

AS NORMA

2011. A MAJANDUSAASTA ARUANNE

Juriidiline aadress:

Laki 14

10621 Tallinn

Eesti Vabariik

10043950

Äriregistri nr.

Telefon:

+372 6 500 442

Faks:

+372 6 500 134

Audiitor:

Ernst & Young Baltic AS

Aruandeaasta algus ja lõpp:

01.01.2011-31.12.2011

Sisukord

TEGEVUSARUANNE	3
KONSOLIDEERITUD RAAMATUPIDAMISE AASTAARUANNE	10
Konsolideeritud bilanss	10
Konsolideeritud kasumiaruanne	11
Konsolideeritud omakapitali muutuste aruanne	12
Konsolideeritud rahavoogude aruanne	13
Üldinformatsioon	14
Raamatupidamisarvestuse põhimõtted ja hinnangud	14
Lisad konsolideeritud finantsaruannetele	20
Lisa 1 Raha ja raha ekvivalendid	20
Lisa 2 Finantsvarad	20
Lisa 3 Nõuded	20
Lisa 4 Ettemaksed	21
Lisa 5 Varud	21
Lisa 6 Pikaajalised nõuded	21
Lisa 7 Materiaalne põhivara	22
Lisa 8 Immateriaalne põhivara	22
Lisa 9 Kasutusrent	23
Lisa 10 Võlad	23
Lisa 11 Ettemaksed	23
Lisa 12 Aktsiakapital	23
Lisa 13 Segmentide informatsioon	24
Lisa 14 Müüdud toodete kulu	24
Lisa 15 Turustuskulud	25
Lisa 16 Tootearenduskulud	25
Lisa 17 Üldhalduskulud	25
Lisa 18 Muud äritulud	25
Lisa 19 Muud ärikulud	25
Lisa 20 Finantstulud	26
Lisa 21 Finantskulud	26
Lisa 22 Tulumaks	26
Lisa 23 Personalikulud	26
Lisa 24 Tehingud seotud osapooltega	26
Lisa 25 AS Norma (emaettevõtte) konsolideerimata bilanss	27
Lisa 26 AS Norma (emaettevõtte) konsolideerimata kasumiaruanne	28
Lisa 27 AS Norma (emaettevõtte) konsolideerimata omakapitali muutuste aruanne	28
Lisa 28 AS Norma (emaettevõtte) konsolideerimata rahavoogude aruanne	29
AUDIITORI JÄRELDUSOTSUS	30
MAJANDUSAASTA KASUMIJAOTAMISE ETTEPANEK	31
JUHATUSE LIIKMETE ALLKIRJAD 2011. A MAJANDUSAASTA ARUANDELE	32
Müügitulu EMTAK'i järgi	33

TEGEVUSARUANNE

Tegevusvaldkond

AS Norma (edaspidi ka "emaettevõtja") ja tema tütarettevõtja (edaspidi koos ka "kontsern") peamine tegevusvaldkond on autoohutussüsteemide, sealhulgas autoohutusrihmade ja nende komponentide tootmine ja müük. Valmistatakse ka autodetaile ning stantse ja plastivaluvorme pressidele. Inseneriteenust osutatakse autoohutussüsteemide ning ohutusrihmade komponentide väljatöötamise ning adapteerimise vallas.

Tegevuskeskkonna areng

Turul

AS Norma ühel olulisemal turul Venemaal kasvas uute sõiduautode müük 2011. aastal võrreldes aasta varasema perioodiga 39% 2,48 miljoni autoni. Venemaa tõusis Euroopa autoturul Saksamaa järel teisele kohale.

Turuliider AvtoVAZ müüs Venemaal 578 tuhat (2010: 517 tuhat, 2009: 349 tuhat, 2008: 622 tuhat) autot, kasv 12% võrreldes 2010. aastaga. Chevrolet müük ulatus 173 tuhande autoni (kasv 49%).

Venemaal toodetud välismaiste automodelite realiseerimine kasvas 70%, jõudes 1,04 miljoni autoni. Kodumaiseid autosid müüdi 620 tuhat (+11%) ja uusi importautosid 840 tuhat. Enim müüdud automargiks Venemaal tõusis Lada Kalina 143 (2010: 109) tuhande autoga, järgnes Lada Priora 139 (2010: 126) tuhande autoga, varasem müügiliider Lada 2105/2107 langes Lada Samara järel neljandaks 113 (2010: 138) tuhande autoga.

Venemaal toodeti 2011. aasta vältel 1,74 miljonit sõiduautot, see oli 45% rohkem kui aasta varem. AvtoVAZ tootis 562 tuhat autot (kasv 3%) Togliattis, Izevski tehases koostati lisaks 70 tuhat Lada 2107-t.

Lääne autoturul osaleb AS Norma eelkõige koostöös emaettevõtte Autoliv AB grupiga. Autoohutusrihmade müügi suurimaks lõppkliendiks on Volvo Car Corporation. AS-is Norma koostatud ohutusrihmu tarnitakse nii Volvo Belgia kui ka Rootsi tehastesse, vähesel määral ka Hiinasse. Ohutusrihmu tarnitakse ka Volvo Group (Volvo Trucks, Volvo Buses) mudelitele ning teistele bussi- ja veokifirmadele. 2011. aastal kahanes see segment 7% võrreldes 2010. aastaga.

Autoohutusrihmade komponentide müük kasvas 2011. aastal 29% 11,3 miljoni euron.

Majanduskeskkond Eestis

AS Norma ekspordib 99% oma toodangust. Meie partneriteks on autotootjad ja nende allhankijad. See on tööstusharu, kus hinnasurve on erakordselt tugev ning pidev müügihinna langus on norm. Samas impordib AS Norma enamuse materjalidest, mille hind on suuresti sõltuv tooraine hindadest maailmaturul. Ettevõtte tootmiskulud sõltuvad ka elektri, vee ja gaasi hinnast, mille tase üksnes kasvab.

Kontserni arengut Eestis piirab tootmistehnoloogiate allhankevõimaluse vähesus Eestis.

Äritegevuse hooajalisus

Traditsiooniliselt on automüük Venemaa turul madal jaanuaris, Rootsi autotootjad on kollektiivselt puhkusel juulis ning detsembris jõulude ja uusaasta vahelisel ajal. Neil perioodidel on ka AS Norma kui tarnija käive madalam.

Majandusaasta sündmused

Tootmine

Jätkus tootmismahdade kasv autoohutusrihma komponentide osas. Kui 29%-st tõusu selles valdkonnas 2011. aastal võib lugeda orgaaniliseks kasvuks, siis 4. kvartalis alanud tootmisseadmete ületoomine Autolivi Saksamaa tehastest kahekordistab eeldatavalt selle segmendi AS Norma käibes.

Kvaliteedi juhtimine

Meie tooted peavad funktsioneerima kriitilisel hetkel ilma ühegi tõrketa. 2011. aastal parendasime oma kvaliteedinäitajaid ja saavutasime klientidelt tagastatud toodete arvuks miljoni toote kohta (PPM) 3,9. Raskused tarnijatega ning tootmisvõimsuste ajutine puudujääk viis tarnetäpsuse 96,9%-ni.

Toodete kvaliteedi kindlustamist ja tootmisprotsesside parendamist toetasid ettevõttes rakendatud autotööstuse erinõuetele ISO/TS 16949 vastav kvaliteedijuhtimissüsteem, Autolivi tootmissüsteem (APS) ja tarnijate tegevust reguleeriv Autolivi tarnijate käsiraamat. Tootmisprotsesside arendamisel seadsime eesmärgiks tõrgete ennetamise, rakendades laialdaselt vea vältimise meetodeid. Kliendi pretensioonide ja ettevõttesiseste probleemide lahendamiseks kasutasime enam 8D protsessi ja visualiseerimist. Parima kvaliteedi saavutamiseks sellistes aspektides nagu klient, tarnija, toode, inimeste käitumine ja ettevõtte kasv rakendasime Autolivi Q5 metoodikat. Viisime läbi ülcettevõttelisi Q5 erinevate teemade koolitusi, mis aitasid kaasa inimeste kvaliteedialase mõtteviisi kujundamisel.

Kliendikesksuse ja toodete kõrge kvaliteedi tõenduseks on Venemaa autotööstuse liidrit AvtoVAZ 2011. aastal saadud hinnang - "eeskujulik tarnija".

Aruandeaastal toimunud investeeringud

2011. aasta 12 kuu jooksul investeeriti kontsernis uute tehnoloogiate juurutamiseks, tootmisvõimsuste laiendamiseks, tootmisprotsesside efektiivsuse tõstmiseks ja töökeskkonna kaasajastamiseks 4,48 (2010: 3,35) miljonit eurot.

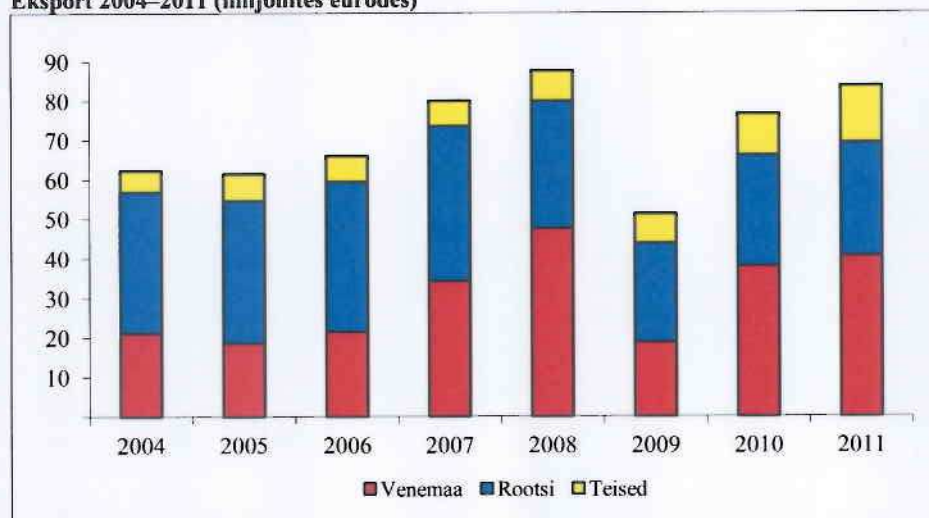
Kontserni investeeringud jagunesid valdkonniti järgmiselt:

Metallitöötlemise seadmed	3,74 milj. eurot
Hooned ja rajatised	0,66 milj. eurot
Infotehnoloogia	0,05 milj. eurot
Kvaliteedikontrolli- ja keskkonnakaitsevad	0,03 milj. eurot

Müük

Kontserni müügitulu 2011. aastal oli 83,5 miljonit eurot, mis oli 9% rohkem kui 2010. aastal. 60% (2010: 67%) müügitulust moodustasid ohutusrihmad. Autoohutussüsteemide müük AvtoVAZ-i Kalina ja Priora seeria autodele moodustas 15% käibest nagu aasta varemgi. Ohutusrihma komponentide ja koostude müük moodustas 25% müügist (2010: 16%).

Eksport 2004–2011 (miljonites eurodes)



AS Norma eksportis 98,4% (2010: 98,7%) toodangust. Tähtsaim AS Norma eksporditurg oli 2011. aastal taas Venemaa 49%-ga käibest (2010: 50%), Rootsi eksporditi 34% (2010: 37%) ja 6% Saksamaale (2010: 5%). Müük Venemaale kasvas 7%, Rootsi 2% ja Saksamaale 24% võrreldes 2010. aastaga.

Müük emaettevõtte Autoliv allüksustele tõusis 40 miljoni euroni (2010: 34 miljonit eurot), moodustades 48% (2010: 45%) AS Norma netokäibest.

Kulud

2011. aastal kulud toorainele ja materjalidele tõusid 16%, moodustades käibest 64% (2010: 60%).

2011. aastal kulutused gaasile, elektrile ja veele tõusid käibe 9% kasvu juures 10%, ulatudes 1,9 miljoni euroni (2010: 1,7 miljoni eurot).

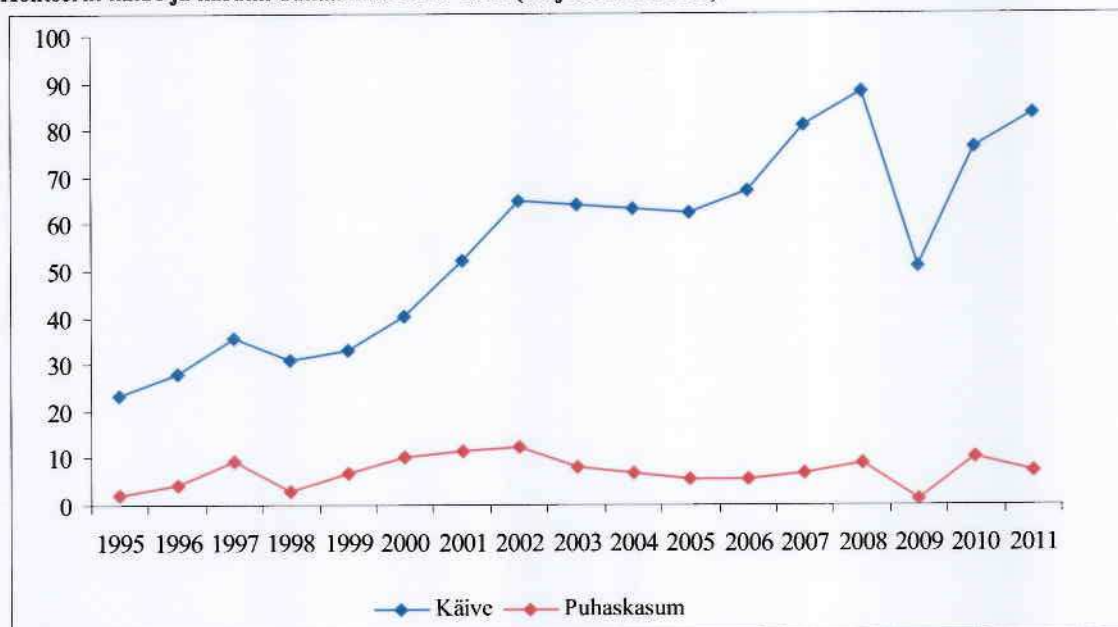
Personali tööjõukulu oli 2011. aastal 13,0 miljoni eurot, kasv võrreldes eelmise perioodiga 15%. Tööjõukulu osatähtsus netokäibes moodustas 15,5% (2010: 14,7%). Töötajate keskmine arv kuus oli 827, mis oli 92 töötaja võrra enam kui eelnenud aastal.

Tootearenduskulud kasvasid 2011. aastal 29%, ulatudes 0,9 miljoni euroni, mis oli käibest 1,1% (2010: 1,0%).

Kasum ja rentaablus

Kontserni brutokasum oli 2011. aastal 10,5 (2010: 12,9) miljoni eurot, mis oli 13% käibest, (2010: 17%).

Kontserni käibe ja kasumi dünaamika 1995–2011 (miljonites eurodes)



EBITDA (kasum enne finantstulusid ja makse ning amortisatsioonikulu) kahanes aruandeperioodil 25% 9,8 miljoni euroni.

Ärikasum ulatus 7,1 (2010: 9,9) miljoni euroni, moodustades 8,5% (2010: 13%) käibest. Puhaskasumiks kujunes 2011. aastal 7,2 (2010: 10,2) miljoni eurot. Puhaskasumi määr müügitulust langes 13,4%-lt 2010. aastal 8,6%-ni 2011. aastal.

Rahavood ja kapitali kasutamine

Kontserni rahavoog äritegevusest oli 2011. aastal 10,3 (2010: 9,0) miljoni eurot. Materiaalsesse ja immateriaalsesse põhivarasse investeeriti 4,5 (2010: 3,3) miljoni eurot, rahavoog investeeringutest kokku perioodi jooksul –0,4 (2010: –12) miljoni eurot. Neto rahavoog oli 2011. aastal 10,0 (2010: –3,2) miljoni eurot.

Raha ja likviidsete väärtpaberite osatähtsus oli 2011. aasta lõpus 29% (31.12.2010: 19%) varade mahust. Käibekapitali (lühiajalised investeeringud, nõuded, ettemaksed, varud miinus lühiajalised kohustused) oli 2011. aasta 31. detsembri seisuga 10,0 (31.12.2010: 14,6) miljoni eurot, põhitegevuseks kasutatud käibekapitali (nõuded, ettemaksed, varud miinus lühiajalised kohustused) oli 8,7 (31.12.2010: 9,2) miljoni eurot. Lühiajalised kohustused kasvasid aastaga 0,6 miljoni euro võrra.

Põhivarad moodustasid 34% (2010: 36%) varadest, kasvades aastaga 1,7 miljoni euro võrra materiaalse põhivara väärtuse kasvamise tõttu.

Pikaajalisi kohustusi seisuga 31.12.2011 kontsernil ei ole. Investeeringuid ja äritegevust finantseeritakse omakapitali arvel.

Kontserni omakapital suurenes 7,2 miljonit eurot, ulatudes aruandeaasta lõpuks 37,9 (31.12.2010: 30,7) miljoni euroni. Omakapitali osakaal bilansis oli 81% (31.12.2010: 78%). Vaba omakapital oli aasta lõpul 29,1 (31.12.2010: 21,4) miljonit eurot. Omakapital kasvas 7,7 miljoni euro võrra.

Aktiakapitali ümberarvestamisel Eesti kroonidest eurodesse (üldkoosolek kinnitas aktsia nimiväärtuseks 0,6 eurot) AS Norma aktiakapital vähenes 516 338 euro võrra, seega AS Norma aktiakapital nimiväärtuses on 7,92 miljonit eurot. Maakohtude registriosakondade keskandmebaasis muutmiskanne on tehtud 13.07.2011. Aktiakapitali vähendamine on kajastatud kirjel eelmiste perioodide jaotamata kasum.

Dividendid ja aktsionärid

30. mail 2011 otsustas AS Norma üldkoosolek kinnitada AS Norma juhatuse poolt esitatud ja nõukogu poolt heaks kiidetud kasumi jaotamise ettepaneku - mitte maksta dividende 2010. majandusaasta eest ning jätta kasum jaotamata.

AS Norma aktsiaraamatusse oli seisuga 31.12.2011 kantud 1 aktsionär:
Autoliv AB 100%

AS Norma nõukogu ning juhatuse liikmetele ja nende lähedastele ei kuulunud 31.12.2011 seisuga AS Norma aktsiaid.

Finantsriskid

Kontserni põhilised finantsinstrumendid on raha ning lühiajalised deposiidid. Nende instrumentide eesmärk on rahastada kontserni põhitegevust. Kontsernil on ka muid finantsinstrumente, näiteks põhitegevusest tekkivad nõuded debitoridele ning kohustused kreditoridele. Kontserni kohustused piirduvad võlgadega hankijate ees ning muude lühiajaliste kohustustega, laenukohustusi ega muid finantsinstrumente kohustuste hulgas ei ole.

Kontsern on eksponeeritud turu-, krediidi- ja likviidsusriskile. Riskide juhtimise eest vastutab AS Norma juhatuse viies ellu ja järgides AS Norma nõukogu tehtud otsuseid ja kinnitatud printsiipe.

Tururisk

Turuhinnad sisaldavad kolme tüüpi riski: intressi-, valuuta ja väärtpaberite turuhinna riski.

Intressirisk

AS Norma ei kasuta finantseerimiseks võõrkapitali ja seetõttu ei ole kontsernil intressi kandvaid kohustusi, mille tuleviku rahavoo õiglane väärtus võiks saada mõjutatud turgudel toimuvast intresside muutustest. Kontsernil puuduvad varad, mille väärtus sõltuks ujuvatest intressimääradest. Küll aga on kontsernil fikseeritud intressimääradega deposiidid, mille määr sõltub deponeerimise hetkel kehtivatest turu intressimääradest.

Valuutarisk

Kontserni eksponeeritus valuutariskile seostub eelkõige põhitegevusega (tulud ja kulud on valdavalt erinevas valuutas kontserni funktsionaalsest valuutast) ja välismaal asuvasse tütarettevõtjasse tehtud netoinvesteeringutega.

2011. aastal AS Norma kontserni käibest moodustas eksport 98,4% (2010: 98,7%) ja olulisem müügivaluuta oli euro. Kontserni kulud olid põhiliselt eurodes, Rootsi kroonides ja Venemaa rublades. Valuutariski maandamiseks on põhilised ostu- ja müügilepingud viidud euro alusele. Teiste valuutade riskid on maandatud kas sissetulevate ja väljaminevate rahavoogude ühtlustamisega või lepinguliste maksete sidumisega euro kursiga.

Kontserni Venemaal asuva tütarettevõtja netovarade väärtus on madal (31.12.2010:-99 ; 31.12.2011:-56 tuhat eurot) ja nende valuutariski maandamine ei ole ökonoomne.

Lühiajalised vahendite paigutused olid tehtud eurodes. Kontsern ei ole valuutariski maandamiseks riskimaandamisinstrumente soetanud.

Väärtpaberite turuhinna risk

Investeeringud noteeritud ja noteerimata väärtpaberitesse on avatud väärtpaberite turuhinna tuleviku kõikumistest tulenevale riskile. AS Norma investeeringute hulka ei kuulu aruandeperioodi lõpul väärtpabereid.

Krediidirisk

Kontsern on avatud krediidiriskile peamiselt oma põhitegevuse (klientidelt laekumata arved) ja finantseerimistegevuse (deposiidid) kaudu.

Laekumata arvete risk

Eelkõige omab tähtsust klientide võime tasuda neile tarnitud kauba eest. Ärikrediiti võimaldatakse põhiliselt ainult oma pikaajalistele koostööpartneritele. Et tagada rahade laekumine suurtelt püsiklientidelt, jälgitakse ja analüüsitakse pidevalt nende finantsolukorda ning likviidsust. Vajaduse korral nõutakse pangagarantiide esitamist maksete tagamiseks. Ühekordsete tehingute ja uute klientide puhul on nõutav kas ettemaks või akreditiiv.

Ebatõenäoliselt laekuvate arvete katteks moodustatakse allahindlus. Allahindlus sisaldab kõiki võlgnevusi, mille tasumisega seoses on vastaspoolega tekkinud lahkarvamusi ja võlgnevusi, mis juhtkonnale teadaolevalt võivad jääda laekumata.

Ostjate debitoorne võlgnevus perioodi lõpul oli 9,3 (31.12.2010: 10,1) miljonit eurot. Oluliseks krediidiriskiks on kontsernis läbi aegade loetud Venemaa ja Ukraina klientidega seotud riski. 31.12.2011 seisuga oli nõuete summa Venemaa, Ukraina ja Valgevene klientidele 4,6 miljonit eurot. Neist tähtaja ületanud laekumata arveid oli aruandeperioodi lõpul 27 tuhande euro väärtuses.

Ebatõenäoliselt laekuvate arvete katteks on 31.12.2011 seisuga moodustatud reservi summas 27 (31.12.2010: 69) tuhat eurot. 2011. a laekus eelnevalt proviseeritud nõuete katteks 42 tuhat eurot.

Deposiitide ja teiste finantsinstrumentide krediidirisk

Pankade ja Autolivi finantsturgude divisjoniga seotud krediidiriski juhtimine toimub AS Norma nõukogu heaks kiidetud rahahaldamise printsiipide kohaselt: vahendite investeerimistehingud tehakse üksnes nõukogus heaks kiidetud osapooltega neile kinnitatud krediidi limiidi piires (ühegi osapoole limiit ei ületa 1/3 kõigist paigutatavatest vahenditest). Limiidid on kehtestatud, et minimeerida riski kontsentratsiooni ja seega vähendada potentsiaalset kahju, mis tuleneb teise osapoole võimalikust suutmatusest oma kohustusi täita.

Likviidsusrisk

Likviidsuse jälgimisel võetakse arvesse finantsinvesteeringute ja -varade (nõuded klientidele ja muud nõuded) laekumise tähtaegu, nagu ka planeeritud rahavoogusid äritegevusest. Kontsernil ei olnud 31.12.2011 seisuga kohustusi (välja arvatud puhkusereserv), mille maksetähtaeg oleks enam kui kaks kuud. Kuna kontserni raha ja likviidsuse väärtpaberite osatähtsus ulatub üle 50% varadest, ei hinda juhtkond ettevõtte likviidsusrisiki oluliseks.

Kapitali juhtimine

Kapitali juhtimise eesmärk on tagada kontsernile tugev bilanss, mis toetab igapäevast äritegevust ja ettevõtte strateegilist arengut. Autotööstuse tsüklilisuse tõttu saab edukas olla finantsiliselt tugev ja sõltumatu allhankija. AS Norma unikaalne turupositsioon, kus suur osa käibest on seotud Vene ja Ukraina turuga, mille likviidsus on väga kõikuv, nõuab kapitali juhtimisel täiendavat tähelepanu. Komponentide tootmine, mille arendamine on kontserni üks strateegilisi eesmärke, on kapitalimahukas tootmisharu. Kontsern ei kasutanud võõrkapitali. Investeeringud taastootmisse ja arengusse tehti omakapitali arvel. Otsuse dividendide maksmise kohta teeb juhtkond, võttes arvesse majanduskeskkonna arengut Eestis ja sihtturgudel, kontserni majandustulemusi ja arenguplaane.

Õiglane väärtus

Juhtkonna hinnangul ei erine kontserni finantsvarade ja -kohustuste õiglane väärtus oluliselt nende bilansilisest väärtusest. Õiglane väärtus on määratud raha (k.a tähtajalised deposiidid), võlakirjade ning muude nõuete ja kohustuste puhul diskonteeritud rahavoogude meetodil.

Konsolideerimisgrupi struktuur

AS Norma kontserni kuulus 2011. aastal AS Norma ja tema 100% osalusega tütarettevõtja Venemaal.

Venemaal asuva tütarettevõtja Norma-Osvar ZAO audiitoriks on audit-konsultatsiooni keskus „Konsuelo“ (litsents nr. E000961, kehtiv 25.06.2002 – 25.06.2012) asukohaga Venemaal, Vladimiri linnas.

Emaettevõtte tegevusvaldkonnaks on autoohutussüsteemide, sealhulgas autoohutusrihmade ja nende komponentide tootmine ja müük, inseneriteenuse osutamine autoohutussüsteemide ning ohutusrihmade komponentide väljatöötamise ning adapteerimise osas. Emaettevõtte käive oli 2011. a 83,3 (2010: 76,2) miljonit eurot, puhaskasum 7,2 (2010: 10,3), omakapital 37,9 (2010: 30,8) miljonit eurot.

Venemaal asuv tütarettevõtja Norma-Osvar ZAO tegeleb AS Norma toodete ning teenuste müügi, ladustamise ja tolliprotseduuridega ning vajadusel AS Norma esindamisega Venemaal. Norma-Osvar ZAO müügi käive oli 2011. aastal 1,4

(2010: 0,6) miljonit eurot, kasum 0,04 (2010: kahjum 0,03) ja omakapital -0,06 (2010: -0,1) miljonit eurot. Kontserniväline käive moodustas 1,4 (2010: 0,6) miljonit eurot. Kogu müüdud kauba ja teenused omandab tütarettevõtja emaettevõttelt.

Töökeskkond

EL suuniseid arvestades jätkus 2011. a ettevõttes töökeskkonna riskijuhtimise täiustamine. Ohutuse tagamiseks ja töötajate tervise kaitseks pidevalt uuenevates tingimustes on kehtestatud ajakohaseid lisanõudeid ning täiendatud töökeskkonnavalasid koolitus-, järelevalve- ja seireprotseduure. Minimeerimaks füsioloogiliste ohutegurite riski, toimub uute tehnoloogiate ja koosteliinide evitamine. Töö füüsiline raskus on vähenenud ja töötajate motivatsioon ning töö mitmekesisus kasvanud.

Keskkonnamõjud

Meie eesmärgiks on valmistada tooteid nii, et nende keskkonnamõjud valmistamisel, kasutamisel ja kasutusest kõrvaldamisel oleksid minimaalsed, kuid tegemata järeleandmisi toote kvaliteedis ja ohutuses.

Keskkonnavalasid tegevused ettevõttes on suunatud materjalide ja loodusressursside efektiivsemale kasutamisele, nüüdisaegse tehnoloogia rakendamisele ja ebasoodsate keskkonnamõjude vähendamisele. Me järgime ettevõtte keskkonnakompleksloas sätestatud meetmeid. Meie tegevusi toetab ISO 14001-le sertifitseeritud keskkonnajuhtimissüsteem.

Ettevõtte keskkonnapoliitikas oleme püstitanud järgmised põhisuunised:

- suhtuda äritegevuses vastutustundlikult keskkonda ning hoolivalt oma töötajatesse, klientidesse ja ühiskonda,
- järgida Eesti seadusandlikke ja kliendi nõudeid, mis kohalduvad AS Norma tegevustele,
- suunata AS Norma keskkonnavalasid tegevused protsesside pidevale parendamisele ja saastamise vältimisele,
- arendada oma töötajate, tarnijate ning alltöövõtjate keskkonnateadlikkust ning motiveerida neid igapäevatoos rakendama AS Norma keskkonnapoliitika põhimõtteid.

Arengusuunad ja olulisemad planeeritavad investeeringud

Arengusuunad

Fookus on suunatud autoohutusrihmade komponentide müügi laiendamisele

AS Norma kui autoohutusrihmade ja -süsteemide tarnija turuosa AvtoVAZ-Renault kontsernile Togliatti langeb alates 2012. aastast, kuna AvtoVAZ-i uue mudeli Lada Granta ohutustoodete tarnijaks valiti Takata kontsern - Autolivi kontserni ülemaailmne konkurent.

Globaliseerumine autotööstuses mõjutab otseselt AS Norma traditsioonilisi kliente Venemaa turul. Isoleeritud iseseisvatest autotootjatest saavad rahvusvahelistesse autotootjate gruppidesse kuuluvad partnerid. See toob endaga kaasa uued nõuded ka tarnijatele. AS Norma konkurentideks Venemaa autoturul ei ole enam traditsioonilised ohutusrihma tootjad, vaid globaalsed aktiivsete ja passiivsete ohutussüsteemide tarnijad.

AS Norma on võimeline kasutada ära oma eeliseid: vertikaalne integratsioon ning teadmised materjalide, tootmisprotsesside ja komponentide tootmise kohta, ja arendada ettevõtte Euroopas tunnustatud tarnijaks autoohutuskomponentide sektoris nii esimese ringi tarnijatele kui ka lõpptootjatele. Investeeringud ja oluline kasv komponentide turul võimaldavad vähendada AS Norma olulist sõltuvust vaid kahest kliendist.

Planeeritavad suuremad investeeringud

2012. aastal on plaan investeerida põhivarasse 4,3 miljonit eurot. Enamus sellest investeeringust on planeeritud autoohutuskomponentide tootmisvõimsuste suurendamiseks.

Olulisemad uurimis- ja arendustegevuse projektid

2012. aastal jätkatakse komponentide väljatöötlusprojektide läbiviimist. Põhirõhku pööratakse innovaatilistele, teadmismahukatele komponentidele. Jätkatakse toodete väljatöötlust niisuguste (busside, veokite ja chitusmasinate) turvarihmade tarneteks ja turvarihmade arendamist Venemaa sõidukitootjatele.

Olulisi sündmusi pärast aruandeperioodi lõppu

AS Norma juhatusele ei ole teada aruandeperioodi järgseid sündmusi või asjaolusid, mis võiksid olulisel määral mõjutada kontserni tegevust ja majandustulemusi.



Peep Siimon
Juhatuse esimees

KONSOLIDEERITUD RAAMATUPIDAMISE AASTAARUANNE

Konsolideeritud bilanss

Tuhandetes eurodes

A k t i v a (vara)	31.12.2011	31.12.2010	Lisa nr.
Käibevara			
Raha ja pangakontod	12 044	2 090	1
Finantsvarad	1 339	5 344	2
Nõuded	9 324	10 145	3
Ettemaksed	186	63	4
Varud	8 278	7 528	5
Käibevara kokku	31 171	25 170	
Põhivara			
Pikaajalised nõuded	20	21	6
Materiaalne põhivara	15 606	13 706	7
Immateriaalne põhivara	150	301	8
Põhivara kokku	15 776	14 028	
Aktiva (vara) kokku	46 947	39 198	
P a s s i v a (kohustused ja omakapital)			
Kohustused			
Lühiajalised kohustused			
Võlad	9 021	8 524	10
Ettemaksed	54	1	11
Lühiajalised kohustused kokku	9 075	8 525	
Kohustused kokku	9 075	8 525	
Omakapital			
Aktiivkapital nominaalväärtuses	7 920	8 436	12
Kohustuslik reservkapital	844	844	
Jaotamata kasum	29 108	21 393	22
Omakapital kokku	37 872	30 673	
Passiva (kohustused ja omakapital) kokku	46 947	39 198	

Konsolideeritud kasumiaruanne

Tuhandetes eurodes

	2011	2010 ¹	Lisa nr.
Müügitulu	83 544	76 384	13
Müüdud toodangu kulu	-73 013	-63 467	14
Brutokasum	10 531	12 917	
Turustuskulud	-1 393	-1 081	15
Tootearenduskulud	-887	-686	16
Üldhalduskulud	-2 742	-1 458	17
Muud äritulud	1 984	376	18
Muud ärikulud	-398	-141	19
Ärikasum	7 095	9 927	
Finantstulud	114	649	20
Finantskulud	-10	-329	21
Aruandeaasta kasum	7 199	10 247	

¹ Võrdlusandmeid on võrreldes eelmise aasta aruandes esitatuga korrigeeritud – vaata selle kohta täiendavat informatsiooni esitusviisi muutustes.

Konsolideeritud omakapitali muutuste aruanne

Tuhandetes eurodes

	Aktiakapital nominaalväärtuses	Kohustuslik reservkapital	Jaotamata kasum	Kokku omakapital
31.12.2009	8 436	844	50 378	59 658
Ühinemine Automotive Holding AS-ga *	-	-	-39 232	-39 232
Aruandeaasta kasum	-	-	10 247	10 247
31.12.2010	8 436	844	21 393	30 673
31.12.2010	8 436	844	21 393	30 673
Aktiakapitali ümberregistreerimine*	-516	-	516	0
Aruandeaasta kasum	-	-	7 199	7 199
31.12.2011	7 920	844	29 108	37 872

*Täpsemat infot on esitatud lisas 12.

Vastavalt Äriarvestuse seadusele moodustab kohustuslik reservkapital 10% aktiakapitalist. Kohustuslikku reservkapitali võib kasutada eelmiste perioodide kahjumite katmiseks või aktiakapitali suurendamiseks. Kohustuslikust reservkapitalist ei tehta väljamakseid aktsionäridele.

Konsolideeritud rahavoogude aruanne

Tuhandetes eurodes

Rahavood äritegevusest	2011	2010	Lisa nr.
Puhaskasum	7 199	10 247	
Korrigeerimised:			
Kahjum materiaalse põhivara likvideerimisest	28	97	19
Materiaalse ja immateriaalse põhivara amortisatsioon	2 701	3 154	7,8
Intressitulu	-114	-642	20
Intressikulu	1	318	21
Realiseerimata kasum valuutakursi muutusest	18	-3	
Äritegevusega seotud käibevara muutus:			
Lühiajaliste nõuete, v.a. laenude ja intresside muutus	702	-3 466	3,4,6
Varude muutus	-750	-3 141	5
Kohustuste muutus:			
Kreditoorse võlgnevuse muutus	489	2 482	10
Ettemaksete muutus	53	-13	11
Rahavood äritegevusest kokku	10 327	9 033	
Rahavood investeerimisest			
Materiaalse põhivara müük	0	1	7
Materiaalse ja immateriaalse põhivara soetamine	-4 478	-3 349	7,8
Väljaantud laenud	-5	-3	6
Tagasisaadud laenud	1	1	6
Finantsvarade soetamine	0	-13 778	
Finantsvarade müük	4 000	43 500	
Kahjum finantsinvesteeringutest	0	-39 227	12
Saadud intressid	118	624	
Rahavood investeerimisest kokku	-364	-12 231	
Neto rahavoog	9 963	-3 198	
Muutused rahas ja raha ekvivalentides			
Raha ja raha ekvivalendid perioodi alguses:	2 090	5 299	
Juurdekasv/vähene mine	9 963	-3 198	
Valuutakursi mõju	-9	-10	21
Raha ja raha ekvivalendid perioodi lõpus	12 044	2 090	1

Üldinformatsioon

AS Norma (edaspidi ka "emaettevõtte") ja tema tütarettevõtte (edaspidi koos ka "kontsern") põhitegevuseks on autodele turvasüsteemide ja nende detailide valmistamine, müük ning põhitegevusega seonduvate arendustööde teostamine. Põhitootmise tarbeks kasutatavad tehnoloogiad on metallitöötlamine, plastivalamine, detailide galvaaniline katmine ja toodete koostamine.

AS Norma kontserni kuulus 2011. aastal AS Norma ja tema 100%-lise osalusega tütarettevõtte:

Ettevõtte nimi	Osalus	Asukoht
Norma-Osvar ZAO	100%	Venemaa

Täpsem informatsioon tütarettevõtte kohta on esitatud lisades 13, 22.

AS Norma osalus tütarettevõtte omakapitalis võrdub tema osalusega hääleõiguslikes aktsiates.

Kontsernis töötas 2011. a. lõpus 817 inimest, sealhulgas emaettevõttes 814 inimest (2010.a lõpus vastavalt 800 ja 796 inimest).

AS Norma on registreeritud ja tegutseb Eesti Vabariigis, Tallinnas, Laki tn. 14.

Raamatupidamisarvestuse põhimõtted ja hinnangud

AS-i Norma 2011. aasta konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne on koostatud kooskõlas Eesti Vabariigi hea raamatupidamistavaga. Hea raamatupidamistava põhinõuded on kehtestatud Eesti Vabariigi raamatupidamise seaduses, mida täiendavad Raamatupidamise Toimkonna poolt välja antud juhendid.

Raamatupidamise aastaaruande koostamisel on lähtutud soetusmaksumuse printsiibist, välja arvatud juhtudel, mida on kirjeldatud alljärgnevatel arvestuspõhimõtetel.

Raamatupidamise aastaaruanne on koostatud tuhandetes eurodes.

Vastavalt Eesti Vabariigi äriseadustikule, kinnitatakse juhatuse poolt koostatud ja nõukogu poolt heaks kiidetud majandusaasta aruanne, mis sisaldab endas ka raamatupidamise aastaaruannet, aktsionäride üldkoosoleku poolt. Aktsionäridel on õigus juhatuse poolt koostatud ja kinnitatud majandusaasta aruannet mitte heaks kiita ning nõuda uue aruande koostamist.

Esitusviisi muutused

Konsolideeritud finantsaruanne koostatakse järjepidevuse ja võrreldavuse põhimõtete alusel, mis tähendab, et kontsern järgib alati samu raamatupidamis põhimõtteid ja esitusviisi. Raamatupidamis põhimõtteid ja esitusviisi muudetakse üksnes juhul, kui seda nõutakse uute või muudetud raamatupidamise juhendite (RTJ) ja nende tõlgenduste alusel või kui uus raamatupidamispoliitika ja/või esitusviis annab objektiivsema ülevaate kontserni finantsseisust, finantstulemustest ja rahavoogudest.

1. jaanuaril 2011 ühines Eesti eurotsooniga ja Eesti kroon (EEK) asendus euroga (EUR). Sellest tulenevalt konverteeris Ettevõtte sellest kuupäevast alates oma raamatupidamisarvestuse eurodesse ning 2011. aasta ja järgnevaid finantsaruandeid koostatakse eurodes. Võrdlusandmed konverteeriti ametliku üleminekukursiga 15,6466 EEK/EUR.

Kontsern on täiendavalt teinud käesolevasse aruandesse esitusviisi muudatusi (koos võrdlusandmete korrigeerimisega), mis ei mõjuta kontserni 2010. a kasumit ja omakapitali seisuga 31.12.2010. Esitusviisi muudatused on tingitud sellest, et kontserni juhtkonna hinnangul annab uus esitusviis parema ülevaate kontserni finantsseisundist ja majandustulemusest. Sellest lähtuvalt on 2010. a kasumiaruandes tehtud järgmised ümberklassifitseerimised:

Konsolideeritud kasumiaruande kirje	Kajastatud 2010. a aastaaruandes	Ümberklassifitseerimine	Korrigeeritud 2010. a
Müüdü toodangu kulu	-63 365	-102	-63 467
Tootearenduskulud	-788	+102	-686
Muud äritulud	278	+98	376
Muud ärikulud	-43	-98	-141

Emaettevõtte kasumiaruande kirje	Kajastatud 2010. a aastaaruandes	Ümberklassifitseerimine	Korrigeeritud 2010. a
Müüdud toodangu kulu	-63 365	-102	-63 467
Tootarenduskulud	-788	+102	-686
Muud äritulud	290	+79	369
Muud ärikulud	-55	-79	-134

Konsolideerimise põhimõtted

Konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne sisaldab AS-i Norma ning selle tütarettevõtte finantsnäitajaid konsolideerituna rida-realt.

Tütarettevõtted on ettevõtted, milles kontsernile kuulub rohkem kui pool hääleõiguslikest aktsiatest või kontsern kontrollib muul moel ettevõtte finants- ja tegevuspoliitikat. Tütarettevõtteid konsolideeritakse alates selle ostukuupäevast (kontrolli omandamise hetkest) kuni müügikuupäevani (kontrolli kaotamise hetkeni).

Tütarettevõtted koostavad oma finantsaruandeid sama perioodi kohta ja kasutavad oma aruannete koostamisel olulises osas samu arvestuspõhimõtteid, mis emaettevõttegi. Kõik kontsernisisesed tehingud, nõuded ja kohustused ning realiseerimata kasumid ja kahjumid kontserni ettevõtete vahel toimunud tehingutelt on konsolideeritud raamatupidamise aastaaruandes täies ulatuses elimineeritud. Realiseerimata kahjumeid ei elimineerita, kui sisuliselt on tegemist vara väärtuse langusega.

Välisvaluutad

Emaettevõtte arvestusvaluuta on euro, mis on ka käesoleva aruande esitusvaluutaks; kõiki teisi valuutasid loetakse välisvaluutadeks.

Kõik välisvaluutas toimunud kontserni tehingud on kajastatud eurodes, vastavalt tehingupäeval kehtinud European Central Bank kursile. Välisvaluutas fikseeritud rahalised varad ja kohustused hinnatakse bilansipäeva seisuga ümber eurodesse bilansipäeval ametlikult kehtinud European Central Bank valuutakursside alusel. Kasumid / kahjumid äritegevusega seotud rahaliste varade ja kohustuste ümberhindamisest kajastatakse kasumiaruandes real "muud äritulud" või "muud ärikulud" ning investeerimis- ja finantseerimistegevusega seotud rahaliste varade ja kohustuste ümberhindamisest real "finantstulud /kulud".

Välisriigis asuva tütarettevõtte arvestusvaluuta on euro.

Raha ja raha ekvivalendid

Raha ja raha ekvivalendid rahavoogude aruandes sisaldavad lühiajalisi (kuni 3-kuulise tähtajaga soetatud) kõrge likviidsusega investeringuid, mida on võimalik konverteerida teadaoleva summa raha vastu ning mille puhul puudub oluline turuväärtuse muutuse risk, sh. kassa, pangakontode ja lühiajaliste kuni 3-kuulise tähtajaga pangadeposiitide saldosisid ning muid vabalt kaubeldavaid likviidsuseid väärtapabereid (näiteks intressifondi osakud).

Finantsvarad

Kõik finantsvarad võetakse algselt arvele nende soetusmaksumuses, milleks on antud finantsvara eest makstud tasu õiglase väärtus. Algne soetusmaksumus sisaldab ka kõiki finantsvara soetamisega otseselt kaasnevaid kulusid, sealhulgas tasud vahendajatele ja nõustajatele, tehinguga kaasnevad mittetagastatavad maksud ja muud sarnased kulutused, v.a. selliste finantsvarade, mida kajastatakse õiglases väärtuses muutusega läbi kasumiaruande, soetamisega seotud kulutused.

Kõik tavapärastel turutingimustel toimuvad finantsvarade ostud ja müügid kajastatakse nende tehingute tehingupäeval, s.t. päeval, mil kontsern võtab endale kohustuse (näiteks sõlmib lepingu) teatud finantsvara ostuks või müügiks. Tavapärasel turutingimusel toimuvaks nimetatakse selliseid oste ja müüke, mille puhul ostetava või müüdava finantsvara üleandmine müüjalt ostjale toimub antud turul väljakujunenud või vastavate turegulegatsioonidega nõutud perioodi jooksul.

Edasise kajastamise eesmärgil jagatakse finantsvarad järgmistesse gruppidesse:

- finantsvarad, mida kajastatakse õiglases väärtuses muutustega läbi kasumiaruande (sellesse gruppi kuuluvad kauplemissesmärgil soetatud aktsiad, osakud, võlakirjad, mida ei kavatseda hoida lunastustähtajani ja muud väärtapaberid ning positiivse väärtusega tuletisinstrumendid),

- lunastustähtajani hoitavad investeeringud (sellesse gruppi kuuluvad kindla lunastustähtajaga võlakirjad, mida kavatakse hoida kuni lunastustähtajani),
- laenuid ja nõudeid (sellesse gruppi kuuluvad antud laenuid, nõuded ostjate vastu ja muud nõuded),
- müügiotel finantsvarad (sellesse gruppi kuuluvad kõik ülejäänud finantsvarad, mis ei kuulu eelpool nimetatud gruppidesse; kontsernil aruandeperioodil ja võrdlusperioodil selliseid investeeringuid ei olnud).

Esimese grupi finantsvarad hinnatakse igal bilansipäeval õiglasesse väärtusesse. Börsil noteeritud väärtpaberite puhul baseerub õiglane väärtus bilansipäeva sulgemishindadel ja European Central Bank ametlikel valuutakurssidel. Börsil noteerimata väärtpaberite puhul kasutatakse õiglast väärtust, mille leidmisel võetakse aluseks kogu kontsernile kättesaadav info investeeringu väärtuse kohta. Kasumid/kahjumid õiglase väärtuse muutustest kajastatakse kasumiaruandes real "finantstulud" või "finantskulud". Intressid ja dividendid esimese grupi finantsvaradest kajastatakse samuti kasumiaruandes real "finantstulud" või "finantskulud".

Lunastustähtajani hoitavaid investeeringuid ning laenusid ja nõudeid kajastatakse korrigeeritud soetusmaksumuses kasutades efektiivset intressimäära. Korrigeeritud soetusmaksumus arvutatakse kogu finantsvara kehtivusperioodi kohta, kusjuures arvesse võetakse igasugune soetamisel tekkinud diskonto või preemia ning tehinguga otseselt seotud kulutused.

Korrigeeritud soetusmaksumuse meetodil kajastatavaid finantsvarasid hinnatakse alla juhul, kui on tõenäoline, et nende kaetav väärtus on väiksem kui bilansiline väärtus (ebatõenäoliselt laekuvate nõuete osas on allahindlus kajastatud kontraaktiva kontol ning lootusetud nõuded on bilansist välja kantud). Korrigeeritud soetusmaksumusel kajastatavate finantsvarade kaetav väärtus on finantsvarast tulevikus saadavate rahavoogude nüüdsväärtus diskonteerituna esmasel kajastamisel fikseeritud efektiivse intressimääraga. Igat nõuet konkreetse kliendi vastu hinnatakse eraldi, arvestades teadaolevat infot kliendi maksevõime kohta. Äritegevusega seotud finantsvarade allahindlus kajastatakse kasumiaruandes ärikuluna (real "üldhalduskulud") ning investeerimistegevusega seotud finantsvarade allahindlus kajastatakse kasumiaruandes finantskuluna.

Aruandeperioodil laekunud, eelnevalt kuludesse kantud nõuded on kajastatud ebatõenäoliste nõuete summa korrigeerimisena ja kulu vähendusena aruandeperioodi kasumiaruandes.

Intressitulu laenuidelt, nõuetelt ja lunastustähtajani hoitavate investeringutelt kajastatakse kasumiaruandes real "finantstulud".

Finantsvarade kajastamine lõpetatakse siis, kui kontsern kaotab õiguse finantsvarast tulenevatele rahavoogudele või ta annab kolmandale osapoolale üle varast tulenevad rahavood ning enamiku finantsvaraga seotud riskidest ja hüvedest.

Tütarettevõtte kajastamine emattevõtte konsolideerimata finantsaruannetes

Investeering tütarettevõttesse on kajastatud emattevõtte konsolideerimata finantsaruannetes soetusmaksumuses. See tähendab, et investeering kajastatakse algselt tema soetusmaksumuses, milleks on omandamisel makstava tasu õiglane väärtus ning hiljem korrigeeritakse seda vajadusel investeeringu väärtuse langusest tulenevate allahindlustega.

Vara väärtuse test hindamaks, kas investeeringu kaetav väärtus (kõrgem kahest – õiglane väärtus miinus müügiikulutused või kasutusväärtus) on langenud alla selle bilansilise jääkväärtuse, viiakse läbi siis, kui on indikatsioon, et vara väärtus võib olla langenud. Allahindlusest tekkiv kulu kajastatakse emattevõtte kasumiaruandes finantskuluna. Juhul, kui olukord muutub ja allahindlus ei ole enam põhjendatud, siis varem kajastatud allahindlus tühistatakse. Allahindluse tühistamine kajastatakse selle perioodi, mil tühistamine aset leidis, finantstuluna.

Tütarettevõtete poolt makstud dividendid kajastatakse sel hetkel, kui emattevõttel tekib õigus neile dividendidele, finantstuluna.

Varud

Valmistoodang ja lõpetamata toodang on kajastatud tootmisomahinnas (koosneb otsestest ja kaudsetest tootmiskuludest normaalse tootmismahu korral). Ladudes ja tootmises olev toormaterjal ning ostutooted on kajastatud soetusmaksumuses, mis koosneb varude ostuhinnast ning ostuga seotud veokuludest, mittetagastatavatest maksudest ja muudest ostuga seotud kulutustest.

Varud on kajastatud bilansis lähtudes sellest, mis on madalam, kas soetusmaksumus või neto realiseerimismaksumus. Varude soetusmaksumuse kindlaks määramisel kasutatakse materjalide osas partiilise jälgitavuse arvestust. Varude allahindlusi nende neto realiseerimismaksumusele kajastatakse aruandeperioodi kuluna kasumiaruande real "müüdud toodangu kulu".

Materiaalne põhivara

Põhivara on vara, mille soetusmaksumus ületab 2 556 eurot ja mille kasutusaeg on üle ühe aasta. Materiaalne põhivara võetakse arvele tema soetusmaksumuses, mis koosneb ostuhinnast ja otseselt soetamisega seotud kulutustest. Edaspidi kajastatakse materiaalse põhivara soetusmaksumuses, miinus akumuliseeritud kulum ja võimalikud vara väärtuse langusest tulenevad allahindlused. Põhivara hinnatakse alla tema kaetavale väärtusele (kõrgemale kahest - kas õiglase väärtus miinus müügikulutused või kasutusväärtus), kui see on madalam vara bilansilisest jääkväärtusest. Vara väärtuse test hindamaks, kas vara kaetav väärtus on langenud alla selle bilansilise jääkväärtuse, viiakse läbi siis, kui on indikatsioone, et vara väärtus võib olla langenud. Allahindlus kajastatakse perioodikuluna kasumiaruandes real "muud ärikulud".

Igal bilansipäeval hinnatakse, kas on indikatsiooni, mis viitavad sellele, et varem kajastatud allahindlus ei ole enam põhjendatud. Juhul, kui selliseid indikatsioone on, siis leitakse vara kaetav väärtus ja vajadusel tühistatakse varem kajastatud allahindlus. Allahindluse tühistamine kajastatakse selle perioodi, mil tühistamine aset leidis, kulu vähendusena.

Arvelevõetud materiaalse põhivaraga seotud hilisemad väljaminekud (näiteks mõne varaobjekti teatud osade asendamine) lisatakse varade bilansilisele väärtusele siis, kui on täidetud järgmised kriteeriumid: (a) on tõenäoline, et kontsern saab sellest tulevikus majanduslikku kasu ning (b) nende soetusmaksumust on võimalik usaldusväärselt mõõta. Asendatud osad kantakse bilansist välja. Kõik teised väljaminekud kajastatakse kuludena perioodil, mil vastavad kulutused tehti.

Amortisatsiooni arvestamist alustatakse hetkest, mil vara on kasutatav vastavalt juhtkonna poolt plaanitud eesmärgil ning lõpetatakse kas klassifitseerimisel müügiootel põhivaraks või vara eemaldamiseni kasutusest. Kui täielikult amortiseerunud vara on veel kasutuses, kajastatakse bilansis nii soetusmaksumust kui akumuliseeritud kulumit seni, kuni vara on lõplikult kasutusest eemaldatud.

Materiaalse põhivara objektide amortiseeritav osa (s.o. soetusmaksumuse ja lõppväärtuse vahe) amortiseeritakse kulusse objekti kasuliku eluea jooksul. Erandiks on maa, mida ei amortiseerita. Amortisatsiooni arvestatakse lineaarsel meetodil (v.a. rakiste puhul), lähtudes konkreetse vara kasulikust elueast, järgnevalt:

Ehitised	8 - 20 aastat
Masinad ja seadmed	4 - 12 aastat
IT seadmed	3 - 7 aastat
Muu inventar	5 - 7 aastat

Rakiste puhul rakendatakse tegevusmahupõhist amortisatsiooni arvutamise meetodit.

Juhul kui materiaalse põhivara objekt koosneb üksteisest eristatavatest komponentidest, millel on erinevad kasulikud eluead, on need komponendid võetud raamatupidamises arvele eraldi varana, määraes neile eraldi amortisatsiooninormid vastavalt nende kasulike elueale.

Materiaalse põhivara objektide amortisatsiooninormid, -meetodid ja lõppväärtus vaadatakse iga majandusaasta lõpul üle ja vajadusel muudetakse. Muutust käsitletakse muutusena raamatupidamislikes hinnangutes.

Müügiootel põhivara kajastatakse kas vara bilansilises väärtuses või õiglases väärtuses, millest on maha arvatud müügiga seotud kulutused, olenevalt kumb on madalam. Müügiootel põhivara ei amortiseerita.

Immateriaalne põhivara

Immateriaalne põhivara võetakse algselt arvele tema soetusmaksumuses, mis koosneb ostuhinnast ja otseselt soetamisega seotud kulutustest. Edaspidine mõõtmine sõltub sellest, kas tegemist on piiratud elueaga varaga või määramata elueaga varaga. Piiratud elueaga immateriaalne põhivara kajastatakse soetusmaksumuses miinus akumuliseeritud amortisatsioon ja võimalikud vara väärtuse langusest tulenevad kahjumid. Selliseid varasid amortiseeritakse lineaarsel meetodil, lähtudes konkreetse vara kasulikust elueast:

Ostetud litsentsid	3-10 aastat
--------------------	-------------

Piiratud kasutuseaega immateriaalne vara hinnatakse alla tema kaetavale väärtusele (kõrgemale kahest - kas õiglase väärtus miinus müügikulutused või kasutusväärtus), kui see on madalam vara bilansilisest jääkväärtusest. Vara väärtuse test hindamaks, kas vara kaetav väärtus on langenud alla selle bilansilise jääkväärtuse, viiakse läbi siis, kui on indikatsioone, et vara väärtus võib olla langenud. Allahindlus kajastatakse perioodikuluna kasumiaruandes real "muud ärikulud".

Igal bilansipäeval hinnatakse, kas on indikatsiooni, mis viitavad sellele, et varem kajastatud allahindlus ei ole enam põhjendatud. Juhul, kui selliseid indikatsioone on, siis leitakse vara kaetav väärtus ja vajadusel tühistatakse varem kajastatud allahindlus. Allahindluse tühistamine kajastatakse selle perioodi, mil tühistamine aset leidis, kulu vähendusena.

Määramata kasuliku elueaga immateriaalseid varasid (sh firmaväärtus) ei amortiseerita, kuid nende väärtuse kontrollimiseks tuleb igal bilansipäeval viia läbi väärtuse test. Kontsernil aruandeperioodil ja võrdlusperioodil määramata kasuliku elueaga immateriaalseid varasid ei eksisteerinud.

Arenguväljaminekud on kulutused, mida tehakse uurimustulemuste rakendamisel uute konkreetsete toodete ja teenusteväljatöötamiseks. Arenguväljaminekud kapitaliseeritakse juhul, kui Kontsern suudab tõestada et immateriaalse vara kasutus- või müügikõlblikuks saamine on tehniliselt võimalik, Kontsern kavatseb immateriaalse vara valmis saada ja seda kasutada või müüa, Kontsernil on võimalik immateriaalset vara kasutada või müüa, on võimalik hinnata immateriaalsest varast tulevikus tekkivat tulu, Kontsernil on immateriaalse vara arendamise lõpetamiseks ja kasutamiseks või müümiseks olemas piisavad tehnilised, rahalised ja muud vahendid ning arendusprojektiga seotud kulutusi on võimalik usaldusväärselt mõõta.

Uue majandusüksuse asutamisega seotud väljaminekuid, uue teadusliku või tehnilise informatsiooni kogumise eesmärgil läbi viidud uuringutega seotud kulutusi ning koolituskulud ei kapitaliseerita.

Finantskohustused

Finantskohustused võetakse algselt arvele nende soetusmaksumuses, milleks on finantskohustuse eest saadud tasu õiglane väärtus. Edaspidi kajastatakse finantskohustusi nende korrigeeritud soetusmaksumuses, kasutades efektiivset intressimäära. Tehingukulud võetakse arvesse efektiivse intressimäära arvutamisel ning kantakse kuludesse finantskohustuse eluea jooksul. Finantskohustustega kaasnevad kulutused (sh. intressikulud) kajastatakse tekkepõhiselt perioodikuluna. Laenukasutuse kulutused, mis on otseselt seostatavad tingimustele vastava vara soetamise, ehitamise või tootmisega kapitaliseeritakse.

Finantskohustuse kajastamine lõpetatakse siis, kui kohustus on tasutud, tühistatud või aegunud.

Eraldised ja tingimuslikud kohustused

Bilansis kajastatakse eraldisena aruandeperioodil või eelnevatel perioodidel tekkinud kontserni kohustusi, millel on seaduslik või lepinguline alus, mille realiseerumine on tõenäoline ja mis nõuab varast loobumist ja mille maksumust saab usaldusväärselt määrata, kuid mille lõplik maksumus või maksetähtaeg ei ole kindlalt fikseeritud. Eraldiste hindamisel on lähtutud juhatuse hinnangust, kogemustest ja vajadusel ka sõltumatute ekspertide hinnangutest.

Lubadused, garantiid ja muud kohustused, mis teatud tingimustel võivad tulevikus muutuda kohustusteks, kuid, mille realiseerumist hindab juhtkond ebatõenäoliseks, on avalikustatud raamatupidamise aastaaruande lisades tingimuslike kohustustena.

Ettevõtte tulumaks

Eestis registreeritud ettevõtted:

Vastavalt kehtivale seadusandlusele Eestis ettevõtete kasumit ei maksustata, mistõttu ei eksisteeri ka edasilükkunud tulumaksu nõudeid ega kohustusi. Kasumi asemel maksustatakse Eestis jaotamata kasumist väljamakstavaid dividende maksumääraga 21/79 netodividendina väljamakstud summalt. Dividendide väljamaksmisega kaasnevat ettevõtte tulumaksu kajastatakse kasumiaruandes tulumaksukuluna samal perioodil kui dividendid välja kuulutatakse, sõltumata sellest, millise perioodi eest need on välja kuulutatud või millal need tegelikult välja makstakse.

Bilansis ei kajastata potentsiaalset tulumaksukohustust kontserni Eestis registreeritud ettevõtete vaba omakapitali suhtes, mis kaasneks omakapitali väljamaksmisel dividendidena. Maksimaalne võimalik tulumaksukohustuse summa, mis võiks kaasneda dividendide väljamaksmisega, on ära toodud lisas 22.

Venemaal registreeritud ettevõtted:

Vastavalt Venemaa tulumaksuseadusele on ettevõtte puhaskasum, mida on korrigeeritud tulumaksuseaduses sätestatud ajutiste ja püsivate erinevustega, Venemaal tulumaksuga maksustatav (maksumäär on 20%).

Edasilükkunud tulumaks on kajastatud kohustusemootodil kõigi bilansikuupäeval esinevate ajutiste erinevuste kohta varade ja kohustuste maksustamisbaasi ja nende bilansilise väärtuse vahel raamatupidamisarvestuses. Edasilükkunud tulumaksuvara kajastatakse ainult siis, kui on tõenäoline, et tulevikus tekivad kasumid, mille arvelt saab edasilükkunud tulumaksuvara kasutada.

Tasumisele kuuluv tulumaksukohustus kajastatakse lühiajalise kohustusena ja edasilükkunud tulumaksu-kohustus või -nõue pikaajalise kohustuse või põhivarana.

Seotud osapooled

Osapooled on seotud, kui ühel osapoolel on kontroll teise osapoole üle või oluline mõju teise osapoole ärilistele otsustele. Kontsern, mis kuulub omakorda Autoliv'i kontserni käsitleb seotud osapooltena:

- a) AS Norma emaeettevõtet ning Autoliv kontserni emaeettevõtet;
- b) teisi Autoliv kontserni kuuluvaid ettevõtteid;
- c) kontserni ja tema emaeettevõtte juhtkonna võtmeisikuid ning
- d) eelmises punktis nimetatud isikute lähisugulasi ja nende poolt kontrollitavaid ettevõtteid.

Müügitulu arvestus

Kaupade müügist tulenevat tulu kajastatakse siis, kui kõik olulised omandiga seotud riskid on läinud üle ostjale ning müügitulu ja tehinguga seotud kulu on usaldusväärselt määratav. Tulu kajastatakse saadud või saadaoleva tasu õiglasest väärtuses. Kui tasumine toimub tavatingimustest pikema perioodi jooksul, kajastatakse tulu saadava tasu nüüdsväärtuses.

Tulu teenuste müügist kajastatakse teenuse osutamisel. Vahendatavatest teenustest tulenev tulu kajastatakse kasumiaruandes saldeerituna nende teenustega seotud kulutustega.

Intressitulu kajastatakse intressi viitlackumisena, mille arvestamisel kasutatakse efektiivse intressimäära meetodit. See on intressimäär, mida rakendades finantsinstrumendist, tema oodatava kestvuse jooksul, tulenevad tuleviku rahavood diskontseeruvad instrumendi bilansilise väärtuseni.

Kapitali- ja kasutusrendid

Kapitalirendina käsitletakse rendilepingut, mille puhul kõik olulised vara omandiga seonduvad riskid ja hüved kanduvad üle rentnikule. Muud rendilepingud kajastatakse kasutusrendina.

Kontsern kui rentnik

Kapitalirendi puhul võetakse vara ja kohustus rentniku bilanssi arvele renditud vara õiglasest väärtuses või rendimaksete miinimumsumma nüüdsväärtuses, juhul kui see on madalam. Rendimaksed jaotatakse finantskuluks (intressikulu) ja kohustuse jääkväärtuse vähendamiseks. Finantskulud jaotatakse rendiperioodile arvestusega, et intressimäär on igal ajahetkel kohustuse jääkväärtuse suhtes sama. Kapitalirendi tingimustel renditud varad amortiseeritakse sarnaselt omandatud põhivaraga, kusjuures amortisatsiooniperioodiks on vara eeldatav kasulik tööiga või rendisuhte kehtivuse periood, olenevalt sellest, kumb on lühem.

Makstud kasutusrendimaksed kajastatakse rendiperioodi jooksul lineaarselt kasumiaruandes kuluna.

Kontsern kui rendileandja

Kapitalirendi alusel väljarenditud vara kajastatakse bilansis nõudena kapitalirenti tehtud netoinvesteeringu summas (võrdub saadaolevate rendimaksete nüüdsväärtusega, pluss renditava vara garanteerimata jääkväärtus rendiperioodi lõpuks). Rentnikult saadavad rendimaksed jagatakse kapitalirendinõude põhiosa tagasimakseteks ja finantstuluks. Finantstulu jagatakse rendiperioodile arvestusega, et rendileandja tulususe määr on igal ajahetkel kapitalirendi netoinvesteeringu jäägi suhtes konstantne.

Kasutusrendi tingimustel väljarenditud vara kajastatakse bilansis tavakorras, analoogselt muu materiaalse põhivaraga. Väljarenditavat vara amortiseeritakse lähtudes kontsernis sama tüüpi varade osas rakendatavatest amortiseerimispõhimõtetest. Saadud kasutusrendimaksed kajastatakse rendiperioodi jooksul lineaarselt tuluna.

Lisad konsolideeritud finantsaruannetele

	31.12.2011	Tuhandetes eurodes 31.12.2010
1. Raha ja raha ekvivalendid		
Kassa ja pangakontod	186	140
Lühiajalised deposiidid tähtajaga alla 3 kuu	11 858	1 950
	12 044	2 090

31.12.2011. a seisuga oli deponeeritud lühiajalisi deposiite alla 3 kuulise tähtajaga:

- lühiajalisi hoiuseid kommertspankades tootlusega 0,2% (31.12.2010 : 0,10-1,40%) summas 358 (31.12.2010 : 1 950) tuhat eurot; ning
- Autolivi finantsturgude divisjonis oli paigaldatud lühiajalisi hoiuseid tootlusega 0,5% summas 11 500 (31.12.2010 : 0) tuhat eurot (vt. lisa 24).

	31.12.2011	Tuhandetes eurodes 31.12.2010
2. Finantsvarad		
Lühiajalised deposiidid tähtajaga üle 3 kuu	1 315	5 315
Intressikasviku	24	29
	1 339	5 344

31.12.2011. a seisuga oli deponeeritud lühiajalisi deposiite üle 3 kuulise tähtajaga:

- lühiajalisi hoiuseid kommertspankades oli paigaldatud tootlusega 1,6% (31.12.2010 : 1,37-1,74%) summas 1 315 (31.12.2010 : 5 315) tuhat eurot.

Pant nõudeõigusele tähtajalisel hoiusel summas 1 315 tuhat eurot on kehtiv kuni 2.01.2012.a.

	31.12.2011	Tuhandetes eurodes 31.12.2010
3. Nõuded		
Ostjatel laekumata arved (mitte seotud osapooled)	5 514	7 329
Autoliv kontserni kuuluvate ettevõtete võlg (vt. lisa 24)	3 716	2 877
Ebatõenäoliselt laekuvad arved	-27	-69
Muud lühiajalised nõuded	121	8
	9 324	10 145

31.12.2011.a. seisuga on 100% ebatõenäoliselt laekuvatest arvetest seotud Vene autotööstuse klientidega.

Klientide võlgnevus	31.12.2011	31.12.2010
Tähtpäev ees	8 579	9 935
Aegunud 30 päeva	439	186
Aegunud 60 päeva	105	19
Aegunud 90 päeva	41	26
Aegunud üle 90 päeva	66	40
	9 230	10 206

	31.12.2011	31.12.2010
Allahindlus 1. jaanuaril	-69	-260
Allahindluse muutus* (vt. lisa 17)	42	191
Allahindlus 31. detsembril	- 27	- 69

*2010. aastal moodustatud ebatõenäoliselt laekuvate arvete reservist lackus 2011.aastal 42 (2010 : 223) tuhat eurot, täiendavalt kanti ebatõenäoliselt laekuvate arvete reservi 0 (2010 : 41) tuhat eurot ja bilansist kanti lootusetuks nõudeid 0 (2010 : 9) tuhat eurot (vt. lisa 17).

	31.12.2011	Tuhandetes eurodes 31.12.2010
4. Ettemaksed		
Ettemakstud tulevaste perioodide kulud	186	63
	186	63

Seisuga 31.12.2011 kui ka 31.12.2010 on ettemakstud kuludena kajastatud tulevaste perioodidega seotud tarkvaralitsentside tasud, kindlustusmaksed, ajakirjanduse tellimused jmt kulud.

	31.12.2011	Tuhandetes eurodes 31.12.2010
5. Varud		
Tooraine ja materjal	6 645	4 931
Lõpetamata toodang	923	1 472
Valmistoodang	644	912
Ettemaksed hankijatele	66	213
	8 278	7 528

Seoses varude realiseerimismaksumuse langemisega alla soetusmaksumuse on varusid alla hinnatud järgmiselt:

	2011	2010
Tooraine ja materjal	303	492
Lõpetamata toodang	10	10
Valmistoodang	5	3
	318	505

Allahinnatud varude bilansiline maksumus seisuga 31.12.2011 on 62 (31.12.2010: 118) tuhat eurot.

Tootmiseks ja realiseerimiseks kõlbmatuid materjale ning lõpetamata ja valmistoodangut on 2011. aastal maha kantud summas 37 (2010 : 183) tuhat eurot.

2010.a allahinnatud varudest võeti 2011.a kasutusele materjale 247 (2010 : 205) tuhande euro väärtuses, allahindluse tühistamine on kajastatud müüdü toodete kuludes.

Seisuga 31.12.2011 on kontserni varusid kolmandate osapoolte käes vastutaval hoiul bilansilise maksumusega 2 328 (31.12.2010 : 45) tuhat eurot.

	31.12.2011	Tuhandetes eurodes 31.12.2010
6. Pikaajalised nõuded		
Antud laenud	20	21

Antud laenude all on kajastatud AS Norma töötajatele antud laenud:

Otstarve	Laenu saldo seisuga 31.12.10	S.h. lühiaja- liseks klassifit- seeritud	S.h. pikaaja- liseks klassifit- seeritud	2011.a. väljas- tatud laenud	2011.a. tagasta- tud/kus- tatud laenud	Laenu saldo kokku 31.12.11	S.h. lühiajaliseks klassifitseeritud laen	pika- ajali- ne	Intressi määr % des
Õppelaen	21	0	21	5	1	25	5	20	0
	21	0	21	5	1	25	5	20	

AS Norma on väljastanud kontserni töötajatele laene vastavuses kontsernisisesse laenureglemendiga. Õppelaen ei ole diskonteeritud, sest juhatuse hinnangul ei ole diskonteerimise mõju kontserni majandustulemustele oluline.

7. Materiaalne põhivara

	Maa ja ehitised	Masina- ja seadmed	Muu materiaalne põhivara	Lõpetamata ehitus ja ettemaksed	Tuhandetes eurodes KOKKU
Jääkmaksumus 31.12.2009	3 741	8 406	136	1 168	13 451
Soetamine	222	1 768	0	1 358	3 348
Müük ja mahakandmine	0	-8	0	-89	-97
Ümberklassifitseerimine	745	471	-48	-1 168	0
Arvestatud kulum	-335	-2 631	-30	0	-2 996
Jääkmaksumus 31.12.2010	4 373	8 006	58	1 269	13 706
Soetamine	730	3 506	0	237	4 473
Müük ja mahakandmine	0	-27	-1	0	-28
Ümberklassifitseerimine	0	1 269	0	-1 269	0
Arvestatud kulum	-383	-2 138	-24	0	-2 545
Jääkmaksumus 31.12.2011	4 720	10 616	33	237	15 606

Seisuga 31.12.2009

Soetusmaksumus	6 520	36 691	614	1 168	44 993
Akumuleeritud amortisatsioon ja vara väärtuse langused	-2 779	-28 285	-478	0	-31 542

Seisuga 31.12.2010

Soetusmaksumus	7 486	36 826	543	1 269	46 124
Akumuleeritud amortisatsioon ja vara väärtuse langused	-3 113	-28 820	-485	0	-32 418

Seisuga 31.12.2011

Soetusmaksumus	8 216	41 011	500	237	49 964
Akumuleeritud amortisatsioon ja vara väärtuse langused	-3 496	-30 395	-467	0	-34 358

2011. aastal müüdnud ja mahakantud põhivara soetusmaksumus oli 254 (2010: 2 217) tuhat eurot, akumuleeritud kulum oli 226 (2010: 2 119) tuhat eurot ning müüdnud põhivara müügihind 2010. aastal oli 1 tuhat eurot, aruandeaastal põhivara müüki ei olnud.

Kasutuses olev täielikult amortiseerunud materiaalse põhivara soetusmaksumus seisuga 31.12.2011 on 23 058 (31.12.2010: 21 234) tuhat eurot.

8. Immateriaalne põhivara

	Toote- ja tehnoloogia litsents	Tarkvara litsentsid	Tuhandetes eurodes KOKKU
Jääkmaksumus 31.12.2009	430	29	459
Aasta jooksul arvestatud kulum	-143	-15	-158
Jääkmaksumus 31.12.2010	287	14	301
Soetamine	0	5	5
Aasta jooksul arvestatud kulum	-143	-13	-156
Jääkmaksumus 31.12.2011	144	6	150

Seisuga 31.12.2009

Soetusmaksumus	1 432	467	1 899
Akumuleeritud amortisatsioon ja vara väärtuse langused	-1 002	-438	-1 440

Seisuga 31.12.2010

Soetusmaksumus	1 432	465	1 897
Akumuleeritud amortisatsioon ja vara väärtuse langused	-1 145	-451	-1 596

Seisuga 31.12.2011

Soetusmaksumus	1 432	470	1 902
Akumuleeritud amortisatsioon ja vara väärtuse langused	-1 288	-464	-1 752

2003.a. sõlmiti 10-aastase kehtivusega litsentsileping Autoliv Development AB-ga omandamaks õiguse müüa klientidele Autoliv'is välja töötatud ja/või omanduses olevaid tooteid ning kasutada nende tootmiseks vastavat tehnoloogiat. Litsents võeti arvele immateriaalse põhivarana summas 1 432 tuhat eurot ja amortisatsiooniperioodiga 10 aastat, millest 31.12.2011 seisuga on veel järel 1 aasta.

9. Kasutusrent

Kontsernil on kasutusrendilepingutega renditud sõiduautod.

	2011	Tuhandetes eurodes 2010
Makstud kasutusrendimakseid perioodi jooksul	55	43
Järgmiste perioodide kasutusrendimaksud	63	71
mittekatkestatavatest rendilepingutest aasta lõpu seisuga:		
s.h kuni 1 aasta	33	46
1-5 aastat	30	25

10. Võlad	31.12.2011	Tuhandetes eurodes 31.12.2010
Hankijatele tasumata arved	4 840	4 719
Võlad töötajatele	1 956	1 448
Viitvõlad	0	11
Võlg kontserni ettevõttele (vt. lisa 24)	1 655	1 651
Maksukohustused, s.h	570	695
Sotsiaalkindlustusmaksed	226	282
Üksikisiku tulumaks ja tulumaksuvõlg erisoodustustelt	266	310
Muud	78	103
Võlad kokku	9 021	8 524

11. Ettemaksud	31.12.2011	Tuhandetes eurodes 31.12.2010
Ostjate ettemaksud	54	1

12. Aktsiakapital	31.12.2011	Tuhandetes eurodes 31.12.2010
Aktsiakapital nimiväärtuses (0,6 EUR aktsia)	7 920	8 436

AS Norma on emiteerinud 13,2 miljonit lihtaktsiat, mis annavad ühe hääleõiguse aktsia kohta. Kõikide aktsiate eest on täielikult tasutud.

30. mail 2011 otsustas AS Norma üldkoosolek kinnitada AS Norma juhatuse poolt esitatud ja nõukogu poolt heaks kiidetud kasumi jaotamise ettepaneku - mitte maksta dividende 2010. majandusaasta eest ning jätta kasum jaotamata.

Emaettevõtte võib ilma põhikirja muutmata oma aktsiakapitali suurendada maksimaalselt 33 745 tuhande euroni.

2010. aasta veebruaris võõrandas Autoliv AB kõik temale kuulunud AS Norma aktsiad, mis esindasid 51% aktsiakapitalist, Autoliv AB 100% tütarettevõtjaks olnud aktsiaseltsile Automotive Holding.

2010. aasta märtsis tegi Aktsiaselts Automotive Holding ülevõtmispakkumise Aktsiaseltsi Norma ülejäänud aktsiate omandamiseks väikeaktsionäridelt. Ülevõtmispakkumine osutus edukaks ning selle järgselt omandas Aktsiaselts Automotive Holding 2010. aasta juunis aktsiate hüvitise eest ülevõtmise teel ka kõik ülejäänud Aktsiaseltsi Norma aktsiad ning sai Aktsiaseltsi Norma ainuomanikuks.

11. augustil 2010 allkirjastasid AS Automotive Holding ja AS Norma ühinemislepingu 1.07.2010.a seisuga, kusjuures AS Norma oli ühendavaks ja AS Automotive Holding ühendatavaks ühinguks. 14. septembril 2010 võtsid Aktsiaselts Automotive Holding ainuaktsionär Autoliv AB ning Aktsiaselts Automotive Holding kui Aktsiaseltsi Norma ainuaktsionär vastu ühinemisotsused.

AS Automotive Holding ühendamisel AS-ga Norma vähenes omakapital 39 miljoni euro võrra. Ühendatava emaettevõtja omakapital summas 13,5 miljonit eurot liideti ühendava tütarettevõtja – AS Norma omakapitaliga ning tütarettevõtja aktsiatesse tehtud investeeringud summas 53 miljonit eurot ühendamisel elimineeriti.

Aktsiakapitali ümberarvestamisel Eesti kroonidest eurodesse (üldkoosolek kinnitas aktsia nimiväärtuseks 0,6 eurot) AS Norma aktsiakapital vähenes 516 338 euro võrra, seega AS Norma aktsiakapital nimiväärtuses on 7 920 000 eurot. Maakohtude registriosakondade keskandmebaasis muutmiskanne on tehtud 13.07.2011. Aktsiakapitali vähendamine on kajastatud kirjel celmiste perioodide jaotamata kasum.

13. Realiseerimise netokäive Müügi jaotus klientide asukoha järgi

	Tuhandetes eurodes	
	2011	2010
Koduturg	1 309	991
Välisurg, sh	82 235	75 393
Venemaa	40 517	37 933
Rootsi	28 632	28 053
Saksamaa	4 850	3 922
Rumeenia	2 149	1 416
Poola	992	657
Tsehhi	755	514
Muud riigid	4 340	2 898
	83 544	76 384

Kontserni, välja arvatud Norma-Osvar ZAO, ülejäänud varud ja materiaalsed põhivarad asuvad Eestis. Norma-Osvar ZAO varad asuvad Vene Föderatsiooni territooriumil ja ettevõtte bilansimaht on 141 (31.12.2010: 89) tuhat eurot, sh põhivarade väärtus on 1 (31.12.2010: 1) tuhat eurot.

Tootegruppide lõikes

	Tuhandetes eurodes	
	2011	2010
Autoohutusrihmad	49 975	51 144
Autoohutussüsteemid	12 286	11 546
Muud tooted	21 283	13 694
	83 544	76 384

Juhtkonna hinnangul ei erine segmentide vahelistes tehingutes kajastatavad hinnad oluliselt turuhindadest.

	Tuhandetes eurodes	
	2011	2010
14. Müüdud toodete kulu		
Tooraine ja materjal	-53 110	-45 919
Personalikulud (vt. lisa 23)	-11 075	-9 643
Amortisatsioon (vt. lisa 7,8)	-2 501	-2 935
Elekter, kütus, vesi	-1 863	-1 698
Remondikulud	-792	-345
Litsentsitasud	-739	-102
Veoteenused	-1 992	-1 711
Muud teenused	-424	-339
Muud	-517	-775
	-73 013	-63 467

		Tuhandetes eurodes	
		2011	2010
15. Turustuskulud			
Personalikulud (vt. lisa 23)		-364	-300
Veoteenused		-960	-666
Komisjonitasud		38	-17
Reklaam		0	-4
Lähetus		-56	-29
Muud teenused		-7	-6
Muud		-44	-59
		-1 393	-1 081

		Tuhandetes eurodes	
		2011	2010
16. Tootarenduskulud			
Personalikulud (vt. lisa 23)		-417	-385
VAZ arendusprojektidega seotud kulud		-87	-39
Katsetus- ja uurimistöödekulud		-31	-32
Amortisatsioon (vt. lisad 7, 8)		-147	-149
Lähetuskulud		-31	-21
Muud teenused		-2	-2
Muud		-172	-58
		-887	-686

		Tuhandetes eurodes	
		2011	2010
17. Üldhalduskulud			
Personalikulud (vt. lisa 22)		-1 126	-931
Amortisatsioon (vt. lisa 7)		-53	-69
Remont		-13	-14
Reklaam, esindus		-63	-33
Lähetuskulud		-28	-33
Telefon, bürootarbed		-34	-32
Muud teenused**		-1 278	-282
Kuluks kantud nõuete summa *		41	-182
Muud		-188	-246
		-2 742	-1 458

*2010. aastal moodustatud ebatõenäoliselt laekuvate arvete reservist laekus 2011.aastal 42 (2010: 223) tuhat eurot, täiendavalt kanti ebatõenäoliselt laekuvate arvete reservi 0 (2010: 41) tuhat eurot ja kanti lootusetuks nõudeid 1 (2010 : 0) tuhat eurot (vt. lisa 3).

**2011. aastal muude teenuste all on kajastatud Autoliv kontsernist ostetud muud teenused summas 1 186 (2010 : 133) tuhat eurot. 2010.aastal olid Autoliv kontsernist ostetud muud teenused kajastatud real „muud“.

		Tuhandetes eurodes	
		2011	2010
18. Muud äritulud			
Põhitootmisega mitteseotud müük		1 948	357
Muud		36	19
		1 984	376

		Tuhandetes eurodes	
		2011	2010
19. Muud ärikulud			
Ühingute, liitude liikmemaksud		-5	-4
Annetused, kingitused		-27	-37
Kasum/kahjum põhivara müügist		-28	-97
Kasum/kahjum valuutakursside muutusest		-31	-1
Põhitootmisega mitteseotud kulud		-50	-2
Reservi moodustamine		-257	0
		-398	-141

	Tuhandetes eurodes	
	2011	2010
20. Finantstulud		
Deposiidiintressid	114	642
Väärtpaberi müügist saadud kasum*	0	6
Muud finantstulud	0	1
	114	649

* Saadud kasum on AO Avtoselhoz mash Holding aktsiate müügist. AO Avtoselhoz mash Holding aktsiad summas 0,1 tuhat eurot olid 2005.a maha kantud.

	Tuhandetes eurodes	
	2011	2010
21. Finantskulud		
Intressikulud	-1	-318
Kahjum valuutakursside muutustest	-9	-11
	-10	-329

22. Tulumaks

Kontserni tütarettevõtte ZAO Norma-Osvar asub ja on registreeritud Vene Föderatsiooni territooriumil, kus tulumaksu objektiks on aruandeaasta kasum. 31.12.2011 seisuga on Venemaal asuval tütarettevõttel edasikantavaid maksukahjumeid summas 11 (2010: 67) tuhat eurot, millelt tekib edasilükkunud tulumaksuvara. Antud majandusolukorras ei näe juhatus, et lähiaastatel (3 aastat) annaks edasilükkunud potentsiaalset tulumaksuvara olulisel määral realiseerida, mistõttu ei ole seda ka bilansis kajastatud.

Maksimaalne võimalik tulumaks dividendide maksmisel

Kontserni jaotamata kasum seisuga 31.12.2011 moodustas 29 108 (31.12.2010: 21 393) tuhat eurot. Maksimaalne tulumaksukohustuse summa, mis võiks kaasneda kogu jaotamata kasumi väljamaksmisel netodividendidena on 6 113 (31.12.2010: 4 492) tuhat eurot, seega oleks netodividendidena võimalik välja maksta 22 995 (31.12.2010: 16 900) tuhat eurot.

Potentsiaalse tulumaksukohustuse arvutamisel on aluseks võetud (1) maksumäär, mis kehtib 2012. aastal väljamakstavate dividendidele ja (2) celdus, et jaotatavad dividendid ja nendelt tekkiv tulumaks kokku ei ületaks jaotamata kasumi jääki vastavalt seisuga 31.12.2011 ja 31.12.2010.

	Tuhandetes eurodes	
	2011	2010
23. Personalikulud		
Töötajate palgad	-9 964	-8 676
Sotsiaalmaksu kulud	-2 901	-2 483
Töötuskindlustusmaksu kulud	-117	-100
	-12 982	-11 259

	Tuhandetes eurodes	
	2011	2010
24. Tehingud seotud osapooltega		
Norma ost Autolivi kontserni ettevõtetele, sh.	23 222	18 915
toodangu ost	20 355	18 270
teenuste saamine	2 363	592
teenuste saamine ematettevõttelt	504	53
Uurimis- ja arendustegevuse üleandmine	0	1
Norma müük Autolivi kontserni ettevõtetele, sh.	39 530	34 106
toodangu müük	36 404	33 027
teenuste osutamine	3 126	1 079

	31.12.2011	31.12.2010
Nõue Autolivi kontserni ettevõtetele (vt. lisa 3), sh.	3 716	2 877
nõue ematettevõttele	164	0
Kohustus Autolivi kontserni ettevõtetele (vt. lisa 10), sh.	1 655	1 651
kohustus ematettevõttele	188	0
Lühiajaline deposiit Autoliv AB finantsturgude divisjonis (vt. lisad 1, 2)	11 500	0

2011. aasta jooksul soetas kontsern Autoliv AB finantsturgude lühiajalisi eurohoiuseid summas 35 500 (2010: 5 000) tuhat eurot. Saadud tulu investeringust 2011. aastal oli 11 (2010: 40) tuhat eurot, mis on kajastatud deposiidiintressina lisas 20.

Nõuded ja kohustused Autoliv kontserni ettevõtete vastu/ees on tagamata ja ei kanna intresse, kuna tegemist on tavapäraste maksetähtaegade, v.a. eelmises lõigus kirjeldatud deposiidid.

2010. aastal makstud intressikulu 318 tuhat eurot tulenes Automotive Holding AS-i poolt võetud laenudest, mis on kajastatud lisas 21. Automotive Holding AS ühinemisel AS-ga Norma (vt.lisa 12) läksid alates 1.07.2010 AS Automotive Holdingu varad, kohustused ning omakapital AS-le Norma üle. Kohustused koosnesid laenudest ematettevõtjalt summas 39 258 tuhat eurot, mis seisuga 31.12.2010 on tagasi makstud.

AS Norma juhatusele arvestati aasta jooksul töötasu ning tulemustasu summas 760 (2009: 532) tuhat eurot. Aktsioptsioone või muid soodustusi nõukogu ja juhatuse liikmetele eraldatud ei ole. Juhatuse liikme lepingu alusel on töösuhte lõpetamisel ettenähtud hüvitis suuruses 0 kuni 12 kuu töötasu, sõltuvalt lepingu lõpetamise tingimustest. Maksimaalne võimalik hüvitis arvestades kõikide juhatuse liikmete lepinguid oleks 283 tuhat eurot.

Kontserni töötajatele antud laenu on avaldatud lisas 6.

25. AS NORMA (ematettevõtte) konsolideerimata bilanss

	31.12.2011	Tuhandetes eurodes 31.12.2010
A k t i v a (vara)		
Käibevara		
Raha ja pangakontod	11 987	2 047
Finantsvarad	1 339	5 344
Nõuded	9 471	10 282
Ettemaksud	179	55
Varud	8 260	7 524
Käibevara kokku	31 236	25 252
Põhivara		
Pikaajalised finantsinvesteeringud	2	2
Pikaajalised nõuded	20	21
Materiaalne põhivara	15 605	13 705
Immateriaalne põhivara	150	301
Põhivara kokku	15 777	14 029
Aktiva (vara) kokku	47 013	39 281
P a s s i v a (kohustused ja omakapital)		
Kohustused		
Lühiajalised kohustused		
Võlad	9 014	8 508
Ettemaksed	54	0
Lühiajalised kohustused kokku	9 068	8 508
Omakapital		
Aktiivakapital nominaalväärtuses	7 920	8 436
Kohustuslik reservkapital	844	844
Jaotamata kasum	29 181	21 493
Omakapital kokku	37 945	30 773
Passiva (kohustused ja omakapital) kokku	47 013	39 281

26. AS NORMA (emaettevõtte) kasumiaruanne

	2011	Tuhandetes eurodes 2010 ¹
Müügitulu	83 257	76 179
Müüdnud toodangu kulu	-72 931	-63 392
Brutokasum	10 326	12 787
Turustuskulud	-1 392	-1 080
Tootearenduskulud	-887	-686
Üldhalduskulud	-2 569	-1 313
Muud äritulud	1 971	369
Muud ärikulud	-381	-134
Äri kasum	7 068	9 943
Finantstulud	114	649
Finantskulud	-10	-329
Aruandeaasta kasum	7 172	10 263

¹ Võrdlusandmeid on võrreldes eelmise aasta aruandes esitatuga korrigeeritud – vaata selle kohta täiendavat informatsiooni esitusviisi muutustes.

27. AS Norma (emaettevõtte) omakapitali muutuste aruanne

	Aktiivkapital nominaalväärtuses	Kohustuslik reservkapital	Jaotamata kasum	Tuhandetes eurodes Kokku omakapital
31.12.2009	8 436	844	50 462	59 742
Ühinemine Automotive Holding AS-ga	-	-	-39 232	-39 232
Aruandeaasta kasum	-	-	10 263	10 263
31.12.2010	8 436	844	21 493	30 773
31.12.2010	8 436	844	21 493	30 773
Aktiivkapitali ümberregistreerimine	-516	-	516	0
Aruandeaasta kasum	-	-	7 172	7 172
31.12.2011	7 920	844	29 181	37 945

Vastavalt Äriseadustiku nõuetele moodustab kohustuslik reservkapital 10% aktiivkapitalist. Kohustuslikku reservkapitali võib kasutada eelmiste perioodide kahjumite katmiseks või aktiivkapitali suurendamiseks. Kohustuslikust reservkapitalist ei tehta väljamakseid aktsionäridele.

Emaettevõtte korrigeeritud konsolideerimata omakapital on seisuga 31. detsember järgmine:

	2011	2010
Emaettevõtte konsolideerimata omakapital	37 945	30 773
Tütarettevõtte bilansiline väärtus emettevõtte konsolideerimata bilansis (miinus)	-2	-2
Tütarettevõtte väärtus arvestatuna kapitaliosaluse meetodil (pluss)	-71	-98
Kokku	37 872	30 673

28. AS Norma (emaettevõtte) rahavoogude aruanne

	Tuhandetes eurodes	
	2011	2010
Rahavood äritegevusest		
Puhaskasum	7 172	10 263
Intressitulu	-114	-324
Realiseerimata kasum valuutakursi muutusest	18	-3
Kasum materiaalse põhivara likvideerimisest	28	97
Materiaalse ja immateriaalse põhivara amortisatsioon	2 701	3 154
Äritegevusega seotud käibevarade muutus	-46	-6 577
Kohustuste ja ettemaksete muutus	553	2 457
Rahavood äritegevusest kokku:	10 312	9 067
Rahavood investeerimisest		
Materiaalse põhivara müük	0	1
Materiaalse ja immateriaalse põhivara soetamine	-4 478	-3 380
Väljaantud laenud	-5	-4
Tagasisaadud laenud	1	1
Finantsvarade soetamine	0	-13 778
Finantsvarade müük	4 000	43 500
Kasum/kahjum finantsinvesteeringutest	0	-39 227
Saadud intressid	118	624
Rahavood investeerimisest kokku:	-364	-12 263
Neto rahavoog	9 949	-3 196
Muutused rahas ja raha ekvivalentides		
Raha ja raha ekvivalendid perioodi alguses:	2 047	5 253
Juurdekasv	9 949	-3 196
Valuutakursi vahe	-9	-10
Raha ja raha ekvivalendid perioodi lõpuks	11 987	2 047

VANDEAUDIITORI ARUANNE

AS Norma aktsionäridele

Oleme auditeerinud kaasnevat AS Norma raamatupidamise aastaaruannet, mis sisaldab bilanssi seisuga 31. detsember 2011 ning eeltoodud kuupäeval lõppenud majandusaasta kasumiaruannet, omakapitali muutuste aruannet ja rahavoogude aruannet, aastaaruande koostamisel kasutatud peamiste arvestuspõhimõtete kokkuvõtet ning muud selgitavat informatsiooni.

Juhtkonna kohustused raamatupidamise aastaaruande osas

Juhtkond vastutab raamatupidamise aastaaruande koostamise ning õiglase esitamise eest kooskõlas Eesti hea raamatupidamistava nõuetega ning sellise sisekontrollisüsteemi eest mida juhtkond peab vajalikuks, võimaldamaks raamatupidamise aastaaruande korrektset koostamist ja esitamist ilma pettustest või vigadest tulenevate oluliste väärkajastamisteta.

Vandeaudiitori kohustused

Meie kohustuseks on avaldada auditi põhjal arvamust raamatupidamise aastaaruande kohta. Viisime auditi läbi kooskõlas rahvusvaheliste auditeerimisstandarditega (Eesti). Need standardid nõuavad, et me oleme vastavuses eetikanõuetega ning et me planeerime ja viime auditi läbi omandamaks põhjendatud kindlustunde selle kohta, et raamatupidamise aastaaruanne ei sisalda olulisi väärkajastamisi.

Audit hõlmab raamatupidamise aastaaruandes esitatud arvnäitajate ja avalikustatud informatsiooni kohta auditi tõendusmaterjali kogumiseks vajalike protseduuride läbiviimist. Nende protseduuride hulk ja sisu sõltuvad vandeaudiitori otsustustest, sealhulgas hinnangust riskidele, et raamatupidamise aastaaruanne võib sisaldada pettustest või vigadest tulenevaid olulisi väärkajastamisi. Asjakohaste auditi protseduuride kavandamiseks võtab vandeaudiitor nende riskihinnangute tegemisel arvesse õige ja õiglase raamatupidamise aastaaruande koostamiseks ja esitamiseks juurutatud sisekontrollisüsteemi, kuid mitte selleks, et avaldada arvamust sisekontrolli tulemuslikkuse kohta. Audit hõlmab ka kasutatud arvestuspõhimõtete asjakohasuse, juhatuse poolt tehtud raamatupidamislike hinnangute põhjendatuse ja raamatupidamise aastaaruande üldise esituslaadi hindamist.

Usume, et kogutud auditi tõendusmaterjal on piisav ja asjakohane meie arvamuse avaldamiseks.

Arvamus

Meie arvates kajastab kaasnev raamatupidamise aastaaruanne kõigis olulistes osades õiglaselt AS Norma finantsseisundit seisuga 31. detsember 2011 ning sellel kuupäeval lõppenud majandusaasta finantstulemust ja rahavoogusid kooskõlas Eesti hea raamatupidamistavaga.

Tallinn, 30. märts 2012



Ivar Kiigemägi
Vandeaudiitori number 527
Ernst & Young Baltic AS
Audiitorettevõtja tegevusloa number 58



Märt-Martin Arenu
Vandeaudiitori number 539

MAJANDUSAASTA KASUMIJAOTAMISE ETTEPANEK

2011. aasta AS Norma puhaskasum on 7 198 846 EUR.

Nõukoguga kooskõlastatud ettepanek on suunata 2011. aasta puhaskasum eelmiste perioodide jaotamata kasumisse.



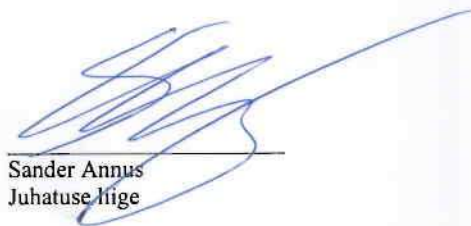
Peep Siimon
Juhatuse esimees



Tarmo Tammearu
Juhatuse liige



Ülle Jõgi
Juhatuse liige



Sander Annus
Juhatuse liige

Juhatuse liikmete allkirjad 2011.a. majandusaasta aruandele

AS Norma nõukogu on tutvunud juhatuse poolt koostatud majandusaasta aruandega, mis koosneb tegevusaruandest, konsolideeritud raamatupidamise aastaaruandest, kasumi jaotamise ettepanekust ja sõltumatu audiitori järeldusotsusest, ja heaks kiitnud majandusaasta aruande esitamise aktsionäride üldkoosolekule.

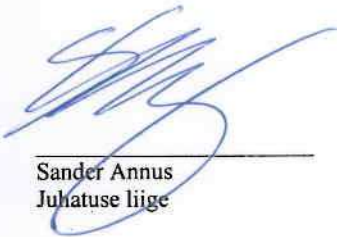
Käesolevaga kinnitame AS-i Norma 2011.a konsolideerimisgrupi majandusaasta aruandes esitatud andmete õigsust:



Peep Siimon
Juhatuse esimees



Ülle Jõgi
Juhatuse liige



Sander Annus
Juhatuse liige



Tarmo Tammearu
Juhatuse liige

30. märts 2012. a

Müügitulu EMTAK'i järgi

Müügitulu EMTAK'i järgi vastavalt Äriscadustiku §4 lõige 6 alusel kehtestatud Eesti majanduse tegevusalade klassifikaatorile:

C		Töötlev tööstus (tuhandetes eurodes)			
NACE	EMTAK	Müügitulu 2011 (kontsern)	Müügitulu 2011 (emaettevõtte)	Müügitulu 2010 (kontsern)	Müügitulu 2010 (emaettevõtte)
29.32	2932	83 544	83 257	76 384	76 179
	29321	83 544	83 257	76 384	76 179

Aruande elektroonilised kinnitused

aktsiaselts Norma (registrikood: 10043950) 01.01.2011 - 31.12.2011 majandusaasta aruande andmete õigsust on elektrooniliselt kinnitanud:

Kinnitaja nimi	Kinnitaja roll	Kinnituse andmise aeg
Berta Kiop	Sisestaja	04.06.2012
Resolutsioon:	kinnitan aruande õigsust.	

Müügitulu jaotus tegevusalade lõikes

Tegevusala	EMTAK kood	Müügitulu (EUR)	Müügitulu %	Põhitegevusala
Mootorsõidukite muude osade ja lisaseadmete tootmine	29321	83544000	100.00%	Jah

Sidevahendid

Liik	Sisu
Telefon	+372 6500442
Faks	+372 6563134
E-posti aadress	norma@autoliv.com
E-posti aadress	berta.kiop@autoliv.com