (31,3 miljonit krooni) ostuhind ja 923 tuhat krooni registreerimismaks. Tehingu tulemusena tekkis firmaväärtus summas 22 171 tuhat krooni, mis 2008. aastal täies ulatuses alla hinnati.

FSL-le kuulub 49% kõigist SOOO «Torgovaja Kompanija Milavitsa» (TKM) aktsiatest. TKM on Valgevene äriühing, kes opereerib SP ZAO Milavitsa (Milavitsa) tooteid müüvat Valgevene jaemüügiketiti. FSL-i omandamise tulemusena kuulub SFG-le (otse ja kaudselt) 88,96% TKM-i aktsiatest.

Omandamise kuupäeval ei erinenud France Style Lingerie S.A.R.L.-i (FSL) varade ja kohustuste õiglasel väärtusel oluliselt nende raamatupidamislikest väärtustest. Varad ja kohustused olid järgmised:

| <i>Tuhandetes kroonides</i>               | <b>31.07.2008</b> |
|-------------------------------------------|-------------------|
| Raha ja pangakontod                       | 626               |
| Muu käibevara                             | 3 051             |
| Põhivara                                  | 8 465             |
| Lühiajalised kohustused                   | -2 097            |
| <b>Omandatud netovara õiglane väärtus</b> | <b>10 045</b>     |

**Omandatud osalus 100%**

|                                    |                |
|------------------------------------|----------------|
| Omandamisel tekkinud firmaväärtus  | 22 171         |
| Omandatud netovara õiglane väärtus | 10 045         |
| <b>Tasu omandamisel</b>            | <b>-32 216</b> |
| Omandamisel raha tütarettevõttes   | 626            |
| <b>Neto rahavoog</b>               | <b>-31 590</b> |

***Tütarettevõtte poolt kontrollitava tütarettevõtte omandamine***

2008. aasta 31. märtsil omandas AS-i Silvano Fashion Group tütarettevõtte SP ZAO Milavitsa 58,33% Valgevene tootmisettevõtte OAO Junona aktsiatest. Tehingu tulemusena tekkis negatiivne firmaväärtus summas 2 237 tuhat krooni, mis kajastati muude ärituludena.

| <i>Tuhandetes kroonides</i>               | <b>31.03.2008</b> |
|-------------------------------------------|-------------------|
| Raha ja pangakontod                       | 5 070             |
| Muu käibevara                             | 5 836             |
| Põhivara                                  | 14 489            |
| Laenud                                    | -2 535            |
| Muud lühiajalised kohustused              | -3 427            |
| <b>Omandatud netovara õiglane väärtus</b> | <b>19 433</b>     |

Initialled for identification purposes only  
 Allkirjastatud identifitseerimiseks  
 Date/kuupäev.....26.04.2010.....  
 Signature/allkiri.....48.....  
 KPMG, Tallinn

**Omandatud osalus 58,33%**

|                                    |               |
|------------------------------------|---------------|
| Omandamisel tekkinud firmaväärtus  | -2 237        |
| Omandatud netovara õiglane väärtus | 11 328        |
| <b>Makstud tasu kokku</b>          | <b>-9 091</b> |
| <b>Sealhulgas tasatud rahas</b>    | <b>-3 583</b> |
| Omandamisel raha tütarettevõttes   | 5 070         |
| <b>Neto rahavoog</b>               | <b>1 487</b>  |

**Lisa 8. Müügitulu**

| <i>Tuhandetes kroonides</i> | <b>2009</b>      | <b>2008</b>      |
|-----------------------------|------------------|------------------|
| Jaemüügitulu                | 270 295          | 357 384          |
| Hulgimüügitulu              | 869 685          | 1 188 139        |
| Allhanked ja teenused       | 16 977           | 13 894           |
| Muu käive                   | 1 580            | 20 966           |
| <b>Kokku</b>                | <b>1 158 537</b> | <b>1 580 383</b> |

Müügitulu maade lõikes on toodud lisas 6.

**Lisa 9. Müüdud toodangu kulu**

| <i>Tuhandetes kroonides</i>  | <b>2009</b>    | <b>2008</b>    |
|------------------------------|----------------|----------------|
| Kasutatud tooraine           | 367 930        | 556 941        |
| Ostetud kaubad               | 19 683         | 68 313         |
| Ostetud teenused             | 83 349         | 151 741        |
| Tööjõukulud                  | 111 028        | 119 571        |
| Kulum                        | 12 048         | 16 460         |
| Rendi- ja halduskulud        | 5 555          | 7 902          |
| Muud tootmiskulud            | 7 213          | 13 816         |
| Valmistoodangu varude muutus | 43 467         | -8 700         |
| Lõpetamata toodangu muutus   | 4 365          | 1 705          |
| Kasutatud tooraine muutus    | 360            | 4 303          |
| <b>Kokku</b>                 | <b>654 998</b> | <b>932 052</b> |

**Lisa 10. Muud äritulud**

| <i>Tuhandetes kroonides</i> | <b>2009</b>   | <b>2008</b>   |
|-----------------------------|---------------|---------------|
| Negatiivne firmaväärtus     | 0             | 2 237         |
| Saadud trahvid              | 3 254         | 2 723         |
| Juhtimistasu                | 3 129         | 0             |
| Muu tulu                    | 10 687        | 23 502        |
| <b>Kokku</b>                | <b>17 070</b> | <b>28 462</b> |

**Lisa 11. Turustuskulud**

| <i>Tuhandetes kroonides</i>        | <b>2009</b>    | <b>2008</b>    |
|------------------------------------|----------------|----------------|
| Tööjõukulud                        | 60 208         | 75 510         |
| Rendi- ja halduskulud              | 55 264         | 81 926         |
| Reklaamikulud                      | 16 836         | 47 315         |
| Kulum                              | 9 654          | 14 098         |
| Ladustamine ja pakendamine         | 8 559          | 12 001         |
| Transpordikulud                    | 5 382          | 5 570          |
| Jaemüügi pangateenuste kulud       | 892            | 2 582          |
| Turundus                           | 720            | 47             |
| Jaemüügipunktide renoveerimiskulud | 720            | 3 395          |
| Muud kulud                         | 21 138         | 19 777         |
| <b>Kokku</b>                       | <b>179 373</b> | <b>262 221</b> |

Initialled for identification purposes only

Allkirjastatud identifitseerimiseks

Date/kuupäev.....26.04.2010.....

Signature/allkiri.....49 GM.....

KPMG, Tallinn

**Lisa 12. Üldhalduskulud**

| <i>Tuhandetes kroonides</i>        | <b>2009</b>    | <b>2008</b>    |
|------------------------------------|----------------|----------------|
| Tööjõukulud                        | 92 190         | 118 617        |
| Konsultatsiooni- ja nõustamiskulud | 18 698         | 7 636          |
| Kulum                              | 9 482          | 6 931          |
| Rendikulud                         | 5 007          | 10 233         |
| Töölähetuskulud                    | 4 240          | 6 931          |
| Pangatasud                         | 2 707          | 3 630          |
| Kontorikulud                       | 2 519          | 12 955         |
| Kommunikatsioonikulud              | 2 331          | 3 145          |
| Kindlustus                         | 1 533          | 1 439          |
| IT-kulud                           | 1 377          | 5 398          |
| Muud kulud                         | 19 918         | 19 340         |
| <b>Kokku</b>                       | <b>160 002</b> | <b>196 255</b> |

**Lisa 13. Muud äriikulud**

| <i>Tuhandetes kroonides</i>                                        | <b>2009</b>    | <b>2008</b>    |
|--------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Restruktureerimiskulud                                             | 34 532         | 52 666         |
| SIA Alta Capital Partnersile antud laenu väärtuse langus (lisa 24) | 20 356         | 0              |
| Materiaalse põhivara väärtuse langus                               | 18 635         | 970            |
| Muud maksud                                                        | 17 493         | 16 977         |
| Sotsiaalse infrastruktuuriga seotud kulud                          | 13 894         | 26 474         |
| Muude varade väärtuse langus                                       | 3 833          | 0              |
| Väheväärtuslik materjal                                            | 1 752          | 407            |
| Immateriaalse põhivara väärtuse langus                             | 3 176          | 0              |
| Puhaskahjum materiaalse põhivara müügist                           | 1 549          | 63             |
| Kulud annetustele                                                  | 360            | 422            |
| Kahjum immateriaalse põhivara võõrandamisest (lisa 17)             | 0              | 63             |
| Firmaväärtuse väärtuse langus (lisa 17)                            | 0              | 33 619         |
| Muud kulud                                                         | 5 211          | 35 007         |
| <b>Kokku</b>                                                       | <b>120 791</b> | <b>166 668</b> |

Restruktureerimiskulud 34 532 tuhat krooni sisaldavad Venemaa jaemüügi tegevusvaldkondade restruktureerimisega seotud kulusid ning koosnevad peamiselt mahakantud deposiitidest, suletud kaupluste rendipindade parandamisega seotud kuludest, ettemaksete väärtuse langusest. Restruktureerimiskulud hõlmavad ka muude varade väärtuse langust summas 12 768 tuhat krooni, mis konsolideeritud rahavoogude aruandes kajastati real 'Muu vara väärtuse langus'. Materiaalse põhivara väärtuse langus summas 18 635 tuhat krooni on seotud jaemüügitegevusega Venemaal ning kajastati ühekordse tehingu kuluna 31.12.2009 lõppenud aastal.

Sotsiaalse infrastruktuuriga seotud kulud hõlmavad kulusid seoses toitlustusasutuste, töötajate ühiselamute ning puhke- ja abiruumide haldamisega, samuti mitmete sotsiaalprogrammide kulusid.

**Lisa 14. Finantstulud ja -kulud****Kajastatud kasumiaruandes***Tuhandetes kroonides*

| <b>Finantstulud</b>                           | <b>2009</b>    | <b>2008</b>    |
|-----------------------------------------------|----------------|----------------|
| Intressitulud laenudelt                       | 4 976          | 438            |
| Intressitulud pangadeposiitidelt              | 6 650          | 6 384          |
| Kasum valuutakursside muutusest               | 15 208         | 0              |
| Saadud dividendid müügivalmis finantsvaradelt | 219            | 188            |
| Muud finantstulud                             | 641            | 1 658          |
| <b>Kokku finantstulud</b>                     | <b>27 694</b>  | <b>8 668</b>   |
| <b>Finantskulud</b>                           |                |                |
| Pangalaenude intressikulud                    | -6 665         | -2 128         |
| Rendilepingute intressikulud                  | -1 580         | -704           |
| Muud finantskulud                             | -2 927         | -1 987         |
| Kahjum valuutakursside muutusest              | 0              | -61 851        |
| <b>Kokku finantskulud</b>                     | <b>-11 172</b> | <b>-66 670</b> |
| <b>Finantstulud ja -kulud kokku</b>           | <b>16 522</b>  | <b>-58 002</b> |

**Kajastatud muu koondkasumina***Tuhandetes kroonides*

|                                                                        | <b>2009</b>     | <b>2008</b>   |
|------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------|
| Välismaiste tütarettevõtete konsolideerimisel tekkinud kursierinevused | -158 525        | 23 840        |
| <b>Muus koondkasumis kajastatud finantstulud ja -kulud</b>             | <b>-158 525</b> | <b>23 840</b> |

**Sealhulgas:**

|                                                            |                 |               |
|------------------------------------------------------------|-----------------|---------------|
| Emaettevõtte omanike osa                                   | -128 453        | 18 426        |
| Mittekontrolliva osaluse osa                               | -30 072         | 5 414         |
| <b>Otse omakapitalis kajastatud finantstulud ja -kulud</b> | <b>-158 525</b> | <b>23 840</b> |

Initialled for identification purposes only

Allkirjastatud identifitseerimiseks

Date/kuupäev..... 16.04.2010

Signature/allkiri..... 51

KPMG, Tallinn

**Lisa 15. Ettevõtte tulumaks ja edasilükkunud tulumaks****Aruandeperioodi maksukulu***Tuhandetes kroonides*

|                                                                    | 2009           | 2008           |
|--------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Aruandeperioodi tulumaksukulu                                      | -73 007        | -87 777        |
| Edasilükkunud tulumaksu muutus                                     | 18 119         | 0              |
| <b>Tulumaksukulu jätkuvatest tegevusvaldkondadest</b>              | <b>-54 888</b> | <b>-87 777</b> |
| Lõpetatud tegevusvaldkonnaga seotud edasilükkunud tulumaksu muutus | 203            | 0              |
| <b>Tulumaksukulu kokku</b>                                         | <b>-54 685</b> | <b>-87 777</b> |

**Tegeliku tulumaksumäära kujunemine***Tuhandetes kroonides*

|                             | 2009          | 2008           |
|-----------------------------|---------------|----------------|
| Perioodi kahjum             | -14 270       | -100 248       |
| Tulumaksukulu kokku         | 54 685        | 87 777         |
| <b>Kasum enne tulumaksu</b> | <b>40 415</b> | <b>-12 471</b> |

Tulumaks arvestades välismaiste tütarettevõtete asukohamaade maksumäärasid  
28,19% (2008: 32,04%)\*

|                                                                                       |               |               |
|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Maksuarvestuses mahaarvamisele mittekuuluvad kulud                                    | 38 756        | 58 941        |
| Aruandeaasta kahjumite mõju, mille osas ei ole kajastatud edasilükkunud tulumaksuvara | 22 312        | 12 110        |
| Maksuvabastusega annetused                                                            | 0             | -297          |
| Aruandeperioodil kajastatud eelmiste aastate edasilükkunud tulumaks                   | -20 528       | 0             |
| Kajastamata edasilükkunud tulumaksuvara suurenemine                                   | 2 754         | 21 608        |
| Maksustamisele mittekuuluv tulu (kasum äriühendustest)                                | 0             | -595          |
| <b>Kokku</b>                                                                          | <b>54 685</b> | <b>87 777</b> |
| sh aruandeperioodi tulumaksukulu                                                      | 73 007        | 87 777        |
| sh edasilükkunud tulumaksukulu                                                        | -18 322       | 0             |

\* *Kontserni ettevõtete keskmine maksumäär aruandeaastal*

Edasilükkunud tulumaks tuleneb ajutistest erinevustest varade ja kohustuste raamatupidamislike ning maksustamisväärtuste vahel. Kontserni edasilükkunud tulumaksuvara ja -kohustus on seotud järgmiste varade ja kohustustega:

*Edasilükkunud tulumaksuvara kujuneb järgmiselt:*

*Tuhandetes kroonides*

Maksuarvestuses mahaarvamisele kuuluvad ajutised erinevused:

|                                          | 2009           | 2008           |
|------------------------------------------|----------------|----------------|
| Materiaalne põhivara                     | 11 406         | 7 604          |
| Immateriaalne põhivara                   | 563            | 1 173          |
| Nõuded ostjate vastu ja muud nõuded      | 1 127          | 1 142          |
| Muud lühiajalised kohustused             | 2 769          | 6 227          |
| Varud                                    | 4 475          | 7 385          |
| Edasikandunud tulumaksukahjum            | 10 405         | 6 978          |
| <b>Edasilükkunud tulumaksuvara</b>       | <b>30 745</b>  | <b>30 509</b>  |
| <b>Miinus: allahindlus</b>               | <b>-12 626</b> | <b>-30 509</b> |
| <b>Edasilükkunud tulumaksuvara kokku</b> | <b>18 119</b>  | <b>0</b>       |

Seisuga 31.12.2009 ei ole kajastatud edasilükkunud tulumaksuvara summas 12 626 tuhat krooni (2008: 30 509 tuhat krooni), kuna pole tõenäoline, et tulevikus tekiks sellist maksustamisele kuuluvat kasumit, mille vastu oleks Kontsernil võimalik tulumaksuvara summat kasutada.

*Edasilükkunud tulumaksukohustus tuleneb järgmisest ümberhindamisest:*

*Tuhandetes kroonides*

Materiaalne põhivara

**Edasilükkunud tulumaksukohustus****Edasilükkunud tulumaksuvara ja -kohustus kokku**

|                                                       | 2009          | 2008        |
|-------------------------------------------------------|---------------|-------------|
| Materiaalne põhivara                                  | 0             | -203        |
| <b>Edasilükkunud tulumaksukohustus</b>                | <b>0</b>      | <b>-203</b> |
| <b>Edasilükkunud tulumaksuvara ja -kohustus kokku</b> | <b>18 119</b> | <b>-203</b> |

Initialled for identification purposes only  
Kajastatud identifitseerimiseks  
Date/kuupäev..... 26.04.2010  
Signature/allkiri.....  
KPMG, Tallinn

**Lisa 16. Materiaalne põhivara**

| <i>Tuhandetes kroonides</i>                | <b>Maa ja ehitised</b> | <b>Masinad ja seadmed</b> | <b>Muu inventar</b> | <b>Lõpetamata ehitus</b> | <b>Kokku</b>   |
|--------------------------------------------|------------------------|---------------------------|---------------------|--------------------------|----------------|
| <b>Soetusmaksumus 31.12.2007</b>           | <b>61 989</b>          | <b>238 125</b>            | <b>110 439</b>      | <b>21 170</b>            | <b>431 723</b> |
| <b>Muutused aastal 2008</b>                |                        |                           |                     |                          |                |
| Soetused                                   | 3 098                  | 4 928                     | 35 158              | 50 539                   | 93 723         |
| Soetatud äriühenduse käigus                | 9 936                  | 1 236                     | 110                 | 485                      | 11 767         |
| Ümberklassifitseerimised                   | 22 922                 | 21 060                    | 5 257               | -49 239                  | 0              |
| Müügid ja mahakandmised                    | 0                      | -3 927                    | -11 344             | -2 410                   | -17 681        |
| Valuutakursi muutuste mõju                 | 2 707                  | 4 538                     | -8 903              | 158                      | -1 500         |
| <b>Soetusmaksumus 31.12.2008</b>           | <b>100 652</b>         | <b>265 960</b>            | <b>130 717</b>      | <b>20 703</b>            | <b>518 032</b> |
| <b>Muutused aastal 2009</b>                |                        |                           |                     |                          |                |
| Soetused                                   | 0                      | 0                         | 5 977               | 13 722                   | 19 699         |
| Ümberklassifitseerimised                   | 2 379                  | 10 092                    | 19 090              | -23 454                  | 8 107          |
| Ümberliigitamine                           |                        |                           |                     |                          |                |
| kinnisvarainvesteeringuks                  | -1 393                 | 0                         | 0                   | 0                        | -1 393         |
| Ümberliigitamine müügiks                   |                        |                           |                     |                          |                |
| hoitavaks varaks                           | 0                      | 0                         | -12 236             | -63                      | -12 299        |
| Müügid ja mahakandmised                    | -31                    | -5 664                    | -19 496             | -1 142                   | -26 333        |
| Elimineeritud tütarettevõtte võõrandamisel | 0                      | -23 235                   | -34 861             | -78                      | -58 174        |
| Valuutakursi muutuste mõju                 | -28 223                | -59 144                   | -13 680             | -4 228                   | -105 275       |
| <b>Soetusmaksumus 31.12.2009</b>           | <b>73 384</b>          | <b>188 009</b>            | <b>75 511</b>       | <b>5 460</b>             | <b>342 364</b> |
| <b>Akumuleeritud kulum 31.12.2007</b>      | <b>21 105</b>          | <b>126 878</b>            | <b>37 199</b>       | <b>0</b>                 | <b>185 182</b> |
| <b>Muutused aastal 2008</b>                |                        |                           |                     |                          |                |
| Kulum                                      | 2 144                  | 20 747                    | 22 109              | 0                        | 45 000         |
| Ümberklassifitseerimised                   | 0                      | -376                      | 376                 | 0                        | 0              |
| Müügid ja mahakandmised                    | 0                      | -3 693                    | -5 023              | 0                        | -8 716         |
| Väärtuse langus                            | 0                      | 970                       | 0                   | 0                        | 970            |
| Valuutakursi muutuste mõju                 |                        |                           |                     |                          |                |
| akumuleeritud kulumile                     | 876                    | 3 161                     | -1 971              | 0                        | 2 066          |
| <b>Akumuleeritud kulum 31.12.2008</b>      | <b>24 125</b>          | <b>147 687</b>            | <b>52 690</b>       | <b>0</b>                 | <b>224 502</b> |
| <b>Muutused aastal 2009</b>                |                        |                           |                     |                          |                |
| Kulum                                      | 2 410                  | 16 789                    | 15 318              | 0                        | 34 517         |
| Ümberklassifitseerimised                   | 0                      | -266                      | 266                 | 0                        | 0              |
| Ümberliigitamine                           |                        |                           |                     |                          |                |
| kinnisvarainvesteeringuks                  | -110                   | 0                         | 0                   | 0                        | -110           |
| Ümberliigitamine müügiks                   |                        |                           |                     |                          |                |
| hoitavaks varaks                           | 0                      | 0                         | -4 021              | 0                        | -4 021         |
| Väärtuse langus                            | 0                      | 0                         | 18 635              | 0                        | 18 635         |
| Müügid ja mahakandmised                    | -16                    | -4 647                    | -9 889              | 0                        | -14 552        |
| Elimineeritud tütarettevõtte võõrandamisel | 0                      | -20 294                   | -17 336             | 0                        | -37 630        |
| Valuutakursi muutuste mõju                 |                        |                           |                     |                          |                |
| akumuleeritud kulumile                     | -9 104                 | -31 808                   | -6 313              | 0                        | -47 225        |
| <b>Akumuleeritud kulum 31.12.2009</b>      | <b>17 305</b>          | <b>107 461</b>            | <b>49 350</b>       | <b>0</b>                 | <b>174 116</b> |
| <b>Jääkmaksumus</b>                        |                        |                           |                     |                          |                |
| <b>31.12.2007</b>                          | <b>40 884</b>          | <b>111 247</b>            | <b>73 240</b>       | <b>21 170</b>            | <b>246 541</b> |
| <b>31.12.2008</b>                          | <b>76 527</b>          | <b>118 273</b>            | <b>78 027</b>       | <b>20 703</b>            | <b>293 530</b> |
| <b>31.12.2009</b>                          | <b>56 079</b>          | <b>80 548</b>             | <b>26 161</b>       | <b>5 460</b>             | <b>168 248</b> |

Seisuga 31.12.2009 klassifitseeriti ettemaksetest ümber lõpetamata ehitus jääkmaksumusega 8 107 tuhat krooni.

Seisuga 31.12.2009 klassifitseeriti ehitised jääkmaksumusega 1 283 tuhat krooni ümber kinnisvarainvesteeringuteks, kuna Kontsern enam ehitisi ei kasutanud ja need renditi kolmandale osapoolele.

Osa muust inventarist jääkmaksumusega 8 277 tuhat krooni kajastati müügivalmis varagrupina kooskõlas Kontserni plaani ja sõlmitud lepinguga nende varade võõrandamiseks. Kahjum vara väärtuse langusest summas 751 tuhat krooni, mis tulenes varagrupi ümberhindamisest jääkmaksumusele või õiglasele väärtusele, millest on maha arvatud müügikulud, olenevalt sellest, kumb on madalam, on kajastatud muude kulude all. Seisuga 31.12.2009 oli müügiks hoitavaks klassifitseeritud varasid summas 7 526 tuhat krooni.

2009. aasta lõpetatud tegevusvaldkondadega seotud amortisatsioonikulu oli 2 895 tuhat krooni (2008: 5 742 tuhat krooni).

*Tagatiseid ja panditud vara*

Informatsioon tagatistena panditud varade kohta on toodud lisas 29.

*Kapitalirendi tingimustel renditud vara*

2009. aastal oli kapitalirendi tingimustel soetatud põhivara summas 970 tuhat krooni. Lisainformatsioon kapitalirendi tingimustel renditud vara kohta on toodud lisas 29.

*Täielikult amortiseeritud materiaalne põhivara*

Seisuga 31.12.2009 oli Kontserni poolt kasutatavate, kuid täielikult amortiseeritud materiaalsete põhivarade soetusmaksumus 62 164 tuhat krooni (31.12.2008: 102 736 tuhat krooni).

*Aruandeaastal kajastatud kahjum varade väärtuse langusest*

Seoses aruandeaastal toimunud jaemüügi tegevusvaldkondade restruktureerimisega Venemaal ning sealsete kaupluste üleandmisega frantsiisipartneritele viis Kontsern läbi kaetava väärtuse testi nimetatud muutustega seotud materiaalsele põhivarale. Testi tulemusel kajastati kahjum vara väärtuse langusest summas 18 635 tuhat krooni (2008: 970 tuhat krooni). Samuti kajastati kahjumid vara väärtuse langusest Venemaa jaemüügivaldkondadega seotud muu inventari osas. Nimetatud varade kaetava väärtuse määramisel lähtuti õiglasest väärtusest, millest on maha arvatud müügikulutused. Varade õiglaseks väärtuseks loeti hind, mille eest frantsiisipartnerid olid nõus kaupluste üleandmisega seotud inventari omandama.

Kahjum varade väärtuse langusest on kajastatud konsolideeritud kasumiaruandes muude kulude all.

Tootmise ja teiste piirkondade jaemüügitegevusega seotud materiaalse põhivara osas aruandeaastal varade väärtuse langust ei täheldatud.

## Lisa 17. Immateriaalne põhivara

| <i>Tuhandetes kroonides</i>                   | <b>Tarkvara</b> | <b>Kauba-<br/>märgid</b> | <b>Firma-<br/>väärtus</b> | <b>Lõpetamata<br/>projektid</b> | <b>Kokku</b>  |
|-----------------------------------------------|-----------------|--------------------------|---------------------------|---------------------------------|---------------|
| <b>Soetusmaksumus 31.12.2007</b>              | <b>13 799</b>   | <b>6 941</b>             | <b>15 118</b>             | <b>2 559</b>                    | <b>38 417</b> |
| <b>Muutused aastal 2008</b>                   |                 |                          |                           |                                 |               |
| Soetused                                      | 2 253           | 31                       | 0                         | 485                             | 2 769         |
| Soetatud äriühenduse käigus                   | 0               | 0                        | 22 171                    | 0                               | 22 171        |
| Ümberklassifitseerimised                      | 532             | 63                       | 0                         | -595                            | 0             |
| Müügid ja mahakandmised                       | -69             |                          | 0                         | -16                             | -85           |
| Valuutakursi muutuste mõju                    | 189             | -94                      | 0                         | 63                              | 158           |
| <b>Soetusmaksumus 31.12.2008</b>              | <b>16 704</b>   | <b>6 941</b>             | <b>37 289</b>             | <b>2 496</b>                    | <b>63 430</b> |
| <b>Muutused aastal 2009</b>                   |                 |                          |                           |                                 |               |
| Soetused                                      | 1 205           | 0                        | 0                         | 4 412                           | 5 617         |
| Ümberklassifitseerimised                      | 0               | 657                      | 0                         | -156                            | 501           |
| Elimineeritud tütarettevõtte<br>võõrandamisel | -6 478          | -5 758                   | -37 289                   | -391                            | -49 916       |
| Valuutakursi muutuste mõju                    | -2 107          | -151                     | 0                         | -790                            | -3 048        |
| <b>Soetusmaksumus 31.12.2009</b>              | <b>9 324</b>    | <b>1 689</b>             | <b>0</b>                  | <b>5 571</b>                    | <b>16 584</b> |
| <b>Akumuleeritud kulum 31.12.2007</b>         | <b>5 085</b>    | <b>3 562</b>             | <b>1 794</b>              | <b>0</b>                        | <b>10 441</b> |
| <b>Muutused aastal 2008</b>                   |                 |                          |                           |                                 |               |
| Kulum                                         | 2 644           | 642                      | 0                         | 0                               | 3 286         |
| Müük ja mahakandmine                          | -16             | 0                        | 0                         | 0                               | -16           |
| Väärtuse langus                               | 0               | 0                        | 33 619                    | 0                               | 33 619        |
| Valuutakursi muutuste mõju kulumile           | 31              | -16                      | 0                         | 0                               | 15            |
| <b>Akumuleeritud kulum 31.12.2008</b>         | <b>7 744</b>    | <b>4 188</b>             | <b>35 413</b>             | <b>0</b>                        | <b>47 345</b> |
| <b>Muutused aastal 2009</b>                   |                 |                          |                           |                                 |               |
| Kulum                                         | 2 316           | 610                      | 0                         | 0                               | 2 926         |
| Väärtuse langus                               | 1 486           | 0                        | 0                         | 1 690                           | 3 176         |
| Elimineeritud tütarettevõtte<br>võõrandamisel | -5 242          | -4 131                   | -35 413                   | 0                               | -44 786       |
| Valuutakursi muutuste mõju kulumile           | -860            | -42                      | 0                         | -94                             | -996          |
| <b>Akumuleeritud kulum 31.12.2009</b>         | <b>5 444</b>    | <b>625</b>               | <b>0</b>                  | <b>1 596</b>                    | <b>7 665</b>  |
| <b>Jääkmaksumus</b>                           |                 |                          |                           |                                 |               |
| <b>31.12.2007</b>                             | <b>8 714</b>    | <b>3 379</b>             | <b>13 324</b>             | <b>2 559</b>                    | <b>27 976</b> |
| <b>31.12.2008</b>                             | <b>8 960</b>    | <b>2 753</b>             | <b>1 876</b>              | <b>2 496</b>                    | <b>16 085</b> |
| <b>31.12.2009</b>                             | <b>3 880</b>    | <b>1 064</b>             | <b>0</b>                  | <b>3 975</b>                    | <b>8 919</b>  |

## Aruandeaastal kajastatud kahjum varade väärtuse langusest

Seisuga 31.12.2009 klassifitseeriti ettemaksetest ümber kaubamärgid jääkmaksumusega 501 tuhat krooni.

Seisuga 31.12.2009 viis Kontsern läbi kaetava väärtuse testi, et määrata kindlaks immateriaalse põhivara kaetav väärtus. Testi tulemusel kajastati kahjum vara väärtuse langusest summas 3 176 tuhat krooni (2008: 33 619 tuhat krooni). Kahjum vara väärtuse langusest tekkis eriti seoses AS-i Silvano Fashion Group suurimale tütarettevõttele SP ZAO Milavitsale arvestusprotsessi automatiseerimise tarvis muretsed tarkvara osalise oodatust suurema amortiseerumisega. Aasta jooksul selgus, et osadel tarkvara moodulitel ilmnedid tõsised probleemid seoses ühildumisega ülejäänud arvestus- ja juhtimissüsteemidega ning ettevõtte ei saanud tarkvarast oodatud kasu. Nimetatud varade kaetavaks väärtuseks määrati nende varade õiglane väärtus miinus müügikulutused.

Kahjum varade väärtuse langusest on kajastatud konsolideeritud kasumiaruandes muude ärikulude all.

Seisuga 31.12.2009 ja 31.12.2008 ei olnud Kontsernil täielikult amortiseeritud immateriaalseid varasid.

**Lisa 18. Kinnisvarainvesteeringud**

| <i>Tuhandetes kroonides</i>               | <b>2009</b>   | <b>2008</b>   |
|-------------------------------------------|---------------|---------------|
| Saldo perioodi algul                      | 23 141        | 22 954        |
| Omandamised                               | 2 034         | 0             |
| Ümberliigitamine materiaalsest põhivarast | 1 283         | 0             |
| Kulum                                     | -422          | -470          |
| Valuutakursi muutuste mõju                | -5 946        | 657           |
| <b>Saldo 31. detsembri seisuga</b>        | <b>20 090</b> | <b>23 141</b> |

Seisuga 31.12.2009 koosnesid kinnisvarainvesteeringud 2007. aastal soetatud hoonetest (728,3 m<sup>2</sup>) asukohaga Nemiga 8, Minsk, Valgevene ja 2009. aastal liigitati veel kaks hoonet Valgevenes (Minskis ja Mogilevis) materiaalsest põhivarast ümber kinnisvarainvesteeringuteks (vt lisa 16), kuna Kontsern neid ehitisi enam ei kasutanud ja need renditi kolmandale osapoolele.

Juhtkonna hinnangul ei erine kinnisvarainvesteeringute raamatupidamislik väärtus seisuga 31.12.2009 oluliselt nende õiglasest väärtusest. Et määrata õiglane väärtus varale, mille kohta puuduvad aktiivsel turul kehtivad hinnad, rakendatakse neto rendiaastamaksetele tootlusmäära, mis jääb vahemikku 13,5% – 14% (2008: 10,25% – 12%).

**Lisa 19. Kapitaliosaluse meetodil kajastatavad investeeringud**

Kontserni osa kapitaliosaluse meetodil kajastatavate investeeringute kahjumist moodustas aruandeperioodil 313 tuhat krooni (2008: 1 752 tuhat krooni), dividende saadi 16 tuhat krooni (2008: 219 tuhat krooni), negatiivne kursierinevus oli 376 tuhat krooni.

Kõik osalused sidusettevõtetes kuuluvad AS-i Silvano Fashion Group tütarettevõttele SP ZAO Milavitsa, välja arvatud Moskvast asuv ZAO Stolichnyj Torgovyj Dom Milavitsa, kus 25% aktsiatest kuulub SP-le ZAO Milavitsa ja 25% France Style Lingerie S.A.R.L.-ile (Kontserni tegelik osalus ZAO-s Stolichnyj Torgovyj Dom Milavitsa on 44,59%). Kapitaliosaluse meetodit sidusettevõtete kajastamisel kasutatakse tuginedes viimastele saadaolevatele finantsaruannetele sidusettevõtete kohta. Alljärgnev on kokkuvõte kapitaliosaluse meetodil kajastatavate investeeringute finantsinformatsioonist, mida ei ole korrigeeritud Kontserni osaluse protsendiga:

| <i>Tuhandetes kroonides</i>                                |        |                |               |                | Lühiaja-<br>lised<br>kohus-<br>tused | Pikaaja-<br>lised<br>kohus-<br>tused | Kohus-<br>tused<br>kokku | Müügi-<br>tulu | Kulud           | Kasum       |
|------------------------------------------------------------|--------|----------------|---------------|----------------|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------|----------------|-----------------|-------------|
|                                                            | Osalus | Käibe-<br>vara | Põhi-<br>vara | Varad<br>kokku |                                      |                                      |                          |                |                 |             |
| OOO Torgovyj Dom Milavitsa – Novosibirsk                   | 25%    | 6 165          | 63            | 6 227          | 3 301                                | 0                                    | 3 301                    | 33 014         | -32 248         | 766         |
| ZOO Torgovyj Dom Milavitsa – Tjumen                        | 25%    | 1 017          | 485           | 1 502          | 1 455                                | 0                                    | 1 455                    | 8 152          | -8 042          | 110         |
| ZAO Stolichnyj Torgovyj Dom Milavitsa, Moskva              | 44.59% | 43 278         | 2 065         | 45 344         | 42 434                               | 47                                   | 42 481                   | 84 382         | -82 974         | 1 408       |
| OOO Uralskoje Predstavitelstvo Torgovyj Dom Milavitsa, Ufa | 35%    | 219            | 0             | 219            | 203                                  | 0                                    | 203                      | 1 847          | -1 831          | 16          |
| TOV Torgovaja Kompanija Milavitsa, Kiiev                   | 26%    | 18 041         | 1 127         | 19 167         | 25 895                               | 125                                  | 26 020                   | 89 420         | -91 861         | -2 441      |
|                                                            |        | <b>68 720</b>  | <b>3 740</b>  | <b>72 459</b>  | <b>73 288</b>                        | <b>172</b>                           | <b>73 460</b>            | <b>216 815</b> | <b>-216 956</b> | <b>-141</b> |

**Lisa 20. Müügivalmis finantsvarad****Omakapitaliinvesteeringud**

| <i>Tuhandetes kroonides</i>      | <b>Asukoha<br/>maa</b> | <b>Põhitegevusala</b> | <b>Osalus<br/>31.12.2009</b> | <b>Maksumus<br/>31.12.2009</b> |
|----------------------------------|------------------------|-----------------------|------------------------------|--------------------------------|
| OA Belvnesheconombank            | Valgevene              | Finantseerimine       | 0,147%                       | 141                            |
| National Pension Fund of Belarus | Valgevene              | Finantseerimine       | 0,002%                       | 0                              |
| AOA Belinvestbank                | Valgevene              | Finantseerimine       | 0,00014%                     | 0                              |
| ZAO Minsk Transit Bank           | Valgevene              | Finantseerimine       | 0,06%                        | 141                            |
| OOO Gratsiya                     | Valgevene              | Tootmine              | 14,286%                      | 63                             |
| AS Lauma                         | Läti                   | Varahaldus            | 0,32%                        | 0                              |
| OA Svitanok                      | Valgevene              | Tootmine              | 11,3726%                     | 5 319                          |
| <b>Kokku</b>                     |                        |                       |                              | <b>5 664</b>                   |

Müügivalmis finantsvara koosneb AS-i Silvano Fashion Group tütarettevõtte SP ZAO Milavitsa poolt tehtud investeeringutest. Investeeringud on kajastatud soetusmaksumuses, kuna investeeringuobjektide aktsiad ei ole kaubeldavad aktiivsel turul ning nende õiglast väärtust ei ole võimalik usaldusväärselt mõõta, kuigi OA Belvnesheconombank, ZAO Minsk Transit Bank, OOO Gratsiya ja OA Svitanok on kasumlikud ettevõtted ning ei ole märke nimetatud investeeringute väärtuse langusest.

Seisuga 31.12.2009 kajastas Kontsern kahjumi summas 939 tuhat krooni oma AS Lauma 0,32%-lise investeeringu väärtuse langusest. Vara väärtuse languse hindamisel lähtuti hinnangust investeeringu kaetava väärtuse kohta.

**Lisa 21. Varud***Tuhandetes kroonides*

|                        | <b>31.12.2009</b> | <b>31.12.2008</b> |
|------------------------|-------------------|-------------------|
| Tooraine ja materjal   | 61 474            | 87 496            |
| Lõpetamata toodang     | 23 141            | 29 087            |
| Valmistoodang          | 177 120           | 270 170           |
| Müügiks ostetud kaubad | 0                 | 44 358            |
| Muud varud             | 4 554             | 3 301             |
| <b>Kokku</b>           | <b>266 289</b>    | <b>434 412</b>    |

Varud kajastatakse jääkmaksumuses, milleks on soetusmaksumus või neto realiseerimisväärtus, vastavalt sellele, kumb on madalam. Seisuga 31.12.2009 ulatus tooraine allahindlus neto realiseerimisväärtusele 8 606 tuhande kroonini (2008: 9 779 tuhat krooni) ja valmistoodangu allahindlus neto realiseerimisväärtusele 10 749 tuhande kroonini (2008: 19 339 tuhat krooni).

Informatsioon tagatistena panditud varade kohta on toodud lisa 29.

**Lisa 22. Muud maksunõuded ja -kohustused***Tuhandetes kroonides*

| <b>Maksunõuded</b>     | <b>31.12.2009</b> | <b>31.12.2008</b> |
|------------------------|-------------------|-------------------|
| Käibemaks              | 22 077            | 40 978            |
| Üksikisiku tulumaks    | 0                 | 188               |
| Sotsiaalmaks           | 266               | 469               |
| Muud maksud            | 532               | 939               |
| <b>Kokku</b>           | <b>22 875</b>     | <b>42 574</b>     |
| <b>Maksukohustused</b> | <b>2009</b>       | <b>2008</b>       |
| Sotsiaalmaks           | 1 471             | 4 944             |
| Käibemaks              | 19 355            | 6 619             |
| Üksikisiku tulumaks    | 939               | 2 847             |
| Muud maksud            | 3 066             | 3 740             |
| <b>Kokku</b>           | <b>24 831</b>     | <b>18 150</b>     |

**Lisa 23. Nõuded ostjate vastu**

| <i>Tuhandetes kroonides</i> | <b>31.12.2009</b> | <b>31.12.2008</b> |
|-----------------------------|-------------------|-------------------|
| Nõuded ostjate vastu        | 141 616           | 172 128           |
| Nõuete väärtuse langus      | -9 998            | -4 115            |
| <b>Kokku</b>                | <b>131 618</b>    | <b>168 013</b>    |

Informatsioon Kontserni krediidi- ja valuutariskidele avatuse ning ostjatelt laekumata arvete väärtuse langusest tuleneva kahjumi kohta on toodud lisas 35.

**Lisa 24. Muud nõuded**

| <i>Tuhandetes kroonides</i>              | <b>31.12.2009</b> | <b>31.12.2008</b> |
|------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Muud lühiajalised nõuded</b>          |                   |                   |
| Teenustööde arvestuslik nõue tellijatele | 203               | 532               |
| Laenud kolmandatele isikutele            | 1 565             | 2 002             |
| Nõuded töötajatele                       | 736               | 2 034             |
| Käibemaks maksmata arvetelt              | 9 826             | 14 098            |
| Tulevaste perioodide ettemakstud kulud   | 2 707             | 9 434             |
| Kinnipeetud garantiid                    | 4 084             | 11 782            |
| Mitmesugused nõuded                      | 1 909             | 6 776             |
| Muude nõuete väärtuse langus             | -2 770            | 0                 |
| <b>Kokku</b>                             | <b>18 260</b>     | <b>46 658</b>     |
| <b>Muud pikaajalised nõuded</b>          | <b>2009</b>       | <b>2008</b>       |
| Nõue PTA Holding OÜ-le                   | 8 058             | 0                 |
| Nõue PTA Grupp AS-ile                    | 1 549             | 0                 |
| Laenu nõue SIA Alta Capital Partnersile  | 20 356            | 15 333            |
| Mitmesugused pikaajalised nõuded         | 313               | 10 718            |
| Nõuete allahindlus                       | -20 356           | 0                 |
| <b>Kokku</b>                             | <b>9 920</b>      | <b>26 051</b>     |

Informatsioon Kontserni krediidi- ja valuutariskidele avatuse ning muude nõuete väärtuse langusest tuleneva kahjumi kohta on toodud lisas 35.

**Lisa 25. Ettemaksed**

| <i>Tuhandetes kroonides</i> | <b>31.12.2009</b> | <b>31.12.2008</b> |
|-----------------------------|-------------------|-------------------|
| Ettemaksed tarnijatele      | 9 529             | 49 209            |
| <b>Kokku</b>                | <b>9 529</b>      | <b>49 209</b>     |

Ettemaksed hõlmavad ettemakstud kindlustusmaksleid, rendikuluseid, liisingumaksleid, ajalehtede ja ajakirjade tellimusi, IT-teenuse tasusid tarnijatele ja muid ettemaksleid.

**Lisa 26. Raha ja raha ekvivalendid**

| <i>Tuhandetes kroonides</i>              | <b>31.12.2009</b> | <b>31.12.2008</b> |
|------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Sularaha kassas                          | 720               | 1 831             |
| Eesti kroonides arveldatavad pangakontod | 63                | 720               |
| Välisvaluutas arveldatavad pangakontod   | 19 119            | 38 584            |
| Raha teel                                | 8 997             | 8 246             |
| Lühiajalised deposiidid                  | 125 032           | 32 748            |
| <b>Kokku</b>                             | <b>153 931</b>    | <b>82 129</b>     |

Initialled for identification purposes only  
 Allkirjastatud identifitseerimiseks  
 Date/kuupäev..... 26.04.2010  
 Signature/allkiri..... 58 E.M.  
 KPMG, Tallinn

## Raha ja pangakontod valuutade kaupa

| <i>Tuhandetes kroonides</i> | 31.12.2009     | 31.12.2008    |
|-----------------------------|----------------|---------------|
| EUR (euro)                  | 130 444        | 45 704        |
| BYR (Valgevene rubla)       | 9 717          | 13 174        |
| RUR (Vene rubla)            | 9 779          | 15 193        |
| LVL (Läti latt)             | 1 612          | 3 442         |
| LTL (Leedu litt)            | 0              | 1 909         |
| EEK (Eesti kroon)           | 63             | 1 095         |
| Muu                         | 2 316          | 1 612         |
|                             | <b>153 931</b> | <b>82 129</b> |

2009. aasta lõpu seisuga ulatusid lühiajaliste 1- kuni 5-kuulise tähtajaga deposiitide summad 125 032 tuhande kroonini. Kroonides fikseeritud deposiitide intressimäärad jäid vahemikku 8,5% kuni 9% aastas ning Valgevene rublades fikseeritud deposiitide intressimäär oli 15% aastas. Tähtajalisi deposiite (summas 22 077 tuhat krooni) võib katkestada vähem kui 3-kuulise etteteatamisega. Ülejäänud deposiitide arvelt võib Kontsern raha välja võtta ilma etteteatamiseta, kui deposiidi jääk ei alane kroonides arveldatavate deposiitide puhul alla 1 565 tuhande euro ja Valgevene rublades arveldatavate deposiitide puhul alla 38 tuhande krooni. Kontsern kavatseb kasutada deposiitide enneaegse katkestamise klauslit, kui see äritegevuse likviidsuse tagamiseks vajalikuks osutub.

Kontserni avatus intressimäärade kõikumiste riskile ning sellega seotud tundlikkuseanalüüs finantsvara- ja kohustuste kohta on avalikustatud lisas 35.

## Lisa 27. Omakapital

## Aktsiakapital

Seisuga 31.12.2009 oli AS-i Silvano Fashion Group aktsiakapital 400 000 tuhat krooni (25 565 tuhat krooni), mis jaguneb 40 000 000 aktsiaks nimiväärtusega 10 krooni (0,64 krooni) aktsia kohta.

Vastavalt põhikirjale on AS-i Silvano Fashion Group miinimumkapital 250 000 tuhat krooni (15 978 tuhat krooni) ja maksimumkapital 1 000 000 tuhat krooni (63 912 tuhat krooni). Aktsiate maksimumarv on 100 000 000.

Kõigi emiteeritud aktsiate eest on täies ulatuses tasutud.

|                                     | 31.12.2009 | 31.12.2008 |
|-------------------------------------|------------|------------|
| Aktsiakapital, tuhandetes kroonides | 400 000    | 400 000    |
| Aktsiate arv kokku                  | 40 000 000 | 40 000 000 |
| Aktsia nimiväärtus, kroonides       | 10,00      | 10,00      |

Kõik AS-i Silvano Fashion Group aktsiad on nimelised lihtaktsiad. Iga lihtaktsia annab aktsionärile üldkoosolekul ühe hääle. Nimelise aktsia kohta aktsiatähte välja ei anta. Aktsiaraamat on elektrooniline ja seda hoitakse Eesti väärtpaberite registris.

Iga lihtaktsia annab aktsionärile õiguse osaleda kasumi jaotamisel proportsionaalselt aktsionäri aktsiate arvule. Otsuse dividendideks väljamakstava summa kohta võtab vastu üldkoosolek Ettevõtte kinnitatud raamatupidamise aastaaruande alusel.

Muutused aktsiakapitalis 2009. aastal:

| Kuupäev    | Aktsiate arv kokku | Aktsiakapital<br>nimiväärtuses | Ülekurs                     |
|------------|--------------------|--------------------------------|-----------------------------|
|            |                    |                                | <i>Tuhandetes kroonides</i> |
| 31.12.2008 | 40 000 000         | 400 000                        | 223 293                     |
| 31.12.2009 | 40 000 000         | 400 000                        | 223 293                     |

## Kohustuslik reservkapital

Kohustuslik reservkapital on moodustatud vastavalt Eesti Vabariigi äriseadustikule. Reservkapital moodustatakse iga-aastastest puhaskasumi eraldistest. Igal majandusaastal tuleb reservkapitali kanda vähemalt 1/20 puhaskasumist, kuni reservkapitali suurus saavutab vähemalt 1/10 aktsiakapitali suuruselt. Reservkapitali võib kasutada kahjumi katmiseks, samuti aktsiakapitali suurendamiseks fondi emissiooni teel. Reservkapitali arvelt ei tohi teha väljamakseid aktsionäridele.

Seisuga 31.12.2009 oli kohustuslik reservkapital moodustatud summas 1 046 000 krooni (31.12.2008: 1 046 000 krooni).

Initialed for identification purposes only  
Allkirjastatud identifitseerimiseks  
Date/kuupäev... 16.09.2010  
Signature/allkiri... [Signature]  
KPMG, Tallinn

**Valuutakursi muutuste reserv**

Valuutakursi muutuste reserv hõlmab kõik kursivahede erinevused, mis tekivad Kontserni arvestusvaluutat erinevat arvestusvaluutat kasutatavate Kontserni välismaiste üksuste finantsaruannete ümberhindamisel Kontserni esitusvaluutas.

**Oma aktsiad**

Kontserni oma aktsiate reservi moodustab Kontsernile kuuluvate Ettevõtte aktsiate soetusmaksumus. Seisuga 31.12.2009 kuulus AS-ile Silvano Fashion Group 393 000 oma aktsiat (2008: 393 000), mille Kontsern omandas ühe-aastase aktsiate tagasiostu programmi käigus. Aktsiate tagasiostmine toimus järgmistel tingimustel: AS-il Silvano Fashion Group oli õigus oma aktsiad tagasi osta ühe aasta jooksul alates aktsionäride 8. oktoobril 2008 toimunud üldkoosolekul langetatud vastavast otsusest; SFG poolt tagasiostetavate oma aktsiate nimiväärtuste summa ei tohtinud ületada 10% SFG kogu aktsiakapitalist, ühe aktsia tagasiostuhind ei tohtinud ületada 84,80 krooni. Ühe tagasiostetud aktsia keskmine hind oli 17,9 krooni ja 393 000 tagasiostetud oma aktsia koguhinnaks kujunes 7 041 tuhat krooni.

Seisuga 31.12.2009 oli AS-il Silvano Fashion Group 1 055 aktsionäri.

**Lisa 28. Kahjum aktsia kohta**

Tava kahjumi leidmiseks aktsia kohta seisuga 31.12.2009 võeti arvutuste aluseks lihtaktsionäridele jaotatav kahjum ja lihtaktsiate kaalutud keskmine arv.

| <i>Tuhandetes aktsiates</i>               | 2009          | 2008          |
|-------------------------------------------|---------------|---------------|
| Lihtaktsiaid emiteeritud seisuga 01.01.   | 40 000        | 40 000        |
| Omandatud oma aktsiate mõju               | -393          | -85           |
| <b>Kaalutud keskmine lihtaktsiate arv</b> | <b>39 607</b> | <b>39 915</b> |

|                                                    | 2009                        | 2009                         | 2009    | 2008                        | 2008                         | 2008     |
|----------------------------------------------------|-----------------------------|------------------------------|---------|-----------------------------|------------------------------|----------|
|                                                    | Jätkuvad tegevus-valdkonnad | Lõpetatud tegevus-valdkonnad | Kokku   | Jätkuvad tegevus-valdkonnad | Lõpetatud tegevus-valdkonnad | Kokku    |
| Perioodi kahjum, omanike osa, tuhandetes kroonides | -2 582                      | -36 034                      | -38 616 | -111 091                    | -7 870                       | -118 961 |
| Tava kahjum aktsia kohta (kroonides)               | -0,07                       | -0,90                        | -0,97   | -2,78                       | -0,19                        | -2,97    |
| Lahustatud kahjum aktsia kohta (kroonides)         | -0,07                       | -0,90                        | -0,97   | -2,78                       | -0,19                        | -2,97    |

Lahustatud kahjum aktsia kohta ei erine tava kahjumist aktsia kohta, kuna AS-il Silvano Fashion Group puuduvad finantsinstrumendid, mis võimaldavad lahustada tava kahjumit aktsia kohta.

**Lisa 29. Laenukohustused**

Käesolevas lisas on toodud informatsioon Kontserni intressikandvate laenukohustuste lepingutingimuste kohta. Kõik laenukohustused on kajastatud korrigeeritud soetusmaksumuse meetodil. Lisainformatsioon Kontserni avatuse kohta intressi-, valuuta- ja likviidsusriskidele on toodud lisas 35.

*Tuhandetes kroonides*

| <b>Pikaajalised kohustused</b> | 2009         | 2008          |
|--------------------------------|--------------|---------------|
| Laenukohustused                | 3 927        | 11 093        |
| Kapitalirendikohustused        | 125          | 7 104         |
| <b>Kokku</b>                   | <b>4 052</b> | <b>18 197</b> |

*Tuhandetes kroonides*

| <b>Lühiajalised kohustused</b>          | 2009          | 2008           |
|-----------------------------------------|---------------|----------------|
| Laenukohustuste lühiajaline osa         | 23 376        | 111 497        |
| Kapitalirendikohustuste lühiajaline osa | 814           | 4 757          |
| <b>Kokku</b>                            | <b>24 190</b> | <b>116 254</b> |

Initialled for identification purposes only  
 Allkirjastatud identifitseerimiseks  
 Date/kuupäev..... 16.04.2010  
 Signature/allkiri..... 60 SM  
 KPMG, Tallinn

*Laenukohustuste tingimused ja tagasimaksete tähtajad*

| <i>Tuhandetes kroonides</i>             | Valuuta | Nominaalne<br>intressimäär | Laenu<br>tähtaeg | 31.12.2009     |               | 31.12.2008     |                |
|-----------------------------------------|---------|----------------------------|------------------|----------------|---------------|----------------|----------------|
|                                         |         |                            |                  | Kogu-<br>summa | Jääk          | Kogu-<br>summa | Jääk           |
| Tagatisega pangalaen                    | EUR     | 6K EURIBOR+1,10%           | 2011             | 0              | 0             | 18 885         | 18 885         |
| Arvelduskrediit                         | EUR     | 6,00%                      | 2009             | 0              | 0             | 13 409         | 13 409         |
| Tagatisega pangalaen                    | BYR     | 23,00%                     | 2010             | 1 643          | 1 643         | 2 300          | 2 300          |
| Tagatisega pangalaen                    | BYR     | 25,00%                     | 2009             | 0              | 0             | 8 136          | 8 136          |
| Tagatisega pangalaen                    | BYR     | 17,00 - 24,56%             | 2009             | 0              | 0             | 7 635          | 7 635          |
| Tagatisega pangalaen                    | BYR     | 13,00%                     | 2009             | 0              | 0             | 10 170         | 10 170         |
| Tagatisega pangalaen                    | EUR     | 6K LIBOR+7,63%             | 2009             | 0              | 0             | 21 905         | 21 905         |
| Tagatisega pangalaen                    | BYR     | BYRIBOR*+9%                | 2009             | 0              | 0             | 251            | 251            |
| Tagatisega pangalaen                    | BYR     | 24%                        | 2010             | 1 720          | 1 720         | 2 441          | 2 441          |
| Tagatisega pangalaen                    | BYR     | 23%                        | 2010             | 579            | 579           | 0              | 0              |
| Tagatisega pangalaen                    | EUR     | 19%                        | 2010             | 814            | 814           | 0              | 0              |
| Tagatisega pangalaen                    | EUR     | 3K EURIBOR+4%              | 2013             | 5 320          | 5 320         | 0              | 0              |
| Arvelduskrediit                         | EUR     | 3K EURIBOR+6,25%           | 2010             | 17 227         | 17 227        | 36 550         | 36 550         |
| Tagatisega pangalaen                    | LTL     | 7,94 - 8,67%               | 2009             | 0              | 0             | 908            | 908            |
| Kapitalirendi kohustus                  | USD     | 14,5%                      | 2012             | 329            | 250           | 0              | 0              |
| Kapitalirendi kohustus                  | EEK     | 6K EURIBOR+2,5%            | 2011             | 0              | 0             | 438            | 391            |
| Kapitalirendi kohustus                  | EUR     | 10,50%                     | 2009             | 0              | 0             | 454            | 438            |
| Kapitalirendi kohustus                  | EUR     | 12,50%                     | 2010             | 0              | 0             | 595            | 438            |
| Kapitalirendi kohustus                  | EUR     | 10,50%                     | 2009             | 0              | 0             | 829            | 798            |
| Kapitalirendi kohustus                  | EUR     | 10,50%                     | 2010             | 0              | 0             | 1 674          | 1 314          |
| Kapitalirendi kohustus                  | EUR     | 14,00%                     | 2010             | 125            | 110           | 720            | 626            |
| Kapitalirendi kohustus                  | EUR     | 11,00%                     | 2013             | 0              | 0             | 2 081          | 1 502          |
| Kapitalirendi kohustus                  | EUR     | 13,00%                     | 2010             | 657            | 579           | 8 121          | 5 836          |
| Kapitalirendi kohustus                  | EUR     | 5,62%                      | 2013             | 0              | 0             | 407            | 360            |
| Kapitalirendi kohustus                  | UAH     | 21%                        | 2010             | 0              | 0             | 95             | 63             |
| Kapitalirendi kohustus                  | EEK     | 8,00-9,00%                 | 2011             | 0              | 0             | 95             | 95             |
| <b>Kokku intressikandvad kohustused</b> |         |                            |                  | <b>28 414</b>  | <b>28 242</b> | <b>138 099</b> | <b>134 451</b> |

\* BYRIBOR – Valgevene Keskpanga poolt kehtestatud kurss

Kõik fikseeritud määraga intressi kandvad laenukohustused on võetud Valgevene finantsasutuste ees, intressimäärad vaadatakse läbi kord aastas ning korrigeeritakse vastavalt riiklikule refinantseerimismääradele.

Juhtkond on seisukohal, et seisuga 31.12.2009 kajastatud ujuva intressimääraga lühiajalised laenukohustused on võetud turutingimustel ja turuintressiga. Järelikult, kuna laen on võetud ujuva intressimäär tingimustel ja intressimäär sõltub Kontserni tegevusriskist, ei erine laenu õiglane väärtus oluliselt laenu jääkmaksumusest.

2009. aastal võttis Kontsern laene summas 102 609 tuhat krooni (2008: 126 267 tuhat krooni) ja tasus laenumakseid summas 163 616 tuhat krooni (2008: 21 107 tuhat krooni).

**Laenu tagatised**

Krediidiliin, mille AS-ile Lauma Lingerie on andnud AS Unicredit Bank Lätis, on tagatud AS-i Lauma Lingerie põhivara, varude ja ostjatelt laekumata arvetega raamatupidamislikus väärtuses 58 675 tuhat krooni ja AS Silvano Fashion Group garantiiga. Laenu, mille OAO Junonale on andnud OAO Belarusbank, on tagatud OAO Junona põhivara raamatupidamislikus väärtuses 8 199 tuhat krooni. Laenu, mille SP Gimil OOO-le on andnud Minsk Transit Bank, on tagatud valmistoodanguga raamatupidamislikus väärtuses 3 082 tuhat krooni ning laen, mille on andnud OAO Belvnesheconombank, on tagatud SP ZAO Milavitsa garantiiga ja valmistoodanguga raamatupidamislikus väärtuses 1 502 tuhat krooni.

**Kapitalirent****Kapitalirenditingimustel soetatud vara**

|                             |                   | Immateriaalne põhivara | Masinate ja seadmed | Kokku         |
|-----------------------------|-------------------|------------------------|---------------------|---------------|
| <i>Tuhandetes kroonides</i> |                   |                        |                     |               |
| Soetusmaksumus              | 31.12.2008        | 1 078                  | 16 304              | 17 382        |
| Akumuleeritud kulum         | 31.12.2008        | -344                   | -4 600              | -4 944        |
| <b>Jääkmaksumus</b>         | <b>31.12.2008</b> | <b>734</b>             | <b>11 704</b>       | <b>12 438</b> |
| Soetusmaksumus              | 31.12.2009        | 1 080                  | 5 305               | 6 384         |
| Akumuleeritud kulum         | 31.12.2009        | -626                   | -2 316              | -2 942        |
| <b>Jääkmaksumus</b>         | <b>31.12.2009</b> | <b>454</b>             | <b>2 989</b>        | <b>3 442</b>  |

**Tulevaste kapitalirendimaksete miinimumsummad**

| <i>Tuhandetes kroonides</i> | Tulevased miinimum-rendimaksed | Intress    | Miinimum-rendimaksete nüüdisväärtus | Tulevased miinimum-rendimaksed | Intress      | Miinimum-rendimaksete nüüdisväärtus |
|-----------------------------|--------------------------------|------------|-------------------------------------|--------------------------------|--------------|-------------------------------------|
|                             | 2009                           | 2009       | 2009                                | 2008                           | 2008         | 2008                                |
| Tähtajaga kuni 1 aasta      | 955                            | 147        | 808                                 | 6 370                          | 1 613        | 4 757                               |
| Tähtajaga 1 kuni 5 aastat   | 156                            | 31         | 125                                 | 9 139                          | 2 035        | 7 104                               |
|                             | <b>1 111</b>                   | <b>178</b> | <b>933</b>                          | <b>15,509</b>                  | <b>3 648</b> | <b>11 861</b>                       |

**Lisa 30. Kasutusrent****Kontsern kui rentnik**

2009. aastal tasus Kontsern kasutusrendimakseid kaupluseruumide, büroo- ja tootmishoonete ning masinate ja seadmete eest. Kasutusrendikulud olid kokku 60 271 tuhat krooni (2008: 92 159 tuhat krooni).

Mittekatkestatava kasutusrendi rendimaksete miinimumsummad on leitud rendilepingute mittekatkestatavate perioodide põhjal. Kaupluste rendilepingud Venemaal, Lätis ja Valgevenes ei ole pikaajaliselt siduvad, enamus rendilepinguid võib katkestada kahe- kuni kümnekuuse etteatamisega. Seisuga 31.12.2009 oli Kontsernil tingimuskatkestatavate rendikohustusi summas 4 256 tuhat krooni (2008: 8 136 tuhat krooni).

*Tuhandetes kroonides*

| Kasutusrendimaksete miinimumsummad | 31.12.2009    | 31.12.2008    |
|------------------------------------|---------------|---------------|
| Tähtajaga kuni 1 aasta             | 13 300        | 3 693         |
| Tähtajaga 1 kuni 5 aastat          | 16 522        | 6 681         |
| Tähtajaga üle 5 aasta              | 94            | 595           |
| <b>Kokku</b>                       | <b>29 916</b> | <b>10 969</b> |

**Kontsern kui rendileandja**

Kontsernil kui rendileandjal ei ole sõlmitud katkestamatuid kasutusrendi lepinguid.

Kontsern on kasutusrendi tingimustel rendile andnud ruumid ja seadmed. 2009. aastal saadi kasutusrendi tulu 374 tuhat krooni (2008: 387 tuhat krooni).

2009. aastal rentis AS Silvano Fashion Group välja seadmeid ja ruume kogupinnaga 2 343 m<sup>2</sup> 11 ettevõttele Valgevenes (2008: kokku 2 151 m<sup>2</sup> 13 ettevõttele). Kõik ruumide rendilepingud on katkestatavad.

**Lisa 31. Võlad tarnijatele***Tuhandetes kroonides*

|                                   | 31.12.2009     | 31.12.2008     |
|-----------------------------------|----------------|----------------|
| Tarnijatele tasumata arved        | 123 999        | 139 192        |
| Seotud osapooltele tasumata arved | 0              | 28 759         |
| <b>Kokku</b>                      | <b>123 999</b> | <b>167 951</b> |

Informatsioon Kontserni avatuse kohta valuuta- ja likviidsusriskidele seoses võlgadega tarnijatele on toodud lisa 35.

Prepared for identification purposes only  
Allkirjastatud identifitseerimiseks  
Date/kuupäev.....26.04.2010.....  
Signature/allkiri.....62.....  
KPMG, Tallinn

**Lisa 32. Muud lühiajalised võlad***Tuhandetes kroonides*

|                                             | 31.12.2009    | 31.12.2008    |
|---------------------------------------------|---------------|---------------|
| Ostjate ettemaksed toodete ja teenuste eest | 2 316         | 5 633         |
| Töövõtjatega seotud võlad                   | 8 042         | 15 021        |
| Mitmesugused võlad                          | 3 912         | 6 930         |
| <b>Kokku</b>                                | <b>14 270</b> | <b>27 584</b> |

Töövõtjatega seotud võlad sisaldavad muuhulgas 2009. aasta detsembrikuu töötasudelt arvestatud ja deklareeritud sotsiaalkindlustusmaksid, kogumispensioni maksid ning üksikisikutulumaksu. Informatsioon Kontserni avatuse kohta valuuta- ja likviidsusriskidele seoses muude võlgadega on toodud lisa 35.

**Lisa 33. Eraldised***Tuhandetes kroonides***Lühiajalised eraldised**

|                                            | Restruktureerimiseraldis | Personali-<br>kulude<br>eraldis | Muud<br>eraldised | Eraldised<br>kokku |
|--------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------|-------------------|--------------------|
| <b>Seisuga 31.12.2008</b>                  | <b>23 079</b>            | <b>16</b>                       | <b>21 201</b>     | <b>44 296</b>      |
| Eraldatud 2009.a.                          | 2 347                    | 0                               | 5 085             | 7 432              |
| Kasutatud 2009.a.                          | -21 499                  | 0                               | -24 628           | -46 127            |
| Elimineeritud tütarettevõtte võõrandamisel | 0                        | -16                             | -250              | -266               |
| Valuutakursi muutuste mõju                 | -1 486                   | 0                               | -454              | -1 940             |
| <b>Seisuga 31.12.2009</b>                  | <b>2 441</b>             | <b>0</b>                        | <b>954</b>        | <b>3 395</b>       |
| <b>Pikaajalised eraldised</b>              |                          |                                 |                   |                    |
| <b>Seisuga 31.12.2008</b>                  | <b>0</b>                 | <b>125</b>                      | <b>0</b>          | <b>125</b>         |
| <b>Seisuga 31.12.2009</b>                  | <b>0</b>                 | <b>0</b>                        | <b>0</b>          | <b>0</b>           |

2009. aasta detsembris võeti vastu tegevusplaan Kontserni kahjumitootvate jaemüügivaldkondade restruktureerimiseks Venemaal. Plaan nägi ette Milavitsa jaemüügipunktide üleandmise frantsiisipartneritele ning ebaefektiivsete kaupluste sulgemise.

31.12.2009 seisuga lisandusid restruktureerimiskulud summas 2 441 tuhat krooni.

**Lisa 34. Tehingud seotud osapooltega***Tuhandetes kroonides***Kaupade ja teenuste müük**

|                   | 2009           | 2008           |
|-------------------|----------------|----------------|
| Sidusettevõtted   | 179 264        | 270 555        |
| <b>Müük kokku</b> | <b>179 264</b> | <b>270 555</b> |

*Tuhandetes kroonides***Saldod seotud osapooltega**

|                          | 2009          | 2008          |
|--------------------------|---------------|---------------|
| Nõuded sidusettevõtetele | 40 853        | 57 986        |
| <b>Nõuded kokku</b>      | <b>40 853</b> | <b>57 986</b> |

*Tuhandetes kroonides***Hüvitised juhatuse liikmetele**

|                    | 2009          | 2008         |
|--------------------|---------------|--------------|
| Tasud ja hüvitised | 10 092        | 5 069        |
| <b>Kokku</b>       | <b>10 092</b> | <b>5 069</b> |

Nõukogu liikmetele töötasu ei makstud, kuid kompenseeriti nende ülesannete täitmisega seoses kantud kulud. Nõukogu liikmed tegutsesid ka nõustamisdirektoritena Kontserni tütarettevõtetes ning nimetatud töökohustuste täitmise eest maksti neile töötasu.

2009. aastal olid SIA Alta Capital Partners ja selle haruettevõtted ühiselt kontrolli omavad osapooled, kuid aasta lõpus loovutasid kontrolli, kuna 23. detsembril 2009 langes SIA Alta Capital Partnersi aktsiaosalus alla 5% kõigist aktsiatega esindatud häälest. Allpool olevas tabelis on toodud tehingud SIA Alta Capital Partnersi ja tema sidusettevõtete ning nendega seonduvad saldod seisuga 31.12.2009.

Initialled for identification purposes only

Allkirjastatud identifitseerimiseks

Date/kuupäev.....26.04.2010.....

Signature/allkiri.....63.....OK.....

KPMG, Tallinn

*Tuhandetes kroonides*

| <b>Kaupade ja teenuste müük</b>          | <b>2009</b>  | <b>2008</b> |
|------------------------------------------|--------------|-------------|
| Endiste aktsionäridega seotud ettevõtted | 3 129        | 0           |
| <b>Müük kokku</b>                        | <b>3 129</b> | <b>0</b>    |

*Tuhandetes kroonides*

| <b>Kaupade ja teenuste ostmine</b>       | <b>2009</b>    | <b>2008</b>    |
|------------------------------------------|----------------|----------------|
| Endiste aktsionäridega seotud ettevõtted | 128 839        | 189 543        |
| <b>Ostmine kokku</b>                     | <b>128 839</b> | <b>189 543</b> |

*Tuhandetes kroonides*

| <b>Laenud endistele aktsionäridele</b> | <b>2009</b> | <b>2008</b>   |
|----------------------------------------|-------------|---------------|
| Saldo perioodi algul                   | 15 772      | 626           |
| Antud laenud                           | 0           | 44 593        |
| Laenude tagasimaksed                   | 0           | -29 885       |
| Arvestatud intress                     | 4 584       | 438           |
| Allahindlus                            | -20 356     | 0             |
| <b>Saldo perioodi lõpul</b>            | <b>0</b>    | <b>15 772</b> |

Jaauarist aprillini 2008 andis Kontsern Alta Capital Partnersile laenu summas 44 593 tuhat krooni. Tuginedes juhtkonna hinnangule laenuõude kaetavuse osas hinnati laenu põhiosa alla summas 15 772 tuhat krooni ja kogunenud intressid summas 4 584 tuhat krooni. Kahjum laenu väärtuse langusest kajastati real 'Muud ärikulud'.

*Tuhandetes kroonides*

| <b>Saldod seotud osapooltega</b>         | <b>2009</b>   | <b>2008</b>    |
|------------------------------------------|---------------|----------------|
| Endiste aktsionäridega seotud ettevõtted | -24 612       | -28 602        |
| <b>Lühiajalised kohustused kokku</b>     | <b>24 612</b> | <b>-28 602</b> |

Juhtkonna hinnangul ei erine tehingutes seotud osapooltega rakendatud hinnad oluliselt turuhindadest.

Tütarettevõtte Splendo Polska Sp. z o.o müük Alta Capital Partners kontserni ettevõttele on avalikustatud lisa 7.

**Lisa 35. Finantsinstrumendid****31.12.2009**

| <b>Varad</b>                        | <b>Lisa</b> | <b>Müügivalmis finantsvara</b> | <b>Laenud ja nõuded</b> | <b>Kokku</b>   |
|-------------------------------------|-------------|--------------------------------|-------------------------|----------------|
| <i>(Tuhandetes kroonides)</i>       |             |                                |                         |                |
| Omakapitaalinvesteeringud           | 20          | 5 664                          | 0                       | 5 664          |
| Nõuded ostjate vastu ja muud nõuded | 23, 24      | 0                              | 145 654                 | 145 654        |
| <b>Kokku</b>                        |             | <b>5 664</b>                   | <b>145 654</b>          | <b>151 318</b> |

**31.12.2009**

| <b>Kohustused</b>               | <b>Lisa</b> | <b>Kohustused korrigeeritud soetusmaksumuses</b> | <b>Kokku</b>   |
|---------------------------------|-------------|--------------------------------------------------|----------------|
| <i>(Tuhandetes kroonides)</i>   |             |                                                  |                |
| Võlad tarnijatele ja muud võlad | 31, 32      | 135 953                                          | 135 953        |
| Kapitalirent                    | 29          | 939                                              | 939            |
| Pangalaenud                     | 29          | 27 303                                           | 27 303         |
| <b>Kokku</b>                    |             | <b>164 195</b>                                   | <b>164 195</b> |

Võlad tarnijatele ja muud võlad ei sisalda ostjate ettemakseid toodete ja teenuste eest (lisa 32), kuna need ei ole seotud finantsinstrumentidega.

**Krediidirisk**

Maksimaalseks krediidiriskile avatud summaks on finantsvarade jääkmaksumus. Aruandekuupäeva seisuga olid maksimaalsed krediidiriskile avatud summad järgmised:

*Tuhandetes kroonides*

|                                     | 31.12.2009     | 31.12.2008     |
|-------------------------------------|----------------|----------------|
| Laenud, nõuded (lisad 23, 24)       | 145 654        | 201 027        |
| Raha ja raha ekvivalendid (lisa 26) | 153 931        | 82 129         |
|                                     | <b>299 585</b> | <b>283 156</b> |

Ostjatelt laekumata arvete ja muude nõuete maksimaalsed krediidiriskile avatud summad geograafiliste piirkondade lõikes on järgmised:

*Tuhandetes kroonides*

|                        | 31.12.2009     | 31.12.2008     |
|------------------------|----------------|----------------|
| Sisemaine turg (Eesti) | 22 234         | 29 306         |
| Euroopa Liidu riigid   | 4 757          | 30 182         |
| SRÜ riigid             | 116 019        | 138 300        |
| Muud piirkonnad        | 2 644          | 3 239          |
|                        | <b>145 654</b> | <b>201 027</b> |

Aruandekuupäeva seisuga oli ostjatelt laekumata arvete ja muude nõuete maksetähtaegade ajastus järgmine:

|                                          | Bruto<br>2009  | Allahindlus<br>2009 | Bruto<br>2008  | Allahindlus<br>2008 |
|------------------------------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|
| <i>Tuhandetes kroonides</i>              |                |                     |                |                     |
| Maksetähtaeg saabumata                   | 113 593        | 0                   | 147 422        | 0                   |
| Maksetähtaeg ületatud 1-30 päeva         | 15 365         | -328                | 38 694         | -46                 |
| Maksetähtaeg ületatud 31-90 päeva        | 10 546         | -94                 | 10 389         | -1 017              |
| Maksetähtaeg ületatud 91-180 päeva       | 8 105          | -2 472              | 5 914          | -329                |
| Maksetähtaeg ületatud enam kui 180 päeva | 28 696         | -27 757             | 2 723          | -2 723              |
|                                          | <b>176 305</b> | <b>-30 651</b>      | <b>205 142</b> | <b>-4 115</b>       |

Aasta jooksul toimunud muutused ostjatelt laekumata arvete ja muude nõuete allahindluses olid järgmised:

|                                           | 2009           | 2008          |
|-------------------------------------------|----------------|---------------|
| <b>Saldo perioodi alguses</b>             | <b>-4 115</b>  | <b>-4 934</b> |
| Aruandeperioodi kahjum väärtuse langusest | -33 405        | -188          |
| Kasutatud kahjum väärtuse langusest       | 6 744          | 1 007         |
| Valuutakursi muutuste mõju                | 125            | 0             |
| <b>Saldo perioodi lõpus</b>               | <b>-30 651</b> | <b>-4 115</b> |

Kahjum nõuete väärtuse langusest kajastatakse turustuskuludes ja muudes ärikuludes. 2009. aastal varem allahinnatud nõuete laekumisi ei toimunud (2008. aastal laekus varem allahinnatud nõudeid summas 735 tuhat krooni).

**Likviidsusrisk**

Finantskohustuste lepingujärgsed lunastustähtajad on järgmised (summad sisaldavad hinnangulisi intressimakseid):

*Tuhandetes kroonides*

| Seisuga 31.12.2009                 | Jääk-<br>maksumus | Lepingujärgsed<br>rahavood | 6 kuud või<br>vähem | 6-12 kuud    | 1-2<br>aastat | 2-5<br>aastat |
|------------------------------------|-------------------|----------------------------|---------------------|--------------|---------------|---------------|
| <b>Finantskohustused</b>           |                   |                            |                     |              |               |               |
| Tagatisega pangalaenu              | 10 076            | 10 812                     | 5 132               | 1 690        | 1 643         | 2 347         |
| Kapitalirendikohustused            | 939               | 1 127                      | 893                 | 78           | 156           | 0             |
| Võlad tarnijatele ja<br>muud võlad | 135 953           | 135 953                    | 133 199             | 2 754        | 0             | 0             |
| Arvelduskrediit                    | 17 227            | 18 228                     | 18 228              | 0            | 0             | 0             |
| <b>Kokku</b>                       | <b>164 195</b>    | <b>166 120</b>             | <b>157 452</b>      | <b>4 522</b> | <b>1 799</b>  | <b>2 347</b>  |

| <i>Tuhandetes kroonides</i><br><b>31.12.2008</b> | <b>Jääk-<br/>maksumus</b> | <b>Lepingujärgsed<br/>rahavood</b> | <b>6 kuud või<br/>vähem</b> | <b>6-12 kuud</b> | <b>1-2<br/>aastat</b> | <b>2-5<br/>aastat</b> |
|--------------------------------------------------|---------------------------|------------------------------------|-----------------------------|------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Finantskohustused</b>                         |                           |                                    |                             |                  |                       |                       |
| Tagatisega pangalaenu                            | 72 631                    | 73 852                             | 30 933                      | 29 009           | 13 910                | 0                     |
| Kapitalirendikohustused                          | 11 861                    | 15 509                             | 3 795                       | 2 575            | 3 670                 | 5 469                 |
| Võlad tarnijatele ja<br>muud võlad               | 191 013                   | 191 013                            | 188 150                     | 2 863            | 0                     | 0                     |
| Arvelduskrediit                                  | 49 959                    | 49 959                             | 49 959                      | 0                | 0                     | 0                     |
| <b>Kokku</b>                                     | <b>325 464</b>            | <b>330 333</b>                     | <b>272 837</b>              | <b>34 447</b>    | <b>17 580</b>         | <b>5 469</b>          |

**Valuutarisk**

Kontserni avatus valuutariskile arvestuslike summade alusel oli järgmine:

| <i>Tuhandetes kroonides</i><br><b>Seisuga 31.12.2009</b> | <b>EUR</b>    | <b>BYR</b>   | <b>RUR</b>    | <b>LVL</b>    | <b>EEK</b> | <b>Muu</b>  |
|----------------------------------------------------------|---------------|--------------|---------------|---------------|------------|-------------|
| Raha ja raha ekvivalendid                                | 130 444       | 9 717        | 9 779         | 1 612         | 63         | 2 316       |
| Nõuded ostjate vastu ja muud nõuded                      | 40 900        | 19 386       | 69 174        | 16 194        | 0          | 0           |
| Tagatisega pangalaenu                                    | -6 133        | -3 943       | 0             | 0             | 0          | 0           |
| Arvelduskrediit                                          | -17 227       | 0            | 0             | 0             | 0          | 0           |
| Kapitalirendikohustused                                  | -689          | 0            | 0             | 0             | 0          | -250        |
| Võlad tarnijatele ja muud võlad                          | -95 272       | -20 450      | -11 954       | -5 210        | -78        | -2 989      |
| <b>Raamatupidamislik valuutarisk</b>                     | <b>52 023</b> | <b>4 710</b> | <b>66 999</b> | <b>12 596</b> | <b>-15</b> | <b>-923</b> |

| <i>Tuhandetes kroonides</i><br><b>Seisuga 31.12.2008</b> | <b>EUR</b>     | <b>BYR</b>     | <b>RUR</b>    | <b>LVL</b>    | <b>EEK</b>    | <b>Muu</b>    |
|----------------------------------------------------------|----------------|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Raha ja raha ekvivalendid                                | 45 705         | 13 174         | 15 193        | 3 442         | 1 095         | 3 520         |
| Nõuded ostjate vastu ja muud nõuded                      | 50 632         | 18 948         | 99 247        | 29 822        | 563           | 1 815         |
| Tagatisega pangalaenu                                    | -40 790        | -30 933        | 0             | 0             | 0             | -908          |
| Arvelduskrediit                                          | -49 959        | 0              | 0             | 0             | 0             | 0             |
| Kapitalirendikohustused                                  | -11 313        | 0              | 0             | 0             | -485          | -63           |
| Võlad tarnijatele ja muud võlad                          | -82 505        | -32 748        | -37 208       | -21 717       | -5 758        | -11 077       |
| <b>Raamatupidamislik valuutarisk</b>                     | <b>-88 230</b> | <b>-31 559</b> | <b>77 232</b> | <b>11 547</b> | <b>-4 585</b> | <b>-6 713</b> |

**Olulisemad valuutavahetuskursid aruandeaastal olid järgmised:**

| <i>Kroonides</i> | <b>Keskmine kurss</b> |             | <b>Aruandekuupäeva spot-kurss</b> |             |
|------------------|-----------------------|-------------|-----------------------------------|-------------|
|                  | <b>2009</b>           | <b>2008</b> | <b>2009</b>                       | <b>2008</b> |
| EEK              | 15,6466               | 15,6466     | 15,6466                           | 15,6466     |
| LVL              | 22,2635               | 22,2635     | 22,2635                           | 22,2635     |
| LTL              | 4,5313                | 4,5313      | 4,5313                            | 4,5313      |
| BYR              | 0,0047                | 0,0047      | 0,0031                            | 0,0047      |
| RUR              | 0,3536                | 0,4287      | 0,3599                            | 0,3771      |

**Tundlikkuse analüüs**

Avatus valuutariskile on seotud peamiselt Kontserni tegevusega Valgevenes ja Venemaal. Seisuga 31.12.2009 oli euro netopositsioon nendes riikides vastavalt 77 623 tuhat krooni ja -139 083 tuhat krooni (2008: vastavalt -12 173 tuhat krooni ja -140 804 tuhat krooni). Kui euro oleks 31. detsembril alljärgnevate valuutade suhtes tugevnenud 10%, oleks kasum või kahjum suurenenud (vähenenud) alljärgnevalt. Analüüsi eelduseks on, et kõik teised muutujad, eriti intressimäärad, oleksid jäänud samaks. Samadel alustel on viidud läbi test 2008. aasta kohta.

| <i>Mõju tuhandetes kroonides</i><br><b>Seisuga 31.12.2009</b> | <b>Kasum või<br/>kahjum</b> |
|---------------------------------------------------------------|-----------------------------|
| BYR                                                           | 7 761                       |
| RUR                                                           | -13 910                     |

Initialled for identification purposes only  
 Allkirjastatud identifitseerimiseks  
 Date/kuupäev.....26.04.2010.....  
 Signature/allkiri.....  
 66  
 KPMG, Tallinn

## Seisuga 31.12.2008

|     |                |
|-----|----------------|
| BYR | -1 220         |
| RUR | -14 082        |
|     | <b>-15 302</b> |

**Intressimäärarisk**

Aruandekuupäeva seisuga olid Kontserni intressi teenivate finantsinstrumentide intressimäärad järgmised:

| <i>Tuhandetes kroonides</i>                     | 2009           | 2008            |
|-------------------------------------------------|----------------|-----------------|
| <b>Fikseeritud intressimääraga instrumendid</b> |                |                 |
| Finantsvarad                                    | 10 874         | 17 775          |
|                                                 | <b>10 874</b>  | <b>17 775</b>   |
| <b>Muutuva intressimääraga instrumendid</b>     |                |                 |
| Finantskohustused                               | -28 242        | -134 451        |
|                                                 | <b>-28 242</b> | <b>-134 451</b> |
| <b>Netopositsioon</b>                           | <b>-17 368</b> | <b>-116 676</b> |

**Muutuva intressimääraga instrumentide rahavoo tundlikkuse analüüs**

|                                      | Kasum või kahjum |                  |
|--------------------------------------|------------------|------------------|
| <i>Mõju tuhandetes kroonides</i>     | Tõus<br>100 bp   | Langus<br>100 bp |
| <b>31.12.2009</b>                    |                  |                  |
| Muutuva intressimääraga instrumendid | -2 824           | 2 824            |
| Rahavoo tundlikkus (neto)            | <b>-2 824</b>    | <b>2 824</b>     |
| <b>31.12.2008</b>                    |                  |                  |
| Muutuva intressimääraga instrumendid | -13 445          | 13 445           |
| Rahavoo tundlikkus (neto)            | <b>-13 445</b>   | <b>13 445</b>    |

**Fikseeritud intressimääraga instrumentide rahavoo tundlikkuse analüüs**

Kontsern ei pea arvestust fikseeritud intressimääraga õiglases väärtuses läbi kasumiaruande kajastatavate finantsvarade ja -kohustuste üle ega määratle tuletisinstrumente (intressimäär swap'e) õiglase väärtuse riskimaandamisarvestuses kasutatavate riskimaandamisinstrumentidena. Seetõttu ei mõjuta intressimäär muutus aruandekuupäeval Kontserni kasumit või kahjumit.

**Õiglased väärtused**

Finantsvarade ja -kohustuste õiglased väärtused ja finantsseisundi aruandes kajastatud jääkmaksumused on järgmised:

| <i>Tuhandetes kroonides</i>     | Jääkmaksumus<br>31.12.2009 | Õiglane väärtus<br>31.12.2009 | Jääkmaksumus<br>31.12.2008 | Õiglane väärtus<br>31.12.2008 |
|---------------------------------|----------------------------|-------------------------------|----------------------------|-------------------------------|
| Müügivalmis finantsvarad        | 5 664                      | 5 664                         | 8 716                      | 8 716                         |
| Laenud ja nõuded                | 145 654                    | 145 654                       | 201 027                    | 201 027                       |
| Raha ja raha ekvivalendid       | 153 931                    | 153 931                       | 82 129                     | 82 129                        |
| Tagatisega pangalaenud          | -10 076                    | -10 076                       | -72 631                    | -72 631                       |
| Kapitalirendikohustused         | -939                       | -939                          | -11 861                    | -11 861                       |
| Võlad tarnijatele ja muud võlad | -135 953                   | -135 953                      | -191 013                   | -191 013                      |
| Arvelduskrediit                 | -17 227                    | -17 227                       | -49 959                    | -49 959                       |
|                                 | <b>141 054</b>             | <b>141 054</b>                | <b>-33 592</b>             | <b>-33 592</b>                |

Initialled for identification purposes only

Allkirjastatud identifitseerimiseks

Date/kuupäev.....26.04.2010.....

Signature/allkiri.....67.....

KPMG, Tallinn

**Lisa 36. Lõpetatud tegevusvaldkonnad**

30. juunil 2009 viis Kontsern lõpule kõigi Kontsernile kuuluvate PTA Grupp AS-i aktsiate müügi tehingu. 31.12.2008 ei olnud PTA kajastatud lõpetatud tegevusvaldkonnana ega liigitatud müügiks hoitavaks varaks ning võrdlev kasumiaruanne on taasesitatud, et näidata lõpetatud tegevusvaldkondi jätkuvatest tegevusvaldkondadest eraldi. Alljärgnevalt on toodud PTA müügi mõju Kontserni majandustulemustele ja finantsseisundile.

**Lõpetatud tegevusvaldkondade majandustulemused***Tuhandetes kroonides*

|                                                          | 2009           | 2008          |
|----------------------------------------------------------|----------------|---------------|
| Müügitulu                                                | 78 593         | 207 818       |
| Kulud                                                    | -90 985        | -215 688      |
| <b>Majandustulemused äritegevusest</b>                   | <b>-12 392</b> | <b>-7 870</b> |
| Tulumaks                                                 | 203            | 0             |
| <b>Majandustulemused äritegevusest (miinus tulumaks)</b> | <b>-12 189</b> | <b>-7 870</b> |
| Kahjum lõpetatud tegevusvaldkondade müügist              | -23 845        | 0             |
| <b>Perioodi kahjum</b>                                   | <b>-36 034</b> | <b>-7 870</b> |
| Tavaaktsiakahjum aktsia kohta (kroonides)                | -0,90          | -0,19         |
| Lahustatud aktsiakahjum aktsia kohta (kroonides)         | -0,90          | -0,19         |

**Rahavood lõpetatud tegevusvaldkondadest***Tuhandetes kroonides*

|                                                      | 2009          | 2008         |
|------------------------------------------------------|---------------|--------------|
| Kokku rahavood äritegevusest                         | 1 815         | -2 769       |
| Kokku rahavood investeerimistegevusest               | -2 112        | -14 332      |
| Kokku rahavood finantseerimistegevusest              | -1 893        | 19 433       |
| <b>Kokku rahavood lõpetatud tegevusvaldkondadest</b> | <b>-2 190</b> | <b>2 332</b> |

**Võõrandamise mõju Kontserni finantsseisundile***Tuhandetes kroonides*

|                                       | 2009          |
|---------------------------------------|---------------|
| Materiaalne ja immateriaalne põhivara | 23 360        |
| Varud                                 | 53 402        |
| Nõuded ostjate vastu ja muud nõuded   | 22 390        |
| Raha ja raha ekvivalendid             | 2 441         |
| Võlad tarnijatele ja muud võlad       | -37 724       |
| Laenukohustused                       | -31 606       |
| <b>Kokku varad ja kohustused</b>      | <b>32 263</b> |
| Rahas saadud tasu                     | 0             |
| Võõrandatud raha                      | -2 441        |
| <b>Kokku rahavood</b>                 | <b>-2 441</b> |

**Lisa 37. Tingimuslikud kohustused****Väljastatud garantiidega seotud tingimuslikud kohustused**

Kontserni põhimõtete kohaselt antakse garantiisid ainult 100%-lise osalusega tütarettevõtetele. Seoses PTA müügitehinguga elimineeriti konsolideeritud finantsseisundist PTA laenujääk summas 31 606 tuhat krooni. Samas oli PTA-l võõrandamise kuupäeva seisuga tasumata kaks laenu ning arvelduskrediit Danske Bank A/S Eesti filiaalile. Laenude ja arvelduskrediidi tagatiseks oli AS-i Silvano Fashion Group käendus. Käenduslepingut pärast PTA müügitehingut ei lõpetatud ning seisuga 31.12.2009 moodustas laenude ja krediidiilini saldo 23 423 tuhat krooni. Lisaks sellele on SFG käendus tagatiseks PTA garantiiliidile Danske Bank A/S Eesti filiaalis summas 4 006 tuhat krooni; seisuga 31.12.2009 oli limiit täies mähus ära kasutatud. Samas on Kontserni potentsiaalne võlg Danske Bank A/S Eesti filiaali ees omakorda tagatud PTA varadele seatud kommertspandiga.

***Tingimuslik dividendide tulumaksu kohustus***

Kontserni jaotamata kasum seisuga 31.12.2009 moodustas 59 097 tuhat krooni (31.12.2008: 82 035 tuhat krooni). Emaettevõtte poolt netodividendina väljamakstud summa maksustatakse alates 01.01.2009 maksumääraga 21/79 (alates 01.01.2008 kehtis maksumäär 21/79). Maksimaalne võimalik tulumaksukohustuse summa, mis võib kaasneda kogu konsolideeritud jaotamata kasumi väljamaksmisel dividendidena, on 12 408 tuhat krooni (31.12.2008: 17 227 tuhat krooni), seega netodividendidena oleks võimalik välja maksta 46 689 tuhat krooni (31.12.2008: 46 689 tuhat krooni). Maksimaalse võimaliku tulumaksukohustuse arvutamisel on lähtutud eeldusest, et jaotatavate netodividendide ja dividendide tulumaksu kulu summa ei või ületada jaotuskõlblikku kasumit seisuga 31.12. Välismaal asuvatest tütarettevõtetest saadud dividendid vähendavad emaettevõtte tingimuslikku dividendide tulumaksu kohustust.

***Muud tingimuslikud kohustused***

Kontsernil lasub asukohamaade seadusandlusest tulenev kohustus parandada või asendada kvaliteedinõuetele mittevastavad tooted seaduses sätestatud perioodi jooksul peale kauba müümist. Lepingulisi lisagarantiisid Kontsern ei anna. Kontserni juhtkonna hinnangul ei ole seadusjärgse garantiikohustuse täitmisega seotud kulutused olulised.

**Lisa 38. Sündmused pärast aruandekuupäeva**

Pärast aruandekuupäeva ei ole toimunud olulisi sündmusi, mis oluliselt mõjutaksid finantsseisundis kajastatut.

**Lisa 39. Konsolideerimata finantsinformatsioon Ettevõtte kohta**

Vastavalt Eesti raamatupidamise seadusele tuleb konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande lisades avaldada konsolideeriva üksuse (emaettevõtte) eraldiseisvad konsolideerimata aruanded (põhiaruanded). Emaettevõtte põhjaruannete koostamisel on järgitud samu arvestuspõhimõtteid, mida on rakendatud konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamisel, välja arvatud investeeringud tütarettevõtete aktsiatesse, mis on kajastatud soetusmaksumuses, millest on maha arvatud vara väärtuse langusest tekkinud allahindlused.

**Finantsseisundi aruanne (konsolideerimata)***Tuhandetes kroonides***31.12.2009****31.12.2008****VARAD****Põhivara**

|                         |                |                |
|-------------------------|----------------|----------------|
| Materiaalne põhivara    | 78             | 282            |
| Immateriaalne põhivara  | 1 393          | 1 909          |
| Tütarettevõtete aktsiad | 313 574        | 374 141        |
| Pikaajalised nõuded     | 163 789        | 169 578        |
| <b>Põhivara kokku</b>   | <b>478 834</b> | <b>545 910</b> |

**Käibevara**

|                           |                |                |
|---------------------------|----------------|----------------|
| Maksude ettemaksed        | 63             | 579            |
| Nõuded ostjate vastu      | 3 912          | 2 895          |
| Muud nõuded ja ettemaksed | 5 492          | 18 431         |
| Raha ja raha ekvivalendid | 4 522          | 986            |
| <b>Käibevara kokku</b>    | <b>13 989</b>  | <b>22 891</b>  |
| <b>VARAD KOKKU</b>        | <b>492 823</b> | <b>568 801</b> |

**KOHUSTUSED JA OMAKAPITAL****Omakapital**

|                                             |                |                |
|---------------------------------------------|----------------|----------------|
| Aktiakapital nimiväärtuses                  | 400 000        | 400 000        |
| Ülekurss                                    | 223 293        | 223 293        |
| Oma aktsiad                                 | -7 041         | -7 041         |
| Kohustuslik reservkapital                   | 1 046          | 1 046          |
| Eelmiste perioodide jaotamata kasum/ kahjum | -157 357       | -79 093        |
| Valuutakursi muutuste reserv                | -23            | 539            |
| <b>Omakapital kokku</b>                     | <b>459 918</b> | <b>538 744</b> |

**Pikaajalised kohustused**

|                                      |              |            |
|--------------------------------------|--------------|------------|
| Laenukohustused                      | 3 927        | 266        |
| <b>Pikaajalised kohustused kokku</b> | <b>3 927</b> | <b>266</b> |

**Lühiajalised kohustused**

|                                       |                |                |
|---------------------------------------|----------------|----------------|
| Laenukohustused                       | 6 603          | 360            |
| Võlad tarnijatele                     | 16 773         | 25 879         |
| Maksuvõlad                            | 31             | 172            |
| Muud võlad                            | 266            | 485            |
| Eraldised                             | 4 929          | 2 347          |
| Viitvõlad                             | 376            | 548            |
| <b>Lühiajalised kohustused kokku</b>  | <b>28 978</b>  | <b>29 791</b>  |
| <b>Kohustused kokku</b>               | <b>32 905</b>  | <b>30 057</b>  |
| <b>KOHUSTUSED JA OMAKAPITAL KOKKU</b> | <b>492 823</b> | <b>568 801</b> |

Initialled for identification purposes only  
 Allkirjastatud identifitseerimiseks  
 Date/kuupäev..... 26.09.2010 .....  
 Signature/allkiri..... KPMG .....  
 KPMG, Tallinn

**Kasumiaruanne (konsolideerimata)***Tuhandetes kroonides*

|                                     | 2009           | 2008           |
|-------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Äritulud</b>                     |                |                |
| Müügitulu                           | 0              | 0              |
| Müüdud toodangu kulu                | 0              | 0              |
| <b>Brutokasum</b>                   | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| Muud äritulud                       | 8 715          | 3 677          |
| Turustuskulud                       | 0              | 0              |
| Üldhalduskulud                      | -18 760        | -21 514        |
| Muud ärikulud                       | -79 719        | -51 837        |
| <b>Ärikahjum</b>                    | <b>-89 764</b> | <b>-69 674</b> |
| Finantstulud                        | 15 365         | 16 789         |
| Finantskulud                        | -3 865         | 0              |
| <b>Finantstulud ja -kulud kokku</b> | <b>11 500</b>  | <b>16 789</b>  |
| <b>Aruandeaasta kasum/ kahjum</b>   | <b>-78 264</b> | <b>-52 885</b> |

**Koondkasumiaruanne (konsolideerimata)***Tuhandetes kroonides*

|                                                                        | 2009           | 2008           |
|------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Aruandeaasta kasum/ kahjum</b>                                      | <b>-78 264</b> | <b>-52 885</b> |
| <b>Muu koondkasum</b>                                                  |                |                |
| Välismaiste tütarettevõtete konsolideerimisel tekkinud kursierinevused | -562           | 101            |
| <b>Aruandeaasta muu koondkasum</b>                                     | <b>-78 826</b> | <b>-52 784</b> |
| <b>Koondkasum kokku</b>                                                | <b>-78 826</b> | <b>-52 784</b> |

Initialed for identification purposes only

Allkirjastatud identifitseerimiseks

Date/kuupäev.....26.04.2010.....

Signature/allkiri.....ON.....

KPMG, Tallinn

**Rahavoogude aruanne (konsolideerimata)***Tuhandetes kroonides*

|                                                   | 2009           | 2008           |
|---------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Rahavood äritegevusest</b>                     |                |                |
| Puhaskasum/ -kahjum                               | -78 264        | -52 885        |
| Korrigeerimised:                                  | 0              | 0              |
| Põhivara kulum ja väärtuse langus                 | 563            | 438            |
| Kahjum materiaalse põhivara väärtuse langusest    | -31            | 0              |
| Kahjum tütarettevõtete müügist                    | 54 528         | 0              |
| Finantstulud ja -kulud kokku                      | -14 489        | -7 088         |
| Kahjum laenuõude väärtuse langusest               | 20 356         | 33 625         |
| Äritegevusega seotud nõuete ja ettemaksete muutus | -2 785         | 3 786          |
| Varude muutus                                     | 0              | 0              |
| Äritegevusega seotud kohustuste muutus            | 1 831          | 13 628         |
| Makstud intressid                                 | -563           | 0              |
| <b>Rahavood äritegevusest kokku</b>               | <b>-18 854</b> | <b>-8 496</b>  |
| <b>Rahavood investeerimistegevusest</b>           |                |                |
| Materiaalse põhivara ja lõpetamata ehituse soetus | -31            | -141           |
| Immateriaalse põhivara soetus                     | 0              | -798           |
| Tütarettevõtete soetus                            | 0              | -16 601        |
| Antud laenude tagasimaksed                        | 18 166         | 53 277         |
| Antud laenud                                      | 0              | -93 833        |
| Materiaalse põhivara müük                         | 203            | 0              |
| Saadud intressid                                  | 0              | 516            |
| Saadud dividendid                                 | 203            | 6 572          |
| <b>Rahavood investeerimistegevusest kokku</b>     | <b>18 541</b>  | <b>-51 008</b> |
| <b>Rahavood finantseerimistegevusest</b>          |                |                |
| Lihtaktsiate emiteerimine                         | 0              | 0              |
| Saadud laenud                                     | 8 762          | 0              |
| Kapitalirendi põhiosa maksed                      | -501           | -454           |
| Oma aktsiate tagasiostmine                        | 0              | -7 041         |
| Muude laenude tagasimaksed                        | -3 849         | 0              |
| <b>Rahavood finantseerimistegevusest kokku</b>    | <b>4 412</b>   | <b>-7 495</b>  |
| <b>Raha ja raha ekvivalentide muutus</b>          | <b>4 099</b>   | <b>-66 999</b> |
| <b>Raha ja raha ekvivalendid perioodi alguses</b> | <b>986</b>     | <b>67 985</b>  |
| Valuutakursi muutuste mõju rahale                 | -563           | 0              |
| <b>Raha ja raha ekvivalendid perioodi lõpus</b>   | <b>4 522</b>   | <b>986</b>     |

**Omakapitali muutuste aruanne (konsolideerimata)**

|                                                                                                      | Aksia<br>kapital | Ülekurs | Oma<br>aktsiad | Valuuta-<br>kursi<br>muutuste<br>reserv | Reserv-<br>kapital | Jaotamata<br>kasum/<br>kahjum | Kokku    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------|----------------|-----------------------------------------|--------------------|-------------------------------|----------|
| <b>Saldo seisuga</b>                                                                                 |                  |         |                |                                         |                    |                               |          |
| <b>31.12.2007</b>                                                                                    | 400 000          | 223 293 | 0              | 438                                     | 1 046              | -26 208                       | 598 569  |
| Valitseva ja olulise mõju all<br>olevate osaluste bilansiline<br>väärtus                             |                  |         |                |                                         |                    |                               | -379 727 |
| Valitseva ja olulise mõju all<br>olevate osaluste väärtus<br>arvestatuna kapitaliosaluse<br>meetodil |                  |         |                |                                         |                    |                               | 575 779  |
| <b>Korrigeeritud<br/>konsolideerimata<br/>omakapital seisuga</b>                                     |                  |         |                |                                         |                    |                               |          |
| <b>31.12.2007</b>                                                                                    |                  |         |                |                                         |                    |                               | 794 612  |
| Oma aktsiate tagasiostmine                                                                           | 0                | 0       | -7 041         | 0                                       | 0                  | 0                             | -7 041   |
| Välismaiste üksuste mõju<br>konsolideerimisel                                                        | 0                | 0       | 0              | 101                                     | 0                  | 0                             | 101      |
| 2008. a. kahjum                                                                                      | 0                | 0       | 0              | 0                                       | 0                  | -52,885                       | -52 885  |
| <b>Saldo seisuga</b>                                                                                 |                  |         |                |                                         |                    |                               |          |
| <b>31.12.2008</b>                                                                                    | 400 000          | 223 293 | -7 041         | 539                                     | 1 046              | -79 093                       | 538 744  |
| Valitseva ja olulise mõju all<br>olevate osaluste bilansiline<br>väärtus                             |                  |         |                |                                         |                    |                               | -374 141 |
| Valitseva ja olulise mõju all<br>olevate osaluste väärtus<br>arvestatuna kapitaliosaluse<br>meetodil |                  |         |                |                                         |                    |                               | 620 654  |
| <b>Korrigeeritud<br/>konsolideerimata<br/>omakapital seisuga</b>                                     |                  |         |                |                                         |                    |                               |          |
| <b>31.12.2008</b>                                                                                    |                  |         |                |                                         |                    |                               | 785 257  |
| Välismaiste üksuste mõju<br>konsolideerimisel                                                        |                  |         |                | -563                                    |                    |                               | -563     |
| 2009. a. kahjum                                                                                      |                  |         |                |                                         |                    | -78 264                       | -78 264  |
| <b>Saldo seisuga</b>                                                                                 |                  |         |                |                                         |                    |                               |          |
| <b>31.12.2009</b>                                                                                    | 400 000          | 223 293 | -7 041         | -23                                     | 1 046              | -157 357                      | 459 918  |
| Valitseva ja olulise mõju all<br>olevate osaluste bilansiline<br>väärtus                             |                  |         |                |                                         |                    |                               | -313 574 |
| Valitseva ja olulise mõju all<br>olevate osaluste väärtus<br>arvestatuna kapitaliosaluse<br>meetodil |                  |         |                |                                         |                    |                               | 578 345  |
| <b>Korrigeeritud<br/>konsolideerimata<br/>omakapital seisuga</b>                                     |                  |         |                |                                         |                    |                               |          |
| <b>31.12.2009</b>                                                                                    |                  |         |                |                                         |                    |                               | 724 689  |

Initialed for identification purposes only

Allkirjastatud identifitseerimiseks

Date/kuupäev.....26.04.2010.....

Signature/allkiri.....E.M.....

KPMG, Tallinn

**JUHATUSE JA NÕUKOGU ALLKIRJAD 2009. a. MAJANDUSAASTA ARUANDELE**

Juhatus on koostanud 2009. aasta tegevusaruande ja raamatupidamise aastaaruande.

Dmitry Ditchkovsky juhatusesimees



26.04.2010

Sergei Kusonski juhatuseliige



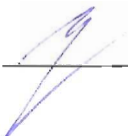
26.04.2010

Norberto Rodriguez juhatuseliige



26.04.2010

Baiba Gegere juhatuseliige



26.04.2010



KPMG Baltics AS  
Narva mnt 5  
Tallinn 10117  
Estonia

Telephone +372 6 268 700  
Fax +372 6 268 777  
Internet www.kpmg.ee

## SÕLTUMATU VANDEAUDIITORI ARUANNE

AS Silvano Fashion Group aktsionäridele

Oleme auditeerinud lehekülgedel 26 kuni 73 esitatud AS Silvano Fashion Group konsolideeritud raamatupidamise aastaaruannet, mis sisaldab konsolideeritud finantsseisundi aruannet seisuga 31. detsember 2009, konsolideeritud koondkasumiaruannet, konsolideeritud omakapitali muutuste aruannet ja konsolideeritud rahavoogude aruannet eeltoodud kuupäeval lõppenud majandusaasta kohta, aastaaruande koostamisel kasutatud oluliste arvestuspõhimõtete kokkuvõtet ning muid selgitavaid lisasid.

### *Juhatuse kohustus raamatupidamisaruannete osas*

Juhatuse kohustuseks on konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamine ning õige ja õiglane esitamine kooskõlas rahvusvaheliste finantsaruandluse standarditega, nagu need on vastu võetud Euroopa Liidu poolt. Selle kohustuse hulka kuulub asjakohase sisekontrollisüsteemi kujundamine ja töös hoidmine, mis tagab raamatupidamise aastaaruande korrektse koostamise ja esitamise ilma pettustest või vigadest tulenevate oluliste väärkajastamisteta, asjakohaste arvestuspõhimõtete valimine ja rakendamine ning antud tingimustes põhjendatud raamatupidamishinnangute tegemine.

### *Vandeauditori kohustus*

Meie kohustuseks on avaldada auditi põhjal arvamust konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande kohta. Viisime auditi läbi kooskõlas rahvusvaheliste auditeerimisstandarditega. Need standardid nõuavad, et me oleme vastavuses eetikanõuetega ning et me planeerime ja viime auditi läbi omandamaks põhjendatud kindlustunde, et raamatupidamise aastaaruanne ei sisalda olulisi väärkajastamisi.

Audit hõlmab raamatupidamise aastaaruandes esitatud arvnäitajate ja avalikustatud informatsiooni kohta auditi tõendusmaterjali kogumiseks vajalike protseduuride läbiviimist. Nende protseduuride hulk ja sisu sõltuvad audiitori otsustustest, sealhulgas hinnangust riskidele, et raamatupidamise aastaaruanne võib sisaldada pettustest või vigadest tulenevaid olulisi väärkajastamisi. Asjakohaste auditi protseduuride kavandamiseks võtab audiitor nende riskide hindamisel arvesse õige ja õiglase raamatupidamise aastaaruande koostamiseks ja esitamiseks juurutatud sisekontrollisüsteemi, kuid mitte selleks, et avaldada arvamust sisekontrolli tulemuslikkuse kohta. Audit hõlmab ka kasutatud arvestuspõhimõtete asjakohasuse, juhatuse poolt tehtud raamatupidamislike hinnangute põhjendatuse ja raamatupidamise aastaaruande üldise esituslaadi hindamist.

Usume, et kogutud auditi tõendusmaterjal on piisav ja asjakohane meie arvamuse avaldamiseks.

### *Arvamus*

Meie arvates kajastab ülalmainitud konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne olulises osas õigesti ja õiglaselt AS Silvano Fashion Group finantsseisundit seisuga 31. detsember 2009 ning sellel kuupäeval lõppenud majandusaasta finantstulemust ja rahavoogusid kooskõlas rahvusvaheliste finantsaruandluse standarditega, nagu need on vastu võetud Euroopa Liidu poolt.

Tallinn, 26. aprill 2010

KPMG Baltics AS  
Tegevusluba nr. 17  
Narva mnt 5, Tallinn

Taivo Epner  
Vandeauditor

**KASUMI JAOTAMISE ETTEPANEK**

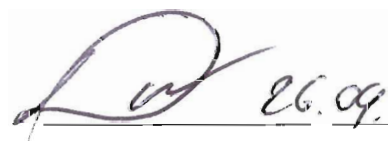
AS-i Silvano Fashion Group juhatus teeb aktsionäride üldkoosolekule järgmise ettepaneku:

Kanda 31.12.2009 lõppenud majandusaasta puhaskahjum summas 38 616 tuhat krooni eelmiste perioodide jaotamata kasumi arvele.

Seisuga 31. detsember 2009 oli eelmiste perioodide jaotamata kasum järgmine:

|                                           |                           |
|-------------------------------------------|---------------------------|
| Kogunenud kasum                           | 82 035 000 krooni         |
| <u>2009. a. muutus</u>                    | <u>-22 938 000 krooni</u> |
| Eelmiste perioodide jaotamata kasum kokku | 59 097 000 krooni         |

Dmitry Ditchkovsky juhatusesimees

 26.09. 2010

Sergei Kusonski juhatuseliige

 26.09. 2010

Norberto Rodriguez juhatuseliige

 26.09. 2010

Baiba Gegere juhatuseliige

 26.09. 2010

## Aruande elektroonilised kinnitused

Aktsiaselts Silvano Fashion Group (registrikood: 10175491) 01.01.2009 - 31.12.2009 majandusaasta aruande andmete õigsust on elektrooniliselt kinnitanud:

| Kinnitaja nimi  | Kinnitaja roll | Kinnituse andmise aeg |
|-----------------|----------------|-----------------------|
| Janika Vaikjärv | Sisestaja      | 29.06.2010            |

## Sidevahendid

| Liik              | Sisu                    |
|-------------------|-------------------------|
| Telefon           | +375 172880770          |
| Faks              | +375 172870855          |
| E-posti aadress   | info@silvanofashion.com |
| Veebilehe aadress | www.silvanofashion.com  |