

2001. A. MAJANDUSAASTA ARUANNE

Äriregister		2001-06-2002
10043950		Linn või maakond
		Tallinn

MAJANDUSAASTA ARUANNE

01.jaanuar 2001.a

Majandusaasta algus

31.detsember 2001.a.

Majandusaasta lõpp

Ettevõtte nimetus	AS NORMA
Aadress	LAKI 14, TALLINN 10621
Tegevjuht	Peep Siimon - juhatuse esimees
Telefon	Faks
6 500 442	6 563 134

Põhitegevusala	Autodele turvasüsteemide ja -detailide valmistamine
Omandivorm	ERA

Audiitorkontroll	AS PricewaterhouseCoopers
Pearaamatupidaja	Berta Kiop

Esitamise kuupäev
(täidab register)

..... 2002.. a.

2001-2002

Sisukord

Sisukord.....	2
ETTEVÕTTE LÜHISELOOMUSTUS JA KONTAKTANDMED.....	3
TEGEVUSARUANNE.....	4
JUHATUSE KINNITUS RAAMATUPIDAMISE AASTAARUANDELE.....	8
AS NORMA KONSOLIDEERITUD BILANSS.....	9
AS NORMA BILANSS.....	11
KONSOLIDEERITUD KASUMIARUANNE.....	13
AS NORMA KASUMIARUANNE.....	14
KONSOLIDEERITUD RAHAVOOGUDE ARUANNE.....	15
AS NORMA RAHAVOOGUDE ARUANNE.....	16
OMAKAPITALI MUUTUSTE ARUANNE.....	17
RAAMATUPIDAMISARVESTUSE PÕHIMÕTTED.....	18
LISAD KONSOLIDEERITUD FINANTSARUANNETELE.....	21
1. Raha ja pangakontod.....	21
2. Aktsiad ja muud väärtpaberid.....	21
3. Laekumata arved.....	21
4. Mitmesugused lühiajalised nõuded ja ettemaksud.....	21
5. Maksude ettemaksud ja tagasinõuded.....	21
6. Muud ettemakstud tulevaste perioodide kulud.....	21
7. Varud.....	22
8. Pikaajalised finantsinvesteeringud.....	22
9. Materiaalne põhivara.....	23
10. Kinnisvarainvesteering.....	23
11. Immateriaalne põhivara.....	24
12. Kasutusrent.....	24
13. Maksukohustused.....	24
14. Aktsiakapital.....	24
15. Eelmiste perioodide jaotamata kasum ja muud reservid.....	25
16. Segmentide informatsioon.....	25
17. Realiseeritud toodete kulu.....	26
18. Turustuskulud.....	26
19. Arengu-ja uurimiskulud.....	27
20. Üldhalduskulud.....	27
21. Kuluks kantud nõuete summa.....	27
22. Muud äritulud.....	27
23. Muud ärikulud.....	27
24. Finantstulud.....	28
25. Tulumaks.....	28
26. Personalikulud.....	28
27. Tehingud seotud osapooltega.....	28
28. Aktsiad ja väärtpaberid (põhivarad).....	29
29. AS Norma kontserni põhilised finantsriskid.....	30
30. Varade ja kohustuste avatud turuväärtus.....	31
31. Bilansivälised kohustused.....	31
MAJANDUSAASTA KASUMIJAOTAMISE ARUANNE.....	32
JUHATUSE JA NÕUKOGU ALLKIRJAD 2001.A. MAJANDUSAASTA ARUANDELE.....	33

23.06.2002

ETTEVÕTTE LÜHISELOOMUSTUS JA KONTAKTANDMED

AS Norma põhitegevus on autodele turvasüsteemide ja –detailide valmistamine, nende müük ning põhitegevusega seonduvad arengu- ja uurimistööd. Põhitootmise tarbeks kasutatavad tehnoloogiad on metallitöötlemine, plastivalamine ja galvaaniliste pinnakatete tegemine. Kontsernis töötas 2001. aasta lõpus 1 048 inimest, sealhulgas AS-s Norma 856 inimest.

AS Norma emaettevõtteks on Autoliv Ab, mis on registreeritud Rootsis.

AS Norma juriidiline aadress:

Laki 14
10621 Tallinn
Eesti Vabariik
10043950

Äriregistri nr.

Majandusaasta algus:

Majandusaasta lõpp:

Telefon:

Faks:

Audiitor:

01.01.2001

31.12.2001

6 500 442

6 563 134

AS PricewaterhouseCoopers

TEGEVUSARUANNE

AS Norma üldinformatsioon

AS Norma ajalugu ulatub 100 aasta taha: 1891. a. asutas Paulus Michelson plekitöökoja, mis alates 1931. a. kannab Norma nime. 1973. a. alustati autodele turvavööde tootmist. Tänapäeval on AS Norma juhtiv autode turvasüsteemide tarnija Venemaa autotehastele ja ohurühmade tarnija mitmetele lääne autotööstuskontsernidele. AS Norma aktsiad on noteeritud Tallinna Börsi põhinimekirjas.

AS Norma põhitegevuseks on autodele turvasüsteemide ja detailide valmistamine, nende müük ning põhitegevusega seonduvate arendus- ja uurimistööde teostamine. Põhitootmise tarbeks kasutatavad tehnoloogiad on metallitöötlemine, plastivalamine ja detailide galvaaniline katmine.

AS Norma kontserni kuulus 2001. aasta lõpus AS Norma ja tema neli 100%-lise osalusega tütarettevõtet.

Kontsernis töötas 2001. a. lõpus 1 048 inimest, sealhulgas AS-s Norma 856 inimest.

AS Norma asub Eesti Vabariigis, Tallinnas, Laki tn. 14.

Tähtsamad finantsnäitajad

(miljonites kroonides, väljaarvatud aktsiad ja summad ühe aktsia kohta)

	Kontsern			AS Norma (emaettevõtte) *		
	2001	2000	Muutus %	2001	2000	Muutus %
Netomüük	815,9	634,2	28,6	795,1	543,3	46,3
Ärikasum	167,1	152,4	9,7	154,8	139,1	11,3
Puhaskasum	177,6	157,5	12,8	177,6	157,5	12,8
Aktivad	725,2	568,1	27,6	723,7	575,1	25,8
Omakapital	614,8	503,1	22,2	614,8	503,1	22,2
Aktsiakapital	132	132	0	132	132	0
Töötajate arv	1 048	1049	0	856	836	2,4
Aktsiate arv	13,2	13,2	0	13,2	13,2	0
Tulu aktsia kohta	13,46	11,93	12,8	13,46	11,93	12,8
Tulude suhe omakapitali	0,289	0,313	(7,7)	0,289	0,313	(7,7)
Tulude suhe varadesse	0,245	0,277	(11,2)	0,245	0,274	(11,2)

*AS Norma konsolideeritud kapitaliosaluse meetodil

AS Norma 2001. a. äritegevus

1. Müügitulud

2001. aasta AS Norma kontserni realiseerimise netokäive oli 815,9 miljonit krooni, kasv võrreldes 2000. aastaga oli 29%. Emaettevõtte käive oli 795,1 milj. krooni ehk 97% kogu kontserni käibest. Emaettevõtte müük kasvas aastaga 46%. Tütarettevõtete konsolideeritud müük oli 20,8 milj. krooni. Ekspordi osa kontserni müügis oli 98% ja 63% ekspordist läks Venemaale. Auto turvavööde ja nende komponentide müügist saadud tulu moodustas 92% Norma kontserni kogumüügist (2000 aastal 78%), mis näitab Norma kontsentreerumist põhitegevusele.

Aastat 2001 iseloomustas majanduskliima jähnenemine kõikidel arenenud turgudel ning 11. septembri sündmused USA's, mille tulemusena langes oluliselt sõidukite müük. Samas kasvas autode tootmine ja müük arenevatel turgudel ja eriti meie põhiturul Venemaal, kus sõiduaudode tootmine kasvas 5,4% võrreldes 2000. aastaga.

Järjest tihenev konkurents sunnib arenenud riikide tootjaid otsima uusi ja madalamate kuludega tootmisvõimalusi. Seda trendi järgib ka Autolivi kontsern. 2001. aastal viidi suur osa turvavööde

koostamisest madalamate tootmiskuludega riikidesse, sealhulgas ka Eestisse. Scoses sellega, kasvab oluliselt Norma läänesuunalise müügi osakaal ekspordis, ulatudes 37%-ni, mis omakorda vähendas Norma tururiski. Müük Autolivi kontserni ettevõtetele oli 225,7 miljonit krooni. Teised suuremad läänkliendid olid Fasching Salzburg GmbH, Saab Automobile AB, Iris Bus France, Van Hool jt.

Autotootmise kasv ja eduka müügitgevuse tulemusena kasvanud turuosa võimaldasid kasvatada müüki Venemaa klientidele 15% võrreldes 2000. aastaga. Suurimateks klientideks olid endiselt AvtoVAZ ja GAZ, samas võis 2001. aastal täheldada ka teatud claynemist teiste, väiksemate tootjate juures.

2. Äritegevuse rentaablus

	Kontsern			AS Norma (emaettevõtte)*		
	2001	2000	Muutus%	2001	2000	Muutus %
Netokäive	815,9	634,2	28,7	795,1	543,3	46,3
Realiseeritud toodete kulu	580,2	410,2	41,4	577,8	339,7	70,1
Periodikulud	74,6	75,7	-1,5	63,4	62,3	1,6
Ärikasum	167,1	152,4	9,7	154,8	139,1	11,3
Kasum enne maksustamist	179,9	157,5	14,2	179,8	157,5	14,2
Puhaskasum	177,6	157,5	12,8	177,6	157,5	12,8
Käiberentaablus	21,8%	24,8%	(12,3)	22,3%	29,0%	(22,9)

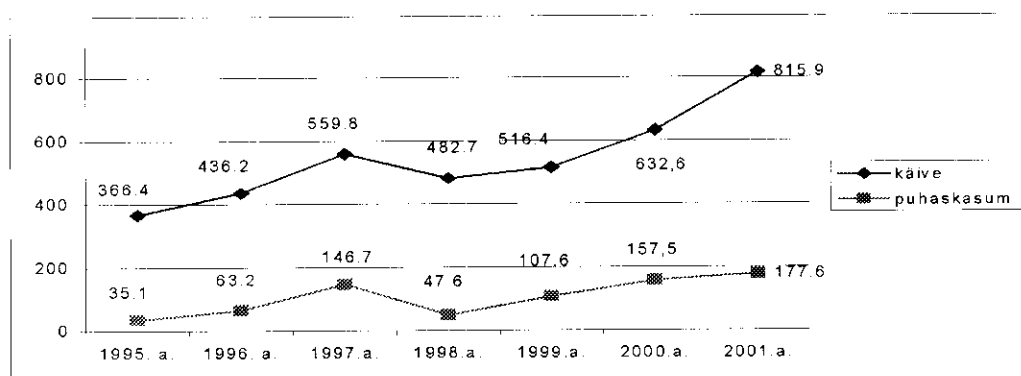
*AS Norma konsolideeritud kapitaliosaluse meetodil

Kontserni puhaskasumiks kujunes 2001. a. 177,6 miljonit krooni. Võrreldes 2000. aastaga on puhaskasum kasvanud 13%. Kasum enne makse suurenes 14% 179,9 miljoni kroonini. Kontserni käiberentaablus langes 12% võrra 24,8 protsendilt 21,8 protsendile. Müük kasvas 2001. aastal 29%, samal ajal tõusis realiseeritud toodete kulu 41%, turustuskulud 4%, arengu- ja uurimiskulud ning üldhalduskulud langesid vastavalt 3% ja 4%.

Kontserni tulude-kulude struktuuri muutus oli tingitud tütarettevõtte AS Metaprint müügist ning emaettevõtte toodangu struktuuri muutumisest. AS Metaprint netokäibe, mis moodustas 2000. aastal 10% kontserni käibest, puudumisel, ulatub emaettevõtte käibe osatähtsus 97%-ni kontserni käibest. Emaettevõtte müük kasvas 46%, kusjuures realiseeritud toodete kulu kasvas 70%. Realiseeritud toodete kulu osatähtsus müügihinnas kerkis 63%-lt 73%-le 2001. aastal. Nimetatud tõusu tingis materjali- ja toorainekulu suurenemine 34%-lt müügis 50%-ni 2001.a. Aruande perioodil kasutati tootmises tooraine kõrval rohkem sisseostetud komponente, seda eelkõige Autoliv'ile ohutusrihmade koostamisel. Autoliv'i müük ulatus 2001. a. 225 miljoni kroonini, moodustades 28% netokäibest. Emaettevõtte ärikasum oli 2001. aastal 154,8 miljonit krooni kujunedes 11% võrra suuremaks kui 2000. aastal.

Tööjõukulu kontsernis oli 2001. a. 146,6 miljonit krooni, kasv võrreldes eelmise perioodiga 7%. Tööjõukulu osatähtsus netokäibega võrreldes langes 22% 2000. aastal 18%-ni aruandeperioodil. Töötajate arv kontsernis oli 2001. aasta lõpus 1048, mis on 1 töötaja võrra vähem kui eelneval aastal, kusjuures emaettevõttes töökohtade arv kasvas 20 töökohta võrra ulatudes 856-ni.

Kontserni käibe ja kasumi dünaamika 1995-2001 (milj. kroonides)



3. Likviidsuse juhtimine ja kapitali kasutamine

2001-06-2002

Kontserni omakapital kasvas 111,6 miljonit krooni ehk 22 % ulatudes aruandeaasta lõpuks 614,8 miljoni kroonini. Omakapitali osakaal bilansis kahanes aasta jooksul 89 protsendilt 85 protsendile. Vaba omakapital oli aasta lõpul 469,6 milj. krooni.

Ehkki varade maht kasvas 28% 725,1 miljoni kroonini, ulatub raha ja likviidsete väärtpaberite osatähtsus 25%-ni sellest. Neto käibekapitali oli 31,1 milj. krooni. 2001.a. seisuga 212,8 miljonit krooni, põhivarasid 219 miljonit krooni eest. Vajadus võõrkapitali järele kontsernis puudub.

Likviidsuse juhtimisel ja finantsinvesteeringute tegemisel oli AS Norma ka 2001. aastal traditsiooniliselt konservatiivne. Eesti pankade Eesti krooni ja euro erineva pikkusega deposiitide ja raha- ning intressifondi osakute kõrval soetati ka Skandinaavia pankade lühiajalisi fikseeritud intressiga võlakirju, vähesel määral ka samasuguseid Hansa Capitali ja Tartu linna võlakirju. Pikendati lühiajalist laenu Autoliv'i grupi teisele tütarettevõttele, mis võimaldab teha lühiajalist rahapaigutust eurodes kõrgema intressiga kui seda on turul pakutavatel eurohoiustel.

Kontsernisiseseks rahaliste vahendite paindlikumaks juhtimiseks, intressikulude ja laenuarve vähendamiseks on kasutusel kontsernikonto. See võimaldab tütarettevõtetel neile AS Norma poolt kehtestatud limiidi piires kasutada kontserni vahendeid.

4. Varad

Kontserni varad olid aruandeperioodi lõpul 725,2 miljonit krooni, mis on 157 miljoni krooni võrra suurem kui 2000. a. lõpus, 104,9 miljonit krooni sellest kasvust langes käibevarade arvele. Viimased jõudsid perioodi lõpuks 506,2 milj. kroonini.

Ostjate debitoorne võlgnevus perioodi lõpus moodustas 153,3 miljonit krooni s. h. 43,3 miljonit krooni oli Autoliv'i gruppi kuuluvate ettevõtete võlg. AS Norma omakorda võlgnes sama grupi ettevõtetele 73,4 miljonit krooni. Ebatüüpiliselt laekuvate arvete katteks on moodustatud reserv 13,1 miljonit krooni ulatuses. 76% sellest on seotud Venemaa klientide arvete ja Reser. vähenes aasta jooksul 7,7 miljoni krooni võrra s.h. 3,5 miljonit krooni sellest kuulus 2001. a. müüdud tütarettevõtte AS Metaprint bilanssi.

Kontserni varud olid aruandeperioodi lõpus 83,1 miljonit krooni ehk 17,4 miljoni krooni võrra suuremad kui perioodi alguses, moodustades 11% varadest. Seoses tootmismahtude suurenemisega kasvasid tooraine ja materjalide varud 19,4 miljoni krooni võrra, samal ajal kui valmistoodangu hulk ladudes vähenes 3,4 miljoni krooni võrra.

5. Tähtsamad sündmused

Lõpetati AS Tööriistavabrik uue tootmishoone ehitus ja vabrik alustas tööd uues hoones. Esmakordselt müüdi idaturul rohkem kui 3,0 milj. inertsruulliga autoohutusrihma. Autoliv'ist tootmise ületoomise esimene etapp lõppes 6 koosteliini paigaldamise ja tööle rakendamisega. Teise etapina on kavandatud 4 koosteliini ületoomine.

6. Tütarettevõtted

2001.a. lõpuks kuulus AS Norma kontserni 4 tütarettevõtet (AS Tööriistavabrik, Norma-Osvar ZAO, Eksamo Automaatika AS ja AS Norma Maja).

AS Tööriistavabrik tegevusalaks on rakiste - stantside ja plastmassi survevaluvormide projekteerimine, valmistamine ning remontimine. AS Tööriistavabrik kuulub strateegilise tähtsusega lülina AS Norma tootmisahelasse. Vabrik kolis 2001. aastal uutesse tootmisruumidesse. AS Tööriistavabrik käive 2001. aastal oli 30,7 miljonit krooni ja puhaskasum 0,7 miljonit krooni. Kontserniväline käive moodustas 9,7 milj. krooni.

AS Norma Maja põhitegevuseks on kontsernile kuuluva kinnisvara haldamine. 2001. a. moodustas firma käive 42,4 miljonit krooni ja puhaskasum 9,0 miljonit krooni. Kontserniväline käive oli 9,5 milj. krooni.

Eksamo Automaatika AS osutab tootmisseadmete hooldus- ja remonditeenust emettevõttele ning teostab automatiseerimistöid nii AS Normale kui teistele ettevõtetele. Firma käive moodustas 2001. a. 14,8 miljonit krooni ja kasum 144 tuh. krooni. Kontserniväline käive oli 1,2 milj. krooni.

AS Metaprint tegevusaladeks oli pleki litografeerimine. 2000. aastal selle tütarettevõtte tootmistegevus lõpetati ja jaanuaris 2001.a. müüdi 100% osalusega tütarettevõtte AS Metaprint kõik aktsiad Inglise firmale Goldgem Investments Ltd.

Venemaal asuva tütarettevõtte Norma-Osvar ZAO müügikäive oli 2001.a. 11,5 miljonit krooni ja kahjum 0,3 miljonit krooni.

7. Investeeringud

Kindlustamaks tootmisvõimsusi ja tagamaks tootmisprotsesside efektiivsust, investeeriti kontsernis 2001.a. 87,2 milj. krooni, sellest seadmete ja masinate ostuks 50,7 milj. krooni. Kontserni mahukamad reaalinvesteeringud 2001.a. olid järgmised:

■ Metallitöötlemise pressid	14,7 milj. kr.
■ Ehituslikud tööd	30,0 milj. kr.
■ Galvaanika liinid ja seadmed	3,2 milj. kr.
■ Termoplastautomaadid	7,5 milj. kr.
■ Infotehnoloogia	2,9 milj. kr.
■ Kvaliteedi kontrolli seadmed	4,0 milj. kr.
■ Koosteliinid	4,3 milj. kr.

8. Aktsiaturg ja aktsiate rentaablus (Stock Performance)

AS Norma on emiteerinud 13,2 miljonit lihtaktsiat, mis annavad aktsia kohta ühe hääle õiguse. 2000. a. äritegevuse eest maksti dividende 66 miljonit krooni ehk 5 krooni aktsia kohta.

AS Norma aktsiad on noteeritud Tallinna Väärtpaberibörsi põhinimekirjas, lisaks kaubeldakse aktsiatega veel Frankfurti, Berliini ja Münchени börsidel.

AS Norma aktsionärid, kelle osalus ületab 3%, seisuga 31.12.2001

Autoliv AB	51,0%
Nordea Bank Finland PLC Clients Account Trading	7,4%
Clearstream Banking Luxembourg S.A. Clients	4,3%
Skandinaviska Enskilda Banken AB Clients	5,5%
Hansapank	3,3%

Aruandeperioodi lõpuks (31.12.2001) oli AS Norma aktsia sulgemishinnaks Tallinna Väärtpaberibörsil 52,90 krooni.

		Kontsern		Muutus %
		2001	2000	
Tulud aktsia kohta (EPS) /	Earnings per share	13,46	11,93	12,8
Hinna-tulude suhe /	P/E (price-earnings ratio)			
(börsi sulgemishind 31. det. 2001: 52,90 ja 2000 47,50)		3,9	4,0	(2,5)
Aktsia raamatupidamisväärtus /	Net book value per share			
(omakapitali suhe aktsiatesse)		46,6	38,1	22,3

20.06.2002

Raamatupidamise aastaaruanne

Juhatuse kinnitus raamatupidamise aastaaruandele

Juhatus kinnitab lehekülgedel 8 kuni 31 toodud AS-i Norma 2001.a. raamatupidamise aastaaruande koostamise õigsust ja täielikkust:

- 1) raamatupidamise aastaaruande koostamisel rakendatud arvestusmeetodid on vastavuses hea raamatupidamistavaga;
- 2) raamatupidamise aastaaruanne kajastab emaettevõtja ja kontserni finantsseisundit ning majandustulemusi õigesti ja õiglaselt;
- 3) emaettevõtja ja kontserni kuuluvad äriühingud on jätkuvalt tegutsevad äriühingud.

Peep Siimon

Juhatuse esimees

Peeter Tibbo

Juhatuse liige

Ivar Aas

Juhatuse liige

Ülle Jõgi

Juhatuse liige

Garri Krieger

Juhatuse liige

Kaido Salurand

Juhatuse liige

Tallinn, 18. veebruar 2002

28.06.2002

AS NORMA KONSOLIDEERITUD BILANSS

Tuhandetes Eesti kroonides

Aktiiva (vara)

Käibevara

1. Raha ja pangakontod

2. Aktsiad ja muud väärtpaberid

3. Nõuded ostjate vastu

Ostjatele laekumata arved

Ebatõenäoliselt laekuvad arved

Kokku

4. Mitmesugused nõuded

Nõuded tütar- ja ematettevõtetele

Muud lühiajalised nõuded

Kokku

5. Viitlakumised

Intressid

6. Ettemakstud tulevaste perioodide kulud

Maksude ettemaksed ja tagasinõuded

Muud ettemakstud tulevaste perioodide kulud

Kokku

7. Varud

Tooraine ja materjal

Lõpetamata toodang

Valmistoodang

Ostetud kaubad müügiks

Ettemaksed hankijatele

Kokku

Käibevara kokku

Põhivara

8. Pikaajalised finantsinvesteeringud

Muud aktsiad, osakud või võlatähed

Mitmesugused pikaajalised nõuded

Kokku

9. Materiaalne põhivara

Maa ja chitised (soetusmaksumuses)

Masinaid ja seadmed (soetusmaksumuses)

Muu inventar, tööriistad, sisseseade ja muud

Akumuleeritud põhivara kulum

Lõpetamata chitus

Ettemaksed materiaalse põhivara eest

Kokku

10. Kinnisvara investeeringud

11. Immateriaalne põhivara

Ostetud kontsessioonid, litsentsid

Põhivara kokku

Aktiiva (vara) kokku

	31.12.2001	31.12.2000	Lisa nr.
	59 449	58 637	1
	123 452	88 300	2
	109 948	111 791	
	-13 136	-20 905	3
	96 812	90 886	
	43 343	6 598	
	79 328	80 951	4
	122 671	87 549	
	1 542	111	
	18 034	9 221	5
	1 082	834	6
	19 115	10 056	7
	55 858	36 471	
	15 079	14 155	
	11 006	14 448	
	1 147	139	
	42	486	
	83 132	65 699	
	506 173	401 238	
	2	2	
	1 058	1 252	8
	1 060	1 253	9
	80 626	49 223	
	280 291	251 559	
	5 753	2 214	
	-167 556	-149 268	
	4 244	170	
	6 432	2 961	
	209 791	156 860	
	6 251	6 403	10
	1 886	2 363	11
	218 988	166 879	
	725 161	568 117	

31.12.2001 31.12.2000 416 - 2002

P a s s i v a (kohustused ja omakapital)

Kohustused			
Lühiajalised kohustused	660	1 637	
12. Ostjate ettemaksed toodete ja kaupade eest			
13. Võlad hankijatele	17 546	29 653	
Hankijatele tasumata arved			
14. Mitmesugused võlad	73 445	14 042	
Võlad tütar- ja emaettevõtetele	73 445	14 042	
Kokku	3 908	4 519	13
15. Maksuvõlad			
16. Viitvõlad	14 789	15 019	
Võlad töövõtjatele	37	82	
Muud viitvõlad	14 826	15 101	
Kokku	0	27	
17. Muud ettemakstud tulevaste perioodide tulud	110 385	64 979	
Lühiajalised kohustused kokku	110 385	64 979	
Kohustused kokku			
18. Omakapital aktsiaseltsis	132 000	132 000	14
Aktsiakapital nominaalväärtuses	13 200	13 200	
Kohustuslik reservkapital	291 937	200 488	15
Eelmiste perioodide jaotamata kasum	177 638	157 449	
Aruandeaasta kasum	614 776	503 137	
Omakapital aktsiaseltsis kokku	725 161	568 117	
Passiva kokku			

AS NORMA BILANSS

Tuhandetes Eesti kroonides

Aktiiva (vara)

Käibevara

1. Raha ja pangakontod

2. Aktsiad ja muud väärtpaberid

3. Nõuded ostjate vastu

Ostjatelt laekumata arved

Ebatõenäoliselt laekuvad arved

Kokku

4. Mitmesugused nõuded

Nõuded tütar- ja ematettevõtetele

Muud lühiajalised nõuded

Kokku

5. Viitlaekumised

Intressid

6. Ettemakstud tulevaste perioodide kulud

Maksude ettemaksed ja tagasinõuded

Muud ettemakstud tulevaste perioodide kulud

Kokku

7. Varud

Tooraine ja materjal

Lõpetamata toodang

Valmistoodang

Ettemaksed hankijatele

Kokku

Käibevara kokku

Põhivara

8. Pikaajalised finantsinvesteeringud

Tütarettevõtete aktsiad

Muud aktsiad, osakud või võlatähed

Mitmesugused pikaajalised nõuded

Kokku

9. Materiaalne põhivara

Maa ja ehitised (soetusmaksumuses)

Masinaid ja seadmed (soetusmaksumuses)

Muu inventar, tööriistad, sisseseade ja muud

Akumuleeritud põhivara kulum

Lõpetamata chitus

Ettemaksed materiaalse põhivara eest

Kokku

10. Immateriaalne põhivara

Ostetud kontsessioonid, litsentsid

Põhivara kokku

Aktiiva (vara) kokku

31.12.2001

31.12.2000

57 647

54 903

123 452

88 300

104 772

107 790

-12 791

-16 395

91 981

91 396

74 254

19 010

79 284

80 934

153 539

99 944

1 542

111

17 485

8 349

962

761

18 447

9 109

54 945

35 477

9 970

8 629

11 006

14 448

1 437

778

77 357

59 332

523 965

403 095

75 575

72 177

2

2

1 058

1 252

76 634

73 430

1 395

1 395

248 735

214 052

3 734

1 391

-141 834

-122 297

4 244

0

5 722

2 741

121 996

97 281

1 120

1 271

199 750

171 983

723 715

575 078

P a s s i v a (kohustused ja omakapital)	31.12.2001	31.12.2000
Kohustused		
Lühiajalised kohustused		
11. Ostjate ettemaksed toodete ja kaupade eest	9	135
12. Võlad hankijatele		
Hankijatele tasumata arved	14 336	25 395
13. Mitmesugused võlad		
Võlad tütar- ja emaeettevõtetele	80 377	31 653
Kokku	80 377	31 653
14. Maksuvõlad	1 989	2 919
15. Viitvõlad		
Võlad töövõtjatele	12 207	11 764
Muud viitvõlad	22	75
Kokku	12 229	11 838
Lühiajalised kohustused kokku	108 939	71 940
Kohustused kokku	108 939	71 940
16. Omakapital aktsiaseltsis		
Aktsiakapital nominaalväärtuses	132 000	132 000
Kohustuslik reservkapital	13 200	13 200
Eelmiste perioodide jaotamata kasum	291 937	200 488
Aruandeaasta kasum	177 638	157 449
Omakapital aktsiaseltsis kokku	614 776	503 137
Passiva kokku	723 715	575 078

Raamatupidamisarvestuse põhimõtted lehekülgedel 18 kuni 20 ja lisad konsolideeritud finantsaruannetele lehekülgedel 21 kuni 31 on raamatupidamise aastaaruande lahutamatuks osaks.

2002. aasta 20. märtsil

2006-2002

KONSOLIDEERITUD KASUMIARUANNE

Tuhandetes Eesti kroonides

	2001	2000	Lisa nr.
Realiseerimise netokäive	815 920	634 171	16
Realiseeritud toodete kulu	580 205	410 215	17
Brutokasum	235 715	223 956	
Turustuskulud	23 601	22 739	18
Üldhalduskulud			
Arengu- ja uurimiskulud	32 116	33 469	20
Kuluks kantud nõuete summa	18 871	19 487	19
Muud äritulud	-1 839	2 382	21
Muud ärikulud	7 048	13 484	22
Äri kasum	2 910	7 009	23
Finantstulud	167 103	152 354	
tütarettevõtete aktsiatelt ja osakutelt	1 094	0	
sidusettevõtete aktsiatelt ja osakutelt	0	320	
kasum valuutakursi muutusest	0	788	
muud intressi- ja finantstulud	12 028	7 423	
Kokku finantstulud	13 122	8 531	24
Finantskulud			
intressikulud	0	3 292	
kahjum valuutakursi muutusest	355	0	
muud finantskulud	0	144	
Kokku finantskulud	355	3 436	
Kasum majandustegevusest	179 870	157 449	
Tulumaks	2 232	0	25
Aruandeaasta puhaskasum	177 638	157 449	
Puhaskasum aktsia kohta	13,46	11,93	14

20.06.2002

AS NORMA KASUMIARUANNE

Tuhandetes Eesti kroonides	2001	2000
Realiseerimise netokäive	795 120	543 324
Realiseeritud toodete kulu	577 751	339 721
Brutokasum	217 369	203 603
Turustuskulud	23 310	22 165
Üldhalduskulud	21 175	20 678
Arengu- ja uurimiskulud	18 871	19 487
Kuluks kantud nõuete summa	-1 960	2 257
Muud äritulud	1 257	3 590
Muud ärikulud	2 441	3 555
Ärikasum	154 788	139 051
Finantstulud	13 850	16 708
a) tütarettevõtete aktsiatelt ja osakutelt	12 756	16 708
aa) kapitaliosaluse meetodil arvestatud kasum tütarettevõtetelt	0	320
b) sidusettevõtete aktsiatelt ja osakutelt	0	649
c) kasum valuutakursi muutusest	11 815	7 247
d) muud intressi- ja finantstulud	25 665	24 924
Kokku finantstulud		
Finantskulud	316	3 175
a) tütarettevõtete aktsiatelt ja osakutelt	316	3 175
aa) kapitaliosaluse meetodil arvestatud kahjum tütarettevõtetelt	20	3 328
c) intressikulud	280	0
d) kahjum valuutakursi muutusest	0	23
f) muud finantskulud	616	6 526
Kokku finantskulud		
Kasum majandustegevusest	179 837	157 449
Tulumaks	2 199	0
Aruandeaasta puhaskasum	177 638	157 449
Puhaskasum aktsia kohta	13,46	11,93

2006 2002

Konsolideeritud rahavoogude aruanne

Tuhandetes kroonides

Äritegevusest	2001	2000	Lisa nr.
Ärikasum	167 102	152 354	
Kasum/kahjum põhivara müügist	-1 258	-8 549	9
Tulu tütarettevõtete aktsiate müügist	1 094	0	
Põhivara amortisatsioon	33 820	30 163	9,10,11
Likvideeritud põhivara jääkmaksumus	286	1 619	9
Põhivara allahindlus	29	638	9
Käibevarade suurenemine (-), vähenemine (+)	-72 594	-1 213	
Lühiajaliste kohustuste vähenemine (-), suurenemine (+)	45 406	24 235	
Saadud intressid ja muud finantstulud	10 486	7 518	24
Makstud intressid ja muud finantskulud	0	-3 705	
Tulumaksu tasumine	-33	-8 959	
	184 338	194 101	
Investeeringimisest			
Põhivara müük	2 032	18 847	9
Põhivara soetamine	-87 211	-48 133	9,10
Väljaantud laenud	-199	-78 356	4
Tütarettevõtte müük	5 000	0	
Sidusettevõtte müük	0	2 000	
Tagasisaadud laenud	557	1 284	4
	-79 821	-104 358	
Finantseerimisest			
Dividendide tulumaksu tasumine	-2 199	0	
Tagasimakstud laenud	0	-53 328	
Makstud dividendid	-66 000	-39 600	15
	-68 199	-92 928	
Neto rahavoog	36 318	-3 185	
Muutused rahas ja raha ekvivalentides			
Raha ja raha ekvivalendid perioodi alguses:	146 937	149 335	
Juurdekasv	36 318	-3 185	
Valuutakursi vahe	-354	787	
Raha ja raha ekvivalendid perioodi lõpus:	182 901	146 937	
<i>s.h. raha ja pangakontod</i>	<i>59 449</i>	<i>58 637</i>	<i>1</i>
<i>aktsiad ja muud väärtpaberid</i>	<i>123 452</i>	<i>88 300</i>	<i>2</i>

10.02.2002

AS Norma rahavoogude aruanne

Tuhandetes kroonides

20-06-2002

Äritegevusest	2001	2000
Ärikasum	154 788	139 051
Kasum/kahjum põhivara müügist	-195	-185
Tulu tütarettevõtete aktsiate müügist	1 094	0
Põhivara amortisatsioon	25 692	22 012
Likvideeritud põhivara jääkmaksumus	129	96
Põhivara allahindlus	29	638
Käibevarade suurenemine (-), vähenemine (+)	-77 532	-18 270
Lühiajaliste kohustuste vähenemine (-), suurenemine (+)	36 974	25 299
Saadud intressid ja muud finantstulud	10 384	7 229
Makstud intressid ja muud finantskulud	-20	-3 620
Tulumaksu tasumine	0	-9 130
	151 343	163 120
Investeeringisest		
Põhivara müük	517	2 967
Põhivara soetamine	-50 843	-31 274
Väljaantud laenud	-199	-78 356
Tütarettevõtte müük	5 000	0
Sidusettevõtte müük	0	2 000
Tagasisaadud laenud	557	1 284
	-44 968	-103 379
Finantseerimisest		
Dividendide tulumaksu tasumine	-2 199	0
Tagasimakstud laenud	0	-53 328
Saadud dividendid	0	28 470
Makstud dividendid	-66 000	-39 600
	-68 199	-64 458
Neto rahavoog	38 176	-4 717
Muutused rahas ja raha ekvivalentides		
Raha ja raha ekvivalendid perioodi alguses:	143 203	147 271
Juurdekasv	38 176	-4 717
Valuutakursi vahe	-280	649
Raha ja raha ekvivalendid perioodi lõpus:	181 099	143 203
<i>s.h. raha ja pangakontod</i>	<i>57 647</i>	<i>58 637</i>
<i>aktsiad ja muud väärtpaberid</i>	<i>123 452</i>	<i>88 300</i>

OMAKAPITALI MUUTUSTE ARUANNE
Tuhandetes kroonides

Tallinna Linnakohtus
Registriosakond
ISSF TULNUD

	Aktiakapital	Reservid	Eelmiste perioodide kasum	Aruande- aasta kasum	Kokku omakapital
31.12.1999	132 000	15 636	130 064	107 588	385 288
1999.a. jaotamata puhaskasum	-	-	107 588	-107 588	0
Ümberhindluse reserv	-	-2 436	2 436	-	0
Dividendid	-	-	-39 600	-	-39 600
Aruandeaasta puhaskasum	-	-	-	157 449	157 449
31.12.2000	132 000	13 200	200 488	157 449	503 137
31.12.2000	132 000	13 200	200 488	157 449	503 137
2000.a. jaotamata puhaskasum	-	-	157 449	-157 449	0
Dividendid	-	-	-66 000	-	-66 000
Aruandeaasta puhaskasum	-	-	-	177 638	177 638
31.12.2001	132 000	13 200	291 938	177 638	614 776

Vastavalt Äriseadustiku nõuetele moodustab kohustuslik reservkapital 10% aktiakapitalist. Täpsem informatsioon omakapitali ja selle muutuste kohta on toodud lisades 14 ja 15.

6.5.2002

Raamatupidamisarvestuse põhimõtted

Arvestuspõhimõtted ja meetodi muudatused

AS Norma raamatupidamise aastaaruanne on koostatud vastavuses Eesti Vabariigi hea raamatupidamistavaga ja kasutades soetusmaksumuse printsiipi. Hea raamatupidamistava tugineb rahvusvaheliselt tunnustatud arvestuspõhimõtetele (IAS ja Euroopa Ühenduse direktiivid) ning selle põhinõuded on kehtestatud Eesti Vabariigi raamatupidamise seaduses ning Vabariigi Valitsuse ja rahandusministri vastavasisulistes määrustes, mida täiendavad Eesti Vabariigi Raamatupidamise Toimikonna poolt väljaantud juhendid.

AS Norma kasutab kasumiaruande koostamisel Eesti Vabariigi raamatupidamise seaduse lisas 2 toodud kasumiaruande skeemi nr 2.

Raamatupidamise aastaaruanne on koostatud tuhandetes Eesti kroonides.

Kuna 01.01.2001 hakkas kehtima IAS 40, siis sellest tulenevalt on kinnisvarainvesteeringud, mis varasematel aastatel olid põhivara hulgas ja mille kajastamist Eesti raamatupidamise seadus ei reguleeri, kajastatud vastavalt IAS'ile eraldi real "Kinnisvarainvesteeringud". Bilansis on avaldatud korrigeeritud võrdlusandmed.

Dividendide tulumaksu kajastamisel on lähtutud IAS'i põhimõtetest, mille kohaselt dividendide tulumaksu kajastatakse kuluna.

Konsolideerimise põhimõtted

Konsolideeritud finantsaruannete koostamisel on arvestatud finantsinformatsiooni tarbijate huvi käsitleda omavahel seotud ettevõtteid ühtse majandusüksusena, kus kontserni kuuluvate ettevõtete aruanded on konsolideeritud.

Konsolideeritud finantsaruannetes on kajastatud ainult need majandustehingud, mis leidsid aset väljaspool kontserni olevate ettevõtetega.

Tütarettevõtete (AS Norma osalus üle 50%) aruanded on konsolideeritud rida realt, elimineerides vastastikused nõuded ja võlad, sisemise omandi ja kontsernisiseseid äritehingud.

Emaettevõtte aruannetes on tütarettevõtted kajastatud kapitaliosaluse meetodil.

Välisvaluutas

Kõik välisvaluutas toimunud AS Norma ja kontserni tehingud on kajastatud Eesti kroonides, vastavalt tehingupäeval kehtinud Eesti Panga kursile.

Välisriikides asuvate ettevõtete kasumiaruanded on konverteeritud aasta keskmise kursi alusel, varad ja kohustused on kajastatud 31. detsembril kehtinud Eesti Panga kursi alusel.

Raha ja raha ekvivalendid

Raha ja raha ekvivalendid rahavoogude aruandes sisaldavad kassa, pangakontode ja lühiajaliste pangadeposiitide saldosisid ning muid vabalt kaubeldavaid väärtvabereid (osakud ja võlakirjad).

Lühiajalised finantsinvesteeringud

Lühiajalised aktsiad ja muud väärtvabereid (v.a. IOSCO liikmesriigi börsil noteeritud aktsiad) on bilansis hinnatud lähtudes sellest, mis on madalam, kas soetusmaksumus või neto realiseerimismaksumus. IOSCO liikmesriigi börsil noteeritud aktsiad on kajastatud turuhinnas.

Pikaajalised finantsinvesteeringud

Portfellinvesteeringuid kajastatakse soetusmaksumuses. Kui aktsiate neto realiseerimismaksumus on püsivalt madalam soetusmaksumusest, siis hinnatakse investeering alla tema neto realiseerimismaksumusele. Saadud dividendid ja intressid kajastatakse kasumiaruandes finantstuluna.

Tütar- ja sidusettevõtted

Tütar- ja sidusettevõtete aktsiad on bilansis kajastatud kasutades kapitaliosaluse meetodit, mille kohaselt alginvesteeringut on korrigeeritud tütar- ja sidusettevõtte kasumi/kahjumiga ning laekunud dividendidega. Grupi ettevõtete omavahelistest tehingutest tekkinud realiseerimata kasumid ja kahjumid elimineeritakse.

Nõuded

Bilansis kajastuvad nõuded on aastalõpu seisuga inventeeritud, kusjuures ebatõenäoliselt laekuvate arvete katteks on moodustatud allahindlus, mis on bilansis kajastatud eraldi real "Ebatõenäoliselt laekuvad arved" ning kasumiaruandes real "Kuluks kantud nõuete summa". Lootusetud nõuded on bilansist välja kantud ning nende üle peetakse arvestust bilansiväliselt.

Varud

Ladudes ja tootmises olev toormaterjal ning ostutooted on kajastatud bilansis lähtudes sellest, mis on madalam, kas soetusmaksumus või netorealiseerimismaksumus. Valmistoodang ja lõpetamata toodang on kajastatud tootmisomahinnas (koosneb otsestest ja kaudsetest tootmiskuludest). Materjali, pool- ja valmistoodangu kulu arvutamisel kasutatakse kaalutud keskmise hinna meetodit.

Materiaalne põhivara

Põhivara on vara, mille soetamismaksumus ületab 20 tuhandet krooni ja mille kasutusaeg on üle ühe aasta. Põhivara kajastatakse soetusmaksumuses, miinus akumulieeritud kulum. Põhivara hinnatakse alla tema kaetavale väärtusele (kõrgemale kahest - kas netorealiseerimismaksumus või kasutusväärtus), kui see on madalam jääkväärtusest. Põhivara parandused kuuluvad kapitaliseerimisele juhul, kui nendega seoses viiakse konkreetse vara omadused kvalitatiivselt uuele tasemele või kui on võimalik tõestada, et tehtud kulutustega vastavuses olevad tulud tekivad olulises osas tulevastel perioodidel.

Amortisatsiooni arvestatakse lineaarsel meetodil, lähtudes konkreetse vara kasulikust elueast, järgnevalt:

Ehitised	18 - 26 aastat
Masinad ja seadmed	7 aastat
Mootorsõidukid	6 aastat
Muu inventar	3 - 5 aastat

Immateriaalne põhivara

Immateriaalne põhivara kajastatakse soetusmaksumuses miinus amortisatsioon. Amortisatsiooni arvestatakse lineaarsel meetodil, lähtudes konkreetse vara kasulikust elueast, järgnevalt:

Arenguväljaminekud	5 aastat
Ostetud litsentsid	5 aastat

Kinnisvarainvesteeringud

Kinnisvarainvesteeringuna käsitletakse hooneid, mis on antud rendile. Kinnisvarainvesteering kajastatakse soetusmaksumuses, miinus akumulieeritud kulum. Amortisatsiooni arvestatakse lineaarsel meetodil, lähtudes konkreetse vara kasulikust elueast (18 - 26 aastat).

Ettevõtte tulumaks

Vastavalt tulumaksuseadusele, mis jõustus 1. jaanuaril 2000, maksustatakse ettevõtte poolt residendist füüsilistele isikutele ja mitteresidentidele välja makstavaid dividende (26/74 netodividendina väljamakstud summalt). Seega ei eksisteeri erinevusi varade ja kohustuste maksuarvestuslike ja bilansiliste jääkväärtuste vahel, millelt tekiks edasilükkunud tulumaksu kohustus.

Bilansis ei kajastata potentsiaalset tulumaksukohustust ettevõtte vaba omakapitali suhtes, mis kaasneks omakapitali väljamaksmisel dividendidena. Potentsiaalse dividendide väljamaksmisega kaasneva tulumaksukohustuse summa sõltub sellest, kas ja millal ettevõtte dividende maksab ning kuidas on

Lisad konsolideeritud finantsaruannetele

SISSE TULNUD

20.06.2002

Tuhandetes Eesti kroonides (kui ei ole näidatud teisiti)

	31.12.2001	31.12.2000
1. Raha ja pangakontod	1 917	3 777
Kassa ja pangakontod	57 532	54 860
Lühiajalised pangadeposiidid	59 449	58 637

2001. aasta lõpu seisuga oli deponeeritud üleöö 1 383,1 tuhat Eesti krooni ja 168,9 tuhat eurot. Lühiajalisi pangadeposiite tähtajaga alla 4 kuu tootlusega 2,6-2,9% oli deponeeritud 1 023,0 tuhat eurot ja 16 000,0 tuhat Eesti krooni ning tähtajaga alla aasta 21 500,0 Eesti krooni tootlusega 3,5-4,7%.

Rahaliste vahendite paindlikumaks juhtimiseks, intressikulude ja laenutarbe vähendamiseks on kasutusel kontsernikonto. See võimaldab kontserni liikmetel neile AS Norma poolt kehtestatud limiidi piires kasutada kontserni vahendeid.

	31.12.2001	31.12.2000
2. Aktsiad ja muud väärtpaberid	16 800	9 000
Rahaturufondide osakud	63 120	39 329
Intressifondide osakud	43 532	39 971
Võlakirjad	123 452	88 300

Lühiajaliste rahavoogude juhtimiseks on soetatud Ühis- ja Hansapanga Rahaturufondide ja Hansapanga Intressifondi osakuid ning SEB, Tartu linna ja AS Hansa Capital 3-12 kuuliseid Eesti krooni võlakirju tootlusega 3,6-5,9% p.a.

Osakute ja võlakirjade bilansiline väärtus seisuga 31.12.01 ei erine oluliselt nende turuväärtusest.

3. Laekumata arved

31.12.2001.a. seisuga on 76% ebatõenäoliselt laekuvatest arvetest arvestatud Venemaa klientidele esitatud arvete katteks. Täpsem informatsioon ebatõenäoliselt laekuvate arvete kohta on toodud lisas 21.

	31.12.2001	31.12.2000
4. Mitmesugused lühiajalised nõuded ja ettemaksud	79 327	80 951
Muud debitoorsed võlad, s.h.	78 568	78 733
Lühiajalised laenud	29	45
Aruandvad isikud	730	2 173
Ettemakstud teenused	79 327	80 951

Lühiajaliste laenude all kajastatud likviidsuse juhtimiseks Autoliv Autosicherheitst GmbH'le antud lühiajaline laen summas 5 miljonit eurot on tähtajaga 3 kuud ja intressiga 3,548%.

	31.12.2001	31.12.2000
5. Maksude ettemaksud ja tagasinõuded	62	-
Ettemakstud ettevõtte tulumaks	17 972	9 221
Ettemakstud käibemaks	18 034	9 221

6. Muud ettemakstud tulevaste perioodide kulud

Tulevaste perioodide kulude ettemaksetest seisuga 31.12.2001 on suurem osakaal kulutustel kindlustusmaksetele 757 (2000: 370) tuhat krooni, ajakirjanduse tellimisele 122 (2000: 101) tuhat krooni, kütteõlile 103 (2000: 103) tuhat krooni.

ettevõtte aktsiad dividendide väljamaksmise kuupäeval jagunenud residendist äriühingute, residendist füüsiliste isikute ja mitteresidentide vahel. Maksimaalne võimalik tulumaksukohustuse summa, mis võiks kaasneda dividendide väljamaksmisega juhul, kui kõik ettevõtte aktsionärid kuuluksid tulumaksuga maksustatavasse kategooriasse, on ära toodud lisas 25.

Dividendide maksmisega kaasnev tulumaks kajastatakse "Eelmiste perioodide jaotamata kasum". Alates 1. jaanuarist 2001.a. lähtutakse dividendide väljamaksmisega kaasneva tulumaksu kajastamisel IAS 12 nõudmistest, mille kohaselt dividendide tulumaks kajastatakse kuluna dividendide väljakuulutamise hetkel.

Puhkusetasu kohustus

Puhkusetasu kulu on kajastatud kohustuse tekkimise perioodil, see tähendab siis, kui töötajal tekib nõudeõigus. Väljateenitud puhkusetasu on kasumiaruandes kajastatud kuludena ning bilansis arvele võetud lühiajalise kohustusena.

Eraldised ja potentsiaalsed kohustused

Bilansis kajastatakse eraldisena aruandeperioodil või eelnevatel perioodidel tekkinud ettevõtte kohustusi, millel on seaduslik või lepinguline alus, mille realiseerumine on tõenäoline ja mis nõuab varast loobumist ja mille maksumust saab usaldusväärselt määrata, kuid mille lõplik maksumus või maksetähtaeg ei ole kindlalt fikseeritud. Eraldiste hindamisel on lähtutud juhatuse hinnangust kogemustest ja vajadusel ka sõltumatute ekspertide hinnangutest.

Lubadused, garantiid ja muud kohustused, mis teatud tingimustel võivad tulevikus muutuda kohustusteks, on avalikustatud raamatupidamise aastaaruande lisades potentsiaalsete kohustustena.

Tulude arvestus

Kaupade müügist tulenevat tulu kajastatakse siis, kui kõik olulised omandiga seotud riskid on läinud üle ostjale ning müügitulu ja tehinguga seotud kulu on usaldusväärselt määratav. Välisvaluutas koostatud müügiarved on konverteeritud Eesti kroonidesse arve kuupäeval kehtinud Eesti Panga valuutakursside alusel.

Tootearenduskulud

Üldjuhul on kajastatud tootearenduskulud kasumiaruandes real "Arengu-ja uurimiskulud". Juhul, kui on võimalik tõestada, et tehtud kulutustega vastavuses olevad tulud tekivad olulises osas tulevastel perioodidel, siis kapitaliseeritakse need bilansi reale "Arenguväljaminekud".

Kasutusrendid

Varasid, mida ettevõtte rendib välja kasutusrendina, kajastatakse bilansis põhivarana ja amortiseeritakse vastavalt nende kasulikule tööeale. Renditulu kajastatakse tekkepõhiselt.

20.06.2002

7. Varud

Moraalselt vananenud, realiseerimisaja ületanud ja ebakvaliteetseid materjale ning lõpetamata ja valmistoodangut on 2001.a. alla hinnatud summas 755 (2000: 3 524) tuhat krooni ja nende jääkmaksumus on 78 (2000: 217) tuhat krooni. Tootmiseks ja realiseerimiseks kõlbmatuid materjale ning lõpetamata ja valmistoodangut on 2001.a. maha kantud summas 326 (2000: 2 063) tuhat krooni.

8. Pikaajalised finantsinvesteeringud	31.12.2001	31.12.2000
Muud aktsiad	2	2
Mitmesugused pikaajalised nõuded	1 058	1 251
	1 060	1 253

Mitmesuguste pikaajaliste nõuete all on kajastatud AS Norma töötajatele antud laenud:

Otstarve	Laenu saldo seisuga 31.12.00	2001.a. väljastatud laenud	2001.a. tagastatud laenud	Laenu saldo kokku 31.12.01.	S.h. lühiajaliseks klassifitseeri- tud laen	Intressimäär %-des
Kinnisvara ost ja remont	665	-	384	281	134	13
Õppelaen	762	199	24	937	67	0
Muud	324	-	149	175	134	9
	1 751	199	557	1 393	335	

AS Norma on väljastanud kontserni töötajatele laene vastavuses kontsernisisesse laenureglemendiga. Laenud on tagatud kahe käenduslepinguga, kinnisvara või aktsiapandiga.

Tütarettevõtted seisuga 31. detsember 2001.a.

Ettevõtte nimi	Osalus	Asukoht
AS Eksamo Automaatika	100%	Eesti
AS Tööriistavabrik	100%	Eesti
AS Norma Maja	100%	Eesti
Norma-Osvar ZAO	100%	Venemaa

AS Norma tütarettevõtted on emiteerinud ainult lihtaktsiaid. Aruandeaastal tütarettevõtete aktsiatega tehinguid ei ole toimunud.

Kuni 2001. aastani omas AS Norma 100%-lis tütarettevõtet Norma-Osvar Ltd. registreeritud Küprosel ja Norma-Osvar ZAO oli 100%-line Norma-Osvar Ltd. tütarettevõtte. Kuna Norma-Osvar Ltd.-es äritegevust ei toimunud firma suleti 2000. aasta lõpus, AS-le Norma omandusse jäi 100%-line tütarettevõtte Norma-Osvar ZAO asukohaga Vene Föderatsiooni territooriumil.

Jaauanuaris 2001.a. müüdi 100% osalusega tütarettevõtte AS Metaprint kõik aktsiad 5 000 tuhande krooniga, mis laekus Norma arveldusarvele kahes osas: 10.01.01 3200 tuhat krooni ja 12.01.01 1 800 tuhat krooni. AS Norma kasum müügitehingust oli 1094 tuhat krooni.

AS-i Metaprint varad ja kohustused müügipäeval tuhandetes kroonides:

Varad	müügipäev	01.01.01	Kohustused	müügipäev	01.01.01
Raha ja pangakontod	2 165	1 611	Lühiajalised kohustused		
Nõuded ostjate vastu	4 673	10 968	Hankijatele tasumata arved	283	5 929
Ebatõenäoliselt laekuvad arved	- 3 500	- 3 500	Maksuvõlad	779	589
Nõuded ja ettemaksud	492	492	Võlad töötajatele	56	313
Varud	1 059	1 051	Lühiajalised kohustused kokku	1 118	6 831
Põhivara	115	115	Omakapital	3 886	3 906
Varad kokku	5 004	10 737	Kohustused kokku	5 004	10 737

Tütarettevõtte müümisega vähenes kontserni bilansimaht 31.12.2000.a. seisuga võrreldes 10 737 tuhat krooni, sealhulgas ebatõenäoliselt laekuvate arvete reserv 3 500 tuhande krooni võrra. AS-i Metaprint müügikäive, mis 2000 aastal oli 64 990 tuhat krooni, on AS Norma 2001 a. konsolideeritud tulemustes 0, nagu ka kasum/kahjum (2000.a. kahjum 2 465 tuhat krooni).

AS-le Norma panditud vara	31.12.2001	31.12.2000
NG Investeeringud AS aktsiad	11	105
Kortserid	80	150
	91	255

AS-le Norma panditud vara on seotud füüsilistele isikutele väljaantud laenudega.

9. Materiaalne põhivara	Maa ja ehitised	Masinad ja seadmed	Muu inventar	Lõpeta-mata ehitus	Ettemaks mat. p/v eest	Kokku
Soetusmaksumus 31.12.00	49 223	251 559	2 214	171	2 961	306 128
Soetamine	31 203	40 406	3 927	4 244	6 432	86 212
Müük ja mahakandmine	-	-14 606	-388	-	-	-14 994
Ümberklassifitseerimine	200	2 932	-	-171	-2 961	-
Soetusmaksumus 31.12.01	80 626	280 291	5 753	4 244	6 432	377 346
Akumuleeritud kulum 31.12.00	-6 033	-141 960	-1 275	-	-	-149 268
Arvestatud kulum	-2 850	-29 085	-350	-	-	-32 285
Allahindlus	-	-29	-	-	-	-29
Müüdud ja mahakantud põhivara kulum	-	13 901	125	-	-	14 026
Akumuleeritud kulum 31.12.01	-8 883	-157 173	-1 500	-	-	-167 556
Jääkmaksumus 31.12.00	43 190	109 599	939	171	2 961	156 860
Jääkmaksumus 31.12.01	71 743	123 118	4 253	4 244	6 432	209 790

Kasutuses oleva täielikult amortiseerunud põhivara (0-väärtusega) soetusmaksumus seisuga 31.12.00.a. oli 55 320 tuhat krooni ja seisuga 31.12.01.a. 76 419 tuhat krooni.

2001. aastal hinnati alla tootmis-seadmeid summas 29 tuhat krooni. Vastavad varad on alla hinnatud nende hinnangulisse netorealiseerimisväärtusse.

10. Kinnisvarainvesteering	Hooned	Kokku
Soetusmaksumus 31.12.00	7 362	7 362
Soetusmaksumus 31.12.01	7 362	7 362
Akumuleeritud kulum 31.12.00	959	959
Arvestatud kulum aastal	152	152
Akumuleeritud kulum 31.12.01	1 111	1 111
Jääkmaksumus 31.12.00	6 403	6 403
Jääkmaksumus 31.12.01	6 251	6 251

Kinnisvara hindamist sõltumatu ja professionaalse hindaja poolt teostatud ei ole. Piirangute olemasolu kinnisvara realiseerimisel ei eksisteeri. Kinnisvara õiglane väärtus on vahemikus 18 000 - 20 000 tuhat krooni.

Kinnisvarainvesteeringult saadud renditulu aastal 2001 oli 2 406 tuhande krooni ja vastav kulu oli 320 tuhat krooni.

	Muu	Kokku
11. Immateriaalne põhivara	7 192	7 192
Soetusmaksumus 31.12.00	999	999
Soetus	-848	-848
Mahakandmine	7 343	7 343
Soetusmaksumus 31.12.01	-4 829	-4 829
Akumuleeritud kulum 31.12.00	-1 383	-1 383
Aasta jooksul arvestatud kulum	756	756
Mahakandmine	-5 456	-5 456
Akumuleeritud kulum 31.12.01	2 363	2 363
Jääkmaksumus 31.12.00	1 887	1 887
Jääkmaksumus 31.12.01		

Muu immateriaalne põhivara sisaldab ostetud tarkvaralitsentside soetusmaksumust.

12. Kasutusrent

Ettevõtte on kasutusrendilepingutega renditud sõiduautod (periood 2000.a. – 2004.a.). 2000.a. on tasutud kasutusrendimakseid kokku 705 tuhat krooni. 2001. aastal tasutud 598 tuhat krooni, 2002. aastal tuleb tasuda 476 tuhat krooni, 2003. aastal 413 tuhat krooni ja 2004. aastal 28 tuhat krooni. Kasutusrendil on ka tootmiseseadmed emattevõttelt (vt. lisa 27).

	31.12.2001	31.12.2000
13. Maksukohustused	34	-
Töötuskindlustusmaksuvõlg	3 239	3 764
Sotsiaalkindlustusmaksed	635	755
Käibemaksuvõlg	3 908	4 519

	31.12.2001	31.12.2000
14. Aktsiakapital	132 000	132 000
Aktsiakapital nimiväärtuses (10 krooni aktsia)		

AS Norma on emiteerinud 13,2 miljonit lihtaktsiat, mis annavad ühe hääleõiguse aktsia kohta. 2000.a. eest maksti dividende 66,0 miljonit krooni ehk 5 krooni aktsia kohta. AS Norma aktsiad on noteeritud Tallinna Väärtpaberibörsi põhinimekirjas, lisaks kaubeldakse AS Norma aktsiatega veel Frankfurti, Berliini ja Müncheni börsidel.

Ettevõtte maksimaalse aktsiakapitali suurus on 528 000 tuhat krooni.

AS Norma aktsionärid, kelle osalus ületab 3%, seisuga 31.12.2001:

Autoliv Ab	51,0%
Nordea Bank Finland PLC Clients Account Trading	7,4%
Clearstream Banking Luxembourg S.A. Clients	4,3%
Skandinaviska Enskilda Banken Ab Clients	5,5%
Hansapank	3,3%

	2001	2000
Puhaskasum aktsia kohta	177 638	157 449
Puhaskasum	13 200	13 200
Aktsiate keskmine arv (tuhandetes)	13,5	11,9
Puhaskasum aktsia kohta (EPS) kroonides		

Ettevõtte ei ole potentsiaalselt emiteeritavaid lihtaktsiaid, mistõttu on lahustatud puhaskasum aktsia kohta sama, mis tava puhaskasum aktsia kohta.

20.06.2002

15. Eelmiste perioodide jaotamata kasum ja muud reservid

	Jaotamata kasum	Reserv	Kohustuslik reservkapital	Kokku
31. detsembril 1999	130 064	2 436	13 200	145 700
1999.a. puhaskasum	107 588	-	-	107 588
Reserv	2 436	-2 436	-	-
Dividendid – lihtaktsiatele	-39 600	-	-	-39 600
31. detsembril 2000	200 488	-	13 200	213 688
2000.a. puhaskasum	157 449	-	-	157 449
Dividendid – lihtaktsiatele	-66 000	-	-	-66 000
31. detsembril 2001	291 938	-	13 200	305 137

Ümberhindluse reserv oli seotud Kopli tänava hoonetega. Kuna 2000. aastal juunikuus need hooned müüdi on üleshindlussumma võrra vähendatud "Ümberhindluse reservi" ning suurendatud "Eelmiste perioodide jaotamata kasumit".

16. Segmentide informatsioon

Tootegruppide lõikes

	Autoohutus- rihmad 2001	Muud tooted 2001	Kokku 2001	Autoohutus- rihmad 2000	Muud tooted 2000	Kokku 2000
Segmendi müük	752 621	130 881	883 502	492 751	204 794	69 7545
Sisene müük		(67 582)	(67 582)		(63 374)	(63 374)
Konsolideeritud tulu	752 621	63 299	815 920	492 751	141 420	634 171
Segmendi ärikasum	164 928	2 175	167 103	152 269	85	152 354
Segmendi varad	421 156	102 320	523 476	273 956	127 628	401 584
Jagamatud varad			201 685			166 533
Varad kokku			725 161			568 117
Segmendi kohustused	102 128	8 257	110 385	54 268	10 711	64 979
Investeeringud	86 958	253	87 211	43 803	4 836	48 639
Amortisatsioonikulud	28 508	5 312	33 820	23 829	6 334	30 163
Põhivara allahindlus	29	0	29	283	355	638

Ettevõttes valmistatavate toodete jaotuses on põhiosa autoohutusrihmal. Muud tooted (autodetailid, metallitööd, kinnisvara haldus jms.) moodustavad kogukäibest eraldivõetuna alla 10%. Muude toodete segmendi tulusus on 2001. aastal vähenenud seoses põhitootmisele keskendumise tõttu mitmete toodete tootmise lõpetamise kuludega. Enam ei tegeleta plekitöötlemisega seoses vastava tütarettevõtte müübiga (vt. lisa 8).

Kulude jaotus on vastavuses toote osatähtsusega kasumis. Varade (v.a. aktsiad ja muud väärtpaberid ning laenud), kohustuste ja investeeringute jaotuse aluseks on nende seos segmendiga. Amortisatsioonikulu on jaotatud vastavalt põhivara ja toodete gruppide seosele. Põhivara allahindlus on jaotatud vastavalt põhivara kuuluvusele segmentidesse.

Müügi jaotus klientide asukohamaa järgi

Netorealisatsioon

2001-05-2002

	2001	2000
Venemaa	502 628	437 183
Eesti	15 657	64 272
Rootsi	243 161	36 696
Austria	13 946	20 987
Prantsusmaa	12 263	13 708
USA	1 378	9 358
Läti	0	9 041
Ukraina	6 089	7 863
Belgia	4 010	5 554
Soome	2 043	4 996
Tsehhi	4 489	4 877
Suurbritannia	0	4 569
Taani	3 234	4 306
Saksamaa	478	2 348
Holland	1 245	1 712
Lecdu	905	1 257
Muud riigid	4 394	5 444
Kokku:	815 920	634 171

AS Norma bilansis on arvel hoone (Poola moodul) jääkmaksumusega 62 tuhat Eesti krooni, mis asub Vene Föderatsiooni territooriumil. Kontserni, välja arvatud Norma-Osvar ZAO, ülejäänud varud ja materiaalsed põhivarad asuvad Eestis. Norma-Osvar ZAO. varad asuvad Vene Föderatsiooni territooriumil ja ettevõtte bilansimaht on 7 139 (2000: 10 329) tuhat krooni. s.h. põhivarade väärtus on 596 (2000: 672) tuhat krooni.

17. Realiseeritud toodete kulu	2001	2000
Tooraine ja materjal	410 628	245 503
Töötasu	114 556	103 188
Amortisatsioon	30 609	27 140
Elekter, kütus, vesi	12 258	12 841
Muud	12 154	21 543
	580 205	410 215

18. Turustuskulud	2001	2000
Töötasu	4 407	3 497
Amortisatsioon	267	344
Konsultatsioonid	5 505	5 786
Veoteenused	10 245	10 255
Muud	3 177	2 857
	23 601	22 739

	2001	2000	06 2002
19. Arengu-ja uurimiskulud	9 649	10 989	
Töötasu	3 831	3 770	
Prototüüprikised	969	668	
Amortisatsioon	27	34	
Elekter, kütus, vesi	59	286	
Remont	252	109	
Reklaam, esindus	1 199	1 080	
Lähetuskulud	108	137	
Telefon, bürootarbed	46	51	
Tooraine ja materjal	167	170	
Muud teenused	122	131	
Koolitus	2 442	2 042	
Muud	18 871	19 487	

	2001	2000
20. Üldhalduskulud	17 963	19 584
Töötasu	1 975	2 011
Amortisatsioon	300	781
Elekter, kütus, vesi	417	153
Remont	1 646	1 448
Reklaam, esindus	599	1 043
Lähetuskulud	1 096	1 319
Telefon, bürootarbed	172	163
Tooraine ja materjal	2 530	1 181
Muud teenused	555	355
Koolitus	4 863	5 431
Muud	32 116	33 469

	2001	2000
21. Kuluks kantud nõuete summa	3 297	16 654
2001.a. tehtud ebatõenäoliste laekuvate arvete allahindlus	308	389
Lootusetu debitoorse võla mahakandmine	-5 444	-14 661
Eelmistel aastatel alla hinnatud nõuete laekumine	1 839	2 382

	2001	2000
22. Muud äritulud	452	685
Põhitootmisega mitteseotud müük	1 258	10 596
Kasum põhivara müügist	709	1 751
Kasum valuutakursside muutustest	4 629	452
Muud	7 048	13 484

	2001	2000
23. Muud ärikulud	119	141
Ühingute, liitude liikmemaksud	286	2 919
Põhivara likvideerimine ja kahjum põhivara müügist	2 269	1 512
Annetused	86	1 180
Põhitootmisega mitteseotud kulud	121	619
Muud	29	638
Põhivara allahindlus	2 910	7 009

24. Finantstulud	2001	2000
Tütarettevõtte aktsiate müügist	1 094	-
Sidusettevõtte aktsiate müügist	-	320
Muud investeeringud	-	478
Kasum valuutakursside muutustest	-	787
Intressitulu pangakonto jäägilt	83	1 785
Deposiidiintressid	5 379	4 163
Juriidiliste isikute laenuintress	6 395	111
Füüsiliste isikute laenuintress	7	79
Muud finantstulud	164	808
	13 122	8 531

Seoses keskendumisega põhitegevusele müüdi 2000. aastal sidusettevõtte AS-i Nosafe aktsiad kasumiga 320 tuhat krooni ja 2001. aastal tütarettevõtte AS-i Metaprint aktsiad kasumiga 1 094 tuhat krooni.

25. Tulumaks	2001	2000
Tulumaks kasumilt	33	-
Dividendide tulumaks	2 199	-
Tulumaksukulu	2 232	-

Kontserni tütarettevõtte ZAO Norma-Osvar asub ja on registreeritud Vene Föderatsiooni territooriumil ja tulumaks kasumilt (33 tuh. krooni) on makstud vastavalt antud riigis kehtivale Tulumaksuseadusele.

Maksimaalne võimalik tulumaks dividendide maksmisel

Ettevõtte jaotamata kasum seisuga 31.12.2001 moodustas 469 576 tuhat krooni. Maksimaalne võimalik tulumaksukohustuse summa, mis võiks kaasneda kogu jaotamata kasumi väljamaksmisel dividendidena (juhul, kui kõik ettevõtte aktsionärid kuulusid väljamaksmise hetkel tulumaksuga maksustatavas kategooriasse), on 86 279 tuhat krooni, seega oleks netodividendina võimalik välja maksta 383 297 tuhat krooni.

26. Personalikulud	2001	2000
Tööliste ja teenistujate palgad	110 181	103 203
Sotsiaalmaksu kulud	36 360	34 058
Töötuskindlustusmaksu kulud	34	-
	146 575	137 261

27. Tehingud seotud osapooltega	Autolivi kontsern	
	2001	2000
Müük Normale	244 631	24 526
Ost Normalt	231 528	21 489
	31.12.2001	31.12.2000
Nõue Autolivi kontserni ettevõtetele	43 343	6 598
Kohustus Autolivi kontserni ettevõtetele	73 445	14 042
Lühiajaline laen Autoliv Autosicherheitst GmbH'le	78 317	78 344

Autoliv AB on AS Norma emattevõtte. Müügi- ja ostutehingud Autolivi kontserniga on AS Norma juhtkonna hinnangul toimunud turuhindades, lühiajaline laen Autolivi tütarettevõttele on antud turuväärtusest kõrgema intressimääraga. Autolivi kontsern rentis 2001.a. AS-le Norma tootmisseudmed turuväärtusega 4 119 tuhat krooni aastamaksuga 86 krooni (2000 : 43).

AS Norma juhatusele aasta jooksul makstud töötasu on 4 339 tuhat krooni ja nõukogu liikmetele 805 tuhat krooni.
Ettevõtte töötajatele antud laenu on avaldatud lisas 8.

Kontsernikonto

22. oktoobril 1999 sõlmisid Hansapank ja AS Norma koos oma tütarettevõtetega kontsernikonto lepingu, mille järgi kontsernikonto emattevõtteks on AS Norma. Kontserni kuuluvad tütarettevõtted on Eksamo Automaatika AS, AS Norma Maja, AS Tööriistavabrik.

28. Aktsiad ja väärtpaberid (põhivarad)

Põhivara hulgas on pikaajaliste finantsinvesteeringutena alljärgnevad aktsiad (veerg "Fin. invest. koos kap. osalusega"):

Firma	Aktsia- te arv	Aktsia- nomin. väärtus	Raha- ühik	Soetus- maksum. tuh.EEK	Osa- luse %	Fin.inv. 31.12.00 seisuga	2001.a. kapitali- osalus	Aktsia- müük/ likvid.	Müügi- kasum	Fin.invest. koos kap. osalusega
Tütarettevõtete aktsiad:										
Eksamo Automaatika AS	125 377	10	EEK	1 072	100,0	995	144			1 138
AS Metaprint	12 910	1 000	EEK	12 910	100,0	3 906	0	3 906	1 094	0
AS Tööriistavabrik	8 052	1 000	EEK	8 052	100,0	15 027	1 331			16 358
AS Norma Maja	16 888	1 000	EEK	16 889	100,0	43 849	11 281			55 130
Norma Osvar ZAO	10 000	1	RUR	24	100,0	8 400	-316	5 135		2 948
Kokku :				38 947		72 177	12 440	9 041	1 094	75 575

Firma	Aktsia- te arv	Aktsia- nomin. väärtus	Raha- ühik	Soetus- maksum. tuh. EEK	Osa- luse %	Fin.inv. 31.12.00 seisuga	Fin.invest. 31.12.01 seisuga
Muud aktsiad:							
AO Avtoselhoz mash.	2	250 000	RUR	2	0,3	2	2
Kokku :				2		2	2

Tütarettevõtete aktsiad ei ole noteeritud börsil.

Tütarettevõtete omakapital seisuga 31.12.2001

	AS Töörii- stavabrik	AS Eksamo Automaatika	AS Norma Maja	Norma- Osvar ZAO
Aktsiakapital	8 052	1 254	16 888	24
Aažio	4 040	0	63 573	0
Kohustuslik reservkapital	225	0	1 689	0
Eelmiste perioodide jaotamata kasum/kahjum	3 618	-259	7 288	3 240
Aruandeaasta kasum/kahjum	725	144	9 040	-316
Kokku	16 661	1 138	98 478	2 948

Tütarettevõtete omakapitalis sisalduv aazio tekkis AS Norma poolt mitterahalise sissemaksega antud põhivara turuhinna ja bilansilise maksumuse vahena. AS Norma kannab tütarettevõtetesse tehtud investeringu hindamisel antud vahe tuludesse vastavalt ülcantud põhivara kasulikule tööeale.

29. AS Norma kontserni põhilised finantsriskid

Krediidirisk

Krediidirisk väljendab potentsiaalset kahju, mis tekib äripartnerite suutmatuse läbi täita endale võetud kohustusi. Eelkõige omab tähtsust meie klientide võime tasuda neile tarnitud kauba eest. Ärikrediiti võimaldame põhiliselt ainult oma pikaajalistele koostööpartneritele. Tagamaks rahade laekumist oma suurtelt püsiklientidelt, jälgime ja analüüsime pidevalt nende finantsolukorda ning likviidsust. Vajaduse korral oleme nõudnud pangagarantiide esitamist maksete tagamiseks. Ühekordsete tehingute ja uute klientide puhul on nõutav kas ettemaks või akreditiiv.

Ebatõenäoliselt laekuvate arvete katteks moodustatakse allahindlus. Allahindlus sisaldab kõiki võlgnevusi, mille tasumisega seoses on vastaspoolega tekkinud lahkarvamusi ja võlgnevusi, mis juhtkonnale teadaolevalt võivad jääda laekumata.

Venemaa klientide nõuete summa 31.12.01 oli 96 869 tuhat krooni (31.12.00 : 90 853). Allahindlus moodustas aruande perioodi lõpus 10 000 tuhat krooni (31.12.00 : 15 523), seega netonõude summa seisuga 31.12.01 on 86 869 tuhat krooni (31.12.00 : 75 330).

Valuutarisk

2001. aastal AS Norma kontserni käibest 98% moodustab eksportmüük ja olulisem müügivaluuta on Saksa mark, IV kvartalis euro. Kontserni kulud on põhiliselt Eesti kroonides. Saksa markades, eurodes, Rootsi kroonides ja Venemaa rublades. Alates teisest kvartalist 1999 ei ole kontsern enam avatud USD/DEM kursi kõikumisest tulenevale riskile, kuna põhilised ostu- ja müügilepingud on viidud euro alusele. Teiste valuutade riskid on maandatud kas sissetulevate ja väljaminevate rahavoogude ühtlustamisega või lepinguliste maksete sidumisega euro kursiga. Lühiajalised vahendite paigutused on tehtud hajutatult Eesti kroonis ja euros.

Kontserni valuutapositsioonid

tuhandetes kroonides

31.12.2001							
Finantsvarad	EEK	SEK	USD	EUR	RUR	Muud	Kokku
Rahakontod	42 033	118	6	16 006	1 286	-	59 449
Ostjate võlgnevus	1 813	984	2 454	127 011	4 054	16 975	153 291
Nõuded	3 634	-	-	78 317	-	-	81 951
Hankijatele ettemaksud	22	-	6	-	14	-	42
	47 502	1 102	2 466	221 334	5 354	16 975	294 733
Kohustused							
Ostjate ettemaksud	134	-	-	34	4	488	660
Võlgnevus hankijatele	8 513	4 137	41	73 719	200	4 381	90 991
	8 647	4 137	41	73 753	204	4 869	91 651

31.12.2000								SISSE	TULNU
Finantsvarad	EEK	SEK	USD	EUR	RUR	Muud	Kokku		
Rahakontod	6 537	209	930	48 808	1 326	827	58 637	46	100
Ostjate võlgnevus	1 651	6 863	1 196	104 927	692	3 060	118 389		
Nõuded	3 663		-	78 233	-	-	81 896		
	11 851	7 072	2 126	231 968	2 018	3 887	258 922		
Kohustused									
Ostjate ettemaksud	403	191	-	415	103	526	1 638		
Võlgnevus hankijatele	5 435	17 025	874	18 400	1 106	855	43 695		
	5 838	17 216	874	18 815	1 209	1 381	45 333		

30. Varade ja kohustuste avatud turuväärtus

Monetaarsete varade ja kohustuste bilansilised väärtused ei erine oluliselt nende turuhinnast.

31. Bilansivälised kohustused

AS-I Norma on garantiileping 6 500 tuhande krooni ulatuses impordi- ja intressimaksude ning riigilõivu tasumise garanteerimiseks.

615 tuhande krooniga on ettevõtte garandiks oma töötajate krediitkaartide kasutamisel.

MAJANDUSAASTA KASUMIJAOTAMISE ARUANNE

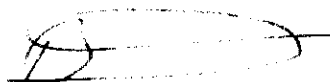
2001.a. AS Norma puhaskasum on 177 638 399 EEK (11 353 134 EUR).
Nõukoguga kooskõlastatud ettepanek on jätta 2001.a. puhaskasum jaotamata.

Maksta aktsionäridele korralisi dividende 60% aktsia nimiväärtusest summas 79 200 000 krooni, ehk 6 krooni aktsia kohta ehk 5 061 790 EUR (0,38 EUR aktsia kohta).

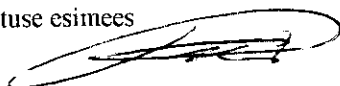
Dividende maksta eelnevate aastate jaotamata puhaskasumi arvelt (1994 - 1999).
Dividendiõiguslike aktsionäride nimekirja fikseerimise kuupäeva otsustab aktsionäride üldkoosolek.
Juhatus ettepaneku kohaselt dividendidele õigust omavate aktsionäride nimekiri fikseeritakse 30.05.2002.a. seisuga kell 8.00.

Juhatus ja nõukogu allkirjad 2001.a. majandusaasta aruandele

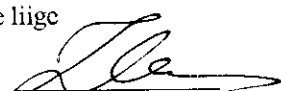
AS Norma 2001 majandusaasta aruande, mis on kinnitatud aktsionäride poolt 16. mail 2002 otsusega, allkirjastamine 16. mail 2002:



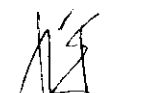
Peep Siimon
Juhatusesimees



Pector Tibbo
Juhatusesimees



Ivar Aas
Juhatusesimees



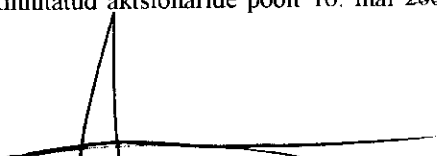
Ülle Jõgi
Juhatusesimees



Garri Krieger
Juhatusesimees



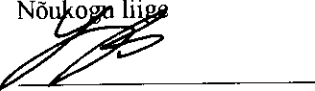
Kaido Salurand
Juhatusesimees



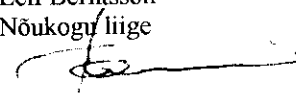
Jörgen I. Svensson
Nõukogu esimees



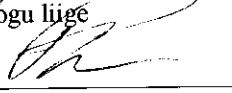
Magnus Lindquist
Nõukogu liige



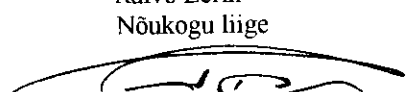
Leif Berntsson
Nõukogu liige



Toomas Tamsar
Nõukogu liige



Raivo Ecrik
Nõukogu liige



Aare Tark
Nõukogu liige

Tallinna Linnakohtu
Registriosakond
KESSE JUUNIV
2002-06-20

20.02.2002

AS PricewaterhouseCoopers

Pärnu mnt. 15

10141 Tallinn

www.pwcglobal.com/ee/

www.pwc.ee

Telefon (0) 6 141 800

Faks (0) 6 141 900

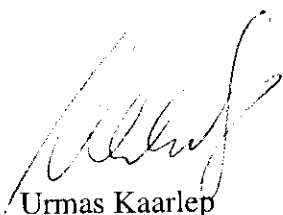
AUDIITORI JÄRELDUSOTSUS

AS Norma aktsionäridele

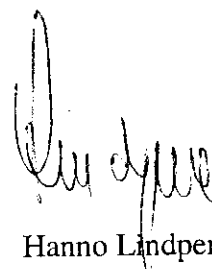
Oleme auditeerinud AS Norma ja tema tütarettevõtete (kontsern) 31. detsembril 2001 lõppenud aasta kohta koostatud raamatupidamise aastaaruannet, mis on esitatud lehekülgedel 8-31 ja mille eest vastutab kontserni juhtkond. Meie kohustus on avaldada auditi tulemustele tuginedes arvamust nimetatud raamatupidamise aastaaruande kohta.

Sooritasime auditi kooskõlas rahvusvaheliste auditeerimisstandarditega. Nimetatud standardid nõuavad, et audit planeeritaks ja sooritataks viisil, mis võimaldaks põhjendatud kindlustundega otsustada, kas raamatupidamise aastaaruanne on koostatud olulises osas korrektselt. Auditi käigus kontrollitakse väljavõtteliselt tõendusmaterjale, millel põhineb raamatupidamise aastaaruandes esitatud informatsioon. Audit hõlmab ka kasutatud arvestuspõhimõtete ja juhtkonnapoolsete raamatupidamislike hinnangute kriitilist analüüsi ning seisukohavõttu raamatupidamise aastaaruande esituslaadi suhtes tervikuna. Usume, et audit annab meile põhjendatud aluse arvamuse avaldamiseks.

Meie arvates kajastab ülalmainitud raamatupidamise aastaaruanne olulises osas õigesti ja õiglaselt kontserni finantsseisundit seisuga 31. detsember 2001 ja 2001. aasta tegevuse tulemust ning rahavoogusid kooskõlas Eesti Vabariigi raamatupidamise seadusega.



Urmas Kaarlep
AS PricewaterhouseCoopers



Hanno Lindpere
Vannutatud audiitor

18. veebruar 2002

Lugupeetud aktsionärid, nõukogu ja juhatuse liikmed ning külalised!

20-06-2002

Järgnevalt esitan lühidalt AS Norma juhatuse 2001. aasta tegevusaruande

2001. aasta kujunes aktsiaseltsile Norma edukaks ja kordaläinuks. Majandustulemused näitavad võrreldes eelmiste aastatega positiivset trendi nii kontserni käibe kui ka kasumi osas.

(graafik-slaid aastaraamatust lk.8, vt.lisa)

Edasine stabiilne areng ja pidev integreerumine võimaldab AS Norma kindlustada oma koht Autolivi ülemaailmses tootmise ja müügivõrgus ning anda oma panus kontserni konkurentsivõime tõstmisse.

Jätkuna eelnevale toon välja AS Norma 2001. aasta olulisemad majandusnäitajad:

AS Norma konsolideeritud müük kasvas 2001. aastal 815,9 miljoni kroonini - kasv võrreldes 2000. aastaga oli 29%-i, s.h kasvas müük Autolivile 10,6 korda. Puhaskasum kasvas 177,6 miljoni kroonini. Kasv võrreldes 2000. aastaga moodustas 13%.

Kasum aktsia kohta oli 2001. aastal 13,46 krooni, suurenedes eelmise aastaga võrreldes 13%. Hoolimata maailma aktsiaturgude langusest tõusis Norma aktsia väärtus Tallinna Väärtpaberi Börsil aasta jooksul 6%, ulatudes aasta lõpus 52.90 kroonini. Hetkel on aktsia väärtus tõusnud 70 krooni piirimaile.

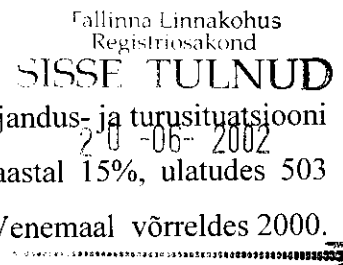
(Siia aktsiahinna slaid 2001 ja 2002 kuni 15.05. vt.lisa)

Mõne sõnaga lähemalt sellest, millel põhineb AS Norma eelmise aasta hea ja edukas äritegevus.

Tulemuslikkuse aluseks on erinevad tegurid, kuid siinkohal nimetan neist peamised:

- müügi suurenemine nii ida kui ka lääne suunas - peamine tulu saadi autoohutusrihmade ning nende komponentide müügist ehk siis 92% Norma kogumüügist. Eelmisel aastal oli see 78 %. Ekspordi osa kontserni müügis oli 98%. Kogu müügist eksporditi 63% Venemaale;
- administratiiv- ja üldkulude vähenemine;
- keskendumine põhitegevusele.

Lähemalt Venemaa turust



Positiivseks muutuseks AS Norma ja kogu Eesti jaoks on Venemaa majandus- ja turusituatsiooni stabiliseerumine. Selle tulemusena tõusis müük Venemaale 2001. aastal 15%, ulatudes 503 miljoni kroonini. Lisada tuleks, et ka autode tootmine ja müük kasvas Venemaal võrreldes 2000. aastaga 5,4%.

Norma juhatus peab ettevõtte edu aluseks head koostööd Venemaa klientidega, kelle soovidega arvestamine tõi kaasa olulise tarnete kasvu meie suurimale partnerile AvtoVAZ-ile. Siinkohal pean tähtsaks mainida, et AvtoVAZ tunnustas AS-i Norma parima allhankija auhinna. See lisab meile kindlameelsust, et kõrgetasemelise, paindliku ning kliendile orienteeritud teenuse pakkumine ning lisaks olemasolevate toodete ning uusimate lahenduste kasutamine Venemaa turul, on võtmesõnaks turupositsiooni hoidmisel.

Muud turud

Taustinformatsiooniks niipalju, et 2001. aastat iseloomustas majanduskliima jähnemine kõikidel arenenud turgudel ning 11. septembri sündmused USA-s, mille tõttu langes oluliselt sõidukite müük. Samas kasvas aga autode tootmine ja müük arenevatel turgudel.

Üha tihenev konkurents sunnib arenenud riikide tootjaid otsima uusi ja madalamate kuludega tootmisvõimalusi. Seda trendi järgib ka Autolivi kontsern. 2001. aastal viidi suur osa turvavööde koostamisest madalamate tootmiskuludega riikidesse, sealhulgas ka Eestisse. Seoses sellega kasvas oluliselt Norma lääne müügi osakaal ekspordis, ulatudes 37%-ni, mis omakorda vähendas Norma tururiski. Müük Autolivi kontserni ettevõtetele oli 225,7 miljonit krooni. Teised suuremad läänekliendid olid Fasching Salzburg GmbH, Saab Automobile AB, Iris Bus France, Van Hool jt.

Tootmise ja toodete kvaliteedi areng

Nagu eelnevalt mainitud, karmistuvad kogu maailma autotööstuses nõuded turvalisusele ja sellest tulenevalt peab Norma pöörama rohkem tähelepanu ohutussüsteemide komponentide tootmisprotsessile ja tootearendusele. Nimetatud nõuete järgimiseks ja efektiivsuse tagamiseks on vaja investeerida. Investeeringute kogumaht oli 2001. aastal 87,2 miljonit krooni, millest 50,7 miljonit krooni kulus seadmete ja masinate uuendamiseks. Üheks efektiivsuse märgiks on

kindlasti tõsiasi, et vaatamata sellele, et ettevõtte töötajate arv jäi eelmise aastaga võrreldes samale tasemele, kasvas müügi maht 182 miljonit krooni.

Tallinna Ühiskond
Korraldusosakond
SISSE TULNUD

20-06-2002

Üheks Norma eesmärgiks on olnud pidevalt vähendada mittevastavate toodete hulka. 2001. aastal oli nõuetele mittevastavate toodete hulk miljoni toote kohta väiksem kui 200 ja tarnetäpsus 98%. Sellel aastal on seatud sihiks vähendada mittevastavate toodete hulk 150-ni miljoni toote kohta.

Viimastel aastatel on Norma rõhutanud keskendumist põhitegevusele ja sellega seoses toon esile järgmised sündmused:

- jaanuaris müüdi tütarettevõtte AS Metaprint. Vabanenud tootmispind renoveeriti ja seal alustas tootmistegevust AS Tööriistavabrik.
- 2001. aastal lõpetati uue komponentide laod ehitus ja aasta teisel poolel rakendati ladu tööle. Komponentide laod loomine võimaldas alustada laialdasemat koostööd Autoliv Sverige AB-ga.
- lõppes Autolivist tootmise ületoomise esimene etapp kuue autoohutusrihmade koosteliini paigaldamise ja töölerakendamisega. Nende liinide toodang moodustas 27% kontserni müügist.

Lisaks põhitegevusele on AS Norma alati juhindunud oma äritegevuses põhimõttest suhtuda säästlikult keskkonda ja vastutustundlikult oma töötajatesse, klientidesse ning ühiskonda. Neid tõekspidamisi rakendades juurutati 2001. aastal keskkonnanõudeid hõlmav standard ISO 14001 ja vastav audit läbiti eelmise aasta detsembris. 2002. aasta alguses väljastas Norra sertifitseerimisfirma Det Norske Veritase Soome harukontor sertifikaadi AS Norma keskkonnajuhtimissüsteemi vastavuse kohta standardi ISO 14001 nõuetele.

Juhatuse hinnang 2001. aastale ja eesmärgid 2002. aastaks

Kokkuvõtteks soovin lühidalt esitada juhatuse hinnangu 2001. aastale ning tuua välja põhilisemad eesmärgid 2002. aastaks.

Lähtudes nõukogu poolt seatud strateegiast ja tagamaks ettevõtte stabiilset arengut jätkab AS

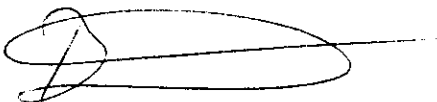
Norma juhatus nelja olulise eesmärgi elluviimist:

- Venemaa turupositsiooni hoidmine ja laiendamine;
- Norma osatähtsuse suurendamine Autolivi ohutusrihmade tarneahelas, mis tulevikuperspektiivis ühelt poolt garanteerib Norma eduka integratsiooniprotsessi Autolivi Gruppi ning teiselt poolt vähendab tururiske;
- Efektiivsuse ja sünergia tõstmine toomistegevuses;
- Kontsentreerumine põhitegevusele.

Juhatus hindab 2001. aastat kordaläinuks. Selle tõestuseks on Norma stabiilne areng, tururiskide hajutamine ning positiivsed majandusnäitajad. AS Norma edukus on rajatud tugevale, arenemisvõimelisele ja kindlameelsele töötajaskonnale.

Lõpetuseks soovin kogu juhatuse nimel tänada kõiki Norma töötajaid hea töö eest ja kõiki aktsionäre usalduse eest.

Tänan tähelepanu eest!



Peep Siimon

Juhatuse esimees

20-06-2002

**AS NORMA
COUNCIL REPORT
ACTIVITIES IN FINANCIAL YEAR 2001**

The Council of AS Norma (hereinafter Norma) has approved this report providing an overview of the activities of the Council in managing and administrating Norma and its subsidiaries, for the purposes of presentation at the annual general meeting of the shareholders of Norma on May 16, 2002.

The Council has examined the annual report of 2001 presented by the Management Board, comprising of annual accounts, the Management Board's activity report, the Auditor's report and the proposal on distribution of profit.

The Council has unanimously resolved to approve the annual report.

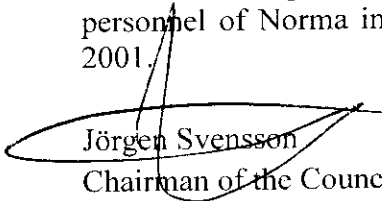
The present Council has been elected on October 19, 1999 (Mr. Svensson, Mr. Tamsar and Mr. Tark) and on May 9, 2001 (Mr. Leif Berntsson, Mr. Magnus Lindquist and Mr. Raivo Erik) with terms of office until October 19, 2002 and May 8, 2004, respectively.

Mr. Svensson's, Mr. Tamsar's and Mr. Tark's terms as Council members are coming to an end. Since this would be a good opportunity to even the term of all Council members, the Chairman of the Council of Norma has proposed and Norma has decided to re-elect the Council in its present composition in its entirety with terms of office of all Council members commencing on May 17, 2002 and ending on May 16, 2005.

While managing and administering the activities of Norma the Council has acted pursuant to Estonian law and articles of association of Norma and within the authority provided to the Council by law and articles of association.

During the five meetings held in 2001 the Council has discussed issues relating to management and administration of Norma, including capital management and budget, co-operation with Autoliv Sweden, divestiture of non-core business, keeping the position on the Russian and Western markets, rewarding of the Management Board and other issues.

The Council highly appreciates the contribution of the Management Board and the personnel of Norma in the efficient and progressive development of Norma during 2001.


Jörgen Svensson
Chairman of the Council of AS Norma

Tähtsamad finantsnäitajad/ Financial Highlights – SLAID 1

- Kasumi, varade ja omakapitali kasv
- Aktsiakapital ja töötajate arv muutusteta
- Kuna kasumi kasv väiksem kui varade ja kapitali kasv, siis ROE ja ROA negatiivsed

Milline siis kasv on olnud? – mitte üksnes kõikide valdkondade orgaaniline kasv, vaid muutus tegevuse struktuuris --> muutus rentaabluses:

Äritegevuse rentaablus/ Business Profitability – SLAID 2

- Käibekasv = - Metaprint 10% + Autoliv (3%-lt 28%-ni) + 15% Venemaad = 29%
- Kulude muutus üksnes **realiseeritud kaupade kulus**: admin. müügi- ja üldkulud samad
- Dividendi tulumaks vastavalt IAS-le jooksva aasta kuludes

Autoliviga seotud käibe teise iseloomuga kui traditsiooniline Norma:
Vertikaalse integratsiooniga tootmine vs. koostamine komponentidest kui üks lüli Autolivi rihmatootmise tarneahelast – Normas lisandunud väärtuse osatähtsus võrreldes müügihinnaga väike (kulustruktuuris olulisim komponentide ostuhind) – lähemalt realiseeritud toodete kulu

Realiseeritud toodete kulu/ Cost of Goods Sold – SLAID 3

- Materjalikulu suurenenud 67% kui müük suurenenud 29% (materjali osatähtsus müügihinnas 39%-lt 50%-ni).
- Töötasud, amortisatsioon ja muud tootmisega seotud kulud kokku tõusid 3% (osatähtsus müügist langes 26%-lt 21%-ni).
- Töötajate arv
kontsernis sama,
emaettevõttes tõusis 20 võrra – keskendumine põhitegevusele
Autoliviga seotud tootmises 80 – traditsioonilises tootmises tootlus tõusnud (investeeringute poliitika on ennast õigustanud)

Bilanss/ Balance Sheet – SLAID 4

Kuidas käibe 29% kasv on mõjutanud varade ja kohustuste suurust?

- Varade kasv 28%: käibevara 26%
põhivara 31%
- Müügi kasv 29% laekumata arvete kasv 29%
varude kasv 27%
- Ebatõenäoliselt laekuvate arvete reserv vähenenud 8 miljonit krooni: 3,5 miljonit oli Metaprintiga seotud ja muus osas on Inoue kvaliteet paranenud, nii et tuli reservi vähendada.
- Lühiajaliste kohustuste kasv = Autolivist ostetavate materjalide kasv

Autolivi tootmisega seotud netovarad 3% Norma netovaradest

SLAID 4A

Varud ja põhivarad/ Inventories and Fixed Assets – SLAID 5

- Varude kasv üksnes tooraine ja komponentide kasv = käibe kasv
- Materiaalne põhivara (33% kasv): hooned 32 milj. (TRV ja komponentide ladu)
seadmed 13 milj. (ALV-ga seotud üksnes 3 milj.)

Kokkuvõtteks: Midagi ei tule kergelt (ei turuosa läänes ega idas, efektiivsuse kasvust rääkimata), aga on hea meel siin täna öelda, et 2001 aastal me saime hakkama!

SISS E TULNUD

76-06-2002

Ülle Jõgi
16.05.2002

[Handwritten signature]

Tähtsamad finantsnäitajad/ Financial Highlights

(miljonit krooni/million kroons)

2001

2000

Muutus %

Netomüük /	Net sales	816	634	29%
Ärikasum /	Operating profit	167	152	10%
Puhaskasum /	Net profit	178	158	13%
Aktivad /	Assets	725	568	28%
Omakapital /	Shareholders' equity	615	503	22%
Aktsiakapital /	Share capital	132	132	0%
Töötajate arv /	Number of employees	1048	1049	0%
Aktsiate arv /	Outstanding shares	13,2	13,2	0%
Tulu aktsia kohta/	Earnings per share	13,5	11,9	13%
Tulude suhe omakapitali -	ROE	29%	31%	-8%
Tulude suhe varadesse -	ROA	25%	28%	-11%

[illegible]

2007-09-12

Tallinna Linnakohus
Registriosakond
SISSF TULNUD

Äritegevuse rentaablus / Business Profitability

(miljonit krooni/million kroons)

(miljonit krooni/million kroons)		<u>2001</u>	<u>2000</u>	<u>Muutus%</u>
Netokäive /	Net sales	816	634	29%
s.h. müük Autolivile/	incl. Sales to Autoliv	232	22	977%
Realiseeritud toodete kulu /	Cost of goods sold	580	410	41%
Perioodikulud /	Administrative and selling expenses	75	76	-2%
Ärikasum /	Operating income	167	152	10%
Kasum enne maksustamist/	Profit before taxes	180	158	14%
Puhaskasum /	Net profit	178	158	13%
Käiberentaablus /	Sales margin (%)	22%	25%	-12%

Realiseeritud toodete kulu / Cost of Goods Sold

(miljonit krooni/million kroons)

		<u>2001</u>	<u>2000</u>	<u>Muutus%</u>
Netokäive /	Net sales	816	634	29%
Realiseeritud toodete kulu /	Cost of goods sold	580	410	41%
s.h. tooraine ja materjal/	incl. Raw materials	411	246	67%
s.h. töötasu/	incl. Wages	115	103	11%
s.h. amortisatsioon/	incl. Depreciation	31	27	13%
s.h. muu/	incl. Other	24	34	-29%

2000-06-2007

Tallinna Linnavalitsus
Registrikeskond
SISSE TULUD
2000-06-2007

Bilanss

(miljonit krooni)

	<u>31.12.2001</u>	<u>31.12.2000</u>	<u>Muutus%</u>
Käibevara			
Raha ja väärtpaberid	183	147	24%
Nõuded ostjate vastu	153	118	29%
Ebatõenäoliselt laekuvad arved	-13	-21	-37%
Muud lühiajalised nõuded	100	91	10%
Varud	83	66	27%
Käibevara kokku	506	401	26%
 Põhivara kokku	 219	 167	 31%
Aktiva (vara) kokku	725	568	28%
 Lühiajalised kohustused kokku	 110	 65	 70%
 Omakapital kokku	 615	 503	 22%
Passiva kokku	725	568	28%

20.06.2002
SISSE TULNUD
Tallinna Linnavalitsus
Registriosakond

ALV-le tootmisega seotud netovarad/

Net Assets related to the production for ALV

(miljonit krooni/million kroons)

31.12.2001

Netokäive /	Net sales	232
Nõuded ALV ettevõtetele/	Accounts Receivables ALV	43
Varud/	Inventories	31
Põhivarad/	Fixed Assets	11
s.h. tootmisega seotud/	incl.Production	3
s.h. logistikaga seotud/	incl.Logistics	8
Lühiajal.kohustused ALV ettevõtete ees/	Accounts Payables ALV	73
Netovarad/	Net Assets	12

Varud ja materiaalne põhivara

(miljonit krooni)	<u>31.12.2001</u>	<u>31.12.2000</u>	<u>Muutus%</u>
<u>Varud</u>			
Tooraine ja materjal	56	36	53%
Lõpetamata toodang	15	14	7%
Valmistoodang	11	14	-24%
Ostetud kaubad müügiks	1		
	83	66	27%
 <u>Materiaalne põhivara</u>			
Maa ja ehitised	76	44	72%
Masinad ja seadmed	123	110	12%
Muu	11	4	174%
	210	158	33%

2007

[illegible]

AS NORMA (REGISTRIKOD: 10043950)

ÜLE 10% AKTSIATEGA MÄÄRATUD HÄÄLI OMAVATE NIMELISTE AKTSIATE OMANIKE NIMEKIRI

Seisuga 16.05.2002.a.

Aksionär	Aksia liik, nimiväärtus	Aktsiate arv	Omandamise aeg	Osalus
Autoliv AB Box 70381 Stockholm 10724, Rootsi reg.kood: 556036-1981	Nimeline, a 10 krooni	6,732,000	11.02.2000.a. 19.10.1999.a.	51%

Peep Siimon

AS Norma juhatuse esimees

AS NORMA (REGISTRIKOD: 10043950)

NÕUKOGU LÜKMETE NIMEKIRI

18.06.2002.a.

AS Norma nõukogu liikmed volituste alguskuupäevaga 17.05.2002.a. (alus: AS Norma korralise üldkoosoleku otsus 16.05.2002.a.) on:

RAIVO ERIK	isikukood 36809302215; elukoht Tallinn
TOOMAS TAMSAR	isikukood 36702220279; elukoht Tallinn
AARE TARK	isikukood 35904040229; elukoht Viimsi vald, Harju maakond
JÖRGEN SVENSSON	sünniaeg 22.02.1962; elukoht Stockholm, Rootsi
LEIF BERNTSSON	sünniaeg 29.11.1955; elukokoht Upplands Väsby, Rootsi
MAGNUS LINDQUIST	sünniaeg 16.09.1963; elukoht Helsingborg, Rootsi

Peep Siimon
AS Norma juhatuses esimees

Tallinna Linnakohus
Registriosakond
SISSE TULEMID

**Aktsiaselts Norma
Nõukogu liige**

Figure 1. The effect of the initial concentration of the monomer on the polymerization of α -methylstyrene initiated by A^{2+} in CH_2Cl_2 at 25°C . The polymerization was carried out in the presence of $[\text{A}^{2+}] = 1.0 \times 10^{-3} \text{ mol/L}$ and $[\text{M}] = 0.01 \text{ mol/L}$ in CH_2Cl_2 at 25°C . The polymerization was carried out in the presence of $[\text{A}^{2+}] = 1.0 \times 10^{-3} \text{ mol/L}$ and $[\text{M}] = 0.01 \text{ mol/L}$ in CH_2Cl_2 at 25°C .

Olen nõus enda valimisega nõukogu liikmeks alates tänasest kuupäevast.


Aare Tark

Tallinna Linnakohtus
Registriosakond
SISSE TULNUD

**Aktsiaselts Norma
Nõukogu liige**

S... .. 0890176 277 1820E 798050300387C30000

Nimi	Isikukood	Elukoht
Toomas Tamsar	36702220279	Tallinn

Olen nõus enda valimisega nõukogu liikmeks alates tänasest kuupäevast.

1

Toomas Tamsar

Tallinna Linnakohus
Registriosakond
SISSE TULNUD

20 -06- 2002

16. mail, 2002.a.

Nimi/Name	Sünniaeg/Date of birth	Elukoht/Place of residence
Magnus Lindquist	16.09.1963	Helsingborg, Rootsi

Olen nõus enda valimisega nõukogu liikmeks alates tänasest kuupäevast.
I agree with my election to the Supervisory Board as of today.

Magnus Lindquist

Tallinna Linnakohtu registriosakond

Tallinna Linnakohus
Registriosakond

SISSE TULNUD

Aktsiaselts Norma
Nõukogu liige

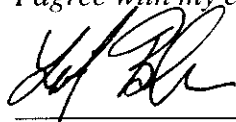
20-06-2002

16. mail, 2002.a.

Nimi/Name	Sünniaeg/Date of birth	Elukoht/Place of residence
Leif Berntsson	29.11.1955	Upplands Väsby, Rootsi

Olen nõus enda valimisega nõukogu liikmeks alates tänasest kuupäevast.

I agree with my election to the Supervisory Board as of today.



Leif Berntsson

Tallinna Linnakohtu registriosakond

Tallinna Linnakohtu
Registriosakond
SISSE TULNUD

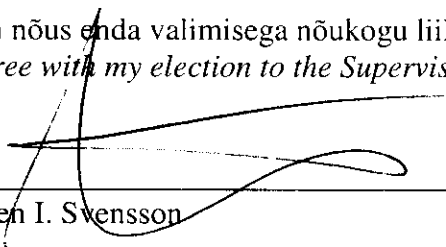
Aktsiaselts Norma
Nõukogu liige

20-06-2002

16. mail, 2002.a.

Nimi/Name	Sünniaeg/Date of birth	Elukoht/Place of residence
Jörgen. I. Svensson	22.02.1962	Stockholm, Rootsi

Olen nõus enda valimisega nõukogu liikmeks alates tänasest kuupäevast.
I agree with my election to the Supervisory Board as of today.


Jörgen I. Svensson

Tallinna Linnakohus
Registrosakond
SISSE TULNUD

2007-06-27

16. mail, 2002.a.

Nimi	Isikukood	Elukoht
Raivo Erik	36809302215	Tallinn

Olen nõus enda valimisega nõukogu liikmeks alates tänasest kuupäevast.



Raivo Erik

AS Norma
Laki 14
10621 Tallinn

AS PricewaterhouseCoopers
Pärnu mnt. 15
10141 Tallinn
www.pwcglobal.com/ee/
www.pwc.ee

Telefon (0) 614 1800
Faks (0) 614 1900
Tallinn, maakohm.
Registriosakond

SISSE TULNU

2006-06-2002

16. aprill 2002

Audiitori nõusolek

Käesolevaga kinnitame oma nõusolekut olla nimetatud AS-i Norma audiitoriteks.

Isikuandmed äriregistris registreerimiseks:

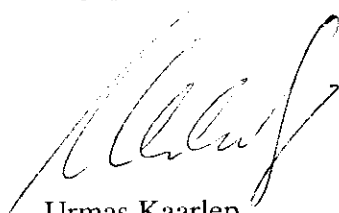
Urmas Kaarlep, juhtivaudiitor

isikukood: 36307100228
audiitori litsents: nr 53
elukoht: Tallinn
audiitorühing: AS PricewaterhouseCoopers
Pärnu mnt. 15, Tallinn

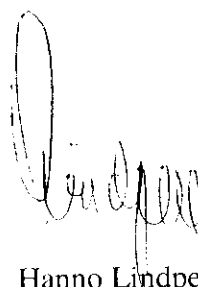
Hanno Lindpere, täitevaudiitor

isikukood: 36904012753
audiitori litsents: nr 464
elukoht: Tallinn
audiitorühing: AS PricewaterhouseCoopers
Pärnu mnt. 15, Tallinn

Lugupidamisega



Urmas Kaarlep
Vannutatud audiitor



Hanno Lindpere
Vannutatud audiitor

Tallinna Linnavalitsus
Registri ja
SISSE TULE NÄG

2005-05-2002

AS NORMA (REGISTRIKOOD: 10043950)

AUDIITORITE NIMEKIRI

18.06.2002.a.

URMAS KAARLEP isikukood 36307100228; elukoht Tallinn; audiitori litsents nr. 53

HANNO LINDPERE isikukood 36904012753; elukoht Tallinn; audiitori litsents nr. 464



Peep Siimon
AS Norma juhatuse esimees