



# KONSOLIDEERITUD MAJANDUSAASTA ARUANNE

Aruandeaasta algus: 01.01.2018  
Aruandeaasta lõpp: 31.12.2018

Ärinimi: Nordic Aviation Group AS  
Registrikood: 12927848

Lennujaama tee 13  
Tallinn, 11101, Eesti

Telefon: +372 664 2200  
E-posti aadress: [info@nordica.ee](mailto:info@nordica.ee)

## Sisukord

Sisukord .....	2
Juhatuse esimehe pöördumine .....	4
Tegevusaruanne .....	5
Ettevõttest .....	5
Tähtsamad sündmused 2018. aastal.....	9
Ülevaade tegevusest.....	9
Peamised riskid .....	11
Peamised arengusuunad 2019. aastal .....	12
Hea Ühingujuhtimise Tava .....	13
Raamatupidamise aastaaruanne.....	16
Konsolideeritud bilanss.....	16
Konsolideeritud kasumiaruanne .....	17
Konsolideeritud rahavoogude aruanne .....	18
Konsolideeritud omakapitali muutuste aruanne .....	19
Konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande lisad .....	20
Lisa 1.    Arvestuspõhimõtted .....	20
Lisa 2.    Kontserni tütarettevõtted.....	27
Lisa 3.    Nõuded ja ettemaksed.....	27
Lisa 4.    Materiaalne ja immateriaalne põhivara .....	28
Lisa 5.    Laenukohustised .....	29
Lisa 6.    Võlad ja ettemaksed .....	29
Lisa 7.    Eraldised .....	30
Lisa 8.    Maksuvõlad ja ettemaksed .....	31
Lisa 9.    Tingimuslikud kohustised .....	31
Lisa 10.   Aksiakapital.....	32
Lisa 11.   Müügitulu .....	32
Lisa 12.   Müüdü teenuste kulud .....	33
Lisa 13.   Turustuskulud .....	33
Lisa 14.   Üldhalduskulud .....	34
Lisa 15.   Muud äritulud ja ärikulud .....	34
Lisa 16.   Finantstulud ja -kulud .....	34
Lisa 17.   Rendid .....	34
Lisa 18.   Seotud osapooled .....	35

Lisa 19.	Sündmused pärast bilansipäeva .....	36
Lisa 20.	Emaettevõtte konsolideerimata aruanded .....	37
	Emaettevõtte konsolideerimata bilanss .....	37
	Emaettevõtte konsolideerimata kasumiaruanne .....	38
	Emaettevõtte konsolideerimata rahavoogude aruanne .....	39
	Emaettevõtte konsolideerimata omakapitali muutuste aruanne .....	40
	Sõltumatu vandeaudiitori aruanne .....	41
	Juhatuse liikmete allkirjad .....	44
	Majandusaasta kahjumi katmise ettepanek .....	45

## Juhatuse esimehe pöördumine

2018. aasta oli Nordic Aviation Group AS (Nordica) kolmas majandusaasta. Majandusaasta jooksul tõusis ettevõtte reisijate arv Tallinna liinivõrgus ligi 33 protsenti, küündides 765 tuhandeni ning teostatud lendude arv kasvas 38 protsenti ulatudes pea 16 tuhandeni. Konsolideerituna lendas Nordica lennukitega 2018. aastal kokku ligikaudu 2 miljonit inimest. Lennumahtude ja reisijate arvu kasv ei loonud aga eeldusi positiivse majandustulemuse saavutamiseks ning konsolideeritud finantstulemus jäi veidi enam kui viie miljoni euroga miinusesse.

Finantstulemust mõjutasid eelkõige kaks suuremat tegurit. Esmalt, Tallinna liinivõrgu jätkuv kahjumlikkus ning teiseks lennumahtude muutusega kaasnevad kulud, sealhulgas lennukite püsikulud. Vaadates tulevikku on selge siht tõsta ettevõtte kasumlikkust ja vähendada neid tegevusi, mis ei ole jätkusuutlikud. Seetõttu võtsime vastu otsuse alustada Tallinna baasis lennumahtude vähendamist ning samal ajal otsustasime suurendada välislepingute opereerimismahte tütarfirma Regional Jet OÜ all.

Regional Jet tegevusmahtude toetamiseks suurendasime 2018. aastal Nordica lennukiparki kolme lennuki võrra ning tulevatel aastatel on plaanis lennukiparki suurendada veelgi enam. 2018. aastal lisandunud lennukid alustasid tütarfirma Regional Jet välislepingute täitmist peamiselt Skandinaavia suurimale lennufirmale SAS. Regional Jet kliendibaas on kasvav ning me usume, et see ärisuund on pikaajaliselt perspektiivikas.

Tingitud tihedast konkurentsist Tallinnast väljuvate lendude osas, oleme käesoleva aruande koostamise hetkeks võtnud vastu otsuse vähendada reisijate vedamist Tallinnast väljuvatel otseliinidel Nordica brändi alt ning suurendada lennuteenuse osutamise lepingute mahtu, kus Nordical on kommertsrisk maandatud või ei lasu seda üldse. Juba septembris 2018 alustasime opereerimist Rootsi siseliinil, mille võitsime kohaliku hankekonkursi tulemusel. Välisprojektide tegevus on olnud 2018. aastal edukas ning see on suure kasvupotentsiaaliga ka ees ootavatel aastatel.

Jätkuvalt meeldivaid lennuelamusid!

Kristi Ojakäär  
Juhatuse liige

## Tegevusaruanne

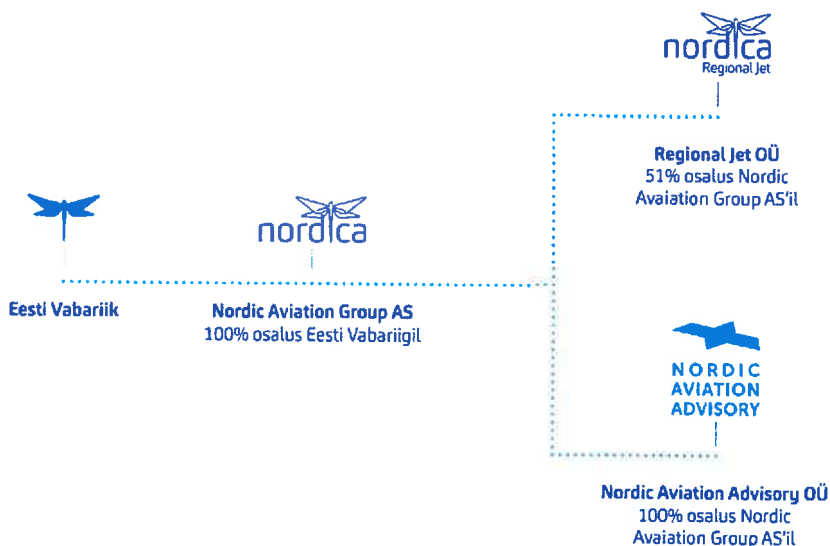
### Ettevõttest

Nordic Aviation Group AS (edaspidi Nordica) kontsern kuulub 100% Eesti Vabariigile ning tegeleb kommertslendude organiseerimisega. Kontserni kuuluvad lisaks emaettevõttele Nordic Aviation Group AS ka tütarettevõtted Regional Jet OÜ (edaspidi Regional Jet) ja Nordic Aviation Advisory OÜ (edaspidi Nordic Aviation Advisory). 2016. aasta sügisest teeb Nordica laiapõhjalist koostööd Poola lennuettevõtte LOT Polish Airlines'iga (edaspidi LOT), kasutades opereeritavate liinilendude korraldamiseks LOT'i kommertsplatvormi.

Lennutegevust viib läbi tütarettevõtte Regional Jet OÜ, millest 51% osalus kuulub Nordicale ja 49% osalus kuulub LOT'ile. Regional Jet eesmärgiks on olla kuluefektiivne lennutegevusüksus, mis omab lennuettevõtja sertifikaati (AOC, *air operator certificate*), lennuettevõtja lennutegevusluba (OL, *operating licence*) ning teisi põhitegevust toetavaid rahvusvahelisi sertifikaate ja lubasid.

Nordic Aviation Advisory OÜ on 100% Nordicale kuuluv ettevõtte. Tütarettevõtte Nordic Aviation Advisory loodi 31.10.2017 eesmärgiga pakkuda Euroopa turul sõltumatut lennundusalast ärinõustamist.

### Nordica struktuur



Joonis 1 Nordica grupi struktuur 31.12.2018 seisuga

Nordica visiooniks on saada jätkusuutlikuks ja kasumlikuks lennundusgrupiks, teenindades Eestit kui oma koduturgu, samal ajal otsides nii traditsioonilisi kui ka ebatavapäraseid ärivõimalusi peamiselt Euroopa Liidu riikides täiendavate tulude teenimise ning kulude ja/või riskide jagamise eesmärgil, et tagada konsolideeritult kasumlik majandustegevus.

## Nordica põhiväärtused:

### Ohutus ennekõike

Ohutus ei ole läbiräägitav, ohutuse alal ei tehta kompromisse. Oma igapäevases tegevuses lähtub Nordica kõikidest Euroopas kehtivatest reeglitest ja standarditest ning teostab neist tulenevate protseduuride ja protsesside pidevat ja korralist auditeerimist koostöös siseriiklike ja rahvusvaheliste vastutavate agentuuride ja audiitoritega.

### Klient on kõige tähtsam

Nordical on palju erinevaid kliente – alates reisijatest kuni teiste lennuettevõtteni, kelle soovid ja vajadused on väga mitmekülgsed ja tarbitavad teenused oma iseloomult erinevad. Lisaks tavapärasele lennutegevusele pakume oma klientidele ka allhankena lendude opereerimisteenust ja kommertsplatvormi. Klientide heaolu tagamine on meile olulisimaks eesmärgiks ja püsivad kliendisuhted omavad ettevõttele suurimat väärtust. Seetõttu peame tegema kõik endast oleneva tagamaks pikaajalised kliendisuhted nii era- kui ka äriklientidega.

Me soovime olla Eestist ja Eestisse lendavate reisijate esimene valik. Selleks peab meie lennugraafik, hinnastamine, lendude täpsus ja klienditeenindus andma kokku parima hinna ja kvaliteedi suhte. Allhanke lennuteenuste osas peame pakkuma teenust, mis on nii operatsiooniliselt kui finantsiliselt parem konkureerivatest toodetest, tihti sealhulgas ka kliendi enda juba eksisteerivast lennuvõimekusest regionaalnennunduse (50-120 kohalised lennukid) valdkonnas. Ainult sellisel juhul saame oma partneritele pakkuda soovitud lisaväärtust.

### Efektiivsus ja innovaatilisus äris annavad elujõulisuse

Nordica eesmärgiks on olla üks kõige efektiivsematest regionaalsetest lennuettevõtetest Euroopas, kasutades selleks oma uuenduslikku ja sihtotstarbelist ärimudelit. Meie laiahaardeline ja erinevatesse äriüksustesse eristatud teenustel baseeruv ärimudel annab igale grupi ettevõttele võimaluse optimeerida oma kulusid lähtuvalt oma tegevusvaldkonnast ja pakkuda klientidele just sellist teenust mida nad vajavad, tagades seeläbi meie pikaajalise konkurentsieelise vastavas valdkonnas. Me kavatsame ka tulevikus keskenduda oma tugevuste rakendamisele nii olemasolevate teenuste arendamisel kui ka uute teenuste juurutamisel seades alati eesmärgiks konkurentsieelise tekitamise läbi efektiivsuse ja/või innovaatilisuse selles valdkonnas. Nordica soovib ühendada pikaajalised lennunduskogemused ja ekspertiisi uute ideede ja innovaatilise lähenemisega lennundusäri.

Lisaks on Nordical veel kogum täiendavaid väärtusi, millest oma tegevuses juhindutakse:

**Usaldusväarsus** on võti edule – „me lendame siis kui ette nähtud“

Me loome **väärtust** oma omanikele, klientidele ja töötajatele

Me hoolime **keskkonnast** ja kasutame moodsat tehnoloogiat ning keskkonna-sõbralikke käitamisemeetodeid, et vähendada meie ökoloogilist jalajälge

Olles regionaalne lennufirma, on **paindlikkus** meie konkurentsieelis

## Organisatsioon ja personal

Nordica töötajate arv (k.a renditööjõud) oli 31.12.2018 seisuga 468 (31.12.2017: 401), nendest 345 on lendava personali liiget (31.12.2017: 295) ning 123 kontoritöötajat (31.12.2017: 106).

Nordic Aviation Group AS nõukogu on neljaliikmeline. Seisuga 31.12.2018 kuulusid nõukogusse Peeter Tohver (nõukogu esimees), Jaanus Jakimenko, Taivo Linnamägi ja Toomas Tiivel.

31.12.2018 seisuga kuulus ettevõtte juhatusse Hannes Saarpuu (tegevjuht). Alates 01.02.2019 kuulub ettevõtte juhatusse ka Kristi Ojakäär (finantsjuht).

## Lennukipark

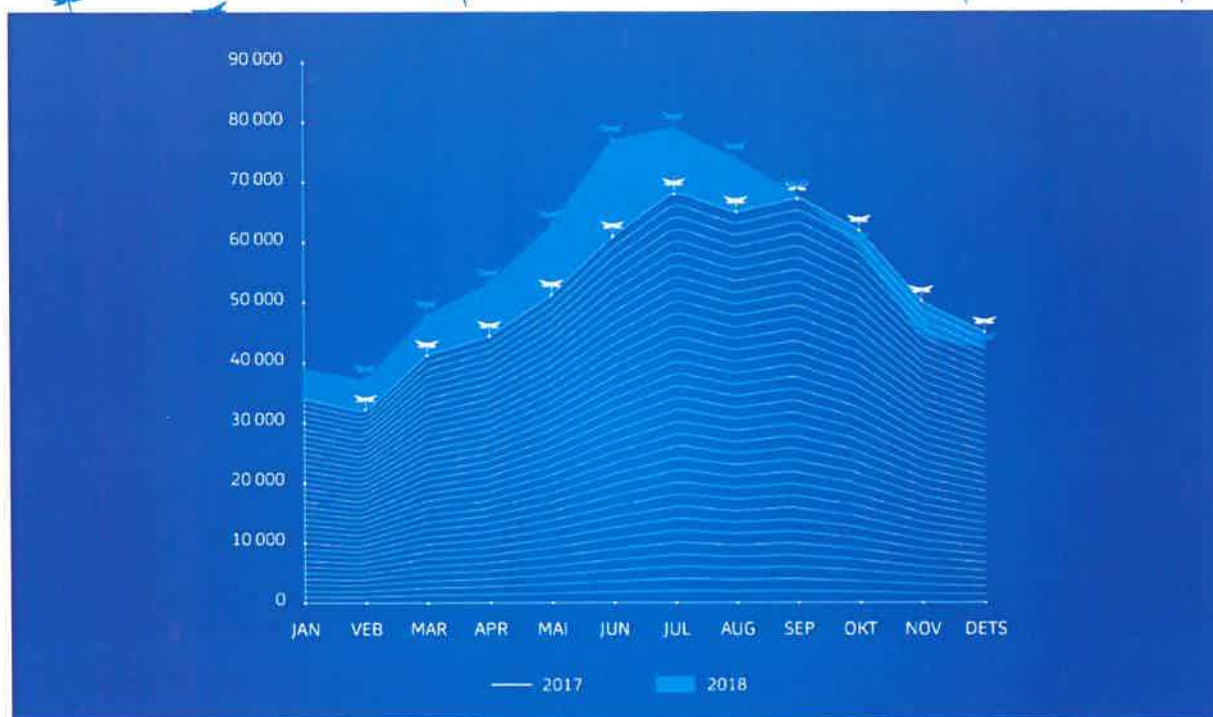
Nordica kontsernis on kasutusel 19 lennukit – 2 Bombardier CRJ700 tüüpi (70 istekohta), 10 Bombardier CRJ900 tüüpi (88/90 istekohta) ja 7 ATR 72-600 tüüpi (70 istekohta). Kõik lennukid on renditud kasutusrendi tingimustel. Lennukeid opereerib grupi tütarettevõtte Regional Jet, kelle suuremateks klientideks on Nordica, LOT ja Scandinavian Airlines (edaspidi SAS).

## Statistika

Nordica regulaarlendudel lendas 2018. aastal 765 tuhat reisijat (578 tuhat 2017. aastal) 15,6 tuhandel (11,3 tuhat 2017. aastal) lennul. Kogu aasta statistikas oli 15 minuti sees väljunud lendude täpsus 78% (82% 2017. aastal) ning regulaarsus (toimunud lendude osakaal) 95% (98% 2017. aastal). Tallinnast opereeritud sihtkohtade arv 2018. aastal oli 28.

Põhilised statistilised näitajad	2018	2017
Reisijate arv	765 tuhat	578 tuhat
Lendude arv Nordica liinivõrgustikus	15,6 tuhat	11,3 tuhat
15 minuti väljumise täpsus	78%	82%
Lendude regulaarsus	95%	98%
RJ poolt opereeritud lendude arv partnerite liinivõrgustikus	20,6 tuhat	11,9 tuhat
Sihtkohtade arv	28	18
Lennukite arv	19	16

Statistika sisaldab regulaarlende.



Joonis 2: Nordiciga lendavate reisijate arv Tallinna lennujaamas 2018. aastal ja 2017. aastal

Allikas: Lennart Meri Tallinna lennujaam

Lennart Meri Tallinna lennujaama andmetel 2018. aastal oli Nordica turuosa 23% (2017. aastal 23%). 2018. aastal lendas Tallinna lennujaamast 3 miljonit reisijat (2,6 miljonit 2017. aastal).

Peamised finantssuhtarvud	2018	2017	
Lühiajalise võlgnevuse kattekordaja	2,14	2,65	(a)
Omakapitali võlasiduvus	104%	58%	(b)
Likviidsuskordaja	1,72	1,92	(c)
Võlakordaja	51%	37%	(d)

(a) käibevarad / lühiajalised kohustised

(b) kohustised / omakapital

(c) (käibevara-varud-ettemaksed)/lühiajalised kohustised

(d) kohustised / varad



## Tähtsamad sündmused 2018. aastal

Aprill 2018: Nordica alustas lende Tallinnast Kiievi teise lennujaama Žulianõsse ja Kopenhaagenisse. Mõlemal lennujaamal on tugev potentsiaal elavdada transiitliiklust läbi Tallinna.

Juuni 2018: Nordica alustas hooajalisi lende kahte uude sihtkohta – Constantasse Rumeenias ja Ohridi Põhja-Makedoonias. Musta mere äärsesse Constantasse ja Ohridi järve kaldal asetsevasse samanimelisse kuurortlinna lennatakse Tallinnast üks kord nädalas.

Juuli 2018: Nordica juhatuse esimees Jaan Tamm esitas Nordic Aviation Group AS nõukogule tagasiastumispalve, mis ka rahuldati. Ajutiseks juhiks määrati nõukogu liige Hannes Saarpuu.

August 2018: Nordica tütarfirma Regional Jet võitis hanke Rootsi siseliini teenindamiseks Gällivare, Arvidsjaur ja Stockholmi vahel. Teenuse hankeleping on üheaastane ja kestab kuni oktoobrini 2019.

September 2018: Poolte kokkuleppe alusel kutsuti juhatusest tagasi Nordica finantsjuht Ahto Pärl. Juhatust jätkab üheliikmelisena.

November 2018: Nordica teavitab avalikkust kolme kahjumliku liini sulgemisest Tallinna liinivõrgus, ning suunab vabanenud ressursi ekspordile. Alates 14.01.2019 ei lennata enam Tallinnast Oslosse, Amsterdami ega Peterburi.

## Ülevaade tegevusest

### Nordica regulaarlennud Tallinnast

Nordica kaubamärgi all teostatavaid liinilende opereerib tütarfirma Regional Jet OÜ ning neid teostatakse koostöös LOT'iga. 2016. aasta novembris sõlmiti koostööleping Poola lennukompaniaga LOT, mis võimaldab Nordical kasutada LOT'i kommertsplatvormi ning IATA lennukoodi. Seetõttu kannavad kõik Nordica lennud koodi LO8XXX. Nordical on eraldatud ka oma kahetäheline IATA kood EE, mida kasutatakse Peterburi liinil.

Koostöö LOT'iga võimaldab Nordica reisijatel saada osa LOT'i partnerlusest teiste Star Alliance liikmeslennufirmadega. Nordica klientidel on tänu LOT'ile võimalik kasutada nii Lufthansa Miles&More kui SAS'i EuroBonuse püsikliendiprogrammi hüvesid.

Nordica liinivõrku kuulusid 2018. aastal aastaringsete sihtkohtadena Amsterdam, Stockholm, Brüssel, Kopenhaagen, Kiiev, München, Oslo, Viin, Vilnius, Peterburg ja Varssav. Suveperioodil lisandusid Nordica sihtkohtade hulka ka Constanța, Hamburg, Nizza, Odessa, Ohrid, Rijeka, Split ja Berliin.

# NORDICA OTSELENNU SIHTKOHAD



Joonis 3 Nordica liinivõrk 31.12.2018 seisuga

## Allhankelennud (ACMI) teistele lennufirmadele

Nordica tütarettevõtte Regional Jet OÜ teostab oma klientidele allhanke lende Bombardier CRJ ja ATR 72 lennukitüüpidega. Bombardier CRJ lennukitüübiga opereerib Regional Jet alates 2016. aasta veebruarist, millega opereeritakse nii Nordica ja ka LOT'i lende, kui ka muid hankelepingu raames teenindatavaid regionaallende. ATR 72 lennukitüüp lisandus 2017. aasta juunis ning neli antud tüüpi lennukit opereerivad peamiselt SAS'i regionaalseid lende.

## Jätkusuutlikkus ja ühiskondlik vastutus

Nordica on seadnud oma eesmärgiks tegutseda jätkusuutlikult vastutustundliku ettevõtte. Ettevõtte sotsiaalne vastutus edendab ettevõtluskultuuri, sidusust ühiskonna, partnerite ja klientidega ning suurendab kokkuvõttes konkurentsivõimet. Rahvusliku lennufirmana on Nordica pidevalt avaliku huvi keskmes. See seab ettevõttele kõrgemad nõudmised nii vastutustundliku majandamise, kui ka ühiskondliku ja sotsiaalse toimimise osas.

## Keskkonnahoid

Me usume et iga ettevõtte ülesanne on oma tegevuses tagada võimalikult keskkonnasäästlik lähenemine, järgides säästva arengu põhimõtteid. Kuna lennunduses on kõige suuremaks ökoloogiliseks mõjuteguriks tarbitava lennukikütuse ja selle kasutamise emiteeritavate süsihappegaaside hulk, siis oleme seadnud enda eesmärgiks minimeerida kütusetarbimist kõikidel meie poolt opereeritavatel liinidel.

Lennukitüüpidest eelistab Nordica oma kategoorias kõige efektiivsemaid lennukid, milleks meie liinivõrgustikku arvestavalt on regionaalsetest reaktiivlennukitest Bombardier CRJ tüüpi turboreaktiivlennuk. Lisaks turboreaktiivlennukitele võeti Nordica poolt 2017. aastal kasutusele ka turbopropellerlennukid ATR 72-600, mille kütusekulu on sarnase istekohtade arvuga turboreaktiivlennukitega võrreldes ligi kaks korda väiksem, sobides ideaalselt kasutamiseks just lühematel liinidel nagu näiteks Peterburi, Stockholm ja Vilnius.

Lisaks sellele liigub Nordica tütaretevõtte Regional Jet OÜ paberivaba kokpiti ehk EFB (*electronic flight bag*) tehnoloogia kasutamise suunas ning hetkel testitakse pabermanuaalide asemel elektrooniliste seadmete kasutamist, mille tulemusena loodetakse vähendada veelgi oma kütusetarbimist läbi täiendavate protsesside optimeerimise.

Meie tegevuses pole keskkonnahoid läbi keskkonnasõbraliku opereerimise kütuse kokkuhoiu näol mitte ainult ühiskondlikult vastutustundlik tegevus, vaid omab ka reaalselt finantsilist aspekti ettevõttele. Mida rohkem suudame vähendada oma kütusekulu, seda väiksem on ka sellega seonduv rahaline kulu ettevõttele ja seeläbi paraneb kogu ettevõtte majandustulemus. Nordica osaleb ka Euroopa Liidu kehtivas heitkogustega kauplemise skeemis ning maksab iga tonni CO<sub>2</sub> heitmete eest.

## Peamised riskid

Riskijuhtimine on oluline osa ettevõtte juhtimisprotsessist, mis toetab ettevõtte ohutus- ja ärieesmärkide saavutamist. Riskide juhtimine aitab vähendada võimalikku kahju, mis võib tekkida riskistsenaariumite käivitamisel. Samuti aitab see planeerida tegevust töötajate koolitamisel ning sisemiste protseduuride täiustamisel eesmärgiga kõrvaldada või vähendada riske.

- **Majanduslikud ja poliitilised riskid**

Suurimaks riskiks on üldine makromajandusliku olukorra halvenemine, mis võib kaasa tuua lõpptarbijate ostujõu vähenemise. Samuti võivad Nordicat mõjutada ka siseriiklikud poliitilised või seadusandlikud otsused, sealhulgas näiteks maksukeskkonna või töajupoliitikaga seonduvalt. Antud riskide maandamiseks jälgib Nordica pidevalt maailma- ja kohaliku majanduse ning poliitilisi arenguid ning vajadusel viib sisse muudatused enda tegevuses.

- **Valuutarisk**

Nordica koduturu valuuta on euro, kuid kulubaasi eest tasutakse ka USA dollarites (USD). Valuutariski maandamiseks kasutab Nordica peamiselt hanke- ja kliendilepingulisi vahendeid, millega kaetakse suur osa traditsiooniliselt kommertslennundustegevusega seonduvaid valuutariske. Nii näiteks tasub Nordica oma kommertsliinivõrgustikus opereerivate lennukite liisingu eest eurodes ning osutab allhanke- ja muid teenuseid lepinguliselt proportsionaalselt nii eurodes kui ka USA dollarites vastavalt kulubaasi valuutale.

- **Äririsikid**

Nordica peamised äririsikid on seotud meie partnerite jätkusuutlikkusega. Nordica olulisemad partnerid on SAS ja LOT, kelle finantspositsioon on tugev ning kelle tegevust hindame pikaajaliselt jätkusuutlikuks.

- **Likviidsusrisk**

Likviidsusrisk tähendab seda, et ettevõttel ei pruugi olla piisavas mahus likviidseid varasid, et täita finantskohustusi õigeaegselt. Nordica põhimõtte likviidsusrisiki maandamisel on eeskätt likviidsete varade olemasolu tagamine.

Suur osa kontserni müügist toimub ettemaksete, sularaha või pangamaksete alusel. Nordica jälgib ning hindab pidevalt enda allhanke klientide finantspositsiooni.

- **Käitamisriskid**

Käitamisriskid on eelkõige seotud potentsiaalsest võimetusest tagada vajalikku lendude regulaarsust ja punktuaalsust. Nende riskide maandamiseks oleme, seoses oma üldise tegevuse kiire kasvuga, otsustanud lisada ettevõttes täiendavat võimekust varulennukite näol ning vabastada ressursi vähendades lende liinidel, mille mõju kasumlikkusele oli negatiivne. Lisaks sellele oleme juurutamas erinevaid infotehnoloogilisi lahendusi ja tugevdamas organisatsioonilist võimekust.

- **Infoturbe ja kliendiandmete kaitse riskid**

Isikuandmete käitlemise ja töötlemisega kaasneb risk isikuandmete lekkeks väljapoole õigustatud isikute ringi. Riskide maandamiseks järgib ettevõtte rangelt isikuandmete töötlemisele ja kaitsele kehtestatud Euroopa Liidu ning siseriiklikke õigusakte ja muid reegleid, seda nii iseseisvalt kui koostöös LOT'iga.

- **Personaliriskid**

Lisaks tavapärastele personaliriskidele, tuleb lennuettevõtetel kokku puutuda ülemaailmse pilootide puudusega. Sellega puutuvad kokku kõik lennufirmad, aga eriti just väiksemate lennukitega opereerivad regionaalsed lennuettevõtted. Tulenevalt suurenevast tööjõu puudusest Eestis ja Euroopa Liidus maandab Nordica personaliriski pakkudes enda tööajatele väärtuspõhist tasustamissüsteemi ning muutes oma tööprotsesse efektiivsemaks.

## Peamised arengusuunad 2019. aastal

Nordica peamised eesmärgid 2019. aastal on seotud ettevõtte tegevusnäitajate parendamise ja kvaliteedi suurendamisega.

Kvaliteedi ja tegevusnäitajate parendamiseks on Nordica laiendanud 2018. aastal ühe Bombardier CRJ900 ning lisaks kahe ATR 72 tüüpi lennukiga lennukiparki. Täiendavalt on plaanis 2019. aastal sõlmida lepingud kolme ATR 72 tüüpi lennuki lisamiseks lennukiparki. Seda eesmärgiga võimaldada õigeaegsemaid ja regulaarsemaid lendude väljumisi, et pakuda klientidele usaldusväärset teenindust. Lisaks on võetud eesmärgiks optimeerida Nordica liinivõrku, et keskenduda nendele sihtkohtadele, mis pakuvad Nordica kliendile enim väärtust.

Regional Jet teeb aina enam edusamme äri laiendamise nimel suurendades oma lennukiparki ning koostööpartnerite arvu. Selle läbi suurendab Regional Jet tuntuks allhankelendude teostajana (*capacity provider*) suurtele lennuettevõtetele.

## Hea Ühingujuhtimise Tava

Äriühing juhindub oma kultuuris ja juhtimises riigivara seadusest (RVS) ning Hea Ühingujuhtimise Tava (HÜT) soovitustest ulatuses, milles see on praktiline ja asjakohane arvestades, et AS Nordic Aviation Group (Nordica) on Eesti Vabariigi ainuomanduses ning pole börsiäriühing. Kui soovitusi ei jälgita, on need aastaaruandes selgitatud ja põhjendatud.

Järgnevalt on ära toodud HÜTi soovitusel, mida Nordica ei jälgi peamiselt seetõttu, et äriühingul on ainuomanik Eesti Vabariik ning tegemist ei ole börsiettevõtjaga, mis tähendab suuremat info avalikustamise nõuet. Samas on sellest hoolimata aktsionäri ja kreditoride huvid kaitstud.

Nordica ei järgi alljärgnevat HÜTi punkte:

### Üldkoosolek

*1.2.1. Üldkoosoleku kokkukutsumise teade tehakse samaaegselt selle saatmisega aktsionäridele ja/või avaldamisega üleriigilise levikuga päevalehes kättesaadavaks ka emitendi veebilehel.*

*Erakorralise koosoleku kokkukutsumisest teavitab emitent aktsionäre koheselt pärast selle kokkukutsumise otsustamist. Vastavas teates näidatakse ära erakorralise koosoleku kokkukutsumise põhjus ning kokkukutsumise ettepaneku tegija (juhatuse, nõukogu, aktsionärid või audiitor). Erakorralise koosolekuga seotud teave tehakse viivitamatult teatavaks ka emitendi veebilehel.*

*1.2.3. Samaaegselt seaduses sätestatud üldkoosoleku kokkukutsumise tingimuste täitmisega avalikustab juhatuse emitendi veebilehel päevakorraga seotud olulise teabe, mis on talle esitatud või muul viisil kättesaadav.*

*Olenevalt üldkoosoleku päevakorrast loetakse oluliseks teabeks kasumi jaotamise ettepanek, muudetava põhikirja eelnõu koos muudatuste ära märkimisega, väärtpaberite emiteerimise või muude äriühinguga seotud tehingute (ühinemine, vara müük jmt.) olulised tingimused ja lepingud või nende eelnõud, andmed nõukogu liikme kandidaadi ja audiitori kandidaadi kohta jmt.*

*Nõukogu liikme kandidaadi kohta avaldatakse andmed tema osalemise kohta teiste äriühingute nõukogude, juhatuste või tegevjuhtkonna töös.*

*1.2.4. Mõistliku aja jooksul enne üldkoosoleku toimumist avaldab nõukogu emitendi veebilehel enda ettepanekud päevakorras olevate teemade kohta.*

*Kui aktsionärid teevad üldkoosolekule eelneval ajal päevakorras olevate teemade kohta sisulisi ettepanekuid või nõukogu poolt esitatud ettepanekutest erinevaid ettepanekuid, siis avaldab emitent sellised ettepanekud enda veebilehel.*

*1.3.3. Emitent teeb vastavate tehniliste vahendite olemasolul ning juhul, kui see ei ole talle liiga kulukas, üldkoosoleku jälgimise ja sellest osavõtu võimalikuks sidevahendite kaudu (nt Internet).*

Üleval toodud punktide järgimine ei ole asjakohane, kuna äriühingul on ainuaktsionär Eesti Vabariik, kellega ei ole otstarbekas suhelda veebilehe kaudu, vaid seda tehakse kooskõlastatuna ainuaktsionäriaga. Kuna ei ole vähemusaktsionäre, kelle huve on vaja kaitsta, ei pea äriühing vajalikuks avaldada üldkoosolekuga seotud infot oma veebilehel.

Samadel põhjustel ei ole üldjuhul võimalik üldkoosoleku distantsilt jälgimine või osavõtt.

## Juhatus

*2.2.7. Juhatusel liikmete põhipalk, tulemustasu, lahkumishüvitus, talle makstavad muud hüved ning preemiasüsteemid, samuti nende olulised tunnused (sh võrdlusel põhinevad tunnused, motiveerivad tunnused ja riski tunnused) avaldatakse selges ja üheselt arusaadavas vormis emitendi veebilehel ning Hea Ühingujuhtimise Tava aruandes. Avaldatavad andmed on selged ja üheselt arusaadavad, kui need väljendavad otseselt kulutuse suurust emitendile või tõenäolise kulutuse suurust avalikustamise päeva seisuga.*

Äriühing ei avalikusta oma veebilehel juhatuse liikmete tasustamise korda ega neile makstud tasusid, kuna juhatuse liikme lepingu tingimused on konfidentsiaalsed ja neid ei tohi avaldada teistele isikutele, kui seadus ei sätesta teisiti.

*2.3.2. Nõukogu otsustab emitendi ja tema juhatuse liikme või tema lähedase või temaga seotud isikuga tehtavate emitendi jaoks oluliste tehingute tegemise ja määrab selliste tehingute tingimused.*

*Nõukogu poolt heakskiidetud tehingud juhatuse liikme, tema lähedase või temaga seotud isiku ja emitendi vahel avaldatakse Hea Ühingujuhtimise Tava aruandes.*

Juhatusel liikme, tema lähedase või temaga seotud isikuga tehtavate tehingute tingimused on kaetud äriühingu korruptsioonivastase seadusega, mis põhineb korruptsioonivastasel seadusel.

## Nõukogu

*3.2.5 Üldkoosolekul määratud nõukogu liikme tasu suurus ja maksmise kord avaldatakse emitendi Hea Ühingujuhtimise Tava aruandes, tuues eraldi välja põhi- ja lisatasu (sh lahkumishüvitus ja muud makstavad hüved).*

Äriühing ei avalikusta nõukogu liikmete tasusid ega nende maksmise korda, vaid selle informatsiooni avalikustamise otsustab ainuaktsionär. Nõukogu liikmete tasustamise kord on sätestatud RVS-is ning piirmäärad rahandusministri 22.02.2010 määrusega nr 10 „Riigi osalusega äriühingu ja sihtasutuse nõukogu liikmete tasustamise kord ja tasude piirmäärad“.

## Teabe avaldamine

*5.2. Emitendi veebileht on selge ülesehitusega ning avalikustatav teave lihtsalt leitav. Avalikustatav teave on kättesaadav ka inglise keeles.*

*Emitent avalikustab aasta jooksul avalikustamisele kuuluva teabe (sealhulgas aastaaruanne, vahearuanded, üldkoosoleku kokkukutsumise teade) avalikustamise kuupäevad majandusaasta alguses eraldi teates, nn finantskalendris. Nimetatud teate avalikustab emitent ka oma veebilehel.*

### 5.3. Emitendi veebilehel on aktsionäridele kättesaadav:

- aruanne Hea Ühingujuhtimise Tava kohta;
- üldkoosoleku toimumise kuupäev, koht, päevakord ja muud üldkoosolekuga seotud andmed;
- põhikiri;
- nõukogu poolt kinnitatud emitendi üldised strateegiasuunad;
- juhatuse ja nõukogu koosseis;
- andmed audiitori kohta;
- majandusaasta aruanne;
- vahearuanded;
- aktsionäride vahelised kokkulepped, mis käsitlevad aktsionäriõiguste kooskõlastatud teostamist (kui need on sõlmitud ja emitendile teada);
- muud andmed, mis avaldatakse Hea Ühingujuhtimise Tava alusel.

5.5. Kui emitent teavitab finantsanalüütikuid või teisi isikuid emitendiga seotud faktidest või hinnangutest, siis avaldab emitent selle teabe ka aktsionäridele oma veebilehel.

Üldkoosolekul kas aktsionäride küsimustele vastates või muul viisil avaldatud siseteabe, mida ei ole varem avalikustatud, avalikustab emitent viivitamatult pärast üldkoosoleku toimumist.

5.6. Emitent korraldab andmevahetuse ajakirjanike ja analüütikuga läbimõeldult ja hoolikalt. Emitent hoidub suhtlemisel analüütikutega tegudest, mis võiksid seada ohtu analüütiku sõltumatusse või emitendi sõltumatusse analüütikust.

Emitent avalikustab analüütikutega kohtumiste, analüütikutele või investoritele või institutsionaalsetele investoritele tehtavate esitluste ja pressikonverentside toimumise ajad ja asukohad emitendi veebilehel. Emitent võimaldab aktsionäridel osaleda nimetatud üritustel ning teeb ettekanded kättesaadavaks oma veebilehel.

Emitent ei korralda kohtumisi analüütikutega ega investoritele tehtavaid esitlusi vahetult enne finantsaruandluse (vahearuanded, majandusaasta aruanne) avalikustamise kuupäevi.

Kuna Nordica ei ole börsiäriühing ja tal on ainult üks aktsionär, siis ei ole otstarbekas üldtoodud avalikustamise nõuded rakendada. Andmevahetus ainuaktsionäriiga toimub vastavalt seadusele ja aktsionäri soovidele.

### Finantsaruandlus ja auditeerimine

6.1.1. Emitent avalikustab korra igal aastal majandusaasta aruande ning majandusaasta jooksul vahearuanded.

Nordica ei ole börsiäriühing ning ei pea vajalikuks vahearuandeid avalikustada. Avalikkusele jagatakse infot vastavalt vajadusele ja võimekusele.

**Raamatupidamise aastaaruanne**  
**Konsolideeritud bilanss**  
 (tuhandetes eurodes)

<b>VARAD</b>	<b>Lisa nr</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>31.12.2017</b>
<b>Käibevara</b>			
Raha ja raha ekvivalendid		7 386	11 762
Nõuded ja ettemaksud	3	20 033	17 170
Varud		168	77
<b>Käibevara kokku</b>		<b>27 586</b>	<b>29 009</b>
<b>Põhivara</b>			
Nõuded ja ettemaksud	3	4 311	5 764
Materiaalne ja immateriaalne põhivara	4	11 332	7 402
<b>Põhivara kokku</b>		<b>15 643</b>	<b>13 166</b>
<b>VARAD KOKKU</b>		<b>43 230</b>	<b>42 175</b>
<b>KOHUSTISED JA OMAKAPITAL</b>			
		<b>31.12.2018</b>	<b>31.12.2017</b>
<b>Lühiajalised kohustised</b>			
Võlad ja ettemaksud	6	12 603	10 178
Eraldised	7	294	745
<b>Lühiajalised kohustised kokku</b>		<b>12 897</b>	<b>10 923</b>
<b>Pikaajalised kohustised</b>			
Laenukohustised	5	350	350
Võlad ja ettemaksud	6	3 030	3 387
Eraldised	7	5 712	901
<b>Pikaajalised kohustused kokku</b>		<b>9 092</b>	<b>4 638</b>
<b>KOHUSTISED KOKKU</b>		<b>21 989</b>	<b>15 561</b>
<b>Omakapital</b>			
Vähemusosalus	10	-1 259	-1 240
Aktsiakapital	10	1 000	1 000
Ülekurss	10	25 356	25 356
Kohustuslik reservkapital		44	0
Eelmiste perioodide jaotamata kasum		1 454	0
Aruandeaasta kahjum (kasum)		-5 354	1 498
<b>OMAKAPITAL KOKKU</b>		<b>21 241</b>	<b>26 614</b>
<b>KOHUSTISED JA OMAKAPITAL KOKKU</b>		<b>43 230</b>	<b>42 175</b>

Initsialiseeritud ainult identifitseerimiseks  
 Initialed for the purpose of identification only  
 Initsiaalid/initials 1.S.

Kuupäev/date 25.06.2019  
 PricewaterhouseCoopers, Tallinn



Konsolideeritud kasumiaruanne  
(tuhandetes eurodes)

	Lisa nr	2018	2017
Müügitulu	11	107 713	82 971
Müüdud teenuste kulu	12	-105 951	-77 681
<b>Brutokasum</b>		<b>1 763</b>	<b>5 290</b>
Turustuskulud	13	-6 131	-6 159
Üldhalduskulud	14	-5 194	-3 900
Muud äritulud ja ärikulud	15	4 165	4 682
<b>Ärikahjum</b>		<b>-5 398</b>	<b>-87</b>
Kahjum valuutakursi muutustest		-12	-98
Kasum finantsinvesteeringutelt	16	0	85
Muud finantstulud ja -kulud	16	35	357
<b>Aruandeaasta kasum / (kahjum)</b>		<b>-5 373</b>	<b>257</b>
S.h.			
Emaettevõtte omanike osa kahjumist (kasumist)		-5 354	1 498
Vähemusomanike osa kahjumist (kasumist)		-19	-1 241

Initialiseeritud ainult identifitseerimiseks  
Initialed for the purpose of identification only  
Initsiaalid/Initials  / . S.

Kuupäev/date  25.06.2019  
PricewaterhouseCoopers, Tallinn

**Konsolideeritud rahavoogude aruanne**  
(tuhandetes eurodes)

	Lisa nr	2018	2017
<b>Rahavood äritegevusest</b>			
Ärikasum (-kahjum)		-5 398	-87
Korrigeerimised		-1 278	-7 855
Äritegevusega seotud nõuete ja ettemaksete muutus	3	-2 762	1 431
Varude muutus		-91	-77
Äritegevusega seotud kohustiste ja ettemaksete muutus	6	6 612	12 049
<b>Kokku rahavood äritegevusest</b>		<b>-2 916</b>	<b>5 461</b>
<b>Rahavood investeerimistegevusest</b>			
Tasutud materiaalse põhivara soetamisel	4	-3 209	-22 393
Laekunud materiaalse põhivara müügist	4	10 000	25 000
Laekunud tütarettevõtte osaluse müügist	16	0	85
Laekunud intressid	16	166	149
<b>Kokku rahavood investeerimistegevusest</b>		<b>6 957</b>	<b>2 841</b>
<b>Rahavood finantseerimistegevusest</b>			
Saadud laen	5	0	350
Kapitalirendi põhiosa tagasimaksed	4,17	-8 201	0
Makstud intressid		-204	0
<b>Kokku rahavood finantseerimistegevusest</b>		<b>-8 405</b>	<b>350</b>
<b>Rahavood kokku</b>		<b>-4 364</b>	<b>8 652</b>
<b>Raha ja raha ekvivalendid perioodi alguses</b>		<b>11 762</b>	<b>3 208</b>
<b>Raha ja raha ekvivalentide muutus</b>		<b>-4 364</b>	<b>8 652</b>
Valuutakursside muutuste mõju		-12	-98
<b>Raha ja raha ekvivalendid perioodi lõpus</b>		<b>7 386</b>	<b>11 762</b>

Initialiseeritud ainult identifitseerimiseks  
Initialled for the purpose of identification only  
Initsiaalid/initials 1.5.

Kuupäev/date 25.06.2019  
PricewaterhouseCoopers, Tallinn

### Konsolideeritud omakapitali muutuste aruanne (tuhandetes eurodes)

	Emaettevõtte omanikele kuuluv omakapital				Kokku	Vähemososalus	Kokku
	Aksiakapital	Ülekurs	Kohustuslik reservkapital	Jaotamata kasum (kahjum)			
<b>31.12.2016</b>	<b>1 000</b>	<b>39 700</b>	<b>0</b>	<b>-14 344</b>	<b>26 356</b>	<b>0</b>	<b>26 356</b>
Aruandeaasta kasum	0	0	0	2 116	2 116	-1 241	875
Vähemosaluse muutus omakapitalis	0	0	0	0	0	1	1
Muud muutused omakapitalis		-14 344	0	14 344	0	0	0
<b>31.12.2017</b>	<b>1 000</b>	<b>25 356</b>	<b>0</b>	<b>2 116</b>	<b>28 472</b>	<b>-1 240</b>	<b>27 232</b>
Jaotamata kasumi tagasiulatav korrigeerimine				-618	-618	0	-618
<b>Korrigeeritud 31.12.2017</b>				<b>1 498</b>	<b>27 854</b>	<b>0</b>	<b>26 614</b>
Aruandeaasta kasum	0	0	0	-5 354	-5 354	-19	-5 374
Muud muutused omakapitalis	0	0	44	-44	0	0	0
<b>31.12.2018</b>	<b>1 000</b>	<b>25 356</b>	<b>44</b>	<b>-3 900</b>	<b>22 499</b>	<b>-1 260</b>	<b>21 240</b>

Täpsem informatsioon aktsiakapitali kohta on toodud lisis 10.

**Initsialiseeritud ainult identifitseerimiseks**  
**Initialed for the purpose of identification only**  
 Initsiaalid/initials 1.S.  
 Kuupäev/date 25.06.2019  
 PricewaterhouseCoopers, Tallinn

## Konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande lisad

## Lisa 1. Arvestuspõhimõtted

## 1.1. Üldine informatsioon

Nordic Aviation Group AS (edaspidi: emaettevõte) 2018. aasta konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne on koostatud kooskõlas Eesti finantsaruandluse standardiga. Eesti finantsaruandluse standardi põhinõuded on kehtestatud Eesti Vabariigi raamatupidamise seaduses, mida täiendab Avaliku sektori finantsarvestuse ja – aruandluse juhend.

Konsolideeritud aruandes kajastuvad Nordic Aviation Group AS ning tema tütarettevõtete (koos edaspidi nimetatud: kontsern, Nordica) finantsnäitajad. Informatsioon tütarettevõtete kohta on toodud Lisa 2.

Konsolideeritud raamatupidamise aastaaruandes on lähtutud soetusmaksumuse printsiibist, välja arvatud juhtudel, mida on kirjeldatud alljärgnevates arvestuspõhimõtetes. Konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne on koostatud tuhandetes eurodes.

## 1.2. Eelmiste perioodide korrigeerimine

Aruandeaastal muudeti LOT Polish Airline' si kaudu 2017. aastal ostetud kasvuhoonegaasikvootide (CO<sub>2</sub>) kulu, mille tulemusena korrigeeris kontsern tagasiulatuvalt 31.12.2017 bilanssi ja 2017. aasta kasumiaruannet. 2017. aasta CO<sub>2</sub> emissioonide kulud koosnesid igakuistest ettemaksetest LOT'ile sama perioodi Nordica CO<sub>2</sub> kvootide eest. Ettemaksete summad põhinesid 2017. aastal kehtinud avalikel CO<sub>2</sub> hindadel. Ettemakstud kvootide tegelik ost realiseerus LOT'is 2018. aasta aprillis, kui avalik CO<sub>2</sub> hind oli kolme kuuga tõusnud üle 50%. 2018. aasta suvel korrigeeris LOT 2017. aasta Nordica lendude CO<sub>2</sub> kulusid vastavalt tegelikule kvootide maksumusele, mis osutus plaaneritust oluliselt kõrgemaks. Alates käesolevast aruandeaastast kajastatakse CO<sub>2</sub> emissioonide kulu korrigeerituna vastavalt ostuhetkel rakendatud CO<sub>2</sub> hinnale. 2018. aastal selgunud 2017. aasta kulude summa on korrigeeritud tagasiulatuvalt mõjuga alljärgnevalt:

(tuhandetes eurodes)	2017. aasta raamatupidamise aruanne	Muudatuse mõju	Korrigeeritud 2017. aasta raamatupidamise aruanne
<b>Mõju bilansile seisuga 31.12.2017</b>			
Eraldised	127	618	745
Omakapital kokku	27 232	-618	26 614
<b>Mõju kasumiaruandele 2017. aastal</b>			
Müüdnud teenuste kulud	-77 063	-618	-77 681
Aruandeaasta kasum	2 116	-618	1 498

Initsialiseeritud ainult identifitseerimiseks  
Initialled for the purpose of identification only  
Initsiaalid/initials 1. S.  
Kuupäev/date 25.06.2019  
PricewaterhouseCoopers, Tallinn

### 1.3. Tütarettevõtete kajastamine

#### Konsolideerimise põhimõtted

Tütarettevõtteks loetakse ettevõtet, mille üle emaettevõttel on valitsev mõju. Tütarettevõtet loetakse emaettevõtte valitseva mõju all olevaks, kui kontsern omab kas otseselt või kaudselt üle 50% tütar-ettevõtte hääleõiguslikest aktsiastest või osadest või on muul moel võimeline kontrollima tütar-ettevõtte tegevus- ja finantspoliitikat.

Konsolideeritud aruandes on rida-realt konsolideeritud kõik tütar-ettevõtted. Elimineeritud on kõik kontsernisisised nõuded ja kohustised, kontserni ettevõtete vahelised tehingud ning nende tulemusena tekkinud realiseerimata kasumid ja kahjumid.

#### Konsolideeritud aastaaruande lisades esitatud Emaettevõtte konsolideerimata aruanded

Konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande lisades avaldatakse konsolideeriva üksuse (emaettevõtte) eraldiseisvad konsolideerimata põhjaruanded. Emaettevõtte põhjaruannete koostamisel on järgitud samu arvestuspõhimõtteid, mida on rakendatud ka konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamisel, v.a investeringud tütar-ettevõttesse, mis konsolideerimata aruandes on kajastatud soetusmaksumuse meetodil.

### 1.4. Raha ja rahalähendid

Raha ja rahalähenditena kajastatakse bilansis ja rahavoogude aruandes kassas olevat sularaha, arvelduskontode jääke (v.a. arvelduskrediit).

### 1.5. Nõuded ja ettemaksed

Nõuded ostjate vastu, viitlaekumised ning muud lühi- ja pikaajalised nõuded (sh. laenu- ja deposiidid) kajastatakse korrigeeritud soetusmaksumuses. Lühiajaliste nõuete korrigeeritud soetusmaksumus on üldjuhul võrdne nende nominaalväärtusega (miinus allahindlused), mistõttu lühiajalisi nõudeid kajastatakse bilansis tõenäoliselt laekuv summas. Pikaajaliste finantsvarade korrigeeritud soetusmaksumuse arvestamiseks võetakse finantsvara algselt arvele saadaoleva tasu õiglases väärtuses, arvestades järgmistel perioodidel intressitulu sisemise intressimäära meetodil. Ettemaksetena kajastatakse peamiselt lennukite rendi ettemakseid, aga ka muid ettemakseid nt maksude või tulevaste perioodide kulude eest. Ettemakseid (sh pikaajalised) ei diskonteerita olenemata nende realiseerumise tähtsusest.

### 1.6. Finantsvarade väärtuse langus

Igal bilansipäeval hinnatakse, kas esineb tunnuseid korrigeeritud soetusmaksumuse või soetusmaksumuse meetodil kajastatud finantsvara või finantsvarade grupi väärtuse languse osas. Juhul, kui selliseid tunnuseid esineb, hinnatakse korrigeeritud soetusmaksumuses kajastatavad finantsvarad alla

Initialiseeritud ainult identifitseerimiseks  
 Initialled for the purpose of identification only  
 Initsiaalid/initials 1.S.  
 Kuupäev/date 25.06.2019  
 PricewaterhouseCoopers, Tallinn

finantsvarast eeldatavasti tulevikus laekuvate maksete nüüdsväärtuseni (diskonteerituna antud finantsvara esmasel kajastamisel fikseeritud sisemise intressimääraga) ning soetusmaksumuses kajastatavad finantsvarad hinnatakse alla summani, mida põhjendatud hinnangu kohaselt võiks saada, kui seda finantsvara peaks müüma bilansipäeva seisuga. Väärtuse langusest tulenevad allahindlused kajastatakse kasumiaruandes kuluna.

### 1.7. Varud

Varud võetakse algselt arvele nende soetusmaksumuses, mis koosneb ostukulutustest, tootmiskulutustest ja muudest kulutustest, mis on vajalikud varude viimiseks nende olemasolevasse asukohta ja seisundisse. Varude kuluks kandmisel kasutatakse FIFO meetodit. Varud kajastatakse bilansis nende soetusmaksumuses.

### 1.8. Materiaalne põhivara

Materiaalne põhivara on vara, mida Nordica kasutab lendude korraldamiseks, teenuste osutamisel, rendile andmiseks või halduseesmärkidel ja mida ta kavatses kasutada pikema perioodi jooksul kui üks aasta.

Materiaalne põhivara võetakse algselt arvele tema soetusmaksumuses, mis koosneb ostuhinnast ja soetamisega otseselt seotud kulutustest, mis on vajalikud vara viimiseks tema tööseisundisse ja – asukohta. Materiaalse põhivarana kajastatakse muuhulgas ettemaksud lennukite tehnilise hooldusega ja parendustega seotud tuleviku investeeringute eest. Materiaalset põhivara kajastatakse bilansis tema soetusmaksumuses, millest on maha arvatud akumuleeritud kulum ja võimalikud väärtuse langusest tulenevad allahindlused.

Amortisatsiooni arvestamisel kasutatakse lineaarset meetodit. Amortisatsioonimäär määratakse igale põhivara objektile eraldi, sõltuvalt selle kasulikust elueast. Kasulike eluigade vahemikud on materiaalse põhivara gruppidele järgmised:

Masinaid ja seadmed

Lennukite komponendid	1-6 aastat
Lennukite parendused	1-15 aastat
Masinaid ja seadmed	5 aastat
Muud seadmed	1-5 aastat
Vormiriided	2 aastat

Initsialiseeritud ainult identifitseerimiseks  
 Initialled for the purpose of identification only  
 Initsiaalid/initials   *1.S.*    
 Kuupäev/date   *25.06.2019*    
 PricewaterhouseCoopers, Tallinn

Kui on märke sellest, et varaobjekti eluiga või lõppväärtus on oluliselt muutunud, tehakse muudatused vara amortiseerimises edasiulatuvalt.

Materiaalse põhivara kaetava väärtuse määramisel lähtutakse lõigus 1.9 Varade väärtuse langus kirjeldatud põhimõtetest.

### 1.9. Varade väärtuse langus

Igal bilansipäeval hinnatakse materiaalse ja immateriaalse põhivara võimalikule langusele viitavate asjaolude esinemist. Selliste asjaolude esinemise korral hinnatakse vara kaetavat väärtust ning võrreldakse seda bilansilise maksumusega.

Väärtuse langusest tekkinud kahjum kajastatakse summas, mille võrra vara bilansiline maksumus ületab selle kaetava väärtuse. Vara kaetav väärtus on vara õiglane väärtus, millest on maha lahutatud müügikulutused, või vara kasutusväärtus, vastavalt sellele, kumb on kõrgem. Vara väärtuse languse hindamise eesmärgil hinnatakse kaetavat väärtust kas üksiku varaobjekti või väikseima võimaliku varade grupi kohta, mille jaoks on võimalik rahavoogusid eristada (raha genereeriv üksus). Varade allahindlusi kajastatakse aruandeperioodi kuluna.

Kord alla hinnatud varade puhul hinnatakse igal järgmisel bilansipäeval, kas võib olla tõenäoline, et vara kaetav väärtus on vahepeal tõusnud. Kui väärtuse testi tulemusena selgub, et vara või varade grupi (raha genereeriva üksuse) kaetav väärtus on tõusnud üle bilansilise jääkmaksumuse, tühistatakse varasem allahindlus ja suurendatakse vara bilansilist jääkmaksumust kuni summani, mis oleks kujunenud, arvestades vahepealsetel aastatel normaalset amortisatsiooni. Allahindluse tühistamist kajastatakse aruandeaasta kasumiaruandes põhivara allahindluse kahjumi vähendamisena.

### 1.10. Finantskohustised

Kõik finantskohustised (võlad hankijatele, viitvõlad ning muud lühi- ja pikaajalised võlakohustised) kajastatakse korrigeeritud soetusmaksumuses. Lühiajaliste finantskohustiste korrigeeritud soetusmaksumus on üldjuhul võrdne nende nominaalväärtusega, mistõttu lühiajalisi finantskohustisi kajastatakse bilansis maksmisele kuuluvas summas. Pikaajaliste finantskohustiste korrigeeritud soetusmaksumuse arvestamiseks võetakse nad algselt arvele saadud tasu õiglasel väärtuses (millest on maha arvatud tehingukulutused), arvestades järgnevatel perioodidel kohustistelt intressikulu sisemise intressimäära meetodil. Finantskohustis liigitatakse lühiajaliseks, kui selle tasumise tähtaeg on kaheteist kuu jooksul alates bilansikuupäevast, kui kontsernil pole tingimusteta õigust kohustise tasumist edasi lükata rohkem kui 12 kuud pärast bilansikuupäeva.

### 1.11. Rendiarvestus

Kapitalirendina käsitletakse rendilepingut, mille puhul kõik olulised vara omandiga seonduvad riskid ja hüved kanduvad üle rentnikule (va lepingud riigi konsolideerimisgrupi üksustega, mis vastavalt Avaliku sektori finantsarvestuse ja – aruandluse juhendi §-le 48 lg 10<sup>1</sup> kajastatakse kasutarendina). Muud rendilepingud kajastatakse kasutarendina.

Müügi-tagasirenditehing sisaldab vara müümist ja sama vara tagasirentimist müüjale. Müügi-tagasirenditehingu kajastamine sõltub sellest, kas tagasirent on kasutus- või kapitalirent ning kasutarendi korral ka sellest, kas müügitheing toimus turuhinnas või mitte. Kui müügi-tagasirenditehingus tagasirent on kasutarendi tingimustel, kajastatakse tehingut kui ostu-müügitheingut, kusjuures tekkinud kasum/kahjum kajastatakse kohe, välja arvatud juhtudel kui

Initsialiseeritud ainult identifitseerimiseks  
Initialled for the purpose of identification only  
Initsiaalid/initials 1.5.

Kuupäev/date 25.06.2019  
PricewaterhouseCoopers, Tallinn

müügihind on madalam kui vara õiglane väärtus ning madal hind kompenseeritakse madalate intressimääradega tulevikus, või kui müügihind on kõrgem kui vara õiglane väärtus. Kui tagasirenditehing on kasutusrent ning rendimaksed ja müügihind on õiglasel väärtuses, siis on toimunud tavaline müügitehing ja tekkinud kasum või kahjum kajastatakse kohe.

#### Kontsern kui rentnik

Kapitalirent võetakse arvele vara ja kohustusena renditud vara õiglase väärtuse summas või rendimaksede miinimumsumma nüüdisväärtuses, juhul kui see on madalam. Rendimaksed jaotatakse finantskuluks (intressikulu) ja kohustuse jääkväärtuse vähendamiseks. Finantskulud jaotatakse rendiperioodile arvestusega, et intressimäär on igal ajahetkel kohustuse jääkväärtuse suhtes sama. Kapitalirendi tingimustel renditud varad amortiseeritakse sarnaselt omandatud põhivaraga, kusjuures amortisatsiooniperioodiks on vara eeldatav kasulik tööiga või rendisuhte kehtivuse periood, olenevalt sellest, kumb on lühem.

Kasutusrendimaksed kajastatakse rendiperioodi jooksul lineaarselt kasumiaruandes kuluna.

#### Kontsern kui rendileandja

Kasutusrendi tingimustel väljarenditud vara kajastatakse bilansis tavakorras, analoogselt muule kontserni bilansis kajastatavale varale. Kasutusrendimaksed kajastatakse rendiperioodi jooksul lineaarselt tuluna.

#### 1.12. Eraldised ja tingimuslikud kohustised

Eraldis kajastatakse juhul, kui kontsernil lasub enne bilansipäeva toimunud kohustavast sündmusest tulenevalt juriidiline või faktiline kohustus, kohustise realiseerumine on tõenäoline ja selle summat on võimalik usaldusväärselt mõõta. Eraldis kajastatakse bilansis summas, mis on juhtkonna hinnangu kohaselt bilansipäeva seisuga vajalik eraldisega seotud kohustise rahuldamiseks. Juhul kui eraldis realiseerub tõenäoliselt hiljem kui 12 kuu jooksul pärast bilansipäeva, kajastatakse seda diskonteeritud väärtuses (st eraldisega seotud väljamaksete nüüdisväärtuse summas), välja arvatud juhul, kui diskonteerimise mõju on ebaoluline.

Lennukite rendilepingutest tulenev ning aruandeperioodil opereeritud lennutundide/-tsükli arvestatav tuleviku hooldustöö investeerimiskohustus kajastatakse eraldisena juhul, kui hooldustöö teostamine kuulub rendilepingu lõpetamise (lennuki tagastuse) tingimuste hulka, st rentnikul on kohustus lennukid tagastada rendileandjale seisukorras nagu need olid rendiperioodi alguses. Muud hooldustöödega seotud tulevaste perioodide investeerimiskohustised bilansis ei kajastu, sest kohustise kohustav sündmus toimub pärast bilansipäeva.

Muud võimalikud või eksisteerivad kohustised, mille realiseerumine ei ole tõenäoline või millega kaasnevate kulutuste suurust ei ole võimalik piisava usaldusväärsusega hinnata, on avalikustatud aastaaruande lisades tingimuslike kohustistena.

#### 1.13. Kohustuslik reservkapital

Vastavalt äriseadustikule tuleb igal majandusaastal reservkapitali kanda vähemalt 1/20 puhaskasumist, kuni reservkapital moodustab 1/10 aktsiakapitalist. Reservkapitali võib kasutada kahjumi katmiseks, samuti aktsiakapitali suurendamiseks. Reservkapitalist ei või teha väljamakseid aktsionäridele.

Initialiseeritud ainult identifitseerimiseks  
Initialed for the purpose of identification only  
Initsiaalid/initials 1. S.

Kuupäev/date 25.06.2019  
PricewaterhouseCoopers, Tallinn



### 1.14. Tulumaks

Tulu kajastatakse saadud või saadaoleva tasu õiglasel väärtusel, võttes arvesse kõiki tehtud allahindlusi ja soodustusi.

Tulu teenuse müügist kajastatakse teenuse osutamise järel, või juhul kui teenus osutatakse pikema ajaperioodi jooksul, siis lähtudes valmidusastme meetodist.

Tulu kaupade müügist kajastatakse siis, kui kõik olulised omandiga seotud riskid on läinud üle müüjalt ostjale, müügitulu ja tehinguga seotud kulu on usaldusväärselt määratav ning tehingust saadava tasu laekumine on tõenäoline.

#### Vahetustehingud

Kui kaupa või teenust vahetatakse temast erineva kauba või teenuse vastu, käsitletakse seda vahetust kauba või teenuse müügina. Tulu hindamise aluseks on sellisel juhul saadava kauba või teenuse õiglane väärtus, millele liidetakse juurde või millest arvatakse maha täiendavalt saadud või makstud rahasummad. Kui saadud kauba või teenuse õiglast väärtust ei ole võimalik usaldusväärselt hinnata, võetakse tulu hindamise aluseks vahetuseks antud kauba või teenuse õiglane väärtus, millele liidetakse juurde või millest arvatakse maha täiendavalt saadud või makstud rahasummad.

#### Tulu lennupiletite müügist

Tulu kajastatakse hetkel, kui transporditeenus on reisijale osutatud. Tulu kasutamata piletitest kajastatakse 3 kuu möödumisel korrigeerides perioodi tulusid, millal transporditeenus toimus.

#### Tulu tšarterlendudest ja märg-liisingu teenusest

Tulu kajastatakse hetkel, kui transporditeenus on kliendile osutatud.

Initsialiseeritud ainult identifitseerimiseks  
 Initialled for the purpose of identification only  
 Initsiaalid/initials   I.S.    
 Kuupäev/date   25.06.2019    
 PricewaterhouseCoopers, Tallinn

#### Intressitulu

Tulu kajastatakse kui laekumine on tõenäoline ja tulu suurust on võimalik usaldusväärselt hinnata.

#### Dividenditulu

Dividenditulu kajastatakse siis, kui omanikul on tekkinud seaduslik õigus dividendide saamiseks.

### 1.15. Ettevõtte tulumaks

Eestis kehtiva tulumaksuseaduse kohaselt ei maksustata Eestis ettevõtte aruandeaasta kasumit. Tulumaksu makstakse dividendidelt, erisoodustustelt, kingitustelt, annetustelt, vastuvõtukuludelt, ettevõtlusega mitteseotud väljamaksetelt ning siirdehinna korrigeerimistelt.

Dividendidena jaotatud kasumi maksumääraks on 20/80 väljamakstavalt netosummalt. Alates 2019. aastast on võimalik dividendide väljamaksetele rakendada maksumäära 14/86. Seda soodsamat maksumäära saab kasutada dividendimaksele, mis ulatub kuni kolme eelneva majandusaasta keskmise dividendide väljamakseni, mis on maksustatud 20/80 maksumääraga. Kolme eelneva majandusaasta keskmise dividendimakse arvestamisel on 2018.a. esimene arvesse võetav aasta. Teatud tingimustel on võimalik saadud dividende jaotada edasi ilma täiendava tulumaksukuluta. Dividendide väljamaksmisega

kaasnevat ettevõtte tulumaksu kajastatakse kohustisena ja kasumiaruandes tulumaksukuluna samal perioodil kui dividendid välja kuulutatakse, sõltumata sellest, millise perioodi eest need on välja kuulutatud või millal need tegelikult välja makstakse. Tulumaksu tasumise kohustis tekib dividendide väljamaksele järgneva kuu 10. kuupäeval.

Maksustamissüsteemi omapärast lähtuvalt ei teki Eestis registreeritud ettevõtetel erinevusi vara maksuarvestuslike ja bilansiliste jääkväärtuste vahel ning sellest tulenevalt ka edasilükkunud tulumaksunõudeid ega -kohustisi. Bilansis ei kajastata tingimuslikku tulumaksukohustist, mis tekiks jaotamata kasumist dividendide väljamaksmisel. Maksimaalne tulumaksukohustis, mis kaasneks juhul, kui kogu jaotamata kasum makstaks välja dividendidena, on esitatud aastaaruande lisades.

#### 1.16. Välisvaluutatehingute kajastamine

Kontserni kuuluvate ettevõtete arvestusvaluutadeks on nende ettevõtete äritegevuse põhilise majanduskeskkonna valuuta, milleks on euro. Konsolideeritud aruanded on koostatud eurodes.

Välisvaluutas toimunud tehingute kajastamisel on aluseks võetud tehingu toimumise päeval ametlikult kehtinud Euroopa keskpanga valuutakursid. Välisvaluutas fikseeritud monetaarsed varad ja kohustised hinnatakse bilansipäeval ümber arvestusvaluutasse bilansipäeval kehtivate Euroopa keskpanga valuutakursside alusel. Ümberhindamise tulemusena tekkinud kursikasumid ja -kahjumid kajastatakse aruandeperioodi kasumiaruandes. Mitterahalisi välisvaluutas fikseeritud varasid ja kohustisi, mida ei kajastata õiglase väärtuse meetodil (nt ettemaksud, deposiidid, varud, materiaalne ja immateriaalne põhivara), bilansipäeval ümber ei hinnata, vaid kajastatakse jätkuvalt tehingupäeval kehtinud keskpanga valuutakursi alusel.

**Initsialiseeritud ainult identifitseerimiseks**  
**Initialed for the purpose of identification only**  
Initsiaalid/initials                     I.S.                      
Kuupäev/date                     25.06.2019                      
PricewaterhouseCoopers, Tallinn

## Lisa 2. Kontserni tütarettevõtted

Nordic Aviation Group AS tütarettevõtted:

Initsialiseeritud ainult identifitseerimiseks  
 Initialed for the purpose of identification only  
 Initsiaalid/initials 1. S.

Kuupäev/date 25.06.2019  
 PricewaterhouseCoopers, Tallinn

Tütarettevõtte	Asukohamaa	Osalus 31.12.2018	Osalus 31.12.2017
Regional Jet OÜ	Eesti	51%	51%
Nordic Aviation Advisory OÜ	Eesti	100%	100%

Lisa 3. Nõuded ja ettemaksed  
 (tuhandetes eurodes)

## Jaotus järelejäänud tähtaja järgi

	31.12.2018	12 kuu jooksul	1-5 aasta jooksul	Üle 5 aasta	Lisa nr
Nõuded ostjate vastu	14 853	14 853	0	0	
Maksude ettemaksed ja tagasinõuded	362	362	0	0	8
Ettemaksed	9 129	4 818	3 366	945	
Tulevaste perioodide kulud	2 311	2 311	0	0	
Muud makstud ettemaksed ja deposiidid	6 818	2 507	3 366	945	
<b>Kokku nõuded ja ettemaksed</b>	<b>24 344</b>	<b>20 033</b>	<b>3 366</b>	<b>945</b>	

## Jaotus järelejäänud tähtaja järgi

	31.12.2017	12 kuu jooksul	1-5 aasta jooksul	Üle 5 aasta	Lisa nr
Nõuded ostjate vastu	9 165	9 165	0	0	
Maksude ettemaksed ja tagasinõuded	107	107	0	0	8
Ettemaksed	13 662	7 898	5 764	0	
Tulevaste perioodide kulud	7 402	4 572	2 830	0	
Muud makstud ettemaksed ja deposiidid	6 260	3 326	2 934	0	
<b>Kokku nõuded ja ettemaksed</b>	<b>22 934</b>	<b>17 170</b>	<b>5 764</b>	<b>0</b>	

Tagatisdeposiidid tähtajaga alla 1 aasta ning 2019. aasta lennukite kasutusrendi eest ettemaksed on kajastatud nominaalväärtuses lühiajaliste ettemaksete all.

Tagasilaekuvad pikaajalised tagatisdeposiidid summas 1 844 tuhat eurot (2017. aastal – 2 544 tuhat eurot) on kajastatud bilansis nüüdsväärtuses diskonteerituna 4%-ga vastavalt Avaliku sekotri finantsarvestuse- ja aruandluse juhend §36 (4)-le. Pikaajalisi tagatisdeposiite maksti LOT Polish Airline-le seoses kommertsplatvormi jagamisega ning lennukite rendileandjatele seoses pikaajaliste kasutusrendilepingutega.

Muud pikaajalised ettemaksed on viimase CRJ-900 lennuki 2018-2019. aastal kasutusrendi eest tehtud ettemaksed Transpordi Varahaldus OÜ-le (100%-se riigiosalusega ettevõtte). Kokku seisuga 31.12.2018 bilansis kajastub 2019. aasta lennukite kasutusrendi ettemakseid ja tagatisdeposiite Transpordi Varahaldus OÜ-le summas 1 140 tuhat eurot (seisuga 31.12.2017 – 6 352 tuhat eurot).

**Lisa 4. Materiaalne ja immateriaalne põhivara**  
(tuhandetes eurodes)

Initsialiseeritud ainult identifitseerimiseks  
Initialled for the purpose of identification only  
Initsiaalid/initials I.S.  
Kuupäev/date 25.06.2019  
PricewaterhouseCoopers, Tallinn

	Lennukid ja lennukite osad	Ettemaksed lennukite varuosade ja parenduste eest	Vormiriided	Rajatised	Masinad ja seadmed	Ettemaksed immateriaalse põhivara eest	Kokku
<b>31.12.2016</b>							
Soetusmaksumus	283	1 919	50	0	0	0	2 252
Akumuleerunud kulum	-82	0	-17	0	0	0	-99
<b>Jääkmaksumus</b>	<b>201</b>	<b>1 919</b>	<b>33</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2 153</b>
Ostud ja parendused	17 848	4 343	202	0	0	0	22 394
Amortisatsioonikulu	72	0	-13	0	0	0	59
Müügid	-17 203	0	0	0	0	0	-17 203
<b>31.12.2017</b>							
Soetusmaksumus	928	6 262	252	0	0	0	7 442
Akumuleerunud kulum	-10	0	-30	0	0	0	-40
<b>Jääkmaksumus</b>	<b>918</b>	<b>6 262</b>	<b>222</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7 402</b>
Ostud ja parendused	10 009	2 450	62	60	8	62	12 651
Amortisatsioonikulu	-1 078	0	-128	-17	0	0	-1 223
Müügid	-7 498	0	0	0	0	0	-7 498
<b>31.12.2018</b>							
Soetusmaksumus	3 439	8 712	314	60	8	62	12 595
Akumuleerunud kulum	-1 088	0	-158	-17	0	0	-1 263
<b>Jääkmaksumus</b>	<b>2 351</b>	<b>8 712</b>	<b>156</b>	<b>43</b>	<b>8</b>	<b>62</b>	<b>11 332</b>

2018. aasta kevadel sõlmis kontsern Iirimaa äriühinguga kapitalirendilepingu ühe CRJ900 tüüpi lennuki rentimiseks. Detsembris ostis kontsern õhusõiduki rendileandjalt välja sõlmides seejärel õhusõidukite väljarentimisega tegeleva Eesti ettevõttega (Transpordi Varahaldus OÜ) müügi-tagasirendi lepingu, kus tagasirent on kasutusrendi tingimustel (vt ka lisad 15 ja 17).

Lisaks ostis kontsern aruandeperioodil lennukitele paigaldatavaid varuosasid kasutusega üle ühe aasta. Varuosad on kajastatud kontserni varades lennukite osadena ning nende kulumiarvestuse periood on määratud lähtudes vara individuaalsetest tehnilistest parameetritest ja taastamiskavast.

Osade pikaajaliste lennukite kasutusrendilepingute alusel on kontsernil kohustus teostada märkimisväärseid investeeringuid nõudvaid lennukite hooldus- ja parendustöid kogu kasutusperioodi jooksul. Aruandekuupäevaks rendileandjale teostatud lepingute järgsed ettemaksud parenduste eest kajastatakse kuni põhivarade soetamiseni põhivara ettemaksetena. Aruandepäeva võrdlusperioodil ei ole kontsern kasutusrendilepingutest tulenevaid hooldusteenuseid ja parendusi soetanud.

**Lisa 5. Laenukohustised**  
(tuhandetes eurodes)

	Jaotus järelejäänud tähtaja järgi		
	31.12.2018	12 kuu jooksul	1-5 aasta jooksul
Pikaajalised laenud			
Ettevõttelt saadud laen	350	0	350
<b>Kokku võlad ja ettemaksud</b>	<b>350</b>	<b>0</b>	<b>350</b>

	Jaotus järelejäänud tähtaja järgi		
	31.12.2017	12 kuu jooksul	1-5 aasta jooksul
Pikaajalised laenud			
Ettevõttelt saadud laen	350	0	350
<b>Kokku võlad ja ettemaksud</b>	<b>350</b>	<b>0</b>	<b>350</b>

Laenukohustiste all kajastatakse Regional Jet OÜ vähemusosaniku poolt tütarettevõttele 2017. aastal antud arvelduslaenu. Laen sõlmiti eurodes lepingulise intressimääraga 1,63%. Sisemine intressimäär nominaalsest intressimäärast oluliselt ei erine. Laen tagastatakse juhul, kui Regional Jet OÜ raha ja raha ekvivalentide jääk ületab Regional Jet OÜ kuue kuu keskmist müügikäivet. Arvestatud intress makstakse ühe summamana laenu põhiosa tagastamise kuupäeval.

Initialiseeritud ainult identifitseerimiseks  
Initialled for the purpose of identification only  
Initsiaalid/initials 1. S.

Kuupäev/date 25.06.2019  
PricewaterhouseCoopers, Tallinn

**Lisa 6. Võlad ja ettemaksud**  
(tuhandetes eurodes)

	Jaotus järelejäänud tähtaja järgi			Lisa nr
	31.12.2018	12 kuu jooksul	1-5 aasta jooksul	
Võlad tarnijatele	8 923	8 923	0	
Võlad töövõtjatele	319	319	0	
Maksuvõlad	159	159	0	8
Saadud ettemaksud	3 002	3 002	0	
Muud võlad	3 230	200	3 030	
<b>Kokku võlad ja ettemaksud</b>	<b>15 633</b>	<b>12 603</b>	<b>3 030</b>	

## Jaotus järelejäänud tähtaja järgi

	31.12.2017	12 kuu jooksul	1-5 aasta jooksul	Lisa nr
Võlad tarnijatele	6 685	6 685	0	
Võlad töövõtjatele	271	271	0	
Maksuvõlad	68	68	0	8
Saadud ettemaksed	3 449	3 149	300	
Muud võlad	3 092	5	3 087	
<b>Kokku võlad ja ettemaksed</b>	<b>13 565</b>	<b>10 178</b>	<b>3 387</b>	

Kõik lisa toodud kohustised ja saadud ettemaksed on tekkinud kontserni tavapärasest ostu- ja müügitgevusest.

Muud võlad sisaldavad seisuga 31.12.2018 arvestatud laenu intressi ja krediitkaartide maksete võlgasid (lühiajalised) ning SAS-i märgliisingu lepingu raames saadud tagasimakstavat tagatisdeposiiti (pikaajaline). Pikaajaline deposiit on kajastatud bilansis diskonteerituna 4%-ga vastavalt Avaliku sektori finantsarvestuse- ja aruandluse juhend §36 (4)-le (lisa 16).

Lisa 7. Eraldised  
(tuhandetes eurodes)

Initialiseeritud ainult identifitseerimiseks  
Initialled for the purpose of identification only  
Initsiaalid/initials I.S.  
Kuupäev/date 25.06.2019  
PricewaterhouseCoopers, Tallinn

Aruandeaasta lõpu seisuga olid moodustatud järgmised eraldised:

- Seaduste täitmisest tulenevad lühiajalised kohustused (edaspidi „STT kohustused“), mis realiseeruvad 2019. aastal;
- Aruandeaasta CO2 lisakulu (lühiajaline eraldis): 2018.aasta CO2 kvoodid soetati läbi LOT'i 2019. aasta kevadel, aruandeperioodi kulu kasvas kvootide hinnatõusu tagajärjel;
- Seitsme ATR tüüpi lennuki hooldustööde reserv. Lepingute kohaselt on kontsernil lennukite tagastamisel rendileandjale kohustus teostada ise hooldus- või remonditöid või tasuda kompensatsiooni, kui rendileandja peab tegema väljaminekuid, et taastada rendile andmisele eelnenud lennuki seisukord. Eraldis on seisuga 31. detsember 2018 täies ulatuses pikaajaline ning selle realiseerimistähtaeg saabub juhtkonna hinnangul valdavalt aastatel 2020-2024 vastavalt renditud lennukite hooldus- ja remonditööde teostamisele või kompensatsiooni tasumisele lennukite tagastamisel. Eraldis koosneb mitmest olulisest ATR tüüpi lennuki remondist ja moodustatakse lähtuvalt lennukite registreeritud lennutundide ja lennukite arvust kuni remondi teostamiseni või kuni lennuki tagastamiseni rendileandjale. Lennutunni ja -tsükli hinnaks on lennuki vastava hoolduse või remondi turuhind. Kasumiaruandes kajastatakse lennukite hoolduse ja remondiga seotud eraldisi real müüdnud teenuste kulud. Eraldise kasutamine registreeritakse teostatud remondi vastuvõtmisel või lennuki tagastamisel rendileandjale.

	31.12.2017	Moodustamine	Kasutamine	31.12.2018
<b>Kokku eraldised</b>	<b>1 646</b>	<b>5 373</b>	<b>-1 013</b>	<b>6 006</b>
Sealhulgas:				
STT kohustused	127	93	-127	93
CO2 hinna korrigeerimine	618	201	-618	201

ATR hooldusreservid 901 5 079 -268 5 712

	31.12.2016	Moodustamine	Kasutamine	31.12.2017
<b>Kokku eraldised</b>	<b>0</b>	<b>1 646</b>	<b>0</b>	<b>1 646</b>
Sealhulgas:				
STT kohustused	0	127	0	127
CO2 hinna korrigeerimine	0	618	0	618
ATR hooldusreservid	0	901	0	901

Pikaajaliste eraldiste kasutamine 2018. aastal seondus kahe ATR lennuki suuremahulise hooldustöö teostamisega. Kasutatud eraldise summa koosneb teostatud hooldustööde alustamishetkeks kogutud reservist.

**Lisa 8. Maksuvõlad ja ettemaksed**  
(tuhandetes eurodes)

	31.12.2018		31.12.2017	
	Ettemaks	Maksuvõlg	Ettemaks	Maksuvõlg
Käibemaks	225	0	0	-187
Üksikisiku tulumaks	0	52	0	88
Erihoodustuse tulumaks	0	4	0	4
Sotsiaalmaks	0	93	0	145
Kohustuslik kogumispension	0	5	0	9
Töötuskindlustusmaksed	0	5	0	9
Ettemaksukonto jääk	137	0	107	0
<b>Kokku maksuvõlad ja ettemaksed</b> <b>(lisad 3 ja 6)</b>	<b>362</b>	<b>159</b>	<b>107</b>	<b>68</b>

**Lisa 9. Tingimuslikud kohustised**

**Võimalikud maksurevisjonist tulenevad kohustised**

Maksuhalduril on õigus kontrollida kontserni ettevõtete maksuarvestust kuni 5 aasta jooksul maksudeklaratsiooni esitamise tähtajast ning vigade tuvastamisel määrata täiendav maksusumma, intressid ning trahvi. Kontserni juhtkonna hinnangul ei esine asjaolusid, mille tulemusena võiks maksuhaldur määrata kontserni kuuluvatele ettevõtetele olulise täiendava maksusumma.

**Pooleliolevad kohtuvaidlused**

Seisuga 31.12.2018 oli Kontsernil üks käimasolev kohtumenetlus, mille nõude summa ületab 1,5 miljonit eurot. Kontserni juhtkond ei pea kohustuse realiseerumist tõenäoliseks.

Initsialiseeritud ainult identifitseerimiseks  
Initialed for the purpose of identification only  
Initsiaalid/initials 1. S.

Kuupäev/date 25.06.2019  
PricewaterhouseCoopers, Tallinn

**Lisa 10. Aktsiakapital**  
(tuhandetes eurodes)

	31.12.2018	31.12.2017
Aktsiakapital (eurodes)	1 000 000	1 000 000
Aktsiate arv (tk)	100 000	100 000
Aktsiate nimiväärtus (eurodes)	10	10

Nordic Aviation Group AS-i aktsiakapital summas 1 miljon eurot kanti Äriregistrisse Eesti Vabariigi asutamisotsuse alusel 9. oktoobril 2015. aastal. Lisaks kontserni aktsiakapitalile oli kogumahus sisse makstud ülekurs summas 39 700 tuhat eurot, mis vähenes 25 356 tuhande euroni pärast eelmiste perioodide kahjumi katmist ülekursist.

Kontserni bilansis kajastatud vähemusosalus koosnes seisuga 31.12.2018 LOT Polish Airlines'i osakapitalist Regional Jet'is (1 tuhat eurot), Regional Jet'i aruandeaasta kahjumi osast (-19 tuhat eurot) ning Regional Jet'i eelmiste perioodide kahjumi osast (-1 241 tuhat eurot).

**Lisa 11. Müügitulu**  
(tuhandetes eurodes)

Initsialiseeritud ainult identifitseerimiseks  
Initialled for the purpose of identification only  
Initsiaalid/initials 1.S.  
Kuupäev/date 25.06.2019  
PricewaterhouseCoopers, Tallinn

Müügitulu geograafiliste piirkondade lõikes:

	2018	2017
Müük Euroopa Liidu riikidele	107 569	82 941
Müük väljapoole Euroopa Liidu riike	144	30
<b>Kokku</b>	<b>107 713</b>	<b>82 971</b>

Müügitulu tegevusalade lõikes:

	2018	2017
Regulaarlennud	54 354	55 033
Lennukite rent koos meeskondadega	49 144	25 414
Tšarterid ja muud lennuteenused	3 464	2 068
Muud teenused*	752	456
<b>Kokku</b>	<b>107 713</b>	<b>82 971</b>

\* Muude teenuste müügitulu sisaldab tulu lennundusalasest nõustamisest ja finantstugiteenuste osutamisest, pardaajakirjas avaldatud reklaamitulu, piletimüügist ja pardamüügi korraldamisest saadud tulu.



**Lisa 12. Müüdnud teenuste kulud**  
(tuhandetes eurodes)

	2018	2017
Lennukite hooldus	23 532	11 317
Lendava personaliga seotud kulud	22 626	13 665
Lennukikütus ja kasvuhoonegaasid	19 182	14 522
Lennukite liising (lisa 17) ja kindlustus	18 423	12 993
Maapealne teenindus ja lennujaamatasud	10 888	9 482
Navigatsioonitasud	5 329	5 209
Reisijatega seotud kulud	3 682	2 685
Sisseostetud lennuteenus*	1 208	6 353
Lennukite parenduste ja varuosade amortisatsioonikulu	1 078	9
Muud kulud	3	1 446
<b>Müüdnud teenuste kulu kokku</b>	<b>105 951</b>	<b>77 681</b>

\* Sisseostetud lennuteenus on märgliising (lennukite rent koos meeskonnaga) ja teise lennufirma koodi all opereerimise tasud.

**Lisa 13. Turustuskulud**  
(tuhandetes eurodes)

	2018	2017
Distributsioonikulud	4 145	4 298
Palk ja sotsiaalmaksud	1 166	1 003
Turustuskulud	807	830
Muud kulud	13	28
<b>Turustuskulud kokku</b>	<b>6 131</b>	<b>6 159</b>

Aruandeperioodil oli kontsernis kommerts- ja turundustegevusega hõivatud keskmiselt 26 töötajat (2017. aastal – 32 töötajat).

Intsialiseeritud ainult identifitseerimiseks  
Initialed for the purpose of identification only  
Intsiaalid/initials l.s.

Kuupäev/date 25.06.2019  
PricewaterhouseCoopers, Tallinn

Lisa 14. Üldhalduskulud  
(tuhandetes eurodes)

	2018	2017
Palk ja sotsiaalmaksud	2 930	2 129
Sisseostetud teenuste kulud	1 571	1 122
IT kulud	429	352
Muud kulud*	264	297
<b>Üldhalduskulud kokku</b>	<b>5 194</b>	<b>3 900</b>

\* Muud kulud sisaldavad makstud riigilõivu, litsentsitasusid, väheväärtusliku inventari ja muid halduskulusid.

Seisuga 31.12.2018 töötas kontsernis töölepingu alusel 123 töötajat (seisuga 31.12.2017 – 106 töötajat). Aruandeperioodi keskmine töötajate arv taandatuna täistööajale oli 118 (2017. aastal – 105).

Lisa 15. Muud äritulud ja ärikulud

Enamiku aruandeperioodi muudest ärituludest ja ärikuludest moodustasid lennuki müügist (lisa 4) teenitud kasum ja lennujaamade boonused (s.h. mahu- ja kasvutoetused). Ülejäänud osa sisaldab Adria Airways'ilt saadud laenu tagasimakseid, tulu tagastamisele mittekuuluvatest depositeidest, saadud lepingutrahve, lootusetute nõuete kulusid, regulaarsest äritegevusest tekkinud realiseeritud valuutakursikahjumit, ühekordseid makse ja välisriikides makstud tagastamisele mittekuuluvat käibemaksu.

Lisa 16. Finantstulud ja -kulud

Suurema osa aruandeperioodi finantstuludest ja – kuludest moodustasid:

- laekunud (lisa 6) ja makstud (lisa 3) pikaajaliste tagatisdeposiitide diskonteerimisest tekkinud tulud ja kulud;
- intressitulu laenult;
- intressikulu kapitalirendilt (lisa 17).

Kahjum valuutakursi muutustest on toodud kasumiaruandes eraldi reana ning kujutab endast valuutakurside muutustega seotud tulude ja kulude vahet.

Lisa 17. Rendid  
(tuhandetes eurodes)

Kontsern kui rentnik

Intsialiseeritud ainult identifitseerimiseks  
Initialled for the purpose of identification only  
Initsiaalid/initials 1.S.  
Kuupäev/date 25.06.2019  
PricewaterhouseCoopers, Tallinn

**Kasutusrent:**

Kontsern on võtnud kasutusrendile lennukid, kontoripinna ja -seadmed. Ettevõtte ei ole kavatsust renditud varasid pärast rendiperioodi välja osta.

	2018	2017
Lennukite ja lennukite varuosade liisingukulu (lisa 12)	18 224	12 808
Kontoripinnad ja seadmed	156	117
<b>Kokku</b>	<b>18 380</b>	<b>12 925</b>

Seitsme kasutusrendilepingu alusel renditud CRJ-900 lennuki alusvaluutaks on EUR, ülejäänud kolmel CRJ-900, kahel CRJ-700 ja seitsmel ATR tüüpi lennuki alusvaluutaks on USD. Seitsme CRJ900 tüüpi lennukite rendilepingud on pikaajalised (12-13 aastat), nende hulgast kolme on võimalik katkestada ennetähtaegselt alates 2020.-2021.aastast. Kahe CRJ700 ja kolme CRJ-900 tüüpi lennukite rendilepingud lõppevad 2019. aasta lõpus. ATR lennukite rendilepingud on 6-aastased võimalusega katkestada rendisuhet 3 aasta möödumisel. Kontsern maksab lennuki rentide puhul lisaks liisingukulule ka lennukite hooldus- ja parendustööde eest (lisad 4 ja 12).

Vastavalt bilansipäeval kehtivatele mittekatkestatavatele lennukite rendilepingutele on kontsernil kohustus maksta lepingute lõppemise või varajase katkestamiseni rendimakseid summas 128 233 tuhat eurot (seisuga 31.12.2017 – 194 744 tuhat eurot), mis muuhulgas sisaldab ka ettemakseid järgmistel perioodidel teostatavate hooldus- ja parendustööde eest. Tulevaste rendimaksete kohustised Transpordi Varahaldus OÜ ees summas 1 140 tuhat eurot (seisuga 31.12.2017 - 5 316 tuhat eurot) tasaarveldatakse Transpordi Varahaldus OÜ vastu lennuki müügist tekkinud nõuetega.

Kontoripinna ja – seadmete rendilepingutega ei kaasne muid olulisi lisatingimusi.

**Kapitalirent:**

Kapitalirendirendi tingimustel soetatud CRJ-900 tüüpi lennuk lisandus kontserni parki 2018. aasta aprillis. Lennuk kajastati kontserni põhivarades (lisa 4). Kapitalirendiga seotud kohustised maksti täies ulatuses tagasi enne 2018. aasta lõppu.

**Lisa 18. Seotud osapooled**  
(tuhandetes eurodes)

Initialiseeritud ainult identifitseerimiseks  
Initialed for the purpose of identification only  
Initsiaalid/initials I.S.  
Kuupäev/date 25.06.2019  
PricewaterhouseCoopers, Tallinn

Nordic Aviation Group AS aktsiad kuuluvad 100% Eesti Vabariigile. Kontserni konsolideeritud raamatupidamise aruande koostamisel on seotud osapoolteks loetud:

- tegev- ja kõrgem juhtkond (sh tütarettevõtte juhatuse ja nõukogu liikmed ning muud ettevõtted, kelle üle nimetatud isikutel on oluline mõju);

- b. eespool loetletud isikute lähedased pereliikmed ja nende olulise mõju all olevad ettevõtted;  
c. organisatsioonid, kus omanikul on valitsev mõju.

	31.12.2018		31.12.2017	
	Nõuded	Kohustised	Nõuded	Kohustised
Tegev- ja kõrgem juhtkond ning olulise osalusega eraisikust omanikud ning nende valitseva või olulise mõju all olevad ettevõtjad	0	9	0	2
	2018		2017	
	Müügid	Ostud	Müügid	Ostud
Tegev- ja kõrgem juhtkond ning olulise osalusega eraisikust omanikud ning nende valitseva või olulise mõju all olevad ettevõtjad	0	163	12	31

Tegev- ja kõrgemale juhtkonnale arvestatud tasud ja muud olulised soodustused	2018	2017
Arvestatud tasu	614	419

Juhatuse ja nõukogu liikmetega teenistuslepingu ennetähtaegsel lõpetamisel kaasneks kontsernile lahkumishüvitise maksmise kohustis summas 113 tuhat eurot (tulenevalt bilansipäeval kehtinud lepingutest on juhatuse ja nõukogu liikmetele ette nähtud hüvitis 2-6 kuutasu ulatuses). Seotud osapoolte vastu olevate nõuete osas ei ole aruande- ega võrdlusperioodil moodustatud allahindluseid.

#### Lisa 19. Sündmused pärast bilansipäeva

Nordica konsolideerimisgrupp on otsustanud panustada enam tütaretevõtte Regional Jet tegevusmahtude suurendamisele ning seetõttu suletakse 2019. aasta sügisest ajutiselt Nordic Aviation Group AS kommertslendude tegevus.

Regional Jet tegevusmahtude suurendamisega seoses on 2019. aastal plaanis sõlmida kokkulepped täiendava kolme ATR 72 tüüpi lennuki rentimiseks, mida hakatakse kasutama välispartnerite liinide opereerimiseks.

Täiendavalt pikendati 2018. aastal sõlmitud ühe-aastast teenuse osutamise lepingut Rootsi siseliini teenindamiseks Gällivare, Arvidsjaur ja Stockholmi vahel kuni 2023. aastani.

**Initsialiseeritud ainult identifitseerimiseks**  
**Initialled for the purpose of identification only**  
Initsiaalid/initials   I.S.    
Kuupäev/date   25.06.2019    
PricewaterhouseCoopers, Tallinn

## Lisa 20. Emaettevõtte konsolideerimata aruanded

Emaettevõtte konsolideerimata bilanss  
(tuhandetes eurodes)

VARAD	31.12.2018	31.12.2017
<b>Käibevara</b>		
Raha ja raha ekvivalendid	4 267	8 957
Nõuded ja ettemaksed	10 988	11 475
Varud	167	78
<b>Käibevara kokku</b>	<b>15 422</b>	<b>20 510</b>
<b>Põhivara</b>		
Investeeringud tütaretevõttesse	4	4
Nõuded ja ettemaksed	5 308	4 716
Materiaalne põhivara	11 291	7 154
<b>Põhivara kokku</b>	<b>16 602</b>	<b>11 874</b>
<b>VARAD KOKKU</b>	<b>32 024</b>	<b>32 384</b>
<b>KOHUSTISED JA OMAKAPITAL</b>	<b>31.12.2017</b>	<b>31.12.2017</b>
<b>Lühiajalised kohustised</b>		
Võlad ja ettemaksed	6 601	2 305
Eraldised	239	745
<b>Lühiajalised kohustised kokku</b>	<b>6 840</b>	<b>3 050</b>
Võlad ja ettemaksed	424	300
Eraldised	713	0
<b>Pikaajalised kohustised kokku</b>	<b>1 137</b>	<b>300</b>
<b>KOHUSTISED KOKKU</b>	<b>7 977</b>	<b>3 350</b>
<b>Omakapital</b>		
Aktiikapital	1 000	1 000
Ülekurss	25 356	25 356
Kohustuslik reservkapital	44	0
Eelmiste perioodide jaotamata kasum (kahjum)	2 634	-95
Aruandeaasta kahjum (kasum)	-4 987	2 773
<b>OMAKAPITAL KOKKU</b>	<b>24 047</b>	<b>29 034</b>
<b>KOHUSTISED JA OMAKAPITAL KOKKU</b>	<b>32 024</b>	<b>32 384</b>

Initsialiseeritud ainult identifitseerimiseks  
 Initialed for the purpose of identification only  
 Initsiaalid/initials   I.S.    
 Kuupäev/date   25.06.2019    
 PricewaterhouseCoopers, Tallinn

Emaettevõtte konsolideerimata kasumiaruanne  
(tuhandetes eurodes)

	2018	2017
Müügitulu	70 900	64 090
Müüdud teenuste kulu	-72 420	-57 841
<b>Brutokasum</b>	<b>-1 519</b>	<b>6 249</b>
Turustuskulud	-6 122	-6 157
Üldhalduskulud	-2 042	-2 073
Muud äritulud ja ärikulud	4 703	4 643
<b>Ärikahjum (-kasum)</b>	<b>-4 980</b>	<b>2 662</b>
Kahjum valuutakursi muutustest	-29	-37
Kasum finantsinvesteeringutelt	0	85
Muud finantstulud ja -kulud	22	63
<b>Aruandeaasta kahjum (kasum)</b>	<b>-4 987</b>	<b>2 773</b>

Initialiseeritud ainult identifitseerimiseks  
Initialled for the purpose of identification only  
Initsiaalid/initials   *l.s.*  

Kuupäev/date   *25.06.2019*    
PricewaterhouseCoopers, Tallinn

**Emaettevõtte konsolideerimata rahavoogude aruanne**  
(tuhandetes eurodes)

	2018	2017
<b>Rahavood äritegevusest</b>		
Ärikahjum (kasum)	-4 980	2 662
Korrigeerimised	-1 727	-7 815
Äritegevusega seotud nõuete ja ettemaksete muutus	1 039	8 926
Varude muutus	-89	-77
Äritegevusega seotud kohustuste ja ettemaksete muutus	4 628	639
<b>Kokku rahavood äritegevusest</b>	<b>-1 129</b>	<b>4 335</b>
<b>Rahavood investeerimistegevusest</b>		
Tasutud materiaalse põhivara soetamisel	-2 968	-22 266
Laekunud materiaalse põhivara müügist	10 000	25 000
Laekunud tütarettevõtte osaluse müügist	0	85
Antud laenud	-2 400	-350
Laekunud intressid	236	149
<b>Kokku rahavood investeerimistegevusest</b>	<b>4 868</b>	<b>2 618</b>
<b>Rahavood finantseerimistegevusest</b>		
Kapitalirendi põhiosa tagasimaksed	-8 201	0
Makstud intressid	-199	0
<b>Kokku rahavood finantseerimistegevusest</b>	<b>-8 400</b>	<b>0</b>
<b>Rahavood kokku</b>	<b>-4 661</b>	<b>6 953</b>
<b>Raha ja raha ekvivalendid perioodi alguses</b>	<b>8 957</b>	<b>2 041</b>
<b>Raha ja raha ekvivalentide muutus</b>	<b>-4 661</b>	<b>6 953</b>
Valuutakursside muutuste mõju	-29	-37
<b>Raha ja raha ekvivalendid perioodi lõpus</b>	<b>4 267</b>	<b>8 957</b>

Initsialseeritud ainult identifitseerimiseks  
Initialed for the purpose of identification only  
Initsiaalid/initials   I.S.  

Kuupäev/date   25.06.2019    
PricewaterhouseCoopers, Tallinn

**Emaettevõtte konsolideerimata omakapitali muutuste aruanne**  
(tuhandetes eurodes)

	Emaettevõtte omanikele kuuluv omakapital				Kokku
	Aktsiakapital	Ülekurs	Kohustuslik reservkapital	Jaotamata kahjum (kasum)	
<b>Konsolideerimata omakapital 31.12.2016</b>	<b>1 000</b>	<b>39 700</b>	<b>0</b>	<b>-14 439</b>	<b>26 261</b>
Aruandeaasta kasum		0	0	3 391	3 391
Muud muutused omakapitalis		-14 344	0	14 344	0
<b>Konsolideerimata omakapital 31.12.2017</b>	<b>1 000</b>	<b>25 356</b>	<b>0</b>	<b>3 296</b>	<b>29 652</b>
Jaotamata kasumi tagasiulatav korrigeerimine	0	0	0	-618	-618
Valitseva ja olulise mõju all olevate osaluste bilansiline väärtus	0	0	0	-4	-4
Valitseva ja olulise mõju all olevate osaluste bilansiline väärtus arvestatuna kapitaliosaluse meetodil	0	0	0	-1 275	-1 275
<b>Korrigeeritud konsolideerimata omakapital 31.12.2017</b>	<b>1 000</b>	<b>25 356</b>	<b>0</b>	<b>1 399</b>	<b>27 755</b>
Aruandeaasta kasum	0	0	0	-4 987	-4 987
Muud muutused omakapitalis	0	0	44	-44	0
<b>Konsolideerimata omakapital 31.12.2018</b>	<b>1 000</b>	<b>25 356</b>	<b>44</b>	<b>-2 353</b>	<b>24 047</b>
Valitseva ja olulise mõju all olevate osaluste bilansiline väärtus	0	0	0	-4	-4
Valitseva ja olulise mõju all olevate osaluste bilansiline väärtus arvestatuna kapitaliosaluse meetodil	0	0	0	-1 302	-1 302
<b>Korrigeeritud konsolideerimata omakapital seisuga 31.12.2018</b>	<b>1 000</b>	<b>25 356</b>	<b>44</b>	<b>-3 659</b>	<b>22 741</b>

**Initsialiseeritud ainult identifitseerimiseks**  
**Initialled for the purpose of identification only**  
Initsiaalid/initials           I.S.          

Kuupäev/date           25.06.2019            
PricewaterhouseCoopers, Tallinn





## SÕLTUMATU VANDEAUDIITORI ARUANNE

Aktsiaseltsi Nordic Aviation Group aktsionäridele

---

### Meie märkusega arvamus

Meie arvates, välja arvatud lõigus „Märkusega arvamuse alus“ kirjeldatud asjaolu võimalik mõju, kajastab konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne kõigis olulistest osades õiglaselt Aktsiaseltsi Nordic Aviation Group ja selle tütarettevõtete (koos Kontserni) konsolideeritud finantsseisundit seisuga 31. detsember 2018 ning sellel kuupäeval lõppenud majandusaasta konsolideeritud finantstulemust ja konsolideeritud rahavoogusid kooskõlas Eesti finantsaruandluse standardiga.

Meie poolt auditeeritud Kontserni konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne sisaldab:

- konsolideeritud bilansi seisuga 31. detsember 2018;
- konsolideeritud kasumiaruannet eeltoodud kuupäeval lõppenud majandusaasta kohta;
- konsolideeritud rahavoogude aruannet eeltoodud kuupäeval lõppenud majandusaasta kohta;
- konsolideeritud omakapitali muutuste aruannet eeltoodud kuupäeval lõppenud majandusaasta kohta; ja
- konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande lisasid, mis sisaldavad oluliste arvestuspõhimõtete kokkuvõtet ja muud selgitavat infot.

---

### Märkusega arvamuse alus

Kontsern on hinnanud alla laenuõude kolmanda osapoole vastu summas 7 836 tuhat eurot, millest 2016. aasta allahindlus oli summas 3 279 tuhat eurot ning 2017. aastal 4 556 tuhat eurot. Vastavalt Eesti finantsaruandluse standardile tuleb laenuõue kajastada sellest eeldatavasti tulevikus laekuvate maksete nüüdisväärtuses. Meil ei olnud oma auditiprotseduuride käigus võimalik sobiva diskontomäära leidmiseks saada piisavalt tõendusmaterjali sarnaste tunnustega laenuõude turu intressimäärade kohta ning samuti ei olnud meil võimalik saada piisavalt tõendusmaterjali laenuõude laekumise tõenäosuse osas. Nendest asjaoludest tulenevalt ei olnud meil võimalik veenduda, kas ja millises summas oleks laenuõuet pidanud alla hindama 31. detsembri 2018, 2017 ja 2016 seisuga ning kas ja millises summas oleks pidanud kajastama allahindlused 2018., 2017. ja 2016. aasta kasumiaruandes. Meie 2017.a vandeaudiitori aruanne sisaldas samuti märkust nimetatud asjaolu osas.

Viisime auditi läbi kooskõlas rahvusvaheliste auditeerimisstandarditega (ISA-d). Meie kohustused vastavalt nendele standarditele on täiendavalt kirjeldatud meie aruande osas „Audiitori kohustused seoses konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande auditiga“.

Usume, et kogutud auditi tõendusmaterjal on piisav ja asjakohane meie märkusega arvamuse avaldamiseks.

Oleme Kontsernist sõltumatud kooskõlas Rahvusvaheliste Arvestusekspertide Eetikakoodeksite Nõukogu (IESBA) poolt välja antud kutseliste arvestusekspertide eetikakoodeksiga (IESBA koodeks) ja Eesti Vabariigi audiitortegevuse seaduses sätestatud eetikanõuetega. Oleme täitnud oma muud eetikaalased kohustused vastavalt IESBA koodeksile ja Eesti Vabariigi audiitortegevuse seaduse eetikanõuetele.

---

## **Muu informatsioon**

Juhatus vastutab muu informatsiooni eest, mis sisaldub konsolideeritud majandusaasta aruandes lisaks konsolideeritud raamatupidamise aastaaruandele ja meie audiitori aruandele.

Meie arvamus konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande kohta ei hõlma muud informatsiooni ja me ei avalda muu informatsiooni kohta kindlustandvat arvamust.

Konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande auditeerimise käigus on meie kohustus lugeda muud informatsiooni ja kaaluda seda tehes, kas muu informatsioon sisaldab olulisi vasturääkivusi konsolideeritud raamatupidamise aruandega või meie poolt auditi käigus saadud teadmistega või tundub muul viisil olevat oluliselt väärkajastatud. Kui me teeme tehtud töö põhjal järelduse, et muu informatsioon on oluliselt väärkajastatud, oleme kohustatud selle info oma aruandes välja tooma. Meil ei ole sellega seoses midagi välja tuua.

---

## **Juhatus ja nende, kelle ülesandeks on Kontserni valitsemine, kohustused seoses konsolideeritud raamatupidamise aastaaruandega**

Juhatus vastutab konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamise ja õiglase esitamise eest kooskõlas Eesti finantsaruandluse standardiga ja sellise sisekontrollisüsteemi rakendamise eest, nagu juhatus peab vajalikuks, võimaldamaks pettusest või veast tulenevate oluliste väärkajastamisteta konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamist.

Konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamisel on juhatus kohustatud hindama Kontserni jätkusuutlikkust, avalikustama vajadusel infot tegevuse jätkuvusega seotud asjaolude kohta ja kasutama tegevuse jätkuvuse printsiipi, välja arvatud juhul, kui juhatus kavatses Kontserni likvideerida või tegevuse lõpetada või tal puudub realistlik alternatiiv eelnimetatud tegevustele.

Need, kelle ülesandeks on valitsemine, vastutavad Kontserni finantsaruandlusprotsessi üle järelevalve teostamise eest.

---

## **Audiitori kohustused seoses konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande auditiga**

Meie eesmärk on saada põhjendatud kindlus selle kohta, kas konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne tervikuna on pettusest või veast tulenevate oluliste väärkajastamisteta, ja anda välja audiitori aruanne, mis sisaldab meie arvamust. Kuigi põhjendatud kindlus on kõrgetasemeline kindlus, ei anna ISA-dega kooskõlas läbiviidud audit garantiid, et oluline väärkajastamine alati avastatakse. Väärkajastamised võivad tuleneda pettusest või veast ja neid peetakse oluliseks siis, kui võib põhjendatult eeldada, et need võivad kas üksikult või koos mõjutada kasutajate poolt konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande alusel tehtavaid majanduslikke otsuseid.

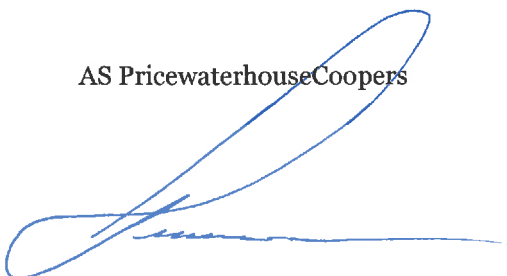
Kooskõlas ISA-dega läbiviidud auditi käigus kasutame me kutsealast otsustust ja säilitame kutsealase skeptitsismi. Samuti me:

- tuvastame ja hindame riske, et konsolideeritud raamatupidamise aastaaruandes võib olla olulisi väärkajastamisi tulenevalt pettusest või veast, kavandame ja teostame auditiprotseduure vastavalt tuvastatud riskidele ning kogume piisava ja asjakohase auditi tõendusmaterjali meie arvamuse avaldamiseks. Pettusest tuleneva olulise väärkajastamise mitteavastamise risk on suurem kui veast tuleneva väärkajastamise puhul, sest pettus võib tähendada varjatud kokkuleppeid, võltsimist, tahtlikku tegevusetust, väaresitiste tegemist või sisekontrollisüsteemi eiramist;

- omandame arusaama auditi kontekstis asjakohasest sisekontrollisüsteemist, selleks, et kujundada auditiprotseduure sobivalt antud olukorrale, kuid mitte selleks, et avaldada arvamust Kontserni sisekontrollisüsteemi tõhususe kohta;
- hindame kasutatud arvestuspõhimõtete asjakohasust ning juhatuse poolt tehtud raamatupidamislike hinnangute ja nende kohta avalikustatud info põhjendatust;
- otsustame, kas juhatuse poolt kasutatud tegevuse jätkuvuse printsiip on asjakohane ning kas kogutud auditi tõendusmaterjali põhjal on olulist ebakindlust põhjustavaid sündmusi või tingimusi, mis võivad tekitada märkimisväärset kahtlust Kontserni jätkusuutlikkuses. Kui me järeldame, et eksisteerib oluline ebakindlus, oleme kohustatud oma audiitori aruandes juhtima tähelepanu infole, mis on selle kohta avalikustatud konsolideeritud raamatupidamise aastaaruandes, või kui avalikustatud info on ebapiisav, siis modifitseerima oma arvamust. Meie järeldused tuginevad audiitori aruande kuupäevani kogutud auditi tõendusmaterjalil. Tulevased sündmused või tingimused võivad siiski põhjustada Kontserni tegevuse jätkumise lõppemist;
- hindame konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande üldist esitusviisi, struktuuri ja sisu, sealhulgas avalikustatud informatsiooni, ning seda, kas konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne esitab toimunud tehinguid ja sündmusi viisil, millega saavutatakse õiglane esitusviis;
- hangime piisava asjakohase tõendusmaterjali Kontserni kuuluvate majandusüksuste või äritegevuste finantsinformatsiooni kohta, avaldamaks arvamust konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande kui terviku kohta. Me vastutame Kontserni auditi juhtimise, järelevalve ja läbiviimise eest ja oleme ainuvastutavad oma auditiarvamuse eest.

Me vahetame infot nendega, kelle ülesandeks on Kontserni valitsemine, muu hulgas auditi planeeritud ulatuse ja ajastuse ning oluliste auditi tähelepanekute kohta, sealhulgas auditi käigus tuvastatud oluliste sisekontrollisüsteemi puuduste kohta.

AS PricewaterhouseCoopers



Janno Hermanson  
Vandeaudiitor, litsents nr 570

25. juuni 2019

Juhatuse liikmete allkirjad

Nordic Aviation Group AS juhtkond on 31. detsember 2018 lõppenud majandusaasta aruande heaks kiitnud ja allkirjastanud 25. juunil 2019.

Kristi Ojakäär

juhatuse liige



allkiri

## Nordic Aviation Group AS

Majandusaasta kahjumi katmise ettepanek

25. juuni 2019

Kontserni 1.01.2018 – 31.12.2018 perioodi kahjum vastavalt majandusaasta aruandele on 5 354 tuhat eurot ning sisse makstud ülekursi jääk seisuga 31.12.2018 on 25 356 tuhat eurot.

Nordic Aviation Group ASi juhatus teeb aktsionäride üldkoosolekule ettepaneku katta kontserni jaotamata kahjum summas 1 454 tuhat eurot eelmiste perioodide jaotamata kasumi arvelt ning ülejäänud osa kahjumist summas 3 900 tuhat eurot sisse makstud ülekursi arvelt.

(tuhandetes eurodes)

Aruandeaasta kahjum	-5 354
Eelmiste perioodide kasum	1 454
Jaotamata kahjum kokku	-3 900

Katmine

Ülekursi vähendamine	-3 900
Jaotamata kahjum peale katmist	0

Kristi Ojakäär  
Juhatuseliige

  
allkiri

## Müügitulu jaotus tegevusalade lõikes

Tegevusala	EMTAK kood	Müügitulu (EUR)	Müügitulu %	Põhitegevusala
Sõitjate õhustransport	51101	70900000	100.00%	Jah

## Sidevahendid

Liik	Sisu
Telefon	+372 6642200
E-posti aadress	nordica@nordica.ee