



KONSOLIDEERITUD MAJANDUSAASTA ARUANNE

Aruandeaasta algus: 01.01.2017
Aruandeaasta lõpp: 31.12.2017

Sisukord

Juhatuse esimehe pöördumine	3
Tegevusaruanne.....	4
Ettevõttest.....	4
Tähtsamad sündmused 2017. aastal	9
Lennundusturu ülevaade	10
Ülevaade tegevusest	10
Peamised riskid	14
Peamised arengusuunad 2018. aastal	15
Hea Ühingujuhtimise Tava	16
Raamatupidamise aastaaruanne.....	19
Konsolideeritud bilanss.....	19
Konsolideeritud kasumiaruanne	20
Konsolideeritud rahavoogude aruanne	21
Konsolideeritud omakapitali muutuste aruanne	22
Konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande lisad	23
Lisa 1. Arvestuspõhimõtted	23
Lisa 2. Kontserni tütaretevõtted	28
Lisa 3. Nõuded ja ettemaksed.....	29
Lisa 4. Materiaalne põhivara	30
Lisa 5. Laenukohustised.....	31
Lisa 6. Võlad ja ettemaksed	31
Lisa 7. Eraldised	32
Lisa 8. Maksuvõlad ja ettemaksed	32
Lisa 9. Tingimuslikud kohustised	32
Lisa 10. Omakapital.....	33
Lisa 11. Müügitulu	33
Lisa 12. Müüdud teenuste kulu	34
Lisa 13. Turustuskulud	34
Lisa 14. Üldhalduskulud	35
Lisa 15. Muud äritulud ja ärikulud	35
Lisa 16. Finantstulud ja -kulud.....	35
Lisa 17. Kasutusrent.....	36
Lisa 18. Seotud osapooled.....	36
Lisa 19. Sündmused pärast bilansipäeva	37
Lisa 20. Emaettevõtte konsolideerimata aruanded	38

Emaettevõtte konsolideerimata bilanss	38
Emaettevõtte konsolideerimata kasumiaruanne	39
Emaettevõtte konsolideerimata rahavoogude aruanne	40
Emaettevõtte konsolideerimata omakapitali muutuste aruanne	41
Juhatuse liikmete allkirjad	42
Sõltumatu vandeaudiitori aruanne	43
Majandusaasta kasumi jaotamise ettepanek	46

Juhatuse esimehe pöördumine

2017. aasta oli Nordic Aviation Group AS (Nordica) teine majandusaasta, mida iseloomustavad märksõnadena nii planeeritust hoogsam kasv kui oluliselt paranenud majandustulemused.

Nordica missiooniks on lennuühenduste loomine Eestile ja seeläbi Eesti ühiskonna, majanduse ja turismi arengu toetamine. Avasime 2017. aastal uued liinid Peterburi, Hamburgi ja Göteborgi ning Nordica sihtkohtade arv Tallinnast suurenes 15-lt 18-le. Nordicaga Tallinnast lendavate reisijate arv kasvas koguni 68%. Seega demonstreerivad enam kui pooled otsesihthkohtadest ja üle veerandi reisijatest Nordica selget turuliidri positsiooni Tallinnas.

Samas tingituna kohaliku turu väiksusest, on meie visiooniks jätkusuutliku ja kasumliku lennuettevõtte ülesehitamisel pöörata suurt tähelepanu teenuste osutamisele välisturgudel. Selle kaudu avaneb meil võimalus saavutada mastaabiefekti, alandada ühikukuluseid ning teenida täiendavaid tuluseid. 2017. aasta osutus teenuste ekspordi osas vägagi edukaks ja saavutasime siin oma esimesed suured võidud. Alustasime nelja lennukiga pikaajalist allhanke lendude pakkumist Scandinavian Airlines'ile (SAS) ning kasvasime oluliselt LOT Polish Airlines'ile (LOT) pakutavate teenuste mahtu. Täiendavaks näiteks koostööst LOT'ga on ka Varssavi liini arendamine ja sinna täiendavate sageduste lisamine. Kokkuvõttes tähendas see meie lennukipargi kasvu 6 lennukilt 16-le ning kindlamat seljatagust ka Eesti klientidele.

Loomulikult on selline kiire kasv esitanud meile ka väljakutseid lendude regulaarsuse ja punktuaalsuse osas ning meie järgneva aasta sammud on suunatud just sellistele tegevustele, mis peavad tagama nende näitajate vastavuse kõrgetele rahvusvahelistele standarditele.

Ka majanduslikus mõttes kujunes aasta Nordicale edukaks ning ettevõtte jõudis kasumisse oma tegutsemise teisel aastal ennetades asutamisel tehtud prognoose kahe aastaga. Meie töötajate pühendunud töö kõrval oli edu aluseks eelkõige püsikliendibaasi teke ja reisijate usalduse kasv, mida alustava lennufirma hindame eriti kõrgelt ja mille õigustamine on meie jätkuv prioriteet. Nende kõrval omasid mõju tulemustele ka soodne majanduskeskkond, Euroopa Liidu eesistumine ning ühekordse iseloomuga majandustehingute koondmõju (kahe Bombardier CRJ900 ost ning müük-tagasirent ja laenuõude allahindlus).



Meeldivaid lennuelamusi!

Jaan Tamm
Juhatuse esimees

Tegevusaruanne

Ettevõttest

Nordic Aviation Group AS (Nordica) kontsern kuulub 100% Eesti Vabariigile ning tegeleb kommertslendude organiseerimisega algusega Tallinnast. Kontseri kuuluvad lisaks emaettevõttele Nordic Aviation Group AS tütarettevõtted Regional Jet OÜ ja Nordic Aviation Advisory OÜ. 2016. aasta sügisest teeb Nordica laiapõhjalist koostööd Poola lennuettevõtte LOT Polish Airlines'iga (LOT), kasutades opereeritavate liinilendude korraldamiseks LOT'i kommertsplatvormi.

Lennutegevust viib läbi tütarettevõtte Regional Jet OÜ, millest Nordica kuulub 51% ja LOT'ile 49%. Regional Jet OÜ eesmärgiks on olla kuluefektiivne lennutegevusüksus, mis omab lennuettevõtja sertifikaati (AOC, air operator certificate), lennuettevõtja lennutegevusluba (OL, operating licence) ning teisi põhitegevust toetavaid rahvusvahelisi sertifikaate ja lubasid.

Kuna lennunduses on pideval ühikukulu vähendamisel ja seeläbi ettevõtte konkurentsivõime parandamisel väga oluline roll lennukipargi mastaabiefektil, siis on Nordica eesmärgiks Regional Jeti jätkuva kasvu toetamine täiendavate teenuste müügitegevuse kaudu. Lisaks tavapärastele Regional Jeti poolt teostatavatele lennuteenustele saab Nordica oma potentsiaalsetele klientidele pakkuda ka kommertsteenuste täislahendusi, mis võimaldab katta klientide erinevaid vajadusi ja tagab ettevõtte mitmekülgse ekspordivõimekuse.

Nordica missiooniks on toetada Eesti ühiskonda, majanduskasvu ja turismi arengut, pakkudes jätkusuutlikke otselennuühendusi Eesti ja olemasoleva või potentsiaalse nõudlusega sihtkohtade vahel sobiva lennugraafiku ning lendude sagedusega.

Nordica visiooniks on saada jätkusuutlikuks ja kasumlikuks lennundusgrupiks, teenindades Eestit kui oma koduturgu, samal ajal otsides nii traditsioonilisi kui ka ebatavapäraseid ärivõimalusi peamiselt Euroopa Liidu riikides täiendavate tulude teenimise ning kulude ja/või riskide jagamise eesmärgil täiendamaks kasumlikult oma põhitegevust.

Nordica põhiväärtused:

Ohutus ennekõike

Ohutus ei ole läbiräägitav, ohutuse alal ei tehta kompromisse. Oma igapäevases tegevuses lähtub Nordica kõikidest Euroopas kehtivatest reeglitest ja standarditest ning teostab neist tulenevate protseduuride ja protsesside pidevat ja korralist auditeerimist koostöös siseriiklike ja rahvusvaheliste vastutavate agentuuride ja audiitoritega. 2018. aastal viiakse Regional Jet OÜ's läbi IOSA (IATA Operational Safety Audit) korraline korduvaudit.

Klient on kõige tähtsam

Nordical on palju erinevaid kliente – alates reisijatest kuni teiste lennuettevõtteni ja meie teenuseid kasutavate kogukondadeni välja, kelle soovid ja vajadused on väga mitmekülgsed ja tarbitavad teenused oma iseloomult erinevad. Lisaks tavapärasele lennutegevusele pakume oma klientidele näiteks ka allhankena lendude opereerimisteenust ja kommertsplatvormi. Klientide heaolu tagamine on meile olulisimaks eesmärgiks ja püsivad kliendisuhted omavad ettevõttele suurimat väärtust. Seetõttu peame tegema kõik endast oleneva tagamaks pikaajalised kliendisuhted nii era- kui ka äriklientidega.

Me soovime olla Eestist ja Eestisse lendajatele lennuvõimaluse otsimisel esimene valik. Selleks peab meie lennugraafik, hinnastamine, lendude täpsus ja klienditeenindus andma kokku parima hinna ja kvaliteedi suhte. Allhanke lennuteenuste osas peame pakkuma teenust, mis on nii operatsiooniliselt kui finantsiliselt parem konkureerivatest toodetest, tihti sealhulgas ka kliendi enda juba eksisteerivast lennuvõimekusest

regionaallennunduse (50-120 kohalised lennukid) valdkonnas. Ainult sellisel juhul saame oma partneritele pakkuda soovitud lisaväärtust.

Efektiivsus ja innovaatilisus äris annavad elujõulisuse

Nordica eesmärgiks on olla üks kõige efektiivsematest regionaalsetest lennuettevõtetest Euroopas, kasutades selleks oma uuenduslikku ja sihtotstarbelist ärimudelit. Meie diversifitseeritud ja erinevatesse äriüksustesse eristatud teenustel baseeruv ärimudel annab igale grupi ettevõttele võimaluse optimeerida oma kulusid lähtuvalt oma tegevusvaldkonnast ja pakkuda klientidele just sellist teenust mida nad vajavad, seeläbi tagades meie pikaajalise konkurentsieelise vastavas valdkonnas. Me kavatseme ka tulevikus keskenduda oma tugevuste rakendamisele nii olemasolevate teenuste arendamisel kui ka uute teenuste juurutamisel seades alati eesmärgiks konkurentsieelise tekitamise läbi efektiivsuse ja/või innovaatilisuse selles valdkonnas. Nordica soovib ühendada pikaaegsed lennunduskogemused ja ekspertiisi uute ideede ja innovaatilise lähenemisega lennundusäri.

„Uhke on olla Nordica“ – esimene eelistus valdkonna tööandjana

Nordica suudab täita seatud eesmärgid ainult pühendunud, professionaalse ja lojaalse meeskonnaga. Tegutsedes rahvusvahelisel turul, peame olema atraktiivne tööandja nii Eestis kui ka väljaspool Eestit. Nordica tööandjana hindab ja austab oma töötajaid ning annab neile piisavalt vastu nende panuse eest.

Lisaks on Nordical veel kogum täiendavaid väärtusi, millest oma tegevuses juhindutakse:

Usaldusväärsus on võti edule – „me lendame siis kui ette nähtud“

Me loome **väärtust** oma omanikele, klientidele ja töötajatele

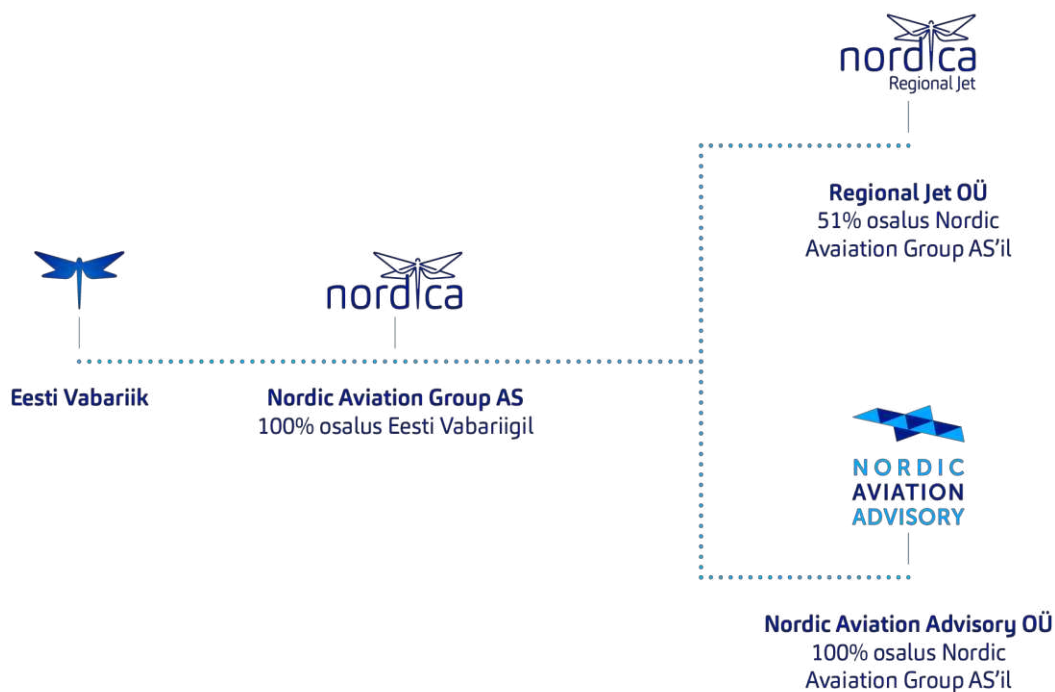
Me hoolime **keskkonnast** ja kasutame moodsat tehnoloogiat ning keskkonna-sõbralikke käitamismeetodeid, et vähendada meie ökoloogilist jalajälge

Olles regionaalne lennufirma, on **paindlikkus** meie konkurentsieelis

Me otsime pidevalt **uusi võimalusi ja väljakutseid**, et täiendada meie põhilist ärimudelit

Strateegia elluviimiseks ning põhiväärtuste järgimiseks on Nordica kinnitanud strateegilised eesmärgid koos nende saavutamiseks määratud tegevuste ja tähtaegadega. Eesmärkide saavutamiseks on koostatud valdkondlikud tegevusplaanid, mille täitmist jälgivad nii ettevõtte juhatuse kui nõukogu.

Nordica struktuur



Joonis 1 Nordica grupi struktuur 31.12.2017 seisuga

Organisatsioon ja personal

Nordica töötajate arv (k.a renditööjõud) oli 31.12.2017 seisuga 401 (31.12.2016: 193), nendest 295 on lendava personali liiget (31.12.2016: 106) ning 106 kontoritöötajat (31.12.2016: 87).

Nordic Aviation Group AS nõukogu on neljaliikmeline. 2017.aasta alguses kuulusid sinna Peeter Tohver (nõukogu esimees), Katrin Rasmann (kuni 02.06.2017), Toomas Uibo (kuni 09.01.2017) ja Toomas Haidak (kuni 02.06.2017). Alates 02.06.2018 kuuluvad nõukogusse Peeter Tohver (nõukogu esimees), Taivo Linnamägi, Jaanus Jakimenko ja Hannes Saarpuu. Ettevõtte juhatus on kaheliikmeline – Jaan Tamm (tegevjuht) ja Ahto Päril (finantsjuht).

Lennukipark

Nordica kontsern on rentinud kasutusrendilepingute alusel 16 lennukit – kaks Bombardier CRJ700 tüüpi (70 istekohta), 9 Bombardier CRJ900 tüüpi (88/90 istekohta) ja viis ATR 72-600 tüüpi (70 istekohta). Kõik lennukid on renditud kasutusrendi tingimustel. Lennukeid opereerib grupi tütarettevõtte Regional Jet OÜ, kelle klientideks on Nordica, LOT, SAS.

Statistika

Nordica regulaarlendudel lendas 2017. aastal 578 tuhat reisijat (406 tuhat 2016. aastal) 11,3 tuhandel (9,6 tuhat 2016. aastal) lennul. Kogu aasta statistikas oli 15 minuti sees väljunud lendude täpsus 82% (84% 2016. aastal) ning regulaarsus (toimunud lendude osakaal) 98% (98% 2016. aastal). Lisaks Tallinnast opereeritud 18 sihtkohale opereeriti välispartnerite jaoks 2,0 tuhat lendu (1,5 tuhat 2016. aastal).

Põhilised statistilised näitajad	2016*	2017***
Reisijate arv	406 tuhat	578 tuhat
Lendude arv Nordica liinivõrgustikus	9,6 tuhat	11,3 tuhat
15 minuti väljumise täpsus**	84%	82%
Lendude regulaarsus	98%	98%
RJ poolt opereeritud lendude arv partnerite liinivõrgustikus	0,5 tuhat	11,9 tuhat
Nordica lendude arv partnerite liinivõrgustikus	1,5 tuhat	2,0 tuhat
Sihtkohtade arv**	15	18
Lennukite arv	6	16

* 2016. aasta finantsaasta sisaldas 14 kuud (november 2015 kuni detsember 2016)

** 12 kuud (jaanuar kuni detsember 2016)

*** 2017. aasta statistika sisaldab regulaarlende; Varssavi liin kajastatud alates juunikuust

Peamised finantssuhtarvud	2017	2016	
Lühiajalise võlgnevuse kattekordaja	2,81	5,54	(a)
Omakapitali võlasiduvus	55%	13%	(b)
Likviidsuskordaja	2,04	3,79	(c)
Võlakordaja	35%	12%	(d)

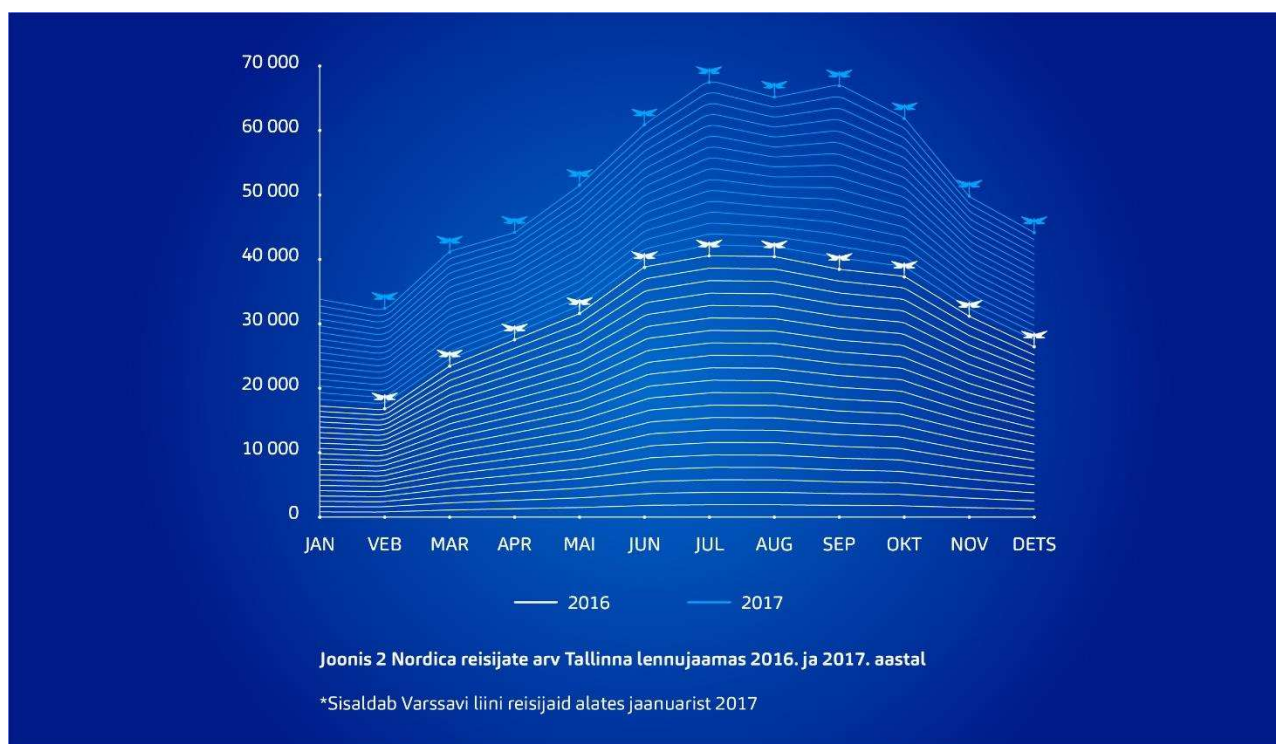
(a) käibevarad / lühiajalised kohustised

(b) kohustised / omakapital

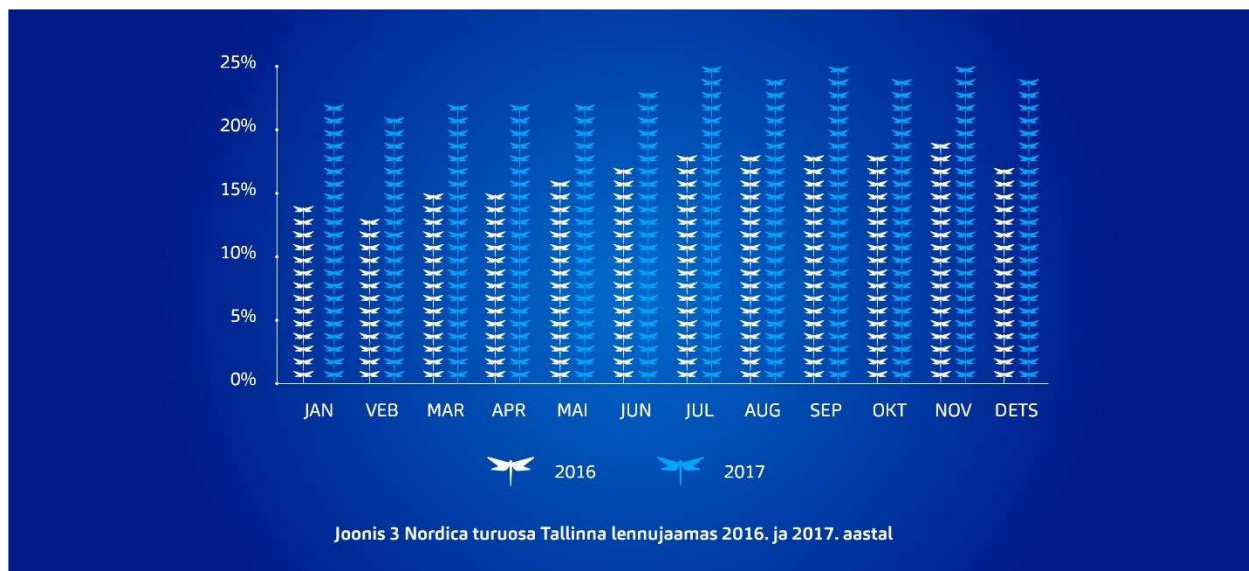
(c) (käibevara-varud-ettemaksed)/lühiajalised kohustised

(d) kohustised / varad

Lennart Meri Tallinna lennujaama andmetel oli Nordica 2017. aastal enim lennureisijaid teenindav lennufirma 16 ettevõttest omades 23% turuosa (2016. aastal 16%). 2017. aastal lendas Tallinna lennujaamast 2,6 miljonit reisijat (2,2 miljonit 2016. aastal).



Allikas: Lennart Meri Tallinna Lennujaam



Allikas: Lennart Meri Tallinna Lennujaam

Tähtsamad sündmused 2017. aastal

- **Veebruar 2017:** viidi lõpule Nordica tütaräriühingu Regional Jet OÜ 49%-lise osaluse müük LOT'ile.
- **Veebruar 2017:** täiendati lennukiparki kahe Bombardier CRJ900 tüüpi lennukiga seoses LOT'iga koostöö laienemisega.
- **Märts 2017:** väljastati Regional Jet OÜ-le Rahvusvahelise Lennutranspordi Assotsiatsiooni IOSA (IATA Operational Safety Audit) auditi edukat läbimist tunnistav sertifikaat.
- **Märts 2017:** sõlmiti kuue aasta pikkune allhankaleping Regional Jet OÜ ja SAS Scandinavian Airlines'i vahel nelja ATR 72-600 tüüpi lennuki opereerimiseks Kopenhaagenist lähtuvate lähiliinide teenindamiseks. Sõlmitud leping tähendas uusi töökohti rohkem kui sajale meeskonnaliikmele Taanis ning tõi kümneid uusi kõrgelt kvalifitseeritud töökohti ka Eesti lennundussektorisse. Lennutegevusega alustati augustis Kopenhaageni, Billundi ja Aarhusi baasides.
- **Aprill 2017:** osteti kaks täiendavat Bombardier CRJ900 tüüpi lennukit. Lennukite ostu järgselt sõlmiti Transpordi Varahaldus OÜ'ga (TVH) nimetatud lennukite müük-tagasirendi lepingud. Lennukite müügitehingu tulemusena tekkinud kasum avaldas olulist mõju kontserni aruandeaasta kogukasumile. Lennukite ostu rahastas TVH kaheksa aastaste võlakirjade emiteerimisega kogumahuga 25 miljonit eurot. Võlakirjad ostis võrdsetes osades LHV Pank ja LHV pensionifondid. Tehingu näol oli tegemist läbi ajaloo suurima kommertskapitali kaasamisega Eesti lennundusse.
- **Mai 2017:** avati uued liinilennud Peterburi ja Hamburgi.
- **Juuni 2017:** võeti kasutusele esimene ATR 72-600 tüüpi turbopropeller-lennuk, millega hakati opereerima Nordica liine Tallinna baasist.

- **Juuli 2017:** algas Eesti esimene eesistumiseperiood Euroopa Liidu Nõukogus, millega seoses lisati mitmeid lende peamiselt Tallinna-Brüsseli liinile ning renditi ajutiselt ka suurem lennuk, et rahuldada täiendavat nõudlust. Nordica reisijate arv tegi uue kuise rekordi, mil Nordica lendudel lendas üle 68 000 reisija, mis oli 59% rohkem kui aasta varem.
- **August 2017:** avati uus liin Göteborgi.
- **Oktoober 2017:** asutati uus Nordica tütarfirma Nordic Aviation Advisory OÜ, mis tegeleb lennunduskonsultatsioonide pakkumisega peaaesjalikult lennujaamadele ning lennundusettevõtetele Euroopas.

Lennundusturu ülevaade

Lennundusturg on viimastel aastatel olnud väga kiires kasvus, eriti Ida-Euroopas. Kui senini toimus kasv Euroopas suuremate lennukite kasutuselevõtu ja pakutavate istekohtade arvu baasil ning lennuoperatsioonide arvu kasv oli pigem tagasihoidlik, siis areng 2016. ja 2017. aastal on saavutatud just märkimisväärse lennuoperatsioonide arvu tõusu toel. See omakorda on suurendanud oluliselt lennuettevõtete poolt teenindatavate sihtpunktide arvu Euroopas ning tihendanud seeläbi konkurentsi eriti keskmise ja väiksema suurusega lennujaamades.

2017. aastal kasvas lennuliiklus Euroopa lennujaamades ACI Europe andmetel 8,5% ning lennuoperatsioonid 8,5%. Samal ajal kasvasid Eesti, Läti, Poola, Tšehhi, Slovakkia, Ungari, Horvaatia, Sloveenia, Rumeenia, Bulgaaria, Küprose, Malta ja Portugali lennujaamad kõik üle 10%. 2017. aasta viimases kvartalis kasv siiski aeglustus arvestatavalt seoses Monarchi ja Air Berlini pankrottidega ning suurte lennufirmade opereerimise probleemide tõttu, mis oodatavasti mõnevõrra mõjutab ka 2018. aasta arenguid.

Baltikumi lennujaamades toimusid 2017. aastal suuremamahulised remonditööd, mille käigus suleti näiteks Vilniuse lennujaam täielikult juulis-augustis 35 päevaks ning Tallinna lennujaam suleti läbi terve suvehooaja öistele lendudele. Ilma nende töödeta oleks reisijate arvu kasv ilmselt olnud veelgi tugevam, mis omakorda peaks andma aluse positiivse arengu eelduseks regioonis ka järgmiseks aastaks. 2018. aastal on oodata jätkuvat tugevat kasvu aastat kogu Euroopas, kuid keskmisest kõrgemat kasvu eelkõige Baltikumis, kus tulenevalt heast majandusolukorrast on inimestel üha rohkem võimalusi reisida.

Ülevaade tegevusest

Nordica regulaarlennud Tallinnast

Nordica missiooniks on tagada Eestile vajalikud lennuühendused Euroopaga, mistõttu on regulaarlennud Tallinnast ettevõtte põhitegevuseks.

Nordica kaubamärgi all teostatavaid liinilende opereerib tütarfirma Regional Jet OÜ ning neid teostatakse koostöös LOT-iga. 2016. aasta novembris sõlmiti koostööleping Poola lennukompaniiga LOT, mis võimaldab Nordical kasutada LOT-i kommertsplatvormi ning IATA lennukoodi. Seetõttu kannavad kõik Nordica lennud koodi LO8XXX. Nordicale on eraldatud ka oma kahetäheline IATA kood EE, mida kasutatakse Peterburi liinil.

Koostöö LOT-iga võimaldab Nordica reisijatel saada osa LOT-i partnerlusest teiste Star Alliance liikmeslennufirmadega. Nordica klientidel on tänu LOT'ile võimalik kasutada nii Lufthansa Miles&More kui SAS'i EuroBonuse püsikliendiprogrammi hüvesid.

Nordica liinivõrku kuulusid 2017. aastal suure lendude sagedusega aastaringsed sihtkohad, mis eelkõige mõeldud ärireisijatele (Brüssel, Kiiev, München, Oslo, Peterburi, Stockholm, Varssavi ja Vilnius); väiksema lendude sagedusega aastaringsed sihtkohad (Amsterdam, Göteborg, Trondheim ja Viin) ning suvised, peamiselt puhkusereisijatele mõeldud sihtkohad (Berliin, Hamburg, Nizza, Odessa, Rijeka ja Split).

2017. aastal avati lennuliinid Peterburi, Göteborgi ja Hamburgi, 2018. aastal lisanduvad sihtkohtade hulka Kopenhaagen, Constanta ja Ohrid.

Lisaks regulaarlendudele Tallinnast opereeriti koostöös kohalike partneritega lende Örebrost (Rootsi) ja Gröningeni (Holland) Kopenhaagenisse ning teostati tellimislende muuhulgas ka Eesti Vabariigi presidendile.

2017. aasta sihtkohtade kaart on toodud allpoololeval joonisel:



Joonis 4 Nordica liinivõrk 31.12.2017 seisuga

Allhankelennud (ACMI) teistele lennufirmadele

Nordica tütarettevõtte Regional Jet OÜ teostab oma klientidele allhanke lende Bombardier CRJ ja ATR 72 lennukitüüpidega. Bombardier CRJ lennukitüübiga opereerib Regional Jet alates 2016. aasta veebruarist, millega opereeritakse nii Nordica kui LOT-i lende. ATR 72 lennukitüüp lisandus 2017. aasta juunis ning neli antud tüüpi lennukit opereerivad peamiselt SAS'i regionaalseid lende.

Lennundusteenuste osutamine kohalikele omavalitsustele

Nordica ärimudel näeb ette välisturgudel meie atraktiivse kommerts- ja opereerimisvõimekuse realiseerimist täisteenuse vormis, pakkudes antud võimekust eelkõige regioonides, mis on lennuteenuste osas alateenindatud. Selliste arengute jaoks on vajalik tugev toetus kohalikele omavalitsustelt, et näha lennundust kriitilise infrastruktuuri osana.

2017. aastal toimusid Nordica lennud kahest sellisest lennujaamast – Örebro Rootsis ja Gröningenist Hollandis. Mõlemast sihtkohast lennati kaks korda päevas Kopenhaagenisse.

Lendude ohutus

Nordica tütaretevõtte Regional Jet OÜ omab ja järgib lennuohutuse juhtimise süsteemi ja ohutuspoliitikat, mis vastab täielikult Eesti ja Euroopa lennuohutuse reeglitele. Ohutusjuhtimise Käsiraamat, mille on kinnitanud Eesti Lennuamet, kirjeldab ettevõtte ohutuse juhtimise süsteemi. Samuti on Lennuameti poolt kinnitatud Lennujulgestuse Käsiraamat.

Lennuohutuse juhtimises kasutatakse erinevaid ohutustaseme näitajaid ning nende osas kinnitatakse iga-aastaselt ka vastavad eesmärgid. Regional Jet OÜ's on kasutusel 25 erinevat ohutustaseme indikaatorit, mida pidevalt jälgitakse ja analüüsitakse. Nende hulka kuuluvad nii üldised näitajad (intsidentide määr, juhtumite raporteerimise määr jne) kui ka eri tegevusvaldkondade indikaatorid (lennuoperatsioonid, lennukite tehnohooldus, maapealne teenindus jne).

Lennuohutuse tagamiseks on eriti oluline kõikidest ohutust mõjutavatest juhtumitest ja intsidentidest kohene ja reeglipärane raporteerimine. Ettevõtte juhtkond tagab, et ohutust mõjutavatest juhtumitest teatajate suhtes ei rakenda sanktsioone isegi siis kui nad ise olid nende põhjustajateks. Samuti on juhtkonna kohuseks tagada kõikide ohutust mõjutavate juhtumite käsitlemine ning nende vältimise abinõude kasutuselevõtmine kas läbi täiendava koolituse, protseduuride muutmise või investeeringute. Nordica operaatorfirma Regional Jet OÜ omab IOSA (IATA Operational Safety Audit) sertifikaati, mis kinnitab, et ettevõtte juhtimissüsteem ja vastavusseire vastavad lennundusvaldkonna kõrgeimatele standarditele.

Jätkusuutlikkus ja ühiskondlik vastutus

Nordica on seadnud oma eesmärgiks tegutseda jätkusuutlikult vastutustundliku ettevõtteks. Me usume, et ettevõtte oluliselt paranenud majandustulemused ja saavutatud kasumlikkuse tase juba teisel täispikal tegevusaastal kinnitab meie poolt väljatöötatud ärimudeli ja strateegia õigsust ja kohasust, mis tagab jätkusuutlikkuse ka pikas perspektiivis. Ettevõtte sotsiaalne vastutus edendab ettevõtluskultuuri, sidusust ühiskonna, partnerite ja klientidega ning suurendab kokkuvõttes konkurentsivõimet. Rahvusliku lennufirmana on Nordica pidevalt avaliku huvi keskmes. See seab ettevõttele kõrgemad nõudmised nii vastutustundliku majandamise, kui ka ühiskondliku ja sotsiaalse toimimise osas. Alustava ettevõtteks on meie fookus esimesel kahel aastal olnud eelkõige firma ülesehitamisel. Tunnetame aga selgelt vastutuse suurust ühiskonna ees ja püüame järjest rohkem kõnetada ja kaasata oma tegevustesse erinevaid huvigruppe, et luua jätkusuutlik, avatud kommunikatiivne platvorm.

Keskkonnahoid

Me usume et iga ettevõtte ülesanne on oma tegevuses tagada võimalikult keskkonnasäästlik lähenemine, järgides säästva arengu põhimõtteid. Kuna lennunduses on kõige suuremaks ökoloogiliseks mõjuteguriks tarbitava lennukikütuse ja selle kasutamisega emiteeritavate süsihappegaaside hulk, siis oleme seadnud enda eesmärgiks minimeerida kütusetarbimist kõikidel meie poolt opereeritavatel liinidel.

Lennukitüüpidest eelistab Nordica oma kategoorias kõige efektiivsemaid lennukeid, milleks meie liinivõrgustikku arvestavalt on regionaalsetest reaktiivlennukitest Bombardier CRJ tüüpi turboreaktiivlennuk. Lisaks turboreaktiivlennukitele võeti Nordica poolt 2017. aastal kasutusele ka turbopropellerlennukid ATR 72-600, mille kütusekulu on sarnase istekohtade arvuga turboreaktiivlennukitega võrreldes ligi kaks korda väiksem, sobides ideaalselt kasutamiseks just lühematel liinidel nagu näiteks Peterburi, Stockholm ja Vilnius.

Lisaks sellele liigub Nordica tütarettevõtte Regional Jet OÜ paberivaba kokpiti ehk EFB (electronic flight bag) tehnoloogia kasutamise suunas ning hetkel testitakse pabermanuaalide asemel elektrooniliste seadmete kasutamist, mille tulemusena loodetakse vähendada veelgi oma kütusetarbimist läbi täiendavate protsesside optimeerimise.

Meie tegevuses pole keskkonnahoid läbi keskkonnasõbraliku opereerimise kütuse kokkuhoiu näol mitte ainult ühiskondlikult vastutustundlik tegevus, vaid omab ka reaalselt finantsilist aspekti ettevõttele. Mida rohkem suudame vähendada oma kütusekulu, seda väiksem on ka sellega seonduv rahaline kulu ettevõttele ja seeläbi paraneb kogu ettevõtte majandustulemus. Nordica osaleb ka Euroopa Liidu kehtivas heitkogustega kauplemise skeemis ning maksab iga tonni CO₂ heitmete eest.

Lisaks kütuse kokkuhoiule otsime pidevalt ka teisi võimalusi loodussäästlikuks toimimiseks. Näiteks ressursside taaskasutus Nordica pardaajakirja või lennupersonali vormiriiete osas, on oluline nii looduse, kui ka ettevõtte rahaliste vahendite säästmiseks.

Ühiskond ja kohalik kogukond

Lähtuvalt Nordica missioonist pakkuda lennuühendusi Eestile ja Eestisse, panustame ühiskonda ja kohalikesse kogukondadesse peamiselt läbi Tallinnast opereeritava liinivõrgu arendamise. Vaid kahe ja poole tegevusaasta järel lendab Nordica 2018. aasta suvel Tallinna lennujaamast juba 21 sihtkohta, kuid lisaks sellele oleme oluliselt parandanud ka ühenduvusi juba olemasolevate sihtkohtadega läbi täiendavate sageduste ja/või parema graafiku pakkumise Eesti klientidele. Argipäeva hommikul kella 6.00 ja 9.00 vahel väljub Tallinnast umbes 15 rahvusvahelist liinilendu, millest pea pooled, ehk 7 lendu, on Nordica omad. Meie lennugraafikud on kohandatud Eesti reisijate vajadustest lähtuvalt ja nii on võimalik varahommikuti Skandinaaviasse lennata ja õhtuti koju tagasi jõuda. See võimaldab nii äri- kui ka puhkusereisijatel oma aega efektiivselt kasutada.

Lisaks parema teenuse pakkumisele on Nordica endale sihiks võtnud kaasa aidata Eesti kui meie nägemuse kohaselt tulevikus regiooni ühe olulisima lennunduskompetentsikeskuse arengule. Näiteks oleme otsustanud toetada lennundusalast haridust – Eesti Lennuakadeemiaga on sõlmitud ulatuslik koostööleping, millega pakutakse abi nii külalisõppejõudude, stipendiumite, praktika kui ka töökohtade näol. Nordica jaoks on oluline arendada ka ettevõttesiseselt lennunduse kompetentsi – 2017. aastal koolitasime 64 ATR ja 40 CRJ lennukitüübi pilooti. Ettevõtte töötajad on osalenud loengutega koolides, mittetulundusühingutes ja ettevõtetes.

Väga tihe koostöö seob Nordicat ka Eesti kultuuri ja spordiga, kus oleme tugevaks koostööpartneriks väga paljudele organisatsioonidele ning abistame neid ka näiteks tähtsamatele üritustele erilendude korraldamisel.

Nordica on 2017. aastal toetanud ja teinud koostööd muuhulgas:

- Eesti Võrkpalli Liiduga
- Eesti Korvpalliliiduga

- Eesti Jalgpalli Liiduga
- Eesti Jäähokiliiduga
- Eesti Golfi Liiduga
- Heategevusfond Minu Unistuste Päev SA-ga

Avatud ja aus kommunikatsioon

Ettevõtte kommunikatsiooni peamiseks eesmärgiks on suurendada Nordica kaubamärgi tuntust nii Eestis kui ka rahvusvaheliselt läbi lennufirma tegevuse, väärtuste ning eesmärkide. Teiseks oluliseks eesmärgiks on arendada, tugevdada ja kaitsta ettevõtte mainet ühiskonna, klientide ja koostööpartnerite seas.

Nordica kommunikatsioon ajakirjandusega on nii kõnes kui kirjas selge, üheselt mõistetav ning probleemide lahkamisel alati viisakalt selgitav. Ettevõtte suhtluses avalikkusega, klientidega ja partneritega on esikohal väärikus, tasakaalukus, koostöötahe ja hea võimekus kuulata ning mõista teise poole motivatsiooni. Oleme alati kättesaadav, abistav ning viisakas.

Personalipoliitika

Areneva ettevõttena usume, et edu aluseks on motiveeritud ja pühendunud töötajad. Nordica eesmärgiks on pakkuda oma töötajatele parimaid võimalusi tööalaseks enesearenguks, konkurentsivõimelist kompensatsioonipaketti, nooruslikku ja kogemustega kollektiivi ning tänapäevast töökeskkonda. Ettevõtte loob oma töötajatele ohutud töötingimused ja efektiivse töökorralduse.

Nordicas töötab üle 30 eri rahvuse esindaja, kellel oli 2017. aastal võimalik baseeruda 4 erinevas riigis. Hoolimata mitmekülgse tausta ja rahvusvahelise päritoluga personalist, oleme eesmärgiks seadnud ühtlaste ja kõrgete teenindusstandardite kehtestamise kõikidele meie lendudele, sõltumata turust ja lõppkliendist. Nordica väärtuseks on ja jääb meie rahvusvaheline ja multikultuurne töökeskkond.

Peamised riskid

Riskijuhtimine on oluline osa ettevõtte juhtimisprotsessist, mis toetab ettevõtte ohutus- ja ärieesmärkide saavutamist. Riskide juhtimine aitab vähendada võimalikku kahju, mis võib tekkida riskistsenaariumite käivitamisel. Samuti aitab see planeerida tegevust töötajate koolitamisel ning sisemiste protseduuride täiustamisel eesmärgiga kõrvaldada või vähendada riske.

- **Majanduslikud ja poliitilised riskid**

Suurimaks riskiks on üldine makromajandusliku olukorra halvenemine, mis võib kaasa tuua lõpptarbijate ostujõu vähenemise. Samuti võivad Nordicat mõjutada ka siseriiklikud poliitilised või seadusandlikud otsused, sealhulgas näiteks maksukeskkonna või tööjõupoliitikaga seonduvalt. Antud riskide maandamiseks jälgib Nordica pidevalt maailma- ja kohaliku majanduse ning poliitilisi arenguid ning vajadusel viib sisse muudatused enda tegevuses.

- **Valuutarisk**

Nordica koduturu valuuta on euro, kuid kulubaasi eest tasutakse ka USA dollarites. Valuutariski maandamiseks kasutab Nordica peamiselt hanke- ja kliendilepingulisi vahendeid, millega kaetakse suur osa traditsiooniliselt kommertslennundustegevusega seonduvaid valuutariske. Nii näiteks tasub Nordica

oma kommertsliinivõrgustikus opereerivate lennukite liisingu eest eurodes ning osutab allhanke- ja muid teenuseid lepinguliselt proportsionaalselt nii eurodes kui ka USA dollarites vastavalt kulubaasi valuutale.

- **Äiriskid**

Nordica peamised äiriskid on seotud meie partnerite jätkusuutlikkusega. Nordica olulisemad partnerid on SAS ja LOT, kelle finantspositsioon on tugev ning kelle tegevust hindame pikaajaliselt jätkusuutlikuks.

- **Krediidirisk**

Nordica maandab krediidiriski liinilendude opereerimisel läbi klientide kohese tasumisega maksekaardi või sularahaga. Allhanke teenuste osutamisel on klientidelt nõutav deposiit ning tasumine toimub ettemaksete alusel. Nordica jälgib ning hindab pidevalt enda allhanke klientide finantspositsiooni.

- **Käitamisriskid**

Käitamisriskid on eelkõige seotud potentsiaalsest võimetusest tagada vajalikku lendude regulaarsust ja punktuaalsust. Nende riskide maandamiseks oleme, seoses oma üldise tegevuse kiire kasvuga, otsustanud lisada ettevõttes täiendavat võimekust varulennukite näol, millest esimese, CRJ700 tüüpi lennuki, võtsime kasutusele 2017. aasta juunis ning teise, CRJ900 tüüpi lennuki, 2018. aasta aprillis. Lisaks sellele oleme juurutamas erinevaid infotehnoloogilisi lahendusi ja tugevdamas organisatsioonilist võimekust.

- **Infoturbe ja kliendiandmete kaitse riskid**

Isikuandmete käitlemise ja töötlemisega kaasneb risk isikuandmete lekkeks väljapoole õigustatud isikute ringi. Riskide maandamiseks järgib ettevõtte rangelt isikuandmete töötlemisele ja kaitsele kehtestatud Euroopa Liidu ning siseriiklike õigusakte ja muid reegleid, seda nii iseseisvalt kui koostöös LOT'iga.

- **Personaliriskid**

Lisaks tavapärastele personaliriskidele, tuleb lennuettevõtetel kokku puutuda ülemaailmse pilootide puudusega. Sellega puutuvad kokku kõik lennufirmad, aga eriti just väiksemate lennukitega opereerivad regionaalsed lennuettevõtted. Tulenevalt suurenevast tööjõu puudusest Eestis ja Euroopa Liidus maandab Nordica personaliriski pakkudes enda tööajatele väärtuspõhist tasustamissüsteemi ning efektiivistades enda tööprotsesse.

Peamised arengusuunad 2018. aastal

Nordica 2018. aasta põhilised arengud on seotud kvaliteedi tõstmise ning mõõduka kasvuga koduturul koos jätkuva riskide maandamise ja toote laiapõhjalisemaks muutmise protsessidega.

Kvaliteedi tõstmiseks on Nordica perioodil 2017-2018 liisinud kaks täiendavat lennukit, mida kasutatakse tagavara lennukitena, võimaldades pakkuda senisest paremat regulaarsust. Seeläbi on võimalik suurendada seniste partnerite rahulolu teenuse kvaliteediga ning tõsta usaldust meie suhtes, mis loodetavasti realiseerub täiendavate lennuki opereerimise tellimustega. See omakorda laiendaks Nordica toote portfelli ning maandaks tulevase äiriske. 2017. aastal on Regional Jet'i opereerimiskeskond muutunud oluliselt keerukamaks. Varasemalt opereeris ettevõtte ühte tüüpi õhusõidukeid ühest baasist. 2017. aasta jooksul lisandus uus õhusõidukitüüp, lennukipark mitmekordistus ning jaguneb mitme baasi vahel üle kogu Euroopa. Sellest tulenevalt keskendub Regional Jet 2018. aastal organisatsiooni arendamisele tugevdades põhifunktsioone, et operatsioonilise keerukusega paremini toime tulla ning investeerib infotehnoloogilistesse lahendustesse. Õhusõidukite kokpitid muutuvad paberivabaks, baasidevaheline infovahetus elektrooniliseks, ettevõtte arendab elektroonilist koolituskeskkonda jpm. Seda kõike selleks, et ettevõtte teenuse kvaliteeti veelgi tõsta ning lisada oma kliendiportfelli järgmine suur klient.

Hea Ühingujuhtimise Tava

Äriühing juhindub oma kultuuris ja juhtimises riigivara seadusest (RVS) ning Hea Ühingujuhtimise Tava (HÜT) soovitudest ulatuses, milles see on praktiline ja asjakohane arvestades, et AS Nordic Aviation Group (Nordica) on Eesti Vabariigi ainuomanduses ning pole börsiäriühing. Kui soovitusi ei jälgita, on need aastaaruandes selgitatud ja põhjendatud.

Järgnevalt on ära toodud HÜTi soovitusel, mida Nordica ei jälgi peamiselt seetõttu, et äriühingul on ainuomanik Eesti Vabariik ning tegemist ei ole börsiettevõtjaga, mis tähendab suuremat info avalikustamise nõuet. Samas on sellest hoolimata aktsionäri ja kreditoride huvid kaitstud.

Nordica ei jälgi alljärgnevaid HÜTi punkte:

Üldkoosolek

1.2.1. Üldkoosoleku kokkukutsumise teade tehakse samaaegselt selle saatmisega aktsionäridele ja/või avaldamisega üleriigilise levikuga päevalehes kättesaadavaks ka emitendi veebilehel.

Erakorralise koosoleku kokkukutsumisest teavitab emitent aktsionäre koheselt pärast selle kokkukutsumise otsustamist. Vastavas teates näidatakse ära erakorralise koosoleku kokkukutsumise põhjus ning kokkukutsumise ettepaneku tegija (juhatuse, nõukogu, aktsionärid või audiitor). Erakorralise koosolekuga seotud teave tehakse viivitamatult teatavaks ka emitendi veebilehel.

1.2.3. Samaaegselt seaduses sätestatud üldkoosoleku kokkukutsumise tingimuste täitmisega avalikustab juhatus emitendi veebilehel päevakorraga seotud olulise teabe, mis on talle esitatud või muul viisil kättesaadav.

Olenevalt üldkoosoleku päevakorrast loetakse oluliseks teabeks kasumi jaotamise ettepanek, muudetava põhikirja eelnõu koos muudatuste ära märkimisega, väärtpaberite emiteerimise või muude äriühinguga seotud tehingute (ühinemine, vara müük jmt.) olulised tingimused ja lepingud või nende eelnõud, andmed nõukogu liikme kandidaadi ja audiitori kandidaadi kohta jmt.

Nõukogu liikme kandidaadi kohta avaldatakse andmed tema osalemise kohta teiste äriühingute nõukogude, juhatuste või tegevjuhtkonna töös.

1.2.4. Mõistliku aja jooksul enne üldkoosoleku toimumist avaldab nõukogu emitendi veebilehel enda ettepanekud päevakorras olevate teemade kohta.

Kui aktsionärid teevad üldkoosolekule eelneval ajal päevakorras olevate teemade kohta sisulisi ettepanekuid või nõukogu poolt esitatud ettepanekutest erinevaid ettepanekuid, siis avaldab emitent sellised ettepanekud enda veebilehel.

1.3.3. Emitent teeb vastavate tehniliste vahendite olemasolul ning juhul, kui see ei ole talle liiga kulukas, üldkoosoleku jälgimise ja sellest osavõtu võimalikuks sidevahendite kaudu (nt Internet).

Üleval toodud punktide järgimine ei ole asjakohane, kuna äriühingul on ainuaktsionär Eesti Vabariik, kellega ei ole otstarbekas suhelda veebilehe kaudu, vaid seda tehakse kooskõlastatuna ainuaktsionäriaga. Kuna ei ole vähemusaktsionäre, kelle huve on vaja kaitsta, ei pea äriühing vajalikuks avaldada üldkoosolekuga seotud infot oma veebilehel.

Samadel põhjustel ei ole üldjuhul võimalik üldkoosoleku distantsilt jälgimine või osavõtt.

Juhatus

2.2.7. Juhatus liikmete põhipalk, tulemustasu, lahkumishüvitus, talle makstavad muud hüved ning preemiasüsteemid, samuti nende olulised tunnused (sh võrdlusel põhinevad tunnused, motiveerivad tunnused ja riski tunnused) avaldatakse selges ja üheselt arusaadavas vormis emitendi veebilehel ning Hea Ühingujuhtimise Tava aruandes. Avaldatavad andmed on selged ja üheselt arusaadavad, kui need väljendavad otseselt kulutuse suurust emitendile või tõenäolise kulutuse suurust avalikustamise päeva seisuga.

Äriühing ei avalikusta oma veebilehel juhatuse liikmete tasustamise korda ega neile makstud tasusid, kuna juhatuse liikme lepingu tingimused on konfidentsiaalsed ja neid ei tohi avaldada teistele isikutele, kui seadus ei sätesta teisiti.

2.3.2. Nõukogu otsustab emitendi ja tema juhatuse liikme või tema lähedase või temaga seotud isikuga tehtavate emitendi jaoks oluliste tehingute tegemise ja määrab selliste tehingute tingimused.

Nõukogu poolt heakskiidetud tehingud juhatuse liikme, tema lähedase või temaga seotud isiku ja emitendi vahel avaldatakse Hea Ühingujuhtimise Tava aruandes.

Juhatus liikme, tema lähedase või temaga seotud isikuga tehtavate tehingute tingimused on kaetud äriühingu korruptsiooniennetuse korraga, mis põhineb korruptsioonivastasel seadusel.

Nõukogu

3.2.5 Üldkoosolekul määratud nõukogu liikme tasu suurus ja maksmise kord avaldatakse emitendi Hea Ühingujuhtimise Tava aruandes, tuues eraldi välja põhi- ja lisatasu (sh lahkumishüvitus ja muud makstavad hüved).

Äriühing ei avalikusta nõukogu liikmete tasusid ega nende maksmise korda, vaid selle informatsiooni avalikustamise otsustab ainuaktsionär. Nõukogu liikmete tasustamise kord on sätestatud RVS-is ning piirmäärad rahandusministri 22.02.2010 määrusega nr 10 „Riigi osalusega äriühingu ja sihtasutuse nõukogu liikmete tasustamise kord ja tasude piirmäärad“.

Teabe avaldamine

5.2. Emitendi veebileht on selge ülesehitusega ning avalikustatav teave lihtsalt leitav. Avalikustatav teave on kättesaadav ka inglise keeles.

Emitent avalikustab aasta jooksul avalikustamisele kuuluva teabe (sealhulgas aastaaruanne, vahearuanded, üldkoosoleku kokkukutsumise teade) avalikustamise kuupäevad majandusaasta alguses eraldi teates, nn finantskalendris. Nimetatud teate avalikustab emitent ka oma veebilehel.

5.3. Emitendi veebilehel on aktsionäridele kättesaadav:

- aruanne Hea Ühingujuhtimise Tava kohta;
- üldkoosoleku toimumise kuupäev, koht, päevakord ja muud üldkoosolekuga seotud andmed;
- põhikiri;
- nõukogu poolt kinnitatud emitendi üldised strateegiasuunad;
- juhatuse ja nõukogu koosseis;

- andmed audiitori kohta;
- majandusaasta aruanne;
- vahearuanded;
- *aktsionäride vahelised kokkulepped, mis käsitlevad aktsionäriõiguste kooskõlastatud teostamist (kui need on sõlmitud ja emitendile teada);*
- *muud andmed, mis avaldatakse Hea Ühingujuhtimise Tava alusel.*

5.5. Kui emitent teavitab finantsanalüütikuid või teisi isikuid emitendiga seotud faktidest või hinnangutest, siis avaldab emitent selle teabe ka aktsionäridele oma veebilehel.

Üldkoosolekul kas aktsionäride küsimustele vastates või muul viisil avaldatud siseteabe, mida ei ole varem avalikustatud, avalikustab emitent viivitamatult pärast üldkoosoleku toimumist.

5.6. Emitent korraldab andmevahetuse ajakirjanike ja analüütikuga läbimõeldult ja hoolikalt. Emitent hoidub suhtlemisel analüütikutega tegudest, mis võiksid seada ohtu analüütiku sõltumatuse või emitendi sõltumatuse analüütikust.

Emitent avalikustab analüütikutega kohtumiste, analüütikutele või investoritele või institutsionaalsetele investoritele tehtavate esitluste ja pressikonverentside toimumise ajad ja asukohad emitendi veebilehel. Emitent võimaldab aktsionäridel osaleda nimetatud üritustel ning teeb ettekanded kättesaadavaks oma veebilehel.

Emitent ei korralda kohtumisi analüütikutega ega investoritele tehtavaid esitlusi vahetult enne finantsaruandluse (vahearuanded, majandusaasta aruanne) avalikustamise kuupäevi.

Kuna Nordica ei ole börsiäriühing ja tal on ainult üks aktsionär, siis ei ole otstarbekas ülaltoodud avalikustamise nõuded rakendada. Andmevahetus ainuaktsionäriga toimub vastavalt seadusele ja aktsionäri soovidele.

Finantsaruandlus ja auditeerimine

6.1.1. Emitent avalikustab korra igal aastal majandusaasta aruande ning majandusaasta jooksul vahearuanded.

Nordica ei ole börsiäriühing ning ei pea vajalikuks vahearuandeid avalikustada. Avalikkusele jagatakse infot vastavalt vajadusele ja võimekusele.

Raamatupidamise aastaaruanne
Konsolideeritud bilanss
 (tuhandetes eurodes)

VARAD	Lisa nr	31.12.2017	31.12.2016
Käibevara			
Raha ja raha ekvivalendid		11 762	3 208
Nõuded ja ettemaksed	3	17 170	14 773
Varud		77	0
Käibevara kokku		29 009	17 981
Põhivara			
Nõuded ja ettemaksed	3	5 764	9 766
Materiaalne põhivara	4	7 402	2 153
Põhivara kokku		13 166	11 919
VARAD KOKKU		42 175	29 900

KOHUSTISED JA OMAKAPITAL		31.12.2017	31.12.2016
Lühiajalised kohustised			
Võlad ja ettemaksed	6	10 178	3 244
Eraldised	7	127	0
Lühiajalised kohustised kokku		10 305	3 244
Pikaajalised kohustised			
Laenukohustised	5	350	0
Võlad ja ettemaksed	6	3 387	300
Eraldised	7	901	0
Pikaajalised kohustused kokku		4 638	300
KOHUSTISED KOKKU		14 943	30 544
Omakapital			
Vähemususalus	10	-1 240	0
Aktsiakapital	10	1 000	1 000
Ülekurss	10	25 356	39 700
Aruandeaasta kasum		2 116	-14 344
OMAKAPITAL KOKKU		27 232	26 356
KOHUSTISED JA OMAKAPITAL KOKKU		42 175	29 900

Initsialiseeritud ainult identifitseerimiseks
 Initialed for the purpose of identification only
 Initsiaalid/initials M.A.
 Kuupäev/date 30.05.2018
 PricewaterhouseCoopers, Tallinn

Konsolideeritud kasumiaruanne

(tuhandetes eurodes)

	Lisa nr	1.01.2017 - 31.12.2017	9.10.2015 - 31.12.2016
Müügitulu	11	82 971	51 199
Müüdud teenuste kulu	12	-77 063	-58 376
Brutokasum		5 908	-7 177
Turustuskulud	13	-6 159	-5 974
Üldhalduskulud	14	-3 900	-4 328
Muud äritulud ja ärikulud	15	4 682	7 279
Ärikasum		531	-10 200
Kahjum valuutakursi muutustest		-98	-498
Kasum finantsinvesteeringutelt	16	85	0
Muud finantstulud ja -kulud	16	357	-3 646
Aruandeaasta kasum		875	-14 344
S.h.			
Emaettevõtte omanike osa kasumist (kahjumist)		2 116	-14 344
Vähemusomanike osa kasumist		-1 241	0

Initsialiseeritud ainult identifitseerimiseks
 Initialed for the purpose of identification only
 Initsiaalid/initials M.A.
 Kuupäev/date 30.05.2018
 PricewaterhouseCoopers, Tallinn

Konsolideeritud rahavoogude aruanne

(tuhandetes eurodes)

	Lisa nr	1.01.2017 - 31.12.2017	9.10.2015 - 31.12.2016
Rahavood äritegevusest			
Ärikasum (-kahjum)		531	-10 200
Korrigeerimised		-7 855	-3 989
Äritegevusega seotud nõuete ja ettemaksete muutus	3	1 431	-14 310
Varude muutus		-77	0
Äritegevusega seotud kohustiste ja ettemaksete muutus	6	11 431	3 544
Kokku rahavood äritegevusest		5 461	-24 955
Rahavood investeerimistegevusest			
Tasutud materiaalse põhivara soetamisel	4	-22 393	-16 619
Laekunud materiaalse põhivara müügist	4	25 000	4 811
Laekunud tütarettevõtte osaluse müügist	16	85	0
Laekunud intressid	16	149	0
Kokku rahavood investeerimistegevusest		2 841	-11 808
Rahavood finantseerimistegevusest			
Saadud laen	5	350	0
Kokku rahavood finantseerimistegevusest		350	0
Rahavood kokku		8 652	-36 763
Raha ja raha ekvivalendid perioodi alguses			
		3 208	40 700
Raha ja raha ekvivalentide muutus			
		8 652	-36 763
Valuutakursside muutuste mõju		-98	-729
Raha ja raha ekvivalendid perioodi lõpus		11 762	3 208

Initsialiseeritud ainult identifitseerimiseks
 Initialed for the purpose of identification only
 Initsiaalid/initials M.A.
 Kuupäev/date 30.05.2018
 PricewaterhouseCoopers, Tallinn

Konsolideeritud omakapitali muutuste aruanne

(tuhandetes eurodes)

	Emaettevõtte omanikele kuuluv omakapital			Kokku	Vähemusosalus	Kokku
	Aktiivkapital	Ülekurs	Jaotamata kasum (kahjum)			
9.10.2015	1 000	39 700	0	40 700	0	40 700
Aruandeaasta kahjum		0	-14 344	-14 344	0	-14 344
31.12.2016	1 000	39 700	-14 344	26 356	0	26 356
Aruandeaasta kasum		0	2 116	2 116	-1 241	875
Vähemosaluse muutus omakapitalis		0	0	0	1	1
Muud muutused omakapitalis		-14 344	14 344	0	0	0
31.12.2017	1 000	25 356	2 116	28 472	-1 240	27 232

Täpsem informatsioon aktsiakapitali kohta on toodud lisas 10.

Initsialiseeritud ainult identifitseerimiseks
 Initialed for the purpose of identification only
 Initsiaalid/initials M.A.
 Kuupäev/date 30.05.2018
 PricewaterhouseCoopers, Tallinn

Konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande lisad

Lisa 1. Arvestuspõhimõtted

1.1. Üldine informatsioon

Nordic Aviation Group AS (edaspidi: emaettevõtte) 2017. aasta konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne on koostatud kooskõlas Eesti finantsaruandluse standardiga. Eesti finantsaruandluse standardi põhinõuded on kehtestatud Eesti Vabariigi raamatupidamise seaduses, mida täiendab Avaliku sektori finantsarvestuse ja – aruandluse juhend.

Konsolideeritud aruandes kajastuvad Nordic Aviation Group AS ning tema tütarettevõtete (koos edaspidi nimetatud: kontsern, Nordica) finantsnäitajad. Informatsioon tütarettevõtete kohta on toodud Lisa 2.

Konsolideeritud raamatupidamise aastaaruandes on lähtutud soetusmaksumuse printsiibist, välja arvatud juhtudel, mida on kirjeldatud alljärgnevates arvestuspõhimõtetes. Konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne on koostatud tuhandetes eurodes.

1.2. Tütarettevõtete kajastamine

Konsolideerimise põhimõtted

Tütarettevõtteks loetakse ettevõtet, mille üle emaettevõttel on valitsev mõju. Tütarettevõtet loetakse emaettevõtte valitseva mõju all olevaks, kui kontsern omab kas otseselt või kaudselt üle 50% tütarettevõtte hääleõiguslikest aktsiatest või osadest või on muul moel võimeline kontrollima tütarettevõtte tegevus- ja finantspoliitikat.

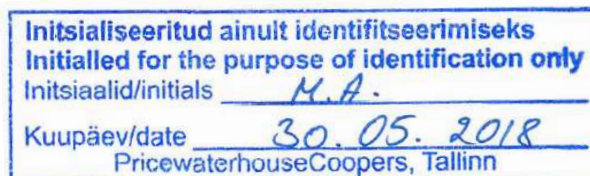
Konsolideeritud aruandes on rida-realt konsolideeritud kõik tütarettevõtted. Elimineeritud on kõik kontsernisisesed nõuded ja kohustised, kontserni ettevõtete vahelised tehingud ning nende tulemusena tekkinud realiseerimata kasumid ja kahjumid.

Konsolideeritud aastaaruande lisades esitatud Emaettevõtte konsolideerimata aruanded

Konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande lisades avaldatakse konsolideeriva üksuse (emaettevõtte) eraldiseisvad konsolideerimata põhjaruanded. Emaettevõtte põhjaruannete koostamisel on järgitud samu arvestuspõhimõtteid, mida on rakendatud ka konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamisel, v.a investeeringud tütarettevõtetesse, mis konsolideerimata aruandes on kajastatud soetusmaksumuse meetodil.

1.3. Raha ja rahalähendid

Raha ja rahalähenditena kajastatakse bilansis ja rahavoogude aruandes kassas olevat sularaha, arvelduskontode jääke (v.a. arvelduskrediit).



1.4. Nõuded ja ettemaksed

Nõuded ostjate vastu, viitlaekumised ning muud lühi- ja pikaajalised nõuded (sh. laenunõuded, deposiidid) kajastatakse korrigeeritud soetusmaksumuses. Lühiajaliste nõuete korrigeeritud soetusmaksumus on üldjuhul võrdne nende nominaalväärtusega (miinus allahindlused), mistõttu lühiajalisi nõudeid kajastatakse bilansis tõenäoliselt laekuv summas. Pikaajaliste finantsvarade korrigeeritud soetusmaksumuse arvestamiseks võetakse finantsvara algselt arvele saadaoleva tasu õiglasest väärtusest, arvestades järgmistel perioodidel intressitulu sisemise intressimäära meetodil. Ettemaksetena kajastatakse peamiselt lennukite rendi ettemakseid, aga ka muid ettemakseid nt maksude või tulevaste perioodide kulude eest. Ettemakseid (sh pikaajalised) ei diskonteerita olenemata nende realiseerumise tähtajast.

1.5. Finantsvarade väärtuse langus

Igal bilansipäeval hinnatakse, kas esineb tunnuseid korrigeeritud soetusmaksumuse või soetusmaksumuse meetodil kajastatud finantsvara või finantsvarade grupi väärtuse languse osas. Juhul, kui selliseid tunnuseid esineb, hinnatakse korrigeeritud soetusmaksumuses kajastatavad finantsvarad alla finantsvarast eeldatavasti tulevikus laekuvate maksete nüüdisväärtuseni (diskonteerituna antud finantsvara esmasel kajastamisel fikseeritud sisemise intressimääraga) ning soetusmaksumuses kajastatavad finantsvarad hinnatakse alla summani, mida põhjendatud hinnangu kohaselt võiks saada, kui seda finantsvara peaks müüma bilansipäeva seisuga. Väärtuse langusest tulenevad allahindlused kajastatakse kasumiaruandes kuluna.

1.6. Varud

Varud võetakse algselt arvele nende soetusmaksumuses, mis koosneb ostukulutustest, tootmiskulutustest ja muudest kulutustest, mis on vajalikud varude viimiseks nende olemasolevasse asukohta ja seisundisse. Varude kuluks kandmisel kasutatakse FIFO meetodit. Varud kajastatakse bilansis nende soetusmaksumuses.

1.7. Materiaalne põhivara

Materiaalne põhivara on vara, mida Nordica kasutab lendude korraldamiseks, teenuste osutamisel, rendile andmiseks või halduseesmärkidel ja mida ta kavatseb kasutada pikema perioodi jooksul kui üks aasta.

Materiaalne põhivara võetakse algselt arvele tema soetusmaksumuses, mis koosneb ostuhinnast ja soetamisega otseselt seotud kulutustest, mis on vajalikud vara viimiseks tema tööseisundisse ja – asukohta. Materiaalse põhivarana kajastatakse muuhulgas ettemaksed lennukite tehnilise hooldusega ja parendustega seotud tuleviku investeeringute eest. Materiaalset põhivara kajastatakse bilansis tema soetusmaksumuses, millest on maha arvatud akumulieeritud kulum ja võimalikud väärtuse langusest tulenevad allahindlused.

Amortisatsiooni arvestamisel kasutatakse lineaarset meetodit. Amortisatsioonimäär määratakse igale põhivara objektile eraldi, sõltuvalt selle kasulikust elueast. Kasulike eluigade vahemikud on materiaalse põhivara gruppidele järgmised:

Initialiseeritud ainult identitiseerimiseks
Initialed for the purpose of identification only
Initsiaalid/initials M.A.
Kuupäev/date 30.05.2018
PricewaterhouseCoopers, Tallinn

Masinad ja seadmed

Lennukite komponendid	1-6 aastat
Lennukite parendused	1-15 aastat
Masinad ja seadmed	5 aastat
Muud seadmed	1-5 aastat
Vormiriided	2 aastat

Kui on märke sellest, et varaobjekti eluiga või lõppväärtus on oluliselt muutunud, tehakse muudatused vara amortiseerimises edasiulatuvalt.

Materiaalse põhivara kaetava väärtuse määramisel lähtutakse lõigus 1.8 Varade väärtuse langus kirjeldatud põhimõtetest.

1.8. Varade väärtuse langus

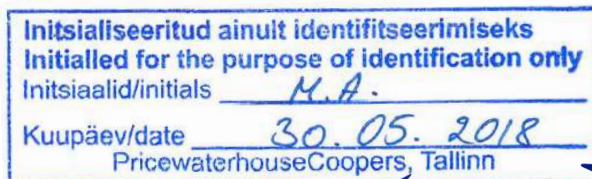
Igal bilansipäeval hinnatakse materiaalse ja immateriaalse põhivara võimalikule langusele viitavate asjaolude esinemist. Selliste asjaolude esinemise korral hinnatakse vara kaetavat väärtust ning võrreldakse seda bilansilise maksumusega.

Väärtuse langusest tekkinud kahjum kajastatakse summas, mille võrra vara bilansiline maksumus ületab selle kaetava väärtuse. Vara kaetav väärtus on vara õiglane väärtus, millest on maha lahutatud müügikulutused, või vara kasutusväärtus, vastavalt sellele, kumb on kõrgem. Vara väärtuse languse hindamise eesmärgil hinnatakse kaetavat väärtust kas üksiku varaobjekti või väikseima võimaliku varade grupi kohta, mille jaoks on võimalik rahavoogusid eristada (raha genereeriv üksus). Varade allahindlusi kajastatakse aruandeperioodi kuluna.

Kord alla hinnatud varade puhul hinnatakse igal järgmisel bilansikuupäeval, kas võib olla tõenäoline, et vara kaetav väärtus on vahepeal tõusnud. Kui väärtuse testi tulemusena selgub, et vara või varade grupi (raha genereeriva üksuse) kaetav väärtus on tõusnud üle bilansilise jääkmaksumuse, tühistatakse varasem allahindlus ja suurendatakse vara bilansilist jääkmaksumust kuni summani, mis oleks kujunenud, arvestades vahepealsetel aastatel normaalset amortisatsiooni. Allahindluse tühistamist kajastatakse aruandeaasta kasumiaruandes põhivara allahindluse kahjumi vähendamisena.

1.9. Finantskohustised

Kõik finantskohustised (võlad hankijatele, viitvõlad ning muud lühi- ja pikaajalised võlakohustised) kajastatakse korrigeeritud soetusmaksumuses. Lühiajaliste finantskohustiste korrigeeritud soetusmaksumus on üldjuhul võrdne nende nominaalväärtusega, mistõttu lühiajalisi finantskohustisi kajastatakse bilansis maksmisele kuuluvas summas. Pikaajaliste finantskohustiste korrigeeritud soetusmaksumuse arvestamiseks võetakse nad algselt arvele saadud tasu õiglases väärtuses (millest on maha arvatud tehingukulutused), arvestades järgnevatel perioodidel kohustistelt intressikulu sisemise intressimäära meetodil. Finantskohustis liigitatakse lühiajaliseks, kui selle tasumise tähtaeg on kaheteist kuu jooksul alates bilansikuupäevast, kui kontsernil pole tingimusteta õigust kohustise tasumist edasi lükata rohkem kui 12 kuud pärast bilansikuupäeva.



1.10. Rendiarvestus

Kapitalirendina käsitletakse rendilepingut, mille puhul kõik olulised vara omandiga seonduvad riskid ja hüved kanduvad üle rentnikule (va lepingud riigi konsolideerimisgrupi üksustega, mis vastavalt Avaliku sektori finantsarvestuse ja – aruandluse juhendi §-le 48 lg 10¹ kajastatakse kasutuse rendina). Muud rendilepingud kajastatakse kasutusrendina. Aruande- ja võrdlusperioodil on Nordica sõlminud ainult kasutusrendilepinguid.

Müügi-tagasirenditehing sisaldab vara müümist ja sama vara tagasirentimist müüjale. Müügi-tagasirenditehingu kajastamine sõltub sellest, kas tagasirent on kasutus- või kapitalirent ning kasutusrendi korral ka sellest, kas müügitheing toimus turuhinnas või mitte. Kui müügi-tagasirenditehing tagasirent on kasutusrendi tingimustel, kajastatakse tehingut kui ostu-müügitheingut, kusjuures tekkinud kasum/kahjum kajastatakse kohe, välja arvatud juhtudel kui müügihind on madalam kui vara õiglane väärtus ning madal hind kompenseeritakse madalate intressimääradega tulevikus, või kui müügihind on kõrgem kui vara õiglane väärtus. Kui tagasirenditehing on kasutusrent ning rendimaksed ja müügihind on õiglases väärtuses, siis on toimunud tavaline müügitheing ja tekkinud kasum või kahjum kajastatakse kohe.

Kontsern kui rentnik

Kasutusrendimaksed kajastatakse rendiperioodi jooksul lineaarselt kasumiaruandes kuluna.

Kontsern kui rendileandja

Kasutusrendi tingimustel väljarenditud vara kajastatakse bilansis tavakorras, analoogselt muule kontserni bilansis kajastatavale varale. Kasutusrendimaksed kajastatakse rendiperioodi jooksul lineaarselt tuluna.

1.11. Eraldised ja tingimuslikud kohustised

Eraldis kajastatakse juhul, kui kontsernil lasub enne bilansipäeva toimunud kohustavast sündmusest tulenevalt juriidiline või faktiline kohustis, kohustise realiseerumine on tõenäoline ja selle summat on võimalik usaldusväärselt mõõta. Eraldis kajastatakse bilansis summas, mis on juhtkonna hinnangu kohaselt bilansipäeva seisuga vajalik eraldisega seotud kohustise rahuldamiseks. Juhul kui eraldis realiseerub tõenäoliselt hiljem kui 12 kuu jooksul pärast bilansipäeva, kajastatakse seda diskonteeritud väärtuses (st eraldisega seotud väljamaksete nüüdisväärtuse summas), välja arvatud juhul, kui diskonteerimise mõju on ebaoluline.

Lennukite rendilepingutest tulenev ning aruandeperioodil opereeritud lennutundide/-tsükli arvust sõltuv tuleviku hooldustöö investeerimiskohustis kajastatakse eraldisena juhul, kui hooldustöö teostamine kuulub rendilepingu lõpetamise (lennuki tagastuse) tingimuste hulka, st rentnikul on kohustus lennukid tagastada rendileandjale seisukorras nagu need olid rendiperioodi alguses. Muud hooldustöödega seotud tulevaste perioodide investeerimiskohustised bilansis ei kajastu, sest kohustise kohustav sündmus toimub pärast bilansipäeva.

Muud võimalikud või eksisteerivad kohustised, mille realiseerumine ei ole tõenäoline või millega kaasnevate kulutuste suurus ei ole võimalik piisava usaldusväärsusega hinnata, on avalikustatud aastaaruande lisades tingimuslike kohustistena.

Initialiseeritud ainult identifitseerimiseks
Initialed for the purpose of identification only
Initsiaalid/initials M.A.
Kuupäev/date 30.05.2018
PricewaterhouseCoopers, Tallinn

Initsialiseeritud ainult identifitseerimiseks	
Initialed for the purpose of identification only	
Initsiaalid/initials	M.A.
Kuupäev/date	30.05.2018
PricewaterhouseCoopers, Tallinn	

1.12. Kohustuslik reservkapital

Vastavalt äriseadustikule tuleb igal majandusaastal reservkapitali kanda vähemalt 1/20 puhaskasumist, kuni reservkapital moodustab 1/10 aktsiakapitalist. Reservkapitali võib kasutada kahjumi katmiseks, samuti aktsiakapitali suurendamiseks. Reservkapitalist ei või teha väljamakseid aktsionäridele.

1.13. Tulude arvestus

Tulu kajastatakse saadud või saadaoleva tasu õiglasest väärtusest, võttes arvesse kõiki tehtud allahindlusi ja soodustusi.

Tulu teenuse müügist kajastatakse teenuse osutamise järel, või juhul kui teenus osutatakse pikema ajaperioodi jooksul, siis lähtudes valmidusastme meetodist.

Tulu kaupade müügist kajastatakse siis, kui kõik olulised omandiga seotud riskid on läinud üle müüjalt ostjale, müügitulu ja tehinguga seotud kulu on usaldusväärselt määratav ning tehingust saadava tasu laekumine on tõenäoline.

Vahetustehingud

Kui kaupa või teenust vahetatakse temast erineva kauba või teenuse vastu, käsitletakse seda vahetust kauba või teenuse müügina. Tulu hindamise aluseks on sellisel juhul saadava kauba või teenuse õiglane väärtus, millele liidetakse juurde või millest arvatakse maha täiendavalt saadud või makstud rahasummad. Kui saadud kauba või teenuse õiglast väärtust ei ole võimalik usaldusväärselt hinnata, võetakse tulu hindamise aluseks vahetuseks antud kauba või teenuse õiglane väärtus, millele liidetakse juurde või millest arvatakse maha täiendavalt saadud või makstud rahasummad.

Tulu lennupiletite müügist

Tulu kajastatakse hetkel, kui transporditeenus on reisijale osutatud. Tulu kasutamata piletitest kajastatakse 3 kuu möödumisel korregeerides perioodi tulusid, millal transporditeenus toimus.

Tulu tšarterlendudest ja märg-liisingu teenusest

Tulu kajastatakse hetkel, kui transporditeenus on kliendile osutatud.

Intressitulu

Tulu kajastatakse kui laekumine on tõenäoline ja tulu suurust on võimalik usaldusväärselt hinnata.

Dividenditulu

Dividenditulu kajastatakse siis, kui omanikul on tekkinud seaduslik õigus dividendide saamiseks.

1.14. Ettevõtte tulumaks

Eestis kehtiva tulumaksuseaduse kohaselt ei maksustata Eestis ettevõtte aruandeaasta kasumit. Tulumaksu makstakse dividendidelt, erisoodustustelt, kingitustelt, annetustelt, vastuvõtukuludelt, ettevõtlusega mitteseotud väljamaksetelt ning siirdehinna korregeerimistelt.

Dividendidena jaotatud kasumi maksumääraks on 20/80 väljamakstavalt netosummalt. Alates 2019. aastast on võimalik dividendide väljamaksetele rakendada maksumäära 14/86. Seda soodsamat maksumäära saab kasutada dividendimaksele, mis ulatub kuni kolme eelneva majandusaasta keskmise dividendide väljamakseni, mis on maksustatud 20/80 maksumääraga. Kolme eelneva majandusaasta keskmise dividendimakse arvestamisel on 2018.a. esimene arvesse võetav aasta. Teatud tingimustel on võimalik saadud dividende jaotada edasi ilma täiendava tulumaksukuluta. Dividendide väljamaksmisega kaasnevat ettevõtte tulumaksu kajastatakse kohustisena ja kasumiaruandes tulumaksukuluna samal

perioodil kui dividendid välja kuulutatakse, sõltumata sellest, millise perioodi eest need on välja kuulutatud või millal need tegelikult välja makstakse. Tulumaksu tasumise kohustis tekib dividendide väljamaksele järgneva kuu 10. kuupäeval.

Maksustamissüsteemi omapärast lähtuvalt ei teki Eestis registreeritud ettevõtete erinevusi vara maksuarvestuslike ja bilansiliste jääkväärtuste vahel ning sellest tulenevalt ka edasilükkunud tulumaksunõudeid ega -kohustisi. Bilansis ei kajastata tingimuslikku tulumaksukohustist, mis tekiks jaotamata kasumist dividendide väljamaksmisel. Maksimaalne tulumaksukohustis, mis kaasneks juhul, kui kogu jaotamata kasum makstaks välja dividendidena, on esitatud aastaaruande lisades.

1.15. Välisvaluutatehingute kajastamine

Kontserni kuuluvate ettevõtete arvestusvaluutadeks on nende ettevõtete äritegevuse põhilise majanduskeskkonna valuuta, milleks on euro. Konsolideeritud aruanded on koostatud eurodes.

Välisvaluutas toimunud tehingute kajastamisel on aluseks võetud tehingu toimumise päeval ametlikult kehtinud Euroopa keskpanga valuutakursid. Välisvaluutas fikseeritud monetaarsed varad ja kohustised hinnatakse bilansipäeval ümber arvestusvaluutasse bilansipäeval kehtivate Euroopa keskpanga valuutakursside alusel. Ümberhindamise tulemusena tekkinud kursikasumid ja -kahjumid kajastatakse aruandeperioodi kasumiaruandes. Mitterahalisi välisvaluutas fikseeritud varasid ja kohustisi, mida ei kajastata õiglase väärtuse meetodil (nt ettemaksed, deposiidid, varud, materiaalne ja immateriaalne põhivara), bilansipäeval ümber ei hinnata, vaid kajastatakse jätkuvalt tehingupäeval kehtinud keskpanga valuutakursi alusel.

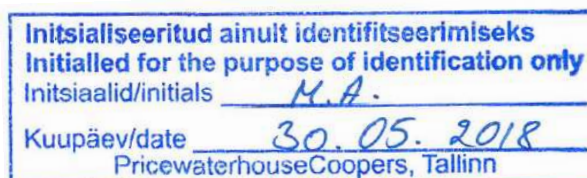
Lisa 2. Kontserni tütaretevõtted

Nordic Aviation Group AS tütaretevõtted:

Tütaretevõtte	Asukohamaa	Osalus 31.12.2017	Osalus 31.12.2016
Regional Jet OÜ	Eesti	51%	100%
Nordic Aviation Advisory OÜ	Eesti	100%	-

2017. aasta veebruaris müüdi strateegilisele partnerile LOT Polish Airlines 49%-line osalus kontserni tütaretevõttes Regional Jet OÜ-s. Kontsern ei kaotanud osaluse müügiga valitsevat mõju ning tegemist on kontserni tüharetevõttega ka seisuga 31 detsember 2017.

Tütaretevõtte Nordic Aviation Advisory OÜ loodi 31.10.2017 eesmärgiga pakkuda Euroopa turul sõltumatut lennundusalast ärinõustamist.



Initsialiseeritud ainult identifitseerimiseks
 Initialled for the purpose of identification only
 Initsiaalid/initials M.A.
 Kuupäev/date 30.05.2018
 PricewaterhouseCoopers, Tallinn

Lisa 3. Nõuded ja ettemaksed
(tuhandetes eurodes)

Jaotus järelejäänud tähtaja järgi

	31.12.2017	12 kuu jooksul	1-5 aasta jooksul	Lisa nr
Nõuded ostjate vastu	9 165	9 165	0	
Maksude ettemaksed ja tagasinõuded	107	107	0	8
Antud laenud	0	0	0	
Ettemaksed	13 662	7 898	5 764	
Tulevaste perioodide kulud	7 402	4 572	2 830	
Muud makstud ettemaksed ja deposiidid	6 260	3 326	2 934	
Kokku nõuded ja ettemaksed	22 934	17 170	5 764	

Jaotus järelejäänud tähtaja järgi

	31.12.2016	12 kuu jooksul	1-5 aasta jooksul	Lisa nr
Nõuded ostjate vastu	7 882	7 882	0	
Maksude ettemaksed ja tagasinõuded	339	339	0	8
Antud laenud	4 556	0	4 556	
Ettemaksed	11 762	6 552	5 210	
Tulevaste perioodide kulud	9 600	5 880	3 720	
Muud makstud ettemaksed ja deposiidid	2 162	672	1 490	
Kokku nõuded ja ettemaksed	24 539	14 773	9 766	

Seisuga 31. detsember 2016 kajastatakse laenuõuete all aruandeperioodil restruktureeritud nõuded Adria Airways-ile. Laen lepingulise intressimääraga 1,9% sõlmiti eurodes ning tagasilaekumise perioodiks on 6 aastat. 2016. aastal oli laenu sisemine intressimäär 15%. 2017. aastal toimus laenujäägi 100%-line allahindlus (lisa 15).

Tagatisdeposiidid tähtajaga alla 1 aasta ning 2018. aasta lennukite kasutusrendi eest ettemaksed on kajastatud nominaalväärtuses lühiajaliste ettemaksete all.

Tagasilaekuvad pikaajalised tagatisdeposiidid summas 2 934 tuhat eurot (2016. aastal - 1 490 tuhat eurot) on kajastatud bilansis nüüdisväärtuses diskonteerituna 4%-ga vastavalt Avaliku sekotri finantsarvestuse- ja aruandluse juhend §36 (4)-le. Pikaajalisi tagatisdeposiite maksti LOT Polish Airline-le seoses kommertsplatvormi jagamisega ning lennukite rendileandjatele seoses pikaajaliste kasutusrendilepingutega.

Muud pikaajalised ettemaksed on kahe viimase CRJ-900 lennuki 2018-2019. aastal kasutusrendi eest tehtud ettemaksed Transpordi Varahaldus OÜ-le (100%-se riigiasutusega ettevõtte). Kokku seisuga 31.12.2017 bilansis kajastub 2018-2019. aasta lennukite kasutusrendi ettemakseid ja tagatisdeposiite Transpordi Varahaldus OÜ-le summas 6 352 tuhat eurot (seisuga 31.12.2016 - 9 879 tuhat eurot).

Initsialiseeritud ainult identifitseerimiseks
 Initialed for the purpose of identification only
 Initsiaalid/initials M.A.
 Kuupäev/date 30.05.2018
 PricewaterhouseCoopers, Tallinn

Lisa 4. Materiaalne põhivara
(tuhandetes eurodes)

	Lennukid ja lennukite osad	Ettemaksed lennukite varuosade ja parenduste eest	Vormiriided	Kokku
9.10.2015				
Soetusmaksumus	0	0	0	0
Akumuleeritud kulum	0	0	0	0
Jääkmaksumus	0	0	0	0
Ostud ja parendused	14 650	1 919	50	16 619
Amortisatsioonikulu	-82	0	-17	-99
Müügid	-14 367	0	0	-14 367
31.12.2016				
Soetusmaksumus	283	1 919	50	2 252
Akumuleerunud kulum	-82	0	-17	-99
Jääkmaksumus	201	1 919	33	2 153
Ostud ja parendused	17 848	4 343	202	22 393
Amortisatsioonikulu	72	0	-13	59
Müügid	-17 203	0	0	-17 203
31.12.2017				
Soetusmaksumus	928	6 262	252	7 442
Akumuleerunud kulum	-10	0	-30	-40
Jääkmaksumus	918	6 262	222	7 402

2017. aastal ostis kontsern Iirimaa äriühingult kaks CRJ900-tüüpi lennukit, mis olid tarnitud sama aasta suvel. Ostutehing oli finantseeritud kontserni omakapitalist. Kapitali vabastamise eesmärgil müüdi lennukid õhusõidukite väljarentimisega tegelevale ettevõttele Transpordi Varahaldus OÜ, kellega üheaegselt sõlmiti samade lennukite kohta kasutusrendileping (vt ka lisad 15 ja 17).

Lisaks ostis kontsern aruandeperioodil lennukitele paigaldatavaid varuosasid kasutuseaga üle ühe aasta. Varuosad on kajastatud kontserni varades lennukite osadena ning nende kulumiartvestuse periood on määratud lähtudes vara individuaalsetest tehnilistest parameetritest ja taastamiskavast.

Osade pikaajaliste lennukite kasutusrendilepingute alusel on kontsernil kohustus teostada märkimisväärsed investeeringuid nõudvaid lennukite hooldus- ja parendustöid kogu kasutusperioodi jooksul. Aruandekuupäevaks rendileandjale teostatud lepingute järgsed ettemaksed parenduste eest kajastatakse kuni põhivarade soetamiseni põhivara ettemaksetena. Aruandeperioodil ei ole kontsern kasutusrendilepingutest tulenevaid hooldusteenuseid ja parendusi soetanud.

Lisa 5. Laenukohustised
(tuhandetes eurodes)

Jaotus järelejäänud tähtaja järgi

	31.12.2017	12 kuu jooksul	1-5 aasta jooksul
Pikaajalised laenud			
Ettevõttelt saadud laen	350	0	350
Kokku võlad ja ettemaksed	350	0	350

Laenukohustiste all kajastatakse Regional Jet OÜ vähemusosaniku poolt tütaretevõttele 2017. aastal antud arvelduslaenu. Laen sõlmiti eurodes lepingulise intressimääraga 1,63%. Sisemine intressimäär nominaalsest intressimäärast oluliselt ei erine. Laen tagastatakse juhul, kui Regional Jet OÜ raha ja raha ekvivalentide jääk ületab Regional Jet OÜ kuue kuu keskmist müügikäivet. Arvestatud intress makstakse ühe summana laenu põhiosa tagastamise kuupäeval.

Lisa 6. Võlad ja ettemaksed
(tuhandetes eurodes)

Jaotus järelejäänud tähtaja järgi

	31.12.2017	12 kuu jooksul	1-5 aasta jooksul	Lisa nr
Võlad tarnijatele	6 685	6 685	0	
Võlad töövõtjatele	271	271	0	
Maksuvõlad	68	68	0	8
Saadud ettemaksed	3 449	3 149	300	
Muud võlad	3 092	5	3 087	
Kokku võlad ja ettemaksed	13 565	10 178	3 387	

Jaotus järelejäänud tähtaja järgi

	31.12.2016	12 kuu jooksul	1-5 aasta jooksul	Lisa nr
Võlad tarnijatele	2 876	2 876	0	
Võlad töövõtjatele	205	205	0	
Maksuvõlad	80	80	0	8
Saadud ettemaksed	383	83	300	
Kokku võlad ja ettemaksed	3 544	3 244	300	0

Kõik lisas toodud kohustised ja saadud ettemaksed on tekkinud kontserni tavapärasest ostu- ja müügitegevusest. Örebro Lennujaama tagatisdeposiit Örebro-Kopenhaagen liinil opereeritud lendude eest summas 300 tuhat eurot on hinnatud pikaajaliseks ettemaksuks. Lepingus puudub ettemakse tagasimakse kuupäev ning lepingusuhe lõppemisel või poolte kokkuleppel toimub ettemaksu tasaarveldus nõuetega.

Muud võlad sisaldavad seisuga 31.12.2017 arvestatud laenu intressi (lühiajaline) ning SAS-i märgliisingu lepingu raames saadud tagasimakstavat tagatisdeposiiti (pikaajaline). Pikaajaline deposiit on kajastatud bilansis diskonteerituna 4%-ga vastavalt Avaliku sektori finantsarvestuse- ja aruandluse juhend §36 (4)-le (lisa 16).

Initialiseeritud ainult identifitseerimiseks
Initialled for the purpose of identification only
Initsiaalid/initials M.A.
Kuupäev/date 30.05.2018
PricewaterhouseCoopers, Tallinn

Lisa 7. Eraldised
(tuhandetes eurodes)

	31.12.2016	Moodustamine	Kasutamine	31.12.2017
Kokku eraldised	0	1 028	0	1 028
Sealhulgas:				
Lühiajalised	0	127	0	127
Pikaajalised	0	901	0	901

Aruandeaasta lõpu seisuga bilansis kajastatud eraldised olid moodustatud seoses:

- 2017. aasta boonuste ja maksukohustustega (lühiajalised), mis realiseeruvad 2018. aastal;
- viie ATR tüüpi lennuki rendileandjale tagastamisega seotud lepinguliste hooldus- ja remondikohustistega (pikaajalised), mille realiseerimistähtaeg saabub juhtkonna hinnangul aastatel 2020-2023 vastavalt renditud lennukite hooldus- ja remonditööde teostamisele.

Lisa 8. Maksuvõlad ja ettemaksed
(tuhandetes eurodes)

	31.12.2017		31.12.2016	
	Ettemaks	Maksuvõlg	Ettemaks	Maksuvõlg
Käibemaks	0	-187	0	-140
Üksikisiku tulumaks	0	88	0	69
Erisoodustuse tulumaks	0	4	0	5
Sotsiaalmaks	0	145	0	130
Kohustuslik kogumispension	0	9	0	9
Töötuskindlustusmaksed	0	9	0	7
Ettemaksukonto jääk	107	0	339	0
Kokku maksuvõlad ja ettemaksed (vt ka lisad 3 ja 6)	107	68	339	80

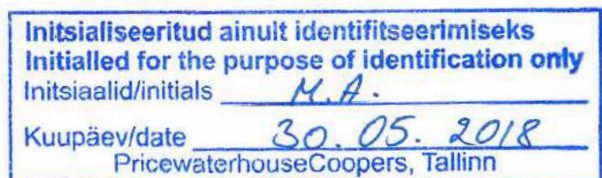
Lisa 9. Tingimuslikud kohustised

Võimalikud maksurevisjonist tulenevad kohustised

Maksuhalduril on õigus kontrollida kontserni ettevõtete maksuarvestust kuni 5 aasta jooksul maksudeklaratsiooni esitamise tähtajast ning vigade tuvastamisel määrata täiendav maksusumma, intressid ning trahvi. Kontserni juhtkonna hinnangul ei esine asjaolusid, mille tulemusena võiks maksuhaldur määrata kontserni kuuluvatele ettevõtetele olulise täiendava maksusumma.

Poleliolevad kohtuvaidlused

Seisuga 31.12.2017 oli Nordical üks käimasolev kohtumenetlus, mille nõude summa ületab 1,5 miljonit eurot. Juhtkond ei pea kohustuse realiseerumist tõenäoliseks.



Lisa 10. Omakapital
(tuhandetes eurodes)

	31.12.2017	31.12.2016
Aktsiakapital (eurodes)	1 000 000	1 000 000
Aktsiate arv (tk)	100 000	100 000
Aktsiate nimiväärtus (eurodes)	10	10

Nordic Aviation Group AS-i aktsiakapital summas 1 miljon eurot kanti Äriregistrisse Eesti Vabariigi asutamisoskuse alusel 9. oktoobril 2015. aastal. Lisaks kontserni aktsiakapitalile oli kogumalus sisse makstud ülekurs summas 39 700 tuhat eurot, mis hiljem vähenes 25 365 tuhande euronni pärast 2016. aasta kahjumi katmist ülekursist. Kontserni aruandeperioodi kasum oli 875 tuhat eurot (2016. aastal kahjum 14 344 tuhat eurot). Emaettevõtte omanike osa kasumist moodustas 2 116 tuhat eurot.

21. veebruaril 2017. aastal jõustus Regional Jet OÜ 49%-lise osaluse müük strateegilisele partnerile LOT Polish Airlines'ile. Müügi tulemusena tekkis kontserni bilansis vähemusosalus, mis 31.12.2017 seisuga koosnes LOT Polish Airlines'i osakapitalist Regional Jet'is (1 tuhat eurot) ning Regional Jet'i aruandeaasta kahjumi osast (-1 241 tuhat eurot).

Lisa 11. Müügitulu
(tuhandetes eurodes)

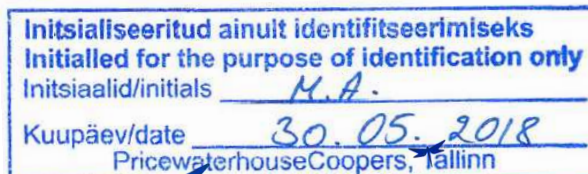
Müügitulu geograafiliste piirkondade lõikes:

	1.01.2017 - 31.12.2017	9.10.2015- 31.12.2016
Müük Euroopa Liidu riikidele	82 941	51 149
Müük väljapoole Euroopa Liidu riike	30	50
Kokku	82 971	51 199

Müügitulu tegevusalade lõikes:

	1.01.2017 - 31.12.2017	9.10.2015- 31.12.2016
Regulaarlennud	55 033	44 069
Lennukite rent koos meeskondadega	25 414	5 907
Tšarterid ja muud lennuteenused	2 068	564
Muud teenused*	456	659
Kokku	82 971	51 199

* Muude teenuste müügitulu sisaldab pardaajakirjas avaldatud reklaamitulu, piletimüügist ja pardamüügi korraldamisest saadud tulu.



Lisa 12. Müüdnud teenuste kulu
(tuhandetes eurodes)

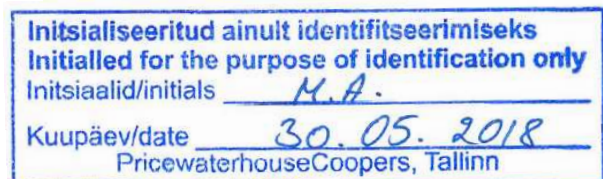
	1.01.2017 - 31.12.2017	9.10.2015- 31.12.2016
Lennukikütus ja kasvuhoonegaasid	13 904	10 608
Lendava personaliga seotud kulud	13 665	5 700
Lennukite liising (lisa 17) ja kindlustus	12 993	5 586
Lennukite hooldus	11 326	4 922
Maapealne teenindus ja lennujaamatasud	9 482	8 443
Sisseostetud lennuteenus*	6 353	15 966
Navigatsioonitasud	5 209	4 860
Reisijatega seotud kulud	2 685	2 054
Muud kulud	1 446	237
Müüdnud teenuste kulu kokku	77 063	58 376

* Sisseostetud lennuteenus on märgliising (lennukite rent koos meeskonnaga) ja teise lennufirma koodi all opereerimise tasud.

Lisa 13. Turustuskulud
(tuhandetes eurodes)

	1.01.2017 - 31.12.2017	9.10.2015- 31.12.2016
Distributsioonikulud	4 298	4 122
Palk ja sotsiaalmaksud	1 003	1 001
Turustuskulud	830	828
Muud kulud	28	23
Turustuskulud kokku	6 159	5 974

Aruandeperioodil oli kontsernis kommerts- ja turundustegevusega hõivatud keskmiselt 32 töötajat (2016. aastal – 28 töötajat).



Lisa 14. Üldhalduskulud
(tuhandetes eurodes)

	1.01.2017 - 31.12.2017	9.10.2015- 31.12.2016
Palk ja sotsiaalmaksud	2 129	1 963
Sisseostetud teenuse kulud	1 122	1 486
IT kulud	352	249
Muud kulud	297	630
Üldhalduskulud kokku	3 900	4 328

* Muud kulud sisaldavad makstud riigilõivu ja väikevahendite kulusid.

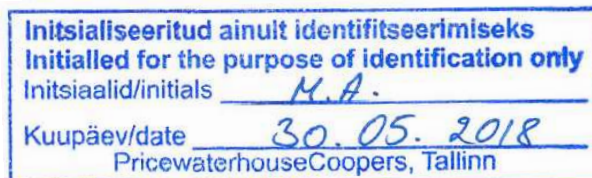
Seisuga 31. detsember 2017 töötas kontsernis töölepingu aluse 106 töötajat (2016. aastal – 59 töötajat). Aruandeperioodi keskmine töötajate arv taandatuna täistööajale oli 105 (2016. aastal – 54).

Lisa 15. Muud äritulud ja ärikulud

Enamiku aruandeperioodi muudest ärituludest ja ärikuludest moodustasid lennukite müügist (vt. lisa 4) teenitud kasum ja kahjum laenu allahindlusest (vt. lisa 3). Ülejäänud osa sisaldab tulu välislennujaamade boonustest ja tagastamisele mittekuuluvatest deposiitidest, saadud lepingutrahve, lootusetute nõuete kulusid, regulaarsest äritegevusest tekkinud realiseeritud valuutakursikahjumit, ühekordseid makse ja välisriikides makstud tagastamisele mittekuuluvat käibemaksu.

Lisa 16. Finantstulud ja -kulud

Suurema osa aruandeperioodi finantstuludest ja – kuludest moodustasid laekunud (vt. lisa 6) ja makstud (vt. lisa 3) pikaajaliste tagatisdeposiitide diskonteerimisest tekkinud tulud ja kulud. Kahjum valuutakursi muutustest on toodud kasumiaruandes eraldi reana ning kujutab endast valuutakursside muutustega seotud tulude ja kulude vahet. Aruandeperioodil teenitud ja maksmiseks arvestatud laenuintressid on kajastatud vastavalt finantstulu ja finantskuluna. Intressikulu summa on võrreldes teiste finantskuludega ebaoluline. Finantstuludes kajastatud kasum finantsinvesteeringutelt on aruandeaasta veebruaris toimunud Regional Jet OÜ 49%-lise osaluse müügi tulemusena tekkinud kasum.



Lisa 17. Kasutusrent (tuhandetes eurodes)

Kontsern kui rentnik:

Kontsern on võtnud kasutusrendile lennukid, kontoripinna ja -seadmed. Ettevõtte ei ole kavatsust renditud varasid pärast rendiperioodi välja osta.

	1.01.2017 - 31.12.2017	9.10.2015- 31.12.2016
Lennukite ja lennukite varuosade liisingukulu (lisa12)	12 808	5 321
Kontoripinnad ja seadmed	117	77
Kokku	12 925	5 398

Kuue kasutusrendilepingu alusel renditud CRJ-900 lennuki alusvaluutaks on EUR, ülejäänud kolmel CRJ-900, kahel CRJ-700 ja viiel ATR tüüpi lennuki alusvaluutaks on USD. Kuue CRJ900 tüüpi lennukite rendilepingud on pikaajalised (13 aastat), kahe CRJ700 ja ühe CRJ-900 tüüpi lennukite rendilepingud lõppevad 2018. aasta lõpus ning ülejäänud kahe CRJ-900 rendilepingud – 2020. aastal. ATR tüüpi rendilepingud on võimalik katkestada 2020. aastal. Kontsern maksab lennuki rentide puhul lisaks liisingukulule ka lennukite hooldus- ja parendustööde eest (vt ka lisa 4).

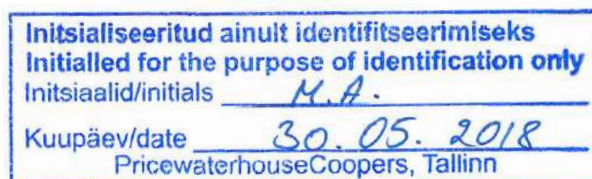
Vastavalt bilansipäeval kehtivatele mittekatkestatavatele lennukite rendilepingutele on kontsernil kohustus maksta lepingute lõppemiseni rendimakseid summas 194 744 tuhat eurot (31. detsember 2016: 121 300 tuhat eurot), mis muuhulgas sisaldab ka ettemakseid järgmistel perioodidel teostatavate hooldus- ja parendustööde eest. Tulevaste rendimaksete kohustised Transpordi Varahaldus OÜ ees summas 5 316 tuhat eurot tasaarveldatakse Transpordi Varahaldus OÜ vastu lennuki müügist tekkinud nõuetega.

Kontoripinna ja – seadmete rendilepingutega ei kaasne muid olulisi lisatingimusi.

Lisa 18. Seotud osapooled (tuhandetes eurodes)

Nordic Aviation Group AS aktsiad kuuluvad 100% Eesti Vabariigile. Kontserni aruande koostamisel on seotud osapoolteks loetud:

- tegev- ja kõrgem juhtkond (sh tütarettevõtte juhatuse ja nõukogu liikmed ning muud ettevõtted, kelle üle nimetatud isikutel on oluline mõju);
- eespool loetletud isikute lähedased pereliikmed ja nende olulise mõju all olevad ettevõtted;
- organisatsioonid, kus omanikul on valitsev mõju.



	31.12.2017		31.12.2016	
	Nõuded	Kohustised	Nõuded	Kohustised
Tegev- ja kõrgem juhtkond ning olulise osalusega eraisikust omanikud ning nende valitseva või olulise mõju all olevad ettevõtjad	0	5	0	2

	1.01.2017 - 31.12.2017		9.10.2015- 31.12.2016	
	Müügid	Ostud	Müügid	Ostud
Tegev- ja kõrgem juhtkond ning olulise osalusega eraisikust omanikud ning nende valitseva või olulise mõju all olevad ettevõtjad	12	31	16	355

Tegev- ja kõrgemale juhtkonnale arvestatud tasud ja muud olulised soodustused	1.01.2017 - 31.12.2017	9.10.2015- 31.12.2016
Arvestatud tasu	419	487

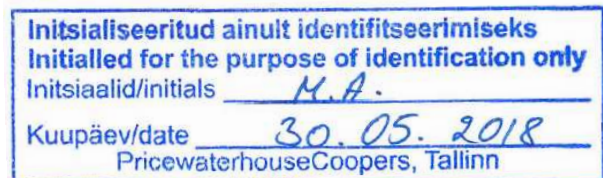
Kontserni kui riigi raamatupidamiskohustuslase aruandes ei ole vastavalt RTJ 15-le avalikustatud tehinguid teiste riigi raamatupidamiskohustuslaste, kohaliku omavalitsuse üksuste ja avalik-õiguslike isikutega.

Juhatuse ja nõukogu liikmetega teenistuslepingu ennetähtaegsel lõpetamisel kaasneks kontsernile lahkumishüvitise maksmise kohustis summas 92 tuhat eurot (tulenevalt bilansipäeval kehtinud lepingutest on juhatuse ja nõukogu liikmetele ette nähtud hüvitis 2-6 kuutasu ulatuses). Seotud osapoolte vastu olevate nõuete osas ei ole aruande- ega võrdlusperioodil moodustatud allahindluseid.

Lisa 19. Sündmused pärast bilansipäeva

2018. aasta esimeses kvartalis allkirjastati liisinguandjatega kokkuleppeid ühe CRJ-900 ja ühe ATR tüüpi lennuki rentimiseks, mida hakatakse kasutama nii Nordica enda kui ka lepingupartnerite liinide opereerimiseks.

2018. aasta teises kvartalis laiendas oma liinide võrku Nordicalt lendude opereerimisteenuse sisse ostnud Gröningeni lennujaam (Holland), mille tulemusena Nordica suveplaani lisandus kaks uut välisliini: Gröningen – München ja Gröningen – Nizza.



Lisa 20. Emaettevõtte konsolideerimata aruanded

Emaettevõtte konsolideerimata bilanss
(tuhandetes eurodes)

VARAD	31.12.2017	31.12.2016
Käibevara		
Raha ja raha ekvivalendid	8 957	2 041
Nõuded ja ettemaksed	11 476	14 538
Varud	77	0
Käibevara kokku	20 510	16 579
Põhivara		
Investeeringud tütarettevõttesse	4	2
Nõuded ja ettemaksed	4 716	10 291
Materiaalne põhivara	7 154	2 100
Põhivara kokku	11 874	12 393
VARAD KOKKU	32 384	28 972

KOHUSTISED JA OMAKAPITAL	31.12.2017	31.12.2016
Lühiajalised kohustised		
Võlad ja ettemaksed	2 305	2 411
Eraldised	127	0
Lühiajalised kohustised kokku	2 432	2 411
Võlad ja ettemaksed	300	300
Pikaajalised kohustised kokku	300	300
KOHUSTISED KOKKU	2 732	2 711
Omakapital		
Aktsiakapital	1 000	1 000
Ülekurss	25 356	39 700
Eelmiste perioodide jaotamata kahjum	-95	0
Aruandeaasta kasum (kahjum)	3 391	-14 439
OMAKAPITAL KOKKU	29 652	26 261
KOHUSTISED JA OMAKAPITAL KOKKU	32 384	28 972

Initsialiseeritud ainult identifitseerimiseks
 Initialed for the purpose of identification only
 Initsiaalid/initials M.A.
 Kuupäev/date 30.05.2018
 PricewaterhouseCoopers, Tallinn

Emaettevõtte konsolideerimata kasumiaruanne
(tuhandetes eurodes)

	1.01.2017 - 31.12.2017	9.10.2015- 31.12.2016
Müügitulu	64 090	50 637
Müüdud teenuste kulu	-57 223	-57 101
Brutokasum (-kahjum)	6 867	-6 464
Turustuskulud	-6 157	-5 974
Üldhalduskulud	-2 073	-5 179
Muud äritulud ja ärikulud	4 643	7 281
Äri kasum (-kahjum)	3 280	-10 336
Kahjum valuutakursi muutustest	-37	-506
Kasum finantsinvesteeringutelt	85	0
Muud finantstulud ja -kulud	63	-3 597
Aruandeaasta kasum (kahjum)	3 391	-14 439

Initsialiseeritud ainult identifitseerimiseks
 Initialled for the purpose of identification only
 Initsiaalid/initials M.A.
 Kuupäev/date 30.05.2018
 PricewaterhouseCoopers, Tallinn

Emaettevõtte konsolideerimata rahavoogude aruanne
(tuhandetes eurodes)

	1.01.2017 - 31.12.2017	9.10.2015- 31.12.2016
Rahavood äritegevusest		
Ärikasum (kahjum)	3 280	-10 336
Korrigeerimised	-7 815	-4 041
Äritegevusega seotud nõuete ja ettemaksete muutus	8 926	-13 892
Varude muutus	-77	0
Äritegevusega seotud kohustuste ja ettemaksete muutus	21	2 712
Kokku rahavood äritegevusest	4 335	-25 557
Rahavood investeerimistegevusest		
Tasutud materiaalse põhivara soetamisel	-22 266	-16 525
Laekunud materiaalse põhivara müügist	25 000	4 811
Laekunud tütarettevõtte osaluse müügist	85	0
Antud laenud	-350	-677
Laekunud intressid	149	18
Kokku rahavood investeerimistegevusest	2 618	-12 373
Rahavood kokku	6 953	-37 930
Raha ja raha ekvivalendid perioodi alguses	2 041	40 700
Raha ja raha ekvivalentide muutus	6 953	-37 930
Valuutakursside muutuste mõju	-37	-729
Raha ja raha ekvivalendid perioodi lõpus	8 957	2 041

Initsialiseeritud ainult identifitseerimiseks
 Initialed for the purpose of identification only
 Initsiaalid/initials M.A.
 Kuupäev/date 30.05.2018
 PricewaterhouseCoopers, Tallinn

Emaettevõtte konsolideerimata omakapitali muutuste aruanne
(tuhandetes eurodes)

	Emaettevõtte omanikele kuuluv omakapital			Kokku
	Aksiakapital	Ülekurss	Jaotamata kasum (kahjum)	
Konsolideerimata omakapital 9.10.2015	1 000	39 700	0	40 700
Aruandeaasta kahjum			-14 439	-14 439
Konsolideerimata omakapital 31.12.2016	1 000	39 700	-14 439	26 261
Aruandeaasta kasum		0	3 391	3 391
Muud muutused omakapitalis		-14 344	14 344	0
Konsolideerimata omakapital 31.12.2017	1 000	25 356	3 296	29 652
Valitseva ja olulise mõju all olevate osaluste bilansiline väärtus				-4
Valitseva ja olulise mõju all olevate osaluste bilansiline väärtus arvestatuna kapitaliosaluse meetodil				-1 275
Korrigeeritud konsolideerimata omakapital seisuga 31.12.2017				28 373

Initsialiseeritud ainult identifitseerimiseks
 Initialled for the purpose of identification only
 Initsiaalid/initials M.A.
 Kuupäev/date 30.05.2018
 PricewaterhouseCoopers, Tallinn

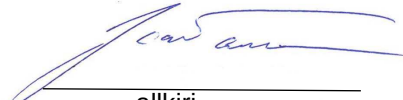


Juhatuse liikmete allkirjad

Nordic Aviation Group AS juhtkond on 31.detsembril 2017.a lõppenud majandusaasta aruande heaks kiitnud ja allkirjastanud 30. mail 2018.a.

Jaan Tamm

juhatuse liige


allkiri

Ahto Päril

juhatuse liige


allkiri

SÕLTUMATU VANDEAUDIITORI ARUANNE

AS Nordic Aviation Group aktsionärile

Meie märkusega arvamus

Meie arvates, välja arvatud lõigus „Märkusega arvamuse alus“ kirjeldatud asjaolu võimalik mõju, kajastab konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne kõigis olulistest osades õiglaselt AS Nordic Aviation Group ja selle tütarettevõtete (koos Kontserni) konsolideeritud finantsseisundit seisuga 31. detsember 2017 ning sellel kuupäeval lõppenud majandusaasta konsolideeritud finantstulemust ja konsolideeritud rahavoogusid kooskõlas Eesti finantsaruandluse standardiga.

Meie poolt auditeeritud Kontserni konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne sisaldab:

- konsolideeritud bilanssi seisuga 31. detsember 2017;
- konsolideeritud kasumiaruannet eeltoodud kuupäeval lõppenud majandusaasta kohta;
- konsolideeritud rahavoogude aruannet eeltoodud kuupäeval lõppenud majandusaasta kohta;
- konsolideeritud omakapitali muutuste aruannet eeltoodud kuupäeval lõppenud majandusaasta kohta; ja
- konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande lisasid, mis sisaldavad oluliste arvestuspõhimõtete kokkuvõtet ja muud selgitavat infot.

Märkusega arvamuse alus

Ettevõtte on 2017. aastal hinnanud alla laenunõude kolmanda osapoole vastu summas 4 556 tuhat eurot. Vastav laen summas 7 836 tuhat eurot anti välja 2016. aastal ja hinnati summas 3 279 tuhat eurot alla 2016. aastal. Vastavalt Eesti finantsaruandluse standardile tuleb laenunõue kajastada sellest eeldatavasti tulevikus laekuvate maksete nüüdsväärtuses. Meil ei olnud oma auditiprotseduuride käigus võimalik sobiva diskontomäära leidmiseks saada piisavalt tõendusmaterjali sarnaste tunnustega laenude turu intressimäärade kohta ning samuti ei olnud meil võimalik saada piisavalt tõendusmaterjali laenunõude laekumise tõenäosuse osas. Nendest asjaoludest tulenevalt ei olnud meil võimalik veenduda, kas ja millises summas oleks laenunõuet pidanud alla hindama 31. detsembri 2017 ja 2016 seisuga ning kas ja millises summas oleks pidanud kajastama allahindlused 2017. ja 2016. aasta kasumiaruandes. Meie eelmise aasta sõltumatu vandeaudiitori aruanne sisaldas samuti märkust nimetatud asjaolu osas.

Viisime auditi läbi kooskõlas rahvusvaheliste auditeerimisstandarditega (ISA-d). Meie kohustused vastavalt nendele standarditele on täiendavalt kirjeldatud meie aruande osas „Audiitori kohustused seoses konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande auditiga“.

Usume, et kogutud auditi tõendusmaterjal on piisav ja asjakohane meie märkusega arvamuse avaldamiseks.

Oleme Kontsernist sõltumatud kooskõlas Rahvusvaheliste Arvestusekspertide Eetikakoodeksite Nõukogu (IESBA) poolt välja antud kutseliste arvestusekspertide eetikakoodeksiga (IESBA koodeks) ja Eesti Vabariigi audiitortegevuse seaduses sätestatud eetikanõuetega. Oleme täitnud oma muud eetikaalased kohustused vastavalt IESBA koodeksile ja Eesti Vabariigi audiitortegevuse seaduse eetikanõuetele.

Muu informatsioon

Juhatus vastutab muu informatsiooni eest, mis sisaldub konsolideeritud majandusaasta aruandes lisaks konsolideeritud raamatupidamise aastaaruandele ja meie audiitori aruandele.

Meie arvamus konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande kohta ei hõlma muud informatsiooni ja me ei avalda muu informatsiooni kohta kindlustandvat arvamust.

Konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande auditeerimise käigus on meie kohustus lugeda muud informatsiooni ja kaaluda seda tehes, kas muu informatsioon sisaldab olulisi vasturääkivusi konsolideeritud raamatupidamise aruandega või meie poolt auditi käigus saadud teadmistega või tundub muul viisil olevat oluliselt väärkajastatud. Kui me teeme tehtud töö põhjal järelduse, et muu informatsioon on oluliselt väärkajastatud, oleme kohustatud selle info oma aruandes välja tooma. Meil ei ole sellega seoses midagi välja tuua.

Juhatus ja nende, kelle ülesandeks on Kontserni valitsemine, kohustused seoses konsolideeritud raamatupidamise aastaaruandega

Juhatus vastutab konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamise ja õiglase esitamise eest kooskõlas Eesti finantsaruandluse standardiga ja sellise sisekontrollisüsteemi rakendamise eest, nagu juhatus peab vajalikuks, võimaldamaks pettusest või veast tulenevate oluliste väärkajastamisteta konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamist.

Konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamisel on juhatus kohustatud hindama Kontserni jätkusuutlikkust, avalikustama vajadusel infot tegevuse jätkuvusega seotud asjaolude kohta ja kasutama tegevuse jätkuvuse printsiipi, välja arvatud juhul, kui juhatus kavatseb Kontserni likvideerida või tegevuse lõpetada või tal puudub realistlik alternatiiv eelnimetatud tegevustele.

Need, kelle ülesandeks on valitsemine, vastutavad Kontserni finantsaruandlusprotsessi üle järelevalve teostamise eest.

Audiitori kohustused seoses konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande auditiga

Meie eesmärk on saada põhjendatud kindlus selle kohta, kas konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne tervikuna on pettusest või veast tulenevate oluliste väärkajastamisteta, ja anda välja audiitori aruanne, mis sisaldab meie arvamust. Kuigi põhjendatud kindlus on kõrgetasemeline kindlus, ei anna ISA-dega kooskõlas läbiviidud audit garantiid, et oluline väärkajastamine alati avastatakse. Väärkajastamised võivad tuleneda pettusest või veast ja neid peetakse oluliseks siis, kui võib põhjendatult eeldada, et need võivad kas üksikult või koos mõjutada kasutajate poolt konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande alusel tehtavaid majanduslikke otsuseid.

Kooskõlas ISA-dega läbiviidud auditi käigus kasutame me kutsealast otsustust ja säilitame kutsealase skeptitsismi. Samuti me:

- tuvastame ja hindame riske, et konsolideeritud raamatupidamise aastaaruandes võib olla olulisi väärkajastamisi tulenevalt pettusest või veast, kavandame ja teostame auditiprotseduure vastavalt tuvastatud riskidele ning kogume piisava ja asjakohase auditi tõendusmaterjali meie arvamuse avaldamiseks. Pettusest tuleneva olulise väärkajastamise mitteavastamise risk on suurem kui veast tuleneva väärkajastamise puhul, sest pettus võib tähendada varjatud kokkuleppeid, võltsimist, tahtlikku tegevusetust, väaresitiste tegemist või sisekontrollisüsteemi eiramist;
- omandame arusaama auditi kontekstis asjakohasest sisekontrollisüsteemist, selleks, et kujundada auditiprotseduure sobivalt antud olukorrale, kuid mitte selleks, et avaldada arvamust Kontserni sisekontrollisüsteemi tõhususe kohta;

- hindame kasutatud arvestuspõhimõtete asjakohasust ning juhatuse poolt tehtud raamatupidamislike hinnangute ja nende kohta avalikustatud info põhjendatust;
- otsustame, kas juhatuse poolt kasutatud tegevuse jätkuvuse printsiip on asjakohane ning kas kogutud auditi tõendusmaterjali põhjal on olulist ebakindlust põhjustavaid sündmusi või tingimusi, mis võivad tekitada märkimisväärset kahtlust Kontserni jätkusuutlikkuses. Kui me järeldame, et eksisteerib oluline ebakindlus, oleme kohustatud oma audiitori aruandes juhtima tähelepanu infore, mis on selle kohta avalikustatud konsolideeritud raamatupidamise aastaaruandes, või kui avalikustatud info on ebapiisav, siis modifitseerima oma arvamust. Meie järeldused tuginevad audiitori aruande kuupäevani kogutud auditi tõendusmaterjalil. Tulevased sündmused või tingimused võivad siiski põhjustada Kontserni tegevuse jätkumise lõppemist;
- hindame konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande üldist esitusviisi, struktuuri ja sisu, sealhulgas avalikustatud informatsiooni, ning seda, kas konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne esitab toimunud tehinguid ja sündmusi viisil, millega saavutatakse õiglane esitusviis;
- hangime piisava asjakohase tõendusmaterjali Kontserni kuuluvate majandusüksuste või äritegevuste finantsinformatsiooni kohta, avaldamaks arvamust konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande kui terviku kohta. Me vastutame Kontserni auditi juhtimise, järelevalve ja läbiviimise eest ja oleme ainuvastutavad oma auditiarvamuse eest.

Me vahetame infot nendega, kelle ülesandeks on Kontserni valitsemine, muu hulgas auditi planeeritud ulatuse ja ajastuse ning oluliste auditi tähelepanekute kohta, sealhulgas auditi käigus tuvastatud oluliste sisekontrollisüsteemi puuduste kohta.

AS PricewaterhouseCoopers



Janno Hermanson
Vandeaudiitor, litsents nr 570

30. mai 2018

Nordic Aviation Group AS**Majandusaasta kasumi jaotamise ettepanek**

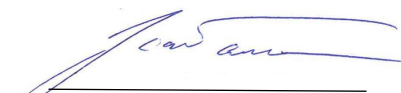
30.05.2017

Kontserni 1.01.2017-31.12.2017 perioodi kasum vastavalt majandusaasta aruandele on 875 028 eurot.

Nordic Aviation Group ASi juhatus teeb aktsionäride üldkoosolekule ettepaneku jagada puhaskasum seisuga 31.12.2017 järgnevalt:

1. Eraldada 1/20 kontserni kasumist, s.o 43 751 eurot, reservkapitali.
2. Eraldada ülejäänud osa kontserni kasumist, s.o 831 277 eurot, jaotamata kasumi koosseisu.

Jaan Tamm
Juhatuseliige


allkiri

Ahto Päril
Juhatuseliige


allkiri

Müügitulu jaotus tegevusalade lõikes

Tegevusala	EMTAK kood	Müügitulu (EUR)	Müügitulu %	Põhitegevusala
Sõitjate õhutransport	51101	64090000	100.00%	Jah

Sidevahendid

Liik	Sisu
Telefon	+372 6642200
E-posti aadress	nordica@nordica.ee