

# KONSOLIDEERITUD MAJANDUSAASTA ARUANNE

**aruandeaasta algus:** 01.01.2014

**aruandeaasta lõpp:** 31.12.2014

**ärinimi:** aktsiaselts PepsiCo Eesti

**registrikood:** 10438708

**tänavatalu nimi,** Tuglase 2  
**maja ja korteri number:**

**linn:** Tartu linn

**maakond:** Tartu maakond

**postisihtnumber:** 51014

**telefon:** +372 7386600

**faks:** +372 7386601

**e-posti aadress:** [pepsico.eesti@pepsico.com](mailto:pepsico.eesti@pepsico.com), [ruth.heinmets@pepsico.com](mailto:ruth.heinmets@pepsico.com)

**veebilehe aadress:** [www.lays.ee](http://www.lays.ee)

## Sisukord

|                                                       |    |
|-------------------------------------------------------|----|
| Tegevusaruanne                                        | 3  |
| Raamatupidamise aastaaruanne                          | 8  |
| Konsolideeritud bilanss                               | 8  |
| Konsolideeritud kasumiaruanne                         | 9  |
| Konsolideeritud rahavoogude aruanne                   | 10 |
| Konsolideeritud koondkasumiaruanne                    | 11 |
| Konsolideeritud omakapitali muutuste aruanne          | 12 |
| Raamatupidamise aastaaruande lisad                    | 13 |
| Lisa 1 Arvestuspõhimõtted                             | 13 |
| Lisa 2 Nõuded ja ettemaksed                           | 16 |
| Lisa 3 Nõuded ostjate vastu                           | 17 |
| Lisa 4 Varud                                          | 17 |
| Lisa 5 Maksude ettemaksed ja maksuvõlad               | 17 |
| Lisa 6 Tütarettevõtjate aktsiad ja osad               | 18 |
| Lisa 7 Materiaalne põhivara                           | 19 |
| Lisa 8 Kasutusrent                                    | 20 |
| Lisa 9 Võlad ja ettemaksed                            | 20 |
| Lisa 10 Eraldised                                     | 21 |
| Lisa 11 Aktsiakapital                                 | 21 |
| Lisa 12 Müügitulu                                     | 22 |
| Lisa 13 Muud äritulud                                 | 22 |
| Lisa 14 Müüdnud toodangu (kaupade, teenuste) kulu     | 22 |
| Lisa 15 Turustuskulud                                 | 23 |
| Lisa 16 Üldhalduskulud                                | 23 |
| Lisa 17 Tööjõukulud                                   | 23 |
| Lisa 18 Muud ärikulud                                 | 24 |
| Lisa 19 Muud finantstulud ja -kulud                   | 24 |
| Lisa 20 Seotud osapooled                              | 24 |
| Lisa 21 Konsolideerimata bilanss                      | 25 |
| Lisa 22 Konsolideerimata kasumiaruanne                | 26 |
| Lisa 23 Konsolideerimata rahavoogude aruanne          | 26 |
| Lisa 24 Konsolideerimata omakapitali muutuste aruanne | 27 |
| Aruande allkirjad                                     | 28 |
| Vandeauditori aruanne                                 | 29 |

## Tegevusaruanne

AS PepsiCo Eesti registreeriti ettevõttereegis 1. novembril 1993. aastal ning kuulub PepsiCo kontserni soolaseid suupisteid ja karastusjooke tootva üksuse Frito-Lay International Euroopa osasse. AS-ile PepsiCo Eesti kuuluvad 100%-lt tütarettevõtted SIA Latvian Snacks Lätis, mis loodi 1995. aasta märtsis ja UAB Lithuanian Snacks Leedus, mis asutati 1996. aasta augustis. AS PepsiCo Eesti ja tema tütarettevõtete peamiseks tegevusvaldkonnaks on soolaste suupistete - kartulikrõpsude, ekstruudertoodete, päevalilleseemnete, pähklite ja soolapulcade turustamine ning magusate pakendatud saiakeste- *croissantide* turustamine. Seoses *Pepsi Bottling Group (PBG)* ja *PepsiAmericas (PAS)* liitmisega PepsiCo International'iga alates 2010. a. 1. märtsist alustati jookide müügiga juba 2010 aasta kevadest. Baltikumi varustajaks jookide osas on PepsiCo Inc. kontserni kuuluv *General Bottlers Poland SP.z.o.o*

2014 aastal muudeti märkimisväärselt Läti turul kaupade turuletoomist ja müügi protsessi seoses aastatepikkuse kahjumlike tulemustega Lätis. Lätis alustati alates aprillist 2014 PepsiCo kontserni toodete turustamist läbi uue distributsioonifirma MV Latvia. Toodetega varustatakse edasimüüjat otse Poolast, PepsiCo kontrani ettevõtete kaudu. Seoses selle muudatusega koondati kõik Latvian Snack SIA töötajad 30.06.2014 aastal ja müüdi või kanti kuludesse firmale kuuluvad varad.

2014. aasta oli kontsernile edukas kasumi plaanide täitmise osas. 2014 aastal teenis kontsern rohkem kasumit summas 1 121 tuhat eurot võrreldes 2013 aastaga. PepsiCo Eesti koos tütarettevõtetega müüs Baltikumis 3 191 tonni soolaseid ja magusaid suupisteid. Võrrelduna 2013 aastaga oli see 164 tonni vähem, müügi koguse võrdlusindeks 95% (2013 aastal müüdi 3 355 tonni). Magusaid suupisteid müüdi 436 tonni, võrreldes eelmise aastaga müüsi *croissantide* vähem 58 tonni so. 88% 2013.a. müügi mahust (2013 müüdi 494 tonni). Jookide müügi maht 2014 aastal oli 2 335 tuhat 8oz (Ameerikas kasutusel olev standardne mõõtühik unts, ligilähedasel 1 unts võrdub 5,678 liitriga). Jookide mahuline vähenemine oli 91% võrreldes 2013. aastaga, kui müüdi 2 575 tuhat 8oz. Rahalises vääringus turustasime kokku suupisteid ja jooke Baltikumis 17 408 942 euro (2013: 20 840 853 euro) eest, mis moodustab 84% eelmise aasta müügitulust.

Kontsern turustab jätkuvalt nii Eestis, Lätis kui ka Leedus selliseid ülemaailmseid tootemärke nagu siledad kartulikrõpsud Lay's ning sakilised kartulikrõpsud Lay's Max, maisikrõpsud Cheetos ja väikestes kogustes soolapulki Twistos. Jookidest turustatakse karboniseeritud koolajooki Pepsi, apelsinimaitseist jooki Mirinda ja sidrunimaitseist limonaadi SevenUp. Samuti turustatakse väiksemal määral mahlu, spordijooke ja siirupeid. Imporditud kaupade eest tasutakse tootjafirmale *FLTC Poland* ja *General Bottlers Poland SP.z.o.o* poola zlottides, millega tehased vähendavad oma valuutariske. 2014. aasta jooksul nõrgenes vähesel määral poola zlott euro ja leedu liti (-0,02%) suhtes detsembriks 2014 võrrelduna jaanuariga 2014. Ameerika dollar tugevnes (+2,7%) kõikide valuutade suhtes aasta lõpuks võrreldes jaanuariga 2014. Kuna poola zlott püsis peaaegu muutumatuna, vähenesid ka kontserni kahjud valuutamuutusest, kontsern teenis valuutakasu 2014 aastal 58 317 eurot (2013 : -32 487 eurot). Tegemist on realiseerimata ja realiseeritud valuutatehingute tulemiga. Valuutakahjumit on Baltikumis raske vältida kuna kaupu müüakse koduturgudel ja Swedbankist tuleb kommertskursiga osta Poola zlotte kaupade eest tasumiseks.

**Lühiülevaade 2014. aastal toimunud uute toodete kodumaisele turule toomisega ja tarbijatele suunatud reklaamikampaaniatest:**



Märtsikuus tõime turule uued sakilised kartulikrõpsud Lays MAX Sool 140g ja Paprika 140g. Aprilli kuus lansseerisime maisijahust valmistatud ekstruudertoote Cheetos Fromage 70g. Alates maikuust tõime ajutise pakkumisena (in&out) turule Lays 285g XL pakisuuruses kartulikrõpsud kolme erineva maitsega: hapukoore-, sibula- ja uudisena piri-piri pipra maitseelised sakilised kartulikrõpsud. Uued tooted olid 2014.a. väga edukad, müügid osutusid oodatust suuremaks ja ületasid aasta kokkuvõttes planeeritud 29% samas vähenes uute arvelt põhiportfellis olevate toodete müük.

Tarbijakampaaniate poolest oli 2014 aasta suhteliselt kesine. Korraldasime vaid ühe tarbijakampaania, milleks oli juulist kuni septembri kuuni Cheetos Tattoo kampaania, kus pakkidest võis leida suve- ja surfiteemalisi ihulekleebitavaid vesibaasil olevaid tattoosid. Kampaania oli suunatud lastele/noortele. Üldkokkuvõttes osutus kampaania keskmiselt edukaks, kasinaks jäi uute Cheetos Fromage toodete müük.

### **Ülevaade 2014 aasta turuosadest tootekategooriate kaupa:**

#### Kartulikrõpsud:

Võrreldes 2013 aastaga tõusis 2014. aastal meie kartulikrõpsude turuosa kogu Baltikumis. Lay's rahaline turuosa Baltikumis tõusis võrrelduna 2013 aastaga 30,1%-ni (+0,5pp) ja rahaline turuosa 30,1%-ni (+0,1pp). Riikide kaupa eraldi vaadelduna kaotasime võrreldes 2013. aastaga Eestis kartulikrõpsude kategoorias koguselist turuosa -1,1pp jäädes 50% tasemele, Lätis kukkusime -4,5pp jäädes 14,7% tasemele ja Leedus kasvatasime +4,1 pp langedes 30,5%-ni.

#### Ekstruudertooted:

Kogu Baltikumi ekstruudertoodete kategoorias langes meie koguseline turuosa 9,3%-ni (-4 pp võrrelduna 2013 aastaga) Cheetose rahaline turuosa võrreldes 2013. aastaga Baltikumis langes -4,3pp kukkudes 11,4% tasemele. Eestis langes koguseline turuosa -3,5pp jäädes 11% tasemele; Lätis langes -4,6pp saavutades 5,8% taseme ning Leedus langes -3,8pp jäädes 11,2% tasemele.

#### Kartulikrõpsud + ekstruudertooted kokku:

Kogu Baltikumi kartulikrõpsude + ekstruudertoodete turul omas PepsiCo 2014.aastal siiski liidripositsiooni st. 24,7%-list koguselist ja 25,9% rahalist turuosa. (võrrelduna 2013. aastaga oli koguselise turuosa langus -0,9pp ja rahalise turuosa langus -1pp). Eestis koguseline turuosa langes -2,1pp jäädes 40,3% tasemele; Lätis langes -4,6pp so 12,1%; ja Leedus tõusis vastavalt +2pp saavutades 25,7% taseme.

### **Ülevaade töötajatest ja juhtkonnast:**

2014. aastal vähenes töötajate arv seoses restruktureerimisega Lätis oluliselt ning aasta lõpuks oli ettevõttes 2013. aastaga võrreldes 25% vähem töötajaid – kokku 44 töötajat (16 Eestis, 2 Lätis ning 26 Leedus). Restruktureerimine võeti ette seoses aastatepikkuse kahjumliku tegevusega Läti ettevõttes. Kuna katsed Lätis kasumit toota olid ebaõnnestunud, võttis ettevõtte juhtkond vastu otsuse Läti tegevus peatada. Töötajad, kelle töö oli otseselt seotud ettevõtlusega Lätis, koondati ning Baltikumi ametikohtadel töötavad töötajad (4) võeti tööle AS PepsiCo Eesti poolt. Lätis lõppes koondamine 2014. a. juuni lõpuks, mil SIA Latvian Snacks koosseisus jäi tööle vaid 2 töötajat, kes sel ajal viibisid lapsehoolduspuhkusel. Kuna üleminek PepsiCo toodete turustamisele läbi laialiveo-firma toimus Eestis 2013. a. edukalt, siis rakendati sama turustusmeetodit alates 2014. a. algusest ka Lätis.

Ümberstruktureerimine toimus Lätis samm-sammult, vastavalt sellele, kuidas turustamine ja laialivedu laialiveo-firma üle anti. Otsemüügiga tegelevad töötajad lahkusid töölt märtsi lõpus, organiseeritud kaubanduse ülevaataja ning logistika assistent lahkusid aprillis, logistikajuht



lahkus mai lõpus ning raamatupidajad ning personalijuht lahkusid juuni lõpus. Kokku koondati Lätis 16 töötajat. Kuna pearaamatupidaja ning personalijuhi puhul oli oluline, et nad ei lahkuks enne re-struktureerimise lõpetamist, maksti neile kokkulepitud kuupäevani tööle jäämise eest lisakompensatsiooni kahe kuupalga ulatuses. üleandmist distributsioonifirmale Goldberger OÜ. Baltikumi juhid (Baltikumi kommertsjuht, logistikajuht, organiseeritud kaubanduse juht ning Läti müügijuht) asusid tööle AS PepsiCo Eestis alates 1. maist 2014. a.

Aasta jooksul lahkus töölt vabatahtlikult 3 töötajat – Leedus 2 ning Eestis 1. Seega oli aastane vabatahtlik personali voolavus 7% (Eestis 6,3% ning Leedus 7,7%). Eestis lahkus töölt raamatupidaja seoses tervislike ning eraeluliste põhjustega ning Leedus müügiesindaja (töökoormus) ning Büroojuht (suutmatust püstitatud eesmärke rahuldavalt täita).

2014. a. märtsis toimus palgatõus kõigis kolmes PepsiCo Baltikumi ettevõttes. Palgatõusuks oli ette nähtud Eestis 2,2%, Lätis ning Leedus 2,0%. Individuaalsed palgatõusud määrati sõltuvalt töötaja 2013. a. eesmärkide täitmisest ning varieerusid vahemikus 0% - 5,9%. Palgasüsteemides märkimisväärseid muudatusi ei toimunud. Keskmine palgatõusu protsent kontoritöötajate hulgas oli järgmine: Eestis 2,15%, Lätis 1,86% ja Leedus 1,68%.

2014. aastal jätkus PepsiCo korporatsioonis üleminek maatriksorganiatsiooni. Selle tulemusena muutuvad paljude töötajate alluvussuhted (logistika, marketing, personalijuhtimine, finants), kuna nad hakkavad alluma lisaks kohaliku organisatsiooni juhile ka vastava tegevusvaldkonna juhile. Selline juhtimisviis tagab parema koostöö ning tegevuse parema koordineerituse.

Baltikumi tipp- ja keskastmejuhtidele viidi läbi oktoobris koolitus „Juhtimine PepsiCo maatriksorganisatsioonis“. Antud koolitus juhtis töötajate tähelepanu oskustele ning käitumismudelitele, mis on olulised maatriksorganisatsioonis edukaks koostöö tegemiseks. Lisaks osalesid töötajad erinevates valdkonnapõhistes väljaõpetes väljaspool ettevõtet. Samuti jätkusid S4S müügikoolitused nii distribuutorfirma töötajatele Eestis ja Lätis ning müügimeeskonnale Leedus – Golden Store juunis Eesti distribuutorfirma meeskonnale, Prepare to Sell Läti distribuutorfirma meeskonnale oktoobris ning Discover the Customer ja Sell More Leedu müügimeeskonnale vastavalt mais ja detsembris. Neli töötajat osalesid inglise keele online kursustel ning kolm neist lõpetas õpingud edukalt.

2014. a. osalesid 8 Baltikumi juhti 360 kraadi tagasiside küsitluses, et saada tagasisidet oma kompetentside ning arendamist vajavate valdkondade kohta. Lisaks viidi läbi iga-aastane juhtide kvaliteedi hindamise uuring viiele juhile, et hinnata juhtimise kvaliteeti otseste alluvate poolt. Hinnatavate Baltikumi juhtide seas olid Baltikumi kontroller, kommerts-, logistika-, organiseeritud kaubanduse ja traditsioonilise kaubanduse juhid.

2014. aasta lõpus algasid ettevalmistused PepsiCo globaalse personalisüsteemi, my HR, rakendamiseks. Selle tulemusena hakkavad kõik PepsiCo korporatsiooni kuuluvad ettevõtted kasutama ühtset personali andmebaasi. See annab töötajatele juurdepääsu nende endi andmetele ning juhtidele oma alluvate andmetele ning annab neile ka võimaluse andmeid vastavalt vajadusele muuta (ametikoht, töötase, palk, jne).

AS PepsiCo Eesti, SIA Latvian Snacks, UAB Lithuanian Snacks juhatusele ja tegevjuhtkonnale on makstud töölepingujärgseid tasusid kokku summas 246 065 eurot (2013: 277 257 eurot). Juhatuse ja tegevjuhtkonna palgad maksti välja sõltuvalt nende ametikohaga seotud töölepingujärgsetele palkadele. 2014. aasta eest juhtimistasusid makstud pole ning samuti ei ole ette nähtud lepingujärgseid lahkumishüvitisi. Töötasusid ja hüvitisi maksti vastavalt kohalikule seadusele. Töötasude üldsumma oli Eestis 522 346 eurot (2013: 367 909 eurot), Lätis 210 065 eurot (2013: 525 236 eurot) ja Leedus 735 745 eurot (2013: 529 041 eurot).

Telliti firmalt AC Nielsen soolaste suupistete kohta riikide viisi jaeturu-uuring toodete, kanalite, brändide ja geo-regioonide lõikes 69 614 euro eest (2012. aastal 37 368 euro eest), sisaldades lisandunud karastusjookide osa summas 25 046 eurot. Lisaks telliti 2013. aastal meediaturu uuringuid ja tasuti loovagentuurile BBDO ja meediaagentuurile OMD-le agentuurasusid ning



aastaboonuseid summas 78 142 eurot (2012: 102 933 eurot). Samuti pidi kontsern tasuma PepsiCo Euroopa keskusele soolaste suupistete marketingi- ja juhtimiskulude katteks 52 718 eurot (2012: 55 598 eurot).

#### Ülevaade finantssuhtarvudest:

Järgnevalt on esitatud põhilised finantssuhtarvud 2014.-2013. aastal emaettevõtte koos tütarettevõtetega kohta:

| Finantssuhtarvud                  | 2014    | 2013    |
|-----------------------------------|---------|---------|
| <b>Tulutoovuse suhtarvud</b>      |         |         |
| tegevustulukus                    | 0,013   | - 0,042 |
| tulutoovuse üldvõime              | 0,039   | - 0,158 |
| omakapitali tulutase              | 0,695   | - 8,962 |
| <b>Maksevõime suhtarvud</b>       |         |         |
| lühiajalise võla kattekordaja     | 0,943   | 0,877   |
| likviidsuskordaja                 | - 0,057 | - 0,123 |
| <b>Varude juhtimise suhtarvud</b> |         |         |
| debitoorse võla laekumine         | 67,20   | 57,99   |
| varud päevades                    | 14,83   | 13,12   |
| koguvara käibekordaja             | 3,06    | 3,76    |
| varude käibekordaja               | 35,31   | 37,72   |

Suhtarvude arvutamisel kasutatud valemid:

1. Tegevustulukus = puhaskasum/ müügitulu
2. Tulutoovuse üldvõime = puhaskasum/ varad kokku
3. Omakapitali tulutase = puhaskasum/ omakapital kokku
4. Lühiajalise võla kattekordaja = käibevara/ lühiajalised kohustused
5. Likviidsuskordaja = (käibevara-varud)/ lühiajalised kohustused
6. Debitoorse võla laekumine = (nõuded ostjate vastu/ müügitulu) x 365
7. Varud päevades = (varud/ müüdud toodangu kulu) x 365
8. Koguvara käibekordaja = müügitulu/varud
9. Varude käibekordaja = müügitulu/varud

Tulutoovuse suhtarvud, mis väljendavad käibe, varade ja omakapitali suhet puhaskasumisse on 2014. aasta kohta positiivsed, kuna kontsern lõpetas 2014 aasta kasumiga summas 222 483 eurot (2013: -874 373 eurot). Emaettevõtte lõpetas aruandeaasta puhaskahjumiga summas -23 534 eurot (2013: 53 774 eurot).

Maksevõime suhtarvudelt, mis väljendavad varade võimet katta lühiajalisi kohustusi on kontserni näitajad 2014. aastal paranenud 7,5% võrreldes eelmise aastaga, kuna 2014. aastal firma käibevarade võime katta lühiajalisi kohustusi on paranenud 362 106 euro võrra ehk 55% võrreldes 2013 aastaga.

Kaubavarud käibivad kontsernis 1,7 päeva võrra aeglasemalt, kui möödunud aastal. Peaasjalikult on see tingitud müüdud kaupade kulu langusest seoses Lätis müügi lõpetamisega alates mai 2014 aastal.

Müügitulu laekus ettevõttele 2014. aastal märkimisväärselt vähem, kui eelneval aastal, langus 16,5%. Selle tingis müügi lõpetamine läbi SIA Latvian Snacks alates mai 2014. Seoses sellega on võrreldes eelmise aastaga on debitoorse võla laekumine aeglustunud 9,2 päeva võrra.



### **Emaettevõtte koos tütaretevõtetega eesmärgid Baltikumis 2015. aastaks:**

1. Saavutada Baltikumis järgmised rahalised eesmärgid: müügitulu 22,0 miljonit eurot, planeeritav kasum enne maksustamist on 2, 8 miljonit eurot ja genereerida positiivset rahavoogu summas 3,2 miljonit eurot. Kõik antud plaanid on planeeritud kogu Baltikumi kohta, kusjuures Läti turul opereerivad otse Poola jookide ja suupistete tehased.
2. 2015 aastal on fookuses müügitulu kasv vähemalt 10% võrreldes 2014 aastaga ja turuosade tagasivõitmine konkurentidelt. Selle eesmärgi saavutamiseks tuleb eelkõige tagada müügi kasv Baltikumi TOP kaubanduskettides nagu: Rimi, Maxima ja ETK.
3. Müügitulemuste hindamiseks ja arendamiseks organiseerida igakuiselt organiseeritud kaubanduse (OT) ja traditsioonilise kaubanduse (TT) meeskondade koosolekuid Baltikumis – 4 korda aastas Lätis, 4 Leedus ja 4 Eestis.
4. Viia läbi ülevaate koosolekuid kõigis osakondades ja hinnata tegevusi vastavalt 2014 aastal koostatud Organisatsiooni Terviseuuringu tegevuskavale, et rahuldada Baltikumi juhtkonna ja töötajate vajadusi. Ülevaate protsessist anda II kvartalis 2015a.
5. Luua sünergia ja teha koosööd teiste Kesk-Euroopa turgudega, koostada ühine brändistrateegia ja toetus Lay's i jaoks, et säilitada juhtiv turuosa ning saavutada Pepsi turuosa, keskendudes nutikale hinnakujundusele ja toote pakendi suurusele.

### **Juhatuse tegevused seoses ettevõtte netovaraga:**

Juhatus on teinud ettepaneku, eesmärgiga taastada netovara Eestis ja Latvian Snacki võimetusega tasuda kaupade eest Poola tehastele, kontserni juhtkonnale ja kus paluti astuda samme, et taastada asukohamaa seadustega nõutav netovara. 2014 aasta lõpu seisuga oli Eestis netovara puudujääk 275 807 eurot (2013:252 273 eurot). Kontserni Treasure osakonnale on 06.07. 2015 saadetud dokumendid täiendavaks aktsia emiteerimiseks ülekursiga summas 1,8 miljonit ameerika dollarit. Aastaaruande koostamise ajal ei ole veel kinnitust ülaltoodud aktsiaemiseioonile saabunud. Ettevõtte juhatuse hinnangul ei eksisteeri märkimisväärset riski tegevuse jätkuvuse osas.

|               |                                           |
|---------------|-------------------------------------------|
| Ruth Heinmets | Baltikumi kontrolleri ja pearaamatupidaja |
| Merle Saviauk | Baltikumi turundusosakonna juht           |
| Signe Saks    | Baltikumi personaliosakonna juht          |

## Raamatupidamise aastaaruanne

### Konsolideeritud bilanss

(eurodes)

|                                                                          | 31.12.2014       | 31.12.2013       | Lisa nr |
|--------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|---------|
| Varad                                                                    |                  |                  |         |
| Käibevara                                                                |                  |                  |         |
| Raha                                                                     | 1 198 808        | 829 103          |         |
| Nõuded ja ettemaksed                                                     | 3 365 615        | 3 392 497        | 2       |
| Varud                                                                    | 492 970          | 552 461          | 4       |
| <b>Kokku käibevara</b>                                                   | <b>5 057 393</b> | <b>4 774 061</b> |         |
| Põhivara                                                                 |                  |                  |         |
| Materiaalne põhivara                                                     | 626 599          | 766 222          | 7       |
| <b>Kokku põhivara</b>                                                    | <b>626 599</b>   | <b>766 222</b>   |         |
| <b>Kokku varad</b>                                                       | <b>5 683 992</b> | <b>5 540 283</b> |         |
| Kohustused ja omakapital                                                 |                  |                  |         |
| Kohustused                                                               |                  |                  |         |
| Lühiajalised kohustused                                                  |                  |                  |         |
| Võlad ja ettemaksed                                                      | 5 312 167        | 5 129 266        | 9       |
| Eraldised                                                                | 51 773           | 313 448          | 10      |
| <b>Kokku lühiajalised kohustused</b>                                     | <b>5 363 940</b> | <b>5 442 714</b> |         |
| <b>Kokku kohustused</b>                                                  | <b>5 363 940</b> | <b>5 442 714</b> |         |
| Omakapital                                                               |                  |                  |         |
| Emaettevõtja aktsionäridele või osanikele kuuluv omakapital              |                  |                  |         |
| Aktiivkapital nimiväärtuses                                              | 560 896          | 560 896          | 11      |
| Ülekurss                                                                 | 15 683 373       | 15 683 373       |         |
| Kohustuslik reservkapital                                                | 4 752            | 4 752            |         |
| Eelmiste perioodide jaotamata kasum (kahjum)                             | -16 151 452      | -15 277 079      |         |
| Aruandeaasta kasum (kahjum)                                              | 222 483          | -874 373         |         |
| <b>Kokku emaettevõtja aktsionäridele või osanikele kuuluv omakapital</b> | <b>320 052</b>   | <b>97 569</b>    |         |
| <b>Kokku omakapital</b>                                                  | <b>320 052</b>   | <b>97 569</b>    |         |
| <b>Kokku kohustused ja omakapital</b>                                    | <b>5 683 992</b> | <b>5 540 283</b> |         |



## Konsolideeritud kasumiaruanne

(eurodes)

|                                                          | 2014             | 2013             | Lisa nr |
|----------------------------------------------------------|------------------|------------------|---------|
| Müügitulu                                                | 17 408 942       | 20 840 853       | 12      |
| Müüdnud toodangu (kaupade, teenuste) kulu                | -12 133 135      | -15 374 700      | 14      |
| <b>Brutokasum (-kahjum)</b>                              | <b>5 275 807</b> | <b>5 466 153</b> |         |
| Turustuskulud                                            | -4 215 184       | -4 648 848       | 15      |
| Üldhalduskulud                                           | -966 509         | -1 293 702       | 16      |
| Muud äritulud                                            | 130 170          | 21 653           | 13      |
| Muud ärikulud                                            | -80 828          | -428 273         | 18      |
| <b>Äri kasum (kahjum)</b>                                | <b>143 456</b>   | <b>-883 017</b>  |         |
| Muud finantstulud ja -kulud                              | 103 226          | 8 644            | 19      |
| <b>Kasum (kahjum) enne tulumaksustamist</b>              | <b>246 682</b>   | <b>-874 373</b>  |         |
| Tulumaks                                                 | -24 199          | 0                |         |
| <b>Aruandeaasta kasum (kahjum)</b>                       | <b>222 483</b>   | <b>-874 373</b>  |         |
| Emaettevõtja aktsionäri/osaniku osa kasumist (kahjumist) | 222 483          | -874 373         |         |

## Konsolideeritud rahavoogude aruanne

(eurodes)

|                                                          | 2014            | 2013            | Lisa nr |
|----------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|---------|
| Rahavood äritegevusest                                   |                 |                 |         |
| Ärikasum (kahjum)                                        | 143 456         | -883 017        |         |
| Korrigeerimised                                          |                 |                 |         |
| Põhivara kulum ja väärtuse langus                        | 177 743         | 202 118         | 7       |
| Kasum (kahjum) põhivara müügist                          | 111 122         | 8 388           |         |
| <b>Kokku korrigeerimised</b>                             | <b>288 865</b>  | <b>210 506</b>  |         |
| Äritegevusega seotud nõuete ja ettemaksete muutus        | 26 882          | -173 861        |         |
| Varude muutus                                            | 59 491          | 96 886          | 4       |
| Äritegevusega seotud kohustuste ja ettemaksete muutus    | -78 774         | 404 156         |         |
| Makstud ettevõtte tulumaks                               | -24 199         | 0               |         |
| <b>Kokku rahavood äritegevusest</b>                      | <b>415 721</b>  | <b>-345 330</b> |         |
| Rahavood investeerimistegevusest                         |                 |                 |         |
| Tasutud materiaalse ja immateriaalse põhivara soetamisel | -304 592        | -232 938        |         |
| Laekunud materiaalse ja immateriaalse põhivara müügist   | 155 350         | 44 191          |         |
| Laekunud intressid                                       | 61              | 1 069           | 19      |
| <b>Kokku rahavood investeerimistegevusest</b>            | <b>-149 181</b> | <b>-187 678</b> |         |
| <b>Kokku rahavood</b>                                    | <b>266 540</b>  | <b>-533 008</b> |         |
| Raha ja raha ekvivalendid perioodi alguses               | 829 103         | 1 354 536       |         |
| <b>Raha ja raha ekvivalentide muutus</b>                 | <b>266 540</b>  | <b>-533 008</b> |         |
| Valuutakursside muutuste mõju                            | 103 165         | 7 575           | 19      |
| Raha ja raha ekvivalendid perioodi lõpus                 | 1 198 808       | 829 103         |         |



## Konsolideeritud koondkasumiaruanne

(eurodes)

|                                                                      | 2014           | 2013            |
|----------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|
| Aruandeaasta kasum (kahjum)                                          | 222 483        | -874 373        |
| <b>Kokku aruandeaasta koondkasum (-kahjum)</b>                       | <b>222 483</b> | <b>-874 373</b> |
| sh emaettevõtja aktsionäri/osaniku osa koondkasumist<br>(-kahjumist) | 222 483        | -874 373        |

## Konsolideeritud omakapitali muutuste aruanne

(eurodes)

|                                |                                                             |            |                              |                             | Kokku    |
|--------------------------------|-------------------------------------------------------------|------------|------------------------------|-----------------------------|----------|
|                                | Emaettevõtja aktsionäridele või osanikele kuuluv omakapital |            |                              |                             |          |
|                                | Aktiakapital<br>nimiväärtuses                               | Ülekurss   | Kohustuslik<br>reservkapital | Jaotamata kasum<br>(kahjum) |          |
| 31.12.2012                     | 560 896                                                     | 15 683 373 | 4 752                        | -15 277 079                 | 971 942  |
| Aruandeaasta kasum<br>(kahjum) |                                                             |            |                              | -874 373                    | -874 373 |
| 31.12.2013                     | 560 896                                                     | 15 683 373 | 4 752                        | -16 151 452                 | 97 569   |
| Aruandeaasta kasum<br>(kahjum) |                                                             |            |                              | 222 483                     | 222 483  |
| 31.12.2014                     | 560 896                                                     | 15 683 373 | 4 752                        | -15 928 969                 | 320 052  |



# Raamatupidamise aastaaruande lisad

## Lisa 1 Arvestuspõhimõtted

### Üldine informatsioon

#### Üldine informatsioon

AS PepsiCo Eesti 2014. aasta raamatupidamise aastaaruanne on koostatud kooskõlas Eesti Vabariigi hea raamatupidamistavaga, mis tugineb rahvusvaheliselt tunnustatud arvestuse ja aruandluse põhimõtetele. Hea raamatupidamistava põhinõuded on kehtestatud Eesti Vabariigi Raamatupidamise seadusega ning seda täiendavad Raamatupidamise Toimkonna poolt väljaantavad juhendid.

AS PepsiCo Eesti kasumiaruanne on koostatud Raamatupidamise seaduse lisas 2 toodud kasumiaruande skeemi nr 2 alusel.

Kasumiaruande koostamisel kasutatakse alates 2001. aastast skeemi nr. 2 kogu kontsernis. Majandusaasta algas 01. jaanuaril 2014. ja lõppes 31. detsembril 2014. Raamatupidamise aastaaruande arvnäitajad on esitatud eurodes.

AS PepsiCo Eesti emaettevõtte asub Hollandis (100%-aksionär). Juhindudes kirjalikust järelepärimisest 2002.a. majandusaruande koostamise ajal emaettevõttele selgus, et Seven Up Netherlands B.V. ei koosta asukohamaa seaduste järgi kontserni majandusaasta aruannet, seetõttu on koostatud AS PepsiCo Eesti kontserni majandusaasta aruanne vastavalt EV Raamatupidamise seadusele.

Kontserni raamatupidamise aastaaruanne koosneb konsolideeritud raamatupidamise aastaaruandest. Emaettevõtte bilanss, kasumiaruanne, rahavoogude aruanne, omakapitali muutuste aruanne on esitatud raamatupidamise aastaaruande lisades 21-25.

2014. aasta konsolideeritud raamatupidamise aastaruandes kajastuvad AS PepsiCo Eesti kui emaettevõtte ning tema tütarettevõtete UAB Lithuanian Snacks ja SIA Latvian Snacks finantsnäitajad.

### Raha

Kajastatakse õiglaselt väärtuses raha pangas; nõudmiseni hoivuseid; paigutused rahaturufondidesse ja muudesse üllilikvidsetesse fondidesse.

Rahavood on kajastatud kaudsel meetodil - äritegevuse rahavoogude leidmisel on korrigeeritud ärikasumit, elimineerides mitterahaliste tehingute mõju ja äritegevusega seotud käibevarade ning lühiajaliste kohustuse saldode muutused.

Investeeringu- ja finantseerimistegevusest tulenevaid rahavoogusid kajastatakse otsemeetodil

### Välisvaluutas toimunud tehingud ning välisvaluutas fikseeritud finantsvarad ja -kohustused

Välisvaluutas toimunud tehingud on raamatupidamises kajastamisel ümber hinnatud tehingupäeval kehtinud Euroopa Keskpanka valuutakursi järgi. Välisvaluutas fikseeritud monetaarsed varad ja kohustused seisuga 31. detsember 2014 aastal on ümber hinnatud eurodesse bilansipäeval kehtinud kontserni poolt edastatud New-Yorki Keskpanka valuutakursside alusel. Samuti on kontsernisisesed nõude ja kohustused ümber hinnatud kontsernisisesest kursside alusel. Välisvaluutatehingutest tekkinud tulud ja kulud on kajastatud kasumiaruandes.

### Finantsinvesteeringud

Tütarettevõtted on konsolideeritud aruannetes kajastatud rida-realt konsolideerituna. Kontserni kuuluvad 100%-lise osalusega tütarettevõtted SIA Latvian Snacks ja UAB Lithuanian Snacks. Konsolideeriv üksus on emaettevõtja või muu raamatupidamiskohustuslane, kellel on valitsev mõju teise raamatupidamiskohustusele. Valitsev mõju võib muu hulgas tuleneda järgmistest asjaoludest:

- 1) suurem kui 50%-line osalus konsolideeritava üksuse hääleõiguses;
- 2) seadusest või lepingust tulenev otsene või kaudne õigus asutajaõigusi teostades või üldkoosoleku otsusega nimetada või tagasi kutsuda enamikku tegevjuhtkonnast või kõrgema juhtorgani liikmetest.
- (2) Konsolideeritav üksus on tütarettevõtja või muu raamatupidamiskohustuslane, kelle üle teisel raamatupidamiskohustuslasel (konsolideerival üksusel) on valitsev mõju.
- (3) Konsolideeriv üksus koos ühe või mitme konsolideeritava üksusega moodustavad konsolideerimisgrupi.
- (4) Konsolideerimine on konsolideerimisgruppi kuuluvate raamatupidamiskohustustele aruannete ühendamine nii, nagu oleks tegemist ühe raamatupidamiskohustusega.

Emaettevõttes kasutati tütarettevõtete investeeringute kajastamiseks soetusmaksumuse meetodit. Tütarettevõtete kasumi/kahjumi arvestamisel eurodes on kasutatud aruandeaasta keskmist valuutakurssi. Tütarettevõtete finantsaruannete ümberarvestamise käigus eurodesse tekkinud vahed kajastatakse aruandeaasta koondkasumina (-või kahjumina) konsolideeritud kasumiaruandes.

Kontserni raamatupidamisaruannetes on käsitletud ema- ja tütarettevõtet kui ühtset majandusüksust. Konsolideerimisel on liidetud rida-realt ema- ja tütarettevõtte bilansid, kasumiaruanded ja rahavoogude aruanded. Elimineeritud on kontsernisisesed tehingute tagajärjel tekkinud nõuded, kohustused, sisekäibed, realiseerimata kasumid ja kahjumid.

Väärtuse muutusest tulenevad kasumid ja kahjumid kajastatakse aruandeperioodi kasumiaruandes.

### Nõuded ja ettemaksed

Ostjatelt laekumata arved on bilansis hinnatud lähtudes kontsernisiseselt kehtestatud hindamismeetoditest. Meetod põhineb nõuete vanuselisel analüüsil. Kõik nõuded summeeritakse ja grupeeritakse vastavalt nõude vanusest (maksetähtaeg ees, kuni 30, 60, 90 ja üle 180 päeva üle

maksetähtaja). Lähtudes nõude vanusest on raamatupidamisel kohustus alla hinnata osa või kogu nõue ja kajastada ebatõenäoliselt laekuvate nõuete reservis. Nõuded ostjatele, mille vanuseline analüüs näitab provisjoneerimise kohustuslikkust, on kantud aruandeperioodil kuludesse ning näidatud bilansis miinusemärgiga. Ostjatelt laekumata arved, mille sissenõudmiseks ei ole võimalik või majanduslikult kasulik meetmeid rakendada, on hinnatud lootusetuks ja kantud bilansist välja. Kõik inkassofirmadele loovutatud nõuded on provisjoneeritud täies ulatuses. Varem alla hinnatud ebatõenäoliste nõuete laekumisi kajastatakse ebatõenäoliste nõuete kulu vähendusena. Järgnevalt on esitatud seosed nõude vanuse ja kuludesse kantava summa %-ise vastavuse kohta:

Nõue üle maksetähtajaga kuni 30 päeva 0%

30-60 päeva 10%

üle 60 päeva 20%

üle 90 päeva 50%

üle 180 päeva 100%

## Varud

Varud on bilansis hinnatud soetusmaksumuses, mis koosneb varude maksumusest, millele on liidetud soetusega otseselt seotud väljaminekud. Lähtuvalt kontsernisestest arvestuspõhimõtetest on moodustatud eraldi kaubale, mille "parim enne" kehtivusaeg jääb järgmisesse finantsaastasse. Eraldi on moodustatud 2014. aastal tegelikult klientidelt tagasitoodud kauba arvnäitajatest lähtuvalt. Varude puhul on kontsernisest kasutusel standardhindade süsteem. Enne uut finantsaastat kooskõlastatakse Poola tehasega toodete väljamüügihinnad Baltikumile. Viimatimainitud hindadele liidetakse juurde arvestuslikud transpordi ja ümberpakkimise kulud. Saadud standardhinna alusel koostatakse järgneva aasta aastaplaanid ja raamatupidamisarvestuses kasutatakse tehinguteks kaubavarudega samu hinna-põhimõtteid. Varude kuludes kajastamisel ja varude bilansilise väärtuse arvutamisel kasutatakse FIFO meetodit. Varud kajastatakse bilansis lähtudes sellest, kumb on madalam, kas nende soetusmaksumus või neto realiseerimisväärtus. Materjalid ja lõpetamata toodang hinnatakse alla juhul, kui nendest valmistatavate valmistoote hinnanguline soetusmaksumus ületab nende valmistoote neto realiseerimismaksumuse. Varude allahindlusi nende neto realiseerimisväärtusele kajastatakse allahindluse perioodil müüdud toodangu (kaupade, teenuste) kuluna.

## Materiaalne ja immateriaalne põhivara

Materiaalse põhivarana on arvele võetud olulise soetusmaksumusega (üle 1000 USA dollari: 780 eurot) või üle aastase eeldatava kasuliku kasutuseaiga varad. Kulumit arvestatakse soetusmaksumusel lineaarsel meetodil, lähtudes eeldatavast majanduslikult kasulikust tööeast. Materiaalse põhivara kajastamisel bilansis on selle soetusmaksumusest maha arvatud akumulieeritud kulum ja vara väärtuse langusest tulenevad allahindlused.

Vara väärtuse vähenemine

Igal bilansipäeval hindab ettevõtte juhtkond, kas on märke, mis võiksid viidata vara väärtuse langusele. Juhul kui on kahtlusi, mis viitavad varaobjekti väärtuse langemisele alla tema bilansilise väärtuse, viiakse läbi vara kaetava väärtuse test. Vara kaetav väärtus on võrdne kõrgemaga kahest näitajast: kas vara neto müügihinnast või kasutusväärtusest.

**Põhivara arvelevõtmise alampiir** 780

## Kasulik eluiga põhivara gruppide lõikes (aastates)

| Põhivara grupi nimi     | Kasulik eluiga |
|-------------------------|----------------|
| masinad ja seadmed      | 3-10           |
| transpordimasinad       | 5-10           |
| inventar ja sisseseaded | 3-5            |

## Rendid

Kapitalirendiks loetakse rendisuhet, mille puhul kõik olulised vara omandiga seonduvad riskid ja hüved kanduvad üle rentnikule. Ülejäänud rendilepinguid käsitletakse kasutusrendina.

Ettevõtte kui rendileandja

Kapitalirendi alusel väljarenditud vara kajastatakse bilansis nõudena kapitalirenti tehtud netoinvesteeringu summas. Saadavad rendimaksud jagatakse kapitalirendinõude põhiosa makseteks ja finantstuluks. Finantstulu kajastatakse rendiperioodi jooksul. Kasutusrendi tingimustel väljarenditud vara kajastatakse bilansis tavakorras, analoogselt muule ettevõtte bilansis kajastatavale varale. Kasutusrendi maksed kajastatakse rendiperioodi jooksul lineaarselt tuluna.

Ettevõtte kui rentnik

Kapitalirendi alusel renditud vara kajastatakse bilansis vara ja kohustusena renditud vara õiglase väärtuse summas. Makstavad rendimaksud jagatakse finantskuluks ja kohustuse vähendamiseks. Finantskulud kajastatakse rendiperioodi jooksul. Kasutusrendi maksed kajastatakse rendiperioodi jooksul lineaarselt kuluna.

## Finantskohustused

Võlgade ja ettemaksete grupis on kajastatud lühiajalised võlad ja ettemaksud, liigitatuna põhiliste gruppide kaupa: võlad tarnijatele, võlad töövõtjatele, maksuvõlad ja võlad kontserniettevõtetele. Lisades on avalikustatud täiendav informatsioon kohustuste kohta omanike, teiste grupi ettevõtete ja muude seotud osapoolte ees. Arvestuspõhimõttena kasutatakse korrigeeritud soetusmaksumust.

### Eraldised ja tingimuslikud kohustused

Ettevõtte moodustab eraldisi nende kohustuste osas, mille realiseerumise aeg või summa pole kindlad. Eraldise suuruse ja realiseerumisaaja määramisel tuginetakse juhtkonna või vastava ala ekspertide hinnangutele. Eraldis kajastatakse juhul, kui ettevõtte on enne bilansipäeva tekkinud juriidiline või tegevusest tingitud kohustus, eraldise realiseerumine ressursside väljamineku näol on tõenäoline (üle 50%) ning eraldise suurus on usaldusväärselt määratav. Eraldise realiseerumisega kaasnevaid kulutusi hinnatakse bilansipäeva seisuga ning eraldise suurust hinnatakse uuesti igal bilansipäeval. Juhul, kui eraldis realiseerub tõenäoliselt rohkem kui ühe aasta pärast, kajastatakse seda diskonteeritud nüüdisväärtuses. Diskonteerimisel võetakse aluseks sarnaste kohustuste suhtes turul valitsev intressimäär. Potentsiaalseteks kohustusteks klassifitseeritakse need kohustused, mille realiseerumise tõenäosus jääb alla 50% või nende suuruse hindamine ei ole usaldusväärne. Potentsiaalsete kohustuste üle peetakse arvestust bilansiväliselt.

### Tulud

Tulu kaupade müügist kajastatakse siis, kui olulised omandiga seonduvad riskid ja hüved on läinud üle ostjale ning müügitulu ja tehinguga seotud kulutusi on võimalik usaldusväärselt mõõta.

Teenuse osutamisest saadavad tulud ja kasum kajastatakse proportsionaalselt samades perioodides nagu teenuse osutamisega kaasnevad kulutused. Intressitulu kajastatakse lähtudes vara sisemisest intressimäärast. Dividenditulu kajastatakse vastava nõudeõiguse tekkimisel.

### Kulud

Kulud on aruandeperioodi väljaminekud (majandusliku kasu vähenemised), millega kaasneb varade vähenemine või kohustuste suurenemine ja mis vähendavad raamatupidamiskohustuslase omakapitali, välja arvatud omanikele teostatud väljamaksed omakapitalist.

Kuludid kajastatakse samas perioodis, kui kajastatakse nendega seotud tulusid (tulude ja kulude vastavuse printsiip). Kulutused, mis tõenäoliselt osalevad majandusliku kasu tekitamisel järgmistel perioodidel, kajastatakse nende tekkimise hetkel varana ning kajastatakse kuluna perioodi(de)l, mil nad loovad majandusliku kasu (näiteks kulutused materiaalsele põhivarale). Kulutused, mis osalevad majandusliku kasu tekitamisel aruande perioodil või ei osale majandusliku kasu tekitamisel, kajastatakse kuluna nende tekkimise perioodil.

### Maksustamine

Tulumaksuseaduse kohaselt ei maksustata Eestis mitte ettevõtete kasumit, vaid väljamakstavaid dividende. Alates 1.jaanuarist 2015 on maksumääraks 20/80 (kuni 31.12.2014: 21/79) netodividendidelt.

Bilansis ei kajastata potentsiaalset tulumaksukohustust ettevõtte vaba omakapitali suhtes, mis kaasneks vaba omakapitali väljamaksmisel dividendidena. Dividendide maksimisega kaasnev tulumaks kajastatakse dividendide väljakuulutamise hetkel kasumiaruandes kuluna.

Läti ja Leedu tulumaksuseaduse kohaselt maksustatakse ettevõtte kasumit maksumääraga 15%. Läti ja Leedu tütarettevõtete raamatupidamiskulud kasumid olid 2014 aastal vastavalt: 26 352 eur (Läti) ja 490 568 LTL (Leedu). Maksueelsed kasumid (-kahjumid) olid vastavalt: -171 430 eur (Läti) ja 1 607 262 LTL (Leedu). Leedu kasutas eelmiste aastate kahjumeid 2014 maksustava kasumi vähendamiseks summas 1 050 662 LTL, seega lõplik kasum maksustamiseks oli 556 600 LTL, millest kujunes 2014 aasta tulumaks summas 83 490 LTL (24 199 eur). Lätis on seisuga 31.12.2014 kasutamata eelmiste aastate kahjumeid summas 5 849 926 eur.

### Seotud osapooled

Seotud osapool on isik või ettevõtte, kes on seotud PepsiCo Eesti As-ga (edaspidi Ettevõtte) sel määral, et nende vahelised tehingud ei pruugi toimuda turutingimustel.

Isik või selle isiku lähedane pereliige (st pereliige, kelle puhul võib eeldada olulise mõju olemasolu, näiteks abikaasa, elukaaslane või laps) on seotud Ettevõttega, kui see isik:

- (a) on Ettevõtte või selle emaettevõtte juhtkonna liige (st isik, kellel on volitused ettevõtte tegevuse kavandamiseks, juhtimiseks ja kontrollimiseks otseselt või kaudselt, ning kes kannab selle eest vastutust); või
- (b) omab kontrolli või olulist mõju Ettevõtte üle (näiteks läbi aktsiaosaluse).

Ettevõtte on seotud teise ettevõttega, kui kehtib üks või mitu järgmistest tingimustest:

- (a) teine ettevõtte ja Ettevõtte on ühise kontrolli all (st nad on kas sama kontserni liikmed või neid kontrollib sama isik (või selle isiku lähedane pereliige));
- (b) üks ettevõtte on kolmanda osapool (kelleks võib olla nii ettevõtte kui isik) poolt kontrollitav ettevõtte ja teine ettevõtte on selle kolmanda osapool (juhul kui kolmandaks osapooleks on isik, siis selle isiku või tema lähedase pereliikme) olulise mõju all olev ettevõtte;
- (c) teine ettevõtte omab Ettevõtte üle kontrolli või olulist mõju;
- (d) teine ettevõtte on Ettevõtte kontrolli või olulise mõju all;
- (e) teised ettevõtted, mille üle Ettevõtte emaettevõtte juhtkonna liige (või nende lähedased pereliikmed) omavad kontrolli või olulist mõju;
- (f) teised ettevõtted, mille juhtkonda kuuluvad isikud (või nende lähedased pereliikmed), kes omavad kontrolli või olulist mõju Ettevõtte üle.



Seotud osapoolteks on emaettevõtte, emaettevõtte omanikfirma ja otseselt omandatud 100%-lised tütaretevõtted Lätis ja Leedus; ettevõtted, mis kontrollivad otseselt või kaudselt aruandvat ettevõtet või on ise tema poolt kontrollitavad või on temaga ühise kontrolli all. Selliseks ettevõtete grupiks on riikide grupp koondnimetusega EER (Easter Europe Region).

#### Bilansipäevajärgsed sündmused

Raamatupidamise aastaaruandes kajastuvad olulised varade ja kohustuste hindamist mõjutavad asjaolud, mis ilmnesid bilansi kuupäeva 31.detsember 2014. ja aruande koostamise kuupäeva vahemikul, kuid on seotud aruandeperioodil või varasematel perioodidel toimunud tehingutega. Bilansipäevajärgsed sündmused, mida ei ole varade ja kohustuste hindamisel arvesse võetud, kuid mis oluliselt mõjutavad järgmise majandusaasta tulemust, on avalikustatud aastaaruande lisades.

## Lisa 2 Nõuded ja ettemaksed

(eurodes)

|                                    | 31.12.2014       | 12 kuu jooksul   | Lisa nr |
|------------------------------------|------------------|------------------|---------|
| Nõuded ostjate vastu               | 3 204 916        | 3 204 916        | 3       |
| Ostjatelt laekumata arved          | 3 334 301        | 3 334 301        |         |
| Ebatõenäoliselt laekuvad nõuded    | -129 385         | -129 385         |         |
| Maksude ettemaksed ja tagasinõuded | 8 714            | 8 714            | 5       |
| Muud nõuded                        | 799              | 799              |         |
| Viitlaekumised                     | 799              | 799              |         |
| Ettemaksed                         | 146 032          | 146 032          |         |
| Tulevaste perioodide kulud         | 146 032          | 146 032          |         |
| Nõuded kontsernis                  | 5 154            | 5 154            |         |
| <b>Kokku nõuded ja ettemaksed</b>  | <b>3 365 615</b> | <b>3 365 615</b> |         |
|                                    |                  |                  |         |
|                                    | 31.12.2013       | 12 kuu jooksul   | Lisa nr |
| Nõuded ostjate vastu               | 3 311 023        | 3 311 023        | 3       |
| Ostjatelt laekumata arved          | 3 660 338        | 3 660 338        |         |
| Ebatõenäoliselt laekuvad nõuded    | -349 315         | -349 315         |         |
| Maksude ettemaksed ja tagasinõuded | 461              | 461              | 5       |
| Muud nõuded                        | 1 094            | 1 094            |         |
| Viitlaekumised                     | 1 094            | 1 094            |         |
| Ettemaksed                         | 71 936           | 71 936           |         |
| Tulevaste perioodide kulud         | 71 936           | 71 936           |         |
| Nõuded kontsernis                  | 7 983            | 7 983            |         |
| <b>Kokku nõuded ja ettemaksed</b>  | <b>3 392 497</b> | <b>3 392 497</b> |         |

## Lisa 3 Nõuded ostjate vastu

(eurodes)

|                                                        | 31.12.2014       | 31.12.2013       |
|--------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Ostjatelt laekumata arved</b>                       | <b>3 334 301</b> | <b>3 660 338</b> |
| Ebatõenäoliselt laekuvad nõuded                        | -129 385         | -349 315         |
| <b>Kokku nõuded ostjate vastu</b>                      | <b>3 204 916</b> | <b>3 311 023</b> |
| Ebatõenäoliselt laekuvad nõuded                        |                  |                  |
| Ebatõenäoliselt laekuvad nõuded perioodi alguses       | -349 315         | -364 281         |
| Laekunud ebatõenäoliselt laekuvaks tunnistatud nõuded  | 200 218          | 0                |
| Ebatõenäoliselt laekuvaks tunnistatud nõuded           | -5 155           | -15 115          |
| Lootusetuks tunnistatud nõuded                         | 24 867           | 30 081           |
| <b>Ebatõenäoliselt laekuvad nõuded perioodi lõpuks</b> | <b>-129 385</b>  | <b>-349 315</b>  |

## Lisa 4 Varud

(eurodes)

|                          | 31.12.2014     | 31.12.2013     |
|--------------------------|----------------|----------------|
| Müügiks ostetud kaubad   | 586 901        | 635 719        |
| Kaupade tagasiostureserv | -82 974        | -73 876        |
| FIFO ümberhindlusreserv  | -10 957        | -9 382         |
| <b>Kokku varud</b>       | <b>492 970</b> | <b>552 461</b> |

Kaupade tagasiostu reservina käsitleb PepsiCo grupp omapoolset kohustust turult tagasi osta kõik müüdnud kaup, mille "parim enne" on möödunud, kuid kaupa ei ole õnnestunud müüa. Samuti ostame tagasi kaubandusliku väälimuse minetanud tooted. Reservi suurus kujuneb 2014. aasta keskmisest tegelikust kaupade tagastusest ja viimasel 120 päeval enne finantsaasta lõppu müüdnud koguste korrigeerimisest antud tagastusprotsendiga. Samadel põhimõtetel kajastati ka 2013 aasta reserve.

FIFO ümberhindlusreservina käsitleme plaaniliste laohindade ümberhindlust lähtuvalt laos olevate kaupadesoetusmaksumusest, korrigeerituna antud kaupade kohaletoimetamiseks kulunud transpordikuludega. Varud võetakse algselt arvele soetusmaksumuses, mis koosneb ostukuludest, tootmiskuludest ja muudest kulutustest, mis on vajalikud varude viimiseks nende olemasolevasse asukohta ja seisundisse. 2013 aasta reserv koostati samu põhimõtteid rakendades.

## Lisa 5 Maksude ettemaksed ja maksuvõlad

(eurodes)

|                                               | 31.12.2014   |                | 31.12.2013 |                |
|-----------------------------------------------|--------------|----------------|------------|----------------|
|                                               | Ettemaks     | Maksuvõlg      | Ettemaks   | Maksuvõlg      |
| Käibemaks                                     | 8 516        | 164 862        | 0          | 102 638        |
| Üksikisiku tulumaks                           | 185          | 31 918         | 390        | 6 362          |
| Erisoodustuse tulumaks                        |              | 2 461          | 0          | 1 242          |
| Sotsiaalmaks                                  |              | 32 290         | 71         | 29 922         |
| Kohustuslik kogumispension                    |              | 984            | 0          | 560            |
| Töötuskindlustusmaksed                        | 13           | 1 302          | 0          | 1 027          |
| Muud maksude ettemaksed ja maksuvõlad         |              | 82             | 0          | 92             |
| <b>Kokku maksude ettemaksed ja maksuvõlad</b> | <b>8 714</b> | <b>233 899</b> | <b>461</b> | <b>141 843</b> |

## Lisa 6 Tütaretevõtjate aktsiad ja osad

(eurodes)

| Tütaretevõtjate aktsiad ja osad, üldine informatsioon |                       |            |                                                                 |                  |            |
|-------------------------------------------------------|-----------------------|------------|-----------------------------------------------------------------|------------------|------------|
| Tütaretevõtja registrikood                            | Tütaretevõtja nimetus | Asukohamaa | Põhitegevusala                                                  | Osaluse määr (%) |            |
|                                                       |                       |            |                                                                 | 31.12.2013       | 31.12.2014 |
| 40003250058                                           | SIA Latvian Snacks    | Läti       | soolaste, magusate suupistete ja mittealkohoolsete jookide müük | 100              | 100        |
| 111562753                                             | UAB Lithuanian Snacks | Leedu      | soolaste, magusate suupistete ja mittealkohoolsete jookide müük | 100              | 100        |



## Lisa 7 Materiaalne põhivara

(eurodes)

|                               |                         |                               |                            |                       | Kokku          |
|-------------------------------|-------------------------|-------------------------------|----------------------------|-----------------------|----------------|
|                               | Transpordi-<br>vahendid | Arvutid ja<br>arvutisüsteemid | Muud masinad<br>ja seadmed | Masinad ja<br>seadmed |                |
| <b>31.12.2012</b>             |                         |                               |                            |                       |                |
| Soetusmaksumus                | 995 108                 | 191 792                       | 487 776                    | 1 674 676             | 1 674 676      |
| Akumuleeritud kulum           | -619 531                | -162 191                      | -104 973                   | -886 695              | -886 695       |
| <b>Jääkmaksumus</b>           | <b>375 577</b>          | <b>29 601</b>                 | <b>382 803</b>             | <b>787 981</b>        | <b>787 981</b> |
|                               |                         |                               |                            |                       |                |
| Ostud ja parendused           | 24 905                  | 3 066                         | 204 967                    | 232 938               | 232 938        |
| Muud ostud ja parendused      | 24 905                  | 3 066                         | 204 967                    | 232 938               | 232 938        |
| Amortisatsioonikulu           | -74 694                 | -22 651                       | -104 773                   | -202 118              | -202 118       |
| Müügid                        | -48 349                 | 0                             | -3 688                     | -52 037               | -52 037        |
| Muud muutused                 | 0                       | -542                          | 0                          | -542                  | -542           |
|                               |                         |                               |                            |                       |                |
| <b>31.12.2013</b>             |                         |                               |                            |                       |                |
| Soetusmaksumus                | 868 490                 | 168 063                       | 688 506                    | 1 725 059             | 1 725 059      |
| Akumuleeritud kulum           | -591 051                | -158 589                      | -209 197                   | -958 837              | -958 837       |
| <b>Jääkmaksumus</b>           | <b>277 439</b>          | <b>9 474</b>                  | <b>479 309</b>             | <b>766 222</b>        | <b>766 222</b> |
|                               |                         |                               |                            |                       |                |
| Ostud ja parendused           | 165 911                 | 16 601                        | 122 079                    | 304 591               | 304 591        |
| Amortisatsioonikulu           | -59 654                 | -7 065                        | -111 024                   | -177 743              | -177 743       |
| Müügid                        | -133 917                | 50                            | -66 928                    | -200 795              | -200 795       |
| Ümberklassifitseerimised      | -38 992                 | -1 160                        | -24 151                    | -64 303               | -64 303        |
| Muud ümberklassifitseerimised | -38 992                 | -1 160                        | -24 151                    | -64 303               | -64 303        |
| Muud muutused                 |                         |                               | -1 373                     | -1 373                | -1 373         |
|                               |                         |                               |                            |                       |                |
| <b>31.12.2014</b>             |                         |                               |                            |                       |                |
| Soetusmaksumus                | 395 320                 | 91 139                        | 634 982                    | 1 121 441             | 1 121 441      |
| Akumuleeritud kulum           | -184 533                | -73 239                       | -237 070                   | -494 842              | -494 842       |
| <b>Jääkmaksumus</b>           | <b>210 787</b>          | <b>17 900</b>                 | <b>397 912</b>             | <b>626 599</b>        | <b>626 599</b> |

### Müüdnud materiaalne põhivara müügihinna

|                         | 2014           | 2013          |
|-------------------------|----------------|---------------|
| Masinad ja seadmed      | 155 350        | 44 191        |
| Transpordivahendid      | 155 350        |               |
| Muud masinad ja seadmed |                | 44 191        |
| <b>Kokku</b>            | <b>155 350</b> | <b>44 191</b> |

2014 aastal investeeriti jätkuvalt jookseadmetesse: külmikud ja HORECA klientidele jahutus- ja segamisseadmed summas 122 079 eur (2013:204 967 eur). 2013 aastal osteti müügikaubikuid, siis 2014 aastal ahetati välja firma autopark kõikides riikides, investeeriti sõidukitesse summas 165 911 eur (2013:24 905). Regulaarselt, 3 aastase trükli järel, uuendatakse kõik süle- ja lauaarvutid summas 16 601 eur (2013:3066

eur).

Põhivarade suur müügisumma on tingitud Läti turundusmudeli muutmisest ja firma töötajate koondamisest ning varade müükidest ja likvideerimisest mai- juuni 2014. Uued joogiseadmed müüdi Lithuanian Snackile bilansilises väärtuses, kasutatud joogiseadmed, arvutipark ja muud seadmed ning mööbel kanti kuludesse. Kokku teenis kontsern kaubikute ja sõidukite müügist 155 350 eur.

## Lisa 8 Kasutusrent (eurodes)

Aruandekohustuslane kui rentnik

|                  | 2014   | 2013    |
|------------------|--------|---------|
| Kasutusrendikulu | 92 294 | 150 595 |

## Lisa 9 Võlad ja ettemaksed (eurodes)

|                                  | 31.12.2014       | Jaotus järeljäänud tähtaja järgi |                     |             |
|----------------------------------|------------------|----------------------------------|---------------------|-------------|
|                                  |                  | 12 kuu jooksul                   | 1 - 5 aasta jooksul | üle 5 aasta |
| Võlad tarnijatele                | 1 487 396        | 1 487 396                        |                     |             |
| Võlad töövõtjatele               | 132 171          | 132 171                          |                     |             |
| Maksuvõlad                       | 233 899          | 233 899                          |                     |             |
| Võlad kontserniettevõtetele      | 3 458 701        | 3 458 701                        |                     |             |
| <b>Kokku võlad ja ettemaksed</b> | <b>5 312 167</b> | <b>5 312 167</b>                 |                     |             |

  

|                                  | 31.12.2013       | Jaotus järeljäänud tähtaja järgi |                     |             |
|----------------------------------|------------------|----------------------------------|---------------------|-------------|
|                                  |                  | 12 kuu jooksul                   | 1 - 5 aasta jooksul | üle 5 aasta |
| Võlad tarnijatele                | 1 422 807        | 1 422 807                        | 0                   | 0           |
| Võlad töövõtjatele               | 137 433          | 137 433                          | 0                   | 0           |
| Maksuvõlad                       | 141 843          | 141 843                          | 0                   | 0           |
| Võlad kontserniettevõtetele      | 3 427 183        | 3 427 183                        | 0                   | 0           |
| <b>Kokku võlad ja ettemaksed</b> | <b>5 129 266</b> | <b>5 129 266</b>                 | <b>0</b>            | <b>0</b>    |

## Lisa 10 Eraldised

(eurodes)

|                        | 31.12.2012     | Moodustamine/<br>korrigeerimine | Kasutamine      | 31.12.2013     |
|------------------------|----------------|---------------------------------|-----------------|----------------|
| <b>Kokku eraldised</b> |                | <b>313 448</b>                  |                 | <b>313 448</b> |
| Lühiajalised           |                | 313 448                         |                 | 313 448        |
|                        |                |                                 |                 |                |
|                        | 31.12.2013     | Moodustamine/<br>korrigeerimine | Kasutamine      | 31.12.2014     |
| <b>Kokku eraldised</b> | <b>313 448</b> | <b>51 773</b>                   | <b>-313 448</b> | <b>51 773</b>  |
| Lühiajalised           | 313 448        | 51 773                          | -313 448        | 51 773         |

Eraldis oli moodustatud Latvian Snacks järgmiste reorganiseerimis tegevuste katteks 2013 aastal ja eraldise kasutati põhiliselt 2014 aastal ja korrigeeriti 2014 aasta lõpuks järgnevalt:

| tegevused                       | 31.12.2014 | 31.12.2013 |
|---------------------------------|------------|------------|
| Töötajate koondamise eraldis    | 32 455€    | 143 000€   |
| Kaubikute, autode müügi kahjum  | 0          | 89 900€    |
| Külmikute, muu müügiinventar    | 0          | 70 400€    |
| infotehnoloogiaga setud eraldis | 9 117€     | 7 300€     |
| Arhiveerimine, audit ja muu     | 10 201€    | 2 848€     |
| Kokku                           | 51 773€    | 313 448€   |

## Lisa 11 Aktsiakapital

(eurodes)

|                      | 31.12.2014 | 31.12.2013 |
|----------------------|------------|------------|
| Aktsiakapital        | 560 896    | 560 896    |
| Aktsiate arv (tk)    | 87 604     | 87 604     |
| Aktsiate nimiväärtus | 6.40       | 6.40       |

## Lisa 12 Müügitulu

(eurodes)

|                                             | 2014              | 2013              |
|---------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Müügitulu geograafiliste piirkondade lõikes |                   |                   |
| Müük Euroopa Liidu riikidele                |                   |                   |
| Eesti                                       | 5 810 194         | 6 126 225         |
| Läti                                        | 1 011 795         | 4 262 573         |
| Leedu                                       | 10 586 953        | 10 452 055        |
| Müük Euroopa Liidu riikidele, kokku         | 17 408 942        | 20 840 853        |
| <b>Kokku müügitulu</b>                      | <b>17 408 942</b> | <b>20 840 853</b> |
| Müügitulu tegevusalade lõikes               |                   |                   |
| Lays ja Lay App, Baked toodete müük         | 9 292 168         | 10 695 903        |
| Cheetos toodete müük                        | 1 016 492         | 1 551 187         |
| Chipita toodete müük                        | 1 598 999         | 1 947 903         |
| Muud soolased suupisted                     | 74 587            | 154 712           |
| Pepsi                                       | 3 023 736         | 3 728 214         |
| Lipton                                      | 1 270 480         | 1 495 421         |
| muud joogid                                 | 1 132 480         | 1 267 513         |
| <b>Kokku müügitulu</b>                      | <b>17 408 942</b> | <b>20 840 853</b> |

## Lisa 13 Muud äritulud

(eurodes)

|                                | 2014           | 2013          |
|--------------------------------|----------------|---------------|
| Kasum valuutakursi muutustest  | 82 697         | 0             |
| Trahvid, viivised ja hüvitised | 47 473         | 21 653        |
| <b>Kokku muud äritulud</b>     | <b>130 170</b> | <b>21 653</b> |

## Lisa 14 Müüdnud toodangu (kaupade, teenuste) kulu

(eurodes)

|                                                        | 2014              | 2013              |
|--------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Varude allahindlus ja mahakandmine                     | 237 615           | 295 536           |
| Müügi eesmärgil ostetud kaubad                         | 11 800 207        | 14 851 202        |
| Transpordikulud                                        | 64 106            | 121 705           |
| Riiklikud ja kohalikud maksud                          | 31 207            | 0                 |
| Konserni tehaste üldkulud                              | 0                 | 106 257           |
| <b>Kokku müüdnud toodangu (kaupade, teenuste) kulu</b> | <b>12 133 135</b> | <b>15 374 700</b> |



## Lisa 15 Turustuskulud

(eurodes)

|                              | 2014             | 2013             |
|------------------------------|------------------|------------------|
| Laokulud                     | 404 961          | 623 701          |
| Püsivad laialiveo kulud      | 1 049 338        | 1 458 041        |
| Otsesed müügikulud           | 921 987          | 1 185 495        |
| Müügiadministratsiooni kulud | 896 808          | 906 258          |
| Meediareklaam                | 688 692          | 204 684          |
| Müügi edendamine             | 177 192          | 150 127          |
| Turu- ja tarbijauuringud     | 76 206           | 120 542          |
| <b>Kokku turustuskulud</b>   | <b>4 215 184</b> | <b>4 648 848</b> |

## Lisa 16 Üldhalduskulud

(eurodes)

|                                | 2014           | 2013             |
|--------------------------------|----------------|------------------|
| Personalikulud                 | 281 956        | 351 581          |
| Raamatupidamise kulud          | 229 911        | 451 895          |
| Juhtimiskulud kontsernis       | 137 332        | 179 016          |
| Infotehnoloogia kulud          | 17 584         | 72 470           |
| Turunduse administratsioon     | 115 781        | 114 734          |
| Toodete arenduskulud konsernis | 183 945        | 124 006          |
| <b>Kokku üldhalduskulud</b>    | <b>966 509</b> | <b>1 293 702</b> |

Raamatupidamislikud kulud on märkimisväärselt vähenenud 2014 aastal seoses lootusetute võlgade provisioni vähenemisega summas 200 000 eur. 2014 aastal laekus Läti distributsioonifirmalt Greis SIA 100 000 euri ja 2015 jaanuaris 100 000 euri. Provisjon kajastatakse vastavalt kontserni arvestuspõhimõtetele raamatupidamise kuludes. Samuti koondati Lätis raamatupidamise osakonna kõik töötajad alates 01.07.2014. 2014 aasta jooksv raamatupidamine toodi üle PepsiCo Eesti AS-i. Maksundus- ja statistilised aruanded anti üle Läti raamatupidamisebüroole.

## Lisa 17 Tööjõukulud

(eurodes)

|                                                       | 2014             | 2013             |
|-------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Palgakulu                                             | 1 546 960        | 1 422 186        |
| Sotsiaalmaksud                                        | 392 901          | 392 707          |
| Töötukindlustusmaksu kulu                             | 8 587            | 8 252            |
| Muud                                                  | 0                | 3 730            |
| <b>Kokku tööjõukulud</b>                              | <b>1 948 448</b> | <b>1 826 875</b> |
| <b>Töötajate keskmine arv taandatuna täistööajale</b> | <b>42</b>        | <b>59</b>        |

Töötajate arvu märkimisväärne vähenemine on seoses Latvian Snacks SIA töötajate koondamisega perioodil mai-juuni 2014. PepsiCo Eesti AS võttis tööle 4 endist Latvian Snacks juhtivtöötajat, kes töötavad kogu Baltikumi jaoks.

## Lisa 18 Muud ärikulud

(eurodes)

|                                                                          | 2014          | 2013           |
|--------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------|
| Kahjum materiaalse põhivara müügist                                      | 14 024        | 5 812          |
| Kahjum valuutakursi muutustest                                           | 44 848        | 32 487         |
| Trahvid, viivised ja hüvitised                                           | 0             | 352 866        |
| Samasse konsolideerimisgruppi kuuluvate ettevõtete kasumimarginaali kulu | 21 956        | 37 108         |
| <b>Kokku muud ärikulud</b>                                               | <b>80 828</b> | <b>428 273</b> |

## Lisa 19 Muud finantstulud ja -kulud

(eurodes)

|                                          | 2014           | 2013         |
|------------------------------------------|----------------|--------------|
| Kasum (kahjum) valuutakursi muutustest   | 103 165        | 7 575        |
| Intressitulud                            | 61             | 1 069        |
| <b>Kokku muud finantstulud ja -kulud</b> | <b>103 226</b> | <b>8 644</b> |

## Lisa 20 Seotud osapooled

(eurodes)

|                                                              |                         |
|--------------------------------------------------------------|-------------------------|
| Aruandekohustuslase emaettevõtja nimetus                     | Seven Uo Netherland B.V |
| Riik, kus aruandekohustuslase emaettevõtja on registreeritud | Holland                 |
| Kontserni nimetus, millesse kuulub emaettevõtja              | PepsiCo Inc.            |
| Riik, kus kontserni emaettevõtja on registreeritud           | Ameerika Ühendriigid    |

### Saldod seotud osapooltega rühmade lõikes

|                                                          | 31.12.2014 |            | 31.12.2013 |            |
|----------------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|
|                                                          | Nõuded     | Kohustused | Nõuded     | Kohustused |
| Tütarettevõtjad                                          | 165 279    | 165 283    | 174 614    | 128 837    |
| Teised samasse konsolideerimisgruppi kuuluvad ettevõtjad | 5 154      | 3 458 701  | 7 983      | 3 427 183  |

| 2014                                                     | Ostud      | Müügid  |
|----------------------------------------------------------|------------|---------|
| Tütarettevõtjad                                          | 634 959    | 453 030 |
| Teised samasse konsolideerimisgruppi kuuluvad ettevõtjad | 10 419 118 | 7 503   |

| 2013                                                     | Ostud      | Müügid  |
|----------------------------------------------------------|------------|---------|
| Emaettevõtja                                             | 0          | 0       |
| Tütarettevõtjad                                          | 542 160    | 492 673 |
| Teised samasse konsolideerimisgruppi kuuluvad ettevõtjad | 13 721 572 | 14 510  |

| Tegev- ja kõrgemale juhtkonnale arvestatud tasud ja muud olulised soodustused | 2014    | 2013    |
|-------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|
| Arvestatud tasu                                                               | 246 065 | 277 257 |

2014 aastal kontsern ei ole tegev-ega muu kõrgemale juhtkonnale arvestanud tasusid ja muid soodustusi peale töölepingjärgsete tasude.

## Lisa 21 Konsolideerimata bilanss (eurodes)

|                                              | 31.12.2014       | 31.12.2013       |
|----------------------------------------------|------------------|------------------|
| Varad                                        |                  |                  |
| Käibevara                                    |                  |                  |
| Raha                                         | 535 286          | 362 386          |
| Nõuded ja ettemaksed                         | 1 237 956        | 1 205 478        |
| Varud                                        | 137 404          | 128 759          |
| <b>Kokku käibevara</b>                       | <b>1 910 646</b> | <b>1 696 623</b> |
| Põhivara                                     |                  |                  |
| Materiaalne põhivara                         | 255 918          | 187 546          |
| <b>Kokku põhivara</b>                        | <b>255 918</b>   | <b>187 546</b>   |
| <b>Kokku varad</b>                           | <b>2 166 564</b> | <b>1 884 169</b> |
| Kohustused ja omakapital                     |                  |                  |
| Kohustused                                   |                  |                  |
| Lühiajalised kohustused                      |                  |                  |
| Võlad ja ettemaksed                          | 2 021 080        | 1 776 685        |
| Eraldised                                    | 140 843          | 79 310           |
| <b>Kokku lühiajalised kohustused</b>         | <b>2 161 923</b> | <b>1 855 995</b> |
| <b>Kokku kohustused</b>                      | <b>2 161 923</b> | <b>1 855 995</b> |
| Omakapital                                   |                  |                  |
| Aktsiakapital nimiväärtuses                  | 560 896          | 560 896          |
| Ülekurss                                     | 15 683 373       | 15 683 373       |
| Kohustuslik reservkapital                    | 4 752            | 4 752            |
| Eelmiste perioodide jaotamata kasum (kahjum) | -16 220 846      | -16 274 621      |
| Aruandeaasta kasum (kahjum)                  | -23 534          | 53 774           |
| <b>Kokku omakapital</b>                      | <b>4 641</b>     | <b>28 174</b>    |
| <b>Kokku kohustused ja omakapital</b>        | <b>2 166 564</b> | <b>1 884 169</b> |

## Lisa 22 Konsolideerimata kasumiaruanne (eurodes)

|                                             | 2014             | 2013             |
|---------------------------------------------|------------------|------------------|
| Müügitulu                                   | 6 191 278        | 7 819 307        |
| Müüdnud toodangu (kaupade, teenuste) kulu   | -4 302 714       | -5 747 663       |
| <b>Brutokasum (-kahjum)</b>                 | <b>1 888 564</b> | <b>2 071 644</b> |
| Turustuskulud                               | -1 516 916       | -1 613 541       |
| Üldhalduskulud                              | -405 590         | -389 900         |
| Muud äritulud                               | 10 347           | -5 782           |
| Muud ärikulud                               | 0                | -8 795           |
| <b>Kokku ärikasum (-kahjum)</b>             | <b>-23 595</b>   | <b>53 626</b>    |
| Muud finantstulud ja -kulud                 | 61               | 148              |
| <b>Kasum (kahjum) enne tulumaksustamist</b> | <b>-23 534</b>   | <b>53 774</b>    |
| <b>Aruandeaasta kasum (kahjum)</b>          | <b>-23 534</b>   | <b>53 774</b>    |

## Lisa 23 Konsolideerimata rahavoogude aruanne (eurodes)

|                                                          | 2014            | 2013           |
|----------------------------------------------------------|-----------------|----------------|
| Rahavood äritegevusest                                   |                 |                |
| Ärikasum (kahjum)                                        | -23 595         | 53 626         |
| Korrigeerimised                                          |                 |                |
| Põhivara kulum ja väärtuse langus                        | 60 645          | 45 663         |
| Kasum (kahjum) põhivara müügist                          | -4 844          | 6 409          |
| <b>Kokku korrigeerimised</b>                             | <b>55 801</b>   | <b>52 072</b>  |
| Äritegevusega seotud nõuete ja ettemaksete muutus        | -32 478         | -304 883       |
| Varude muutus                                            | -8 646          | 91 121         |
| Äritegevusega seotud kohustuste ja ettemaksete muutus    | 305 928         | 188 313        |
| <b>Kokku rahavood äritegevusest</b>                      | <b>297 010</b>  | <b>80 249</b>  |
| Rahavood investeerimistegevusest                         |                 |                |
| Tasutud materiaalse ja immateriaalse põhivara soetamisel | -156 049        | -67 824        |
| Laekunud materiaalse ja immateriaalse põhivara müügist   | 31 878          | 40 505         |
| Laekunud intressid                                       | 61              | 148            |
| <b>Kokku rahavood investeerimistegevusest</b>            | <b>-124 110</b> | <b>-27 171</b> |
| <b>Kokku rahavood</b>                                    | <b>172 900</b>  | <b>53 078</b>  |
| Raha ja raha ekvivalendid perioodi alguses               | 362 386         | 309 308        |
| <b>Raha ja raha ekvivalentide muutus</b>                 | <b>172 900</b>  | <b>53 078</b>  |
| Raha ja raha ekvivalendid perioodi lõpus                 | 535 286         | 362 386        |

## Lisa 24 Konsolideerimata omakapitali muutuste aruanne

(eurodes)

|                                |                                |            |                              |                             | Kokku   |
|--------------------------------|--------------------------------|------------|------------------------------|-----------------------------|---------|
|                                | Aktsiakapital<br>nimiväärtuses | Ülekurs    | Kohustuslik<br>reservkapital | Jaotamata kasum<br>(kahjum) |         |
| <b>31.12.2012</b>              | 560 896                        | 15 683 373 | 4 752                        | -16 274 621                 | -25 600 |
| Aruandeaasta kasum<br>(kahjum) | 0                              | 0          | 0                            | 53 774                      | 53 774  |
| <b>31.12.2013</b>              | 560 896                        | 15 683 373 | 4 752                        | -16 220 847                 | 28 174  |
| Aruandeaasta kasum<br>(kahjum) | 0                              | 0          | 0                            | -23 533                     | -23 533 |
| <b>31.12.2014</b>              | 560 896                        | 15 683 373 | 4 752                        | -16 244 380                 | 4 641   |

Juhatus on teinud ettepaneku, eesmärgiga taastada netovara Eestis ja Latvian Snacki võimetusega tasuda kaupade eest Poola tehastele, kontserni juhtkonnale ja kus paluti astuda samme, et taastada asukohamaa seadustega nõutav netovara. 2014 aasta lõpu seisuga oli Eestis netovara puudujääk 275 807 eurot (2013:252 273 eurot). Kontserni Treasure osakonnale on 06.07. 2015 saadetud dokumendid täiendavaks aktsia emiteerimiseks ülekursiga summas 1,8 miljonit ameerika dollarit. Aastaruande koostamise ajal ei ole veel kinnitust ülalloodud aktsiaemissioonile saabunud. Ettevõtte juhatuse hinnangul ei eksisteeri märkimisväärset riski tegevuse jätkuvuse osas.



# Aruande digitaalallkirjad

Aruande lõpetamise kuupäev on: 11.08.2015

aktsiaselts PepsiCo Eesti (registrikood: 10438708) 01.01.2014 - 31.12.2014 majandusaasta aruande andmete õigsust on elektrooniliselt kinnitanud:

| Allkirjastaja nimi | Allkirjastaja roll | Allkirja andmise aeg |
|--------------------|--------------------|----------------------|
| RUTH HEINMETS      | Juhatuse liige     | 11.08.2015           |

## SÕLTUMATU VANDEAUDIITORI ARUANNE

aktsiaselts PepsiCo Eesti aktsionäridele

Oleme auditeerinud aktsiaselts PepsiCo Eesti konsolideeritud raamatupidamise aastaaruannet, mis sisaldab konsolideeritud bilanssi seisuga 31.12.2014, konsolideeritud kasumiaruannet, konsolideeritud omakapitali muutuste aruannet ja konsolideeritud rahavoogude aruannet eeltoodud kuupäeval lõppenud majandusaasta kohta, aastaaruande koostamisel kasutatud oluliste arvestuspõhimõtete kokkuvõtet ning muid selgitavaid lisasid. Auditeeritud konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne, mis on toodud lehekülgedel 8 kuni 27, on kaasatud käesolevale aruandele.

### Juhtkonna kohustus raamatupidamisaruannete osas

Juhtkond vastutab konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamise ja õiglase esitamise eest kooskõlas Eesti hea raamatupidamistavaga ning sellise sisekontrolli eest, mida juhtkond peab vajalikuks, et võimaldada pettusest või veast tuleneva olulise väärkajastamiseta konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamist.

### Vandeaudiitori kohustus

Meie kohustuseks on avaldada oma auditi põhjal arvamust selle konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande kohta. Viisime oma auditi läbi kooskõlas rahvusvaheliste auditeerimisstandarditega (Eesti). Nende standardite kohaselt on nõutav, et oleme kooskõlas eetikanõuetega ning planeerime ja viime auditi läbi omandamaks põhjendatud kindluse selle kohta, kas konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne on olulise väärkajastamiseta.

Audit hõlmab konsolideeritud raamatupidamise aastaaruandes esitatud arvnäitajate ja avalikustatud informatsiooni kohta auditi tõendusmaterjali hankimiseks vajalike protseduuride läbiviimist. Valitud protseduurid sõltuvad vandeaudiitori otsustustest, sealhulgas hinnangust riskidele, et konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne võib sisaldada pettustest või vigadest tulenevaid olulisi väärkajastamisi. Nende riskihinnangute tegemisel võtab vandeaudiitor arvesse sisekontrolli, mis on relevantne majandusüksuse konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamisel ja õiglasel kajastamisel, kavandamaks antud tingimustes asjakohaseid auditiprotseduure, kuid mitte arvamuse avaldamise eesmärgil majandusüksuse sisekontrolli tulemuslikkuse kohta. Audit hõlmab samuti juhtkonna poolt kasutatud arvestuspoliitikate asjakohasuse ja tehtud arvestushinnangute põhjendatuse ning ka konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande üldise esitusviisi hindamist.

Usume, et auditi tõendusmaterjal, mille oleme hankinud, on piisav ja asjakohane aluse andmiseks meie auditiarvamusele.

### Arvamus

Meie arvates kajastab kaasatud konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne kõigis olulistes osades õiglaselt aktsiaselts PepsiCo Eesti finantsseisundit seisuga 31.12.2014 ning sellel kuupäeval lõppenud majandusaasta finantstulemust ja rahavoogusid kooskõlas Eesti hea raamatupidamistavaga.

/digitaalselt allkirjastatud/

Andris Jegers

Vandeaudiitori number 171

KPMG Baltics OÜ

Audiitorettevõtja tegevusloa number 17

Narva mnt 5, 10117 Tallinn

11.08.2015

## Audiitorite digitaalallkirjad

aktsiaselts PepsiCo Eesti (registrikood: 10438708) 01.01.2014 - 31.12.2014 majandusaasta aruandele lisatud audiitori aruande on digitaalselt allkirjastanud:

| Allkirjastaja nimi | Allkirjastaja roll | Allkirja andmise aeg |
|--------------------|--------------------|----------------------|
| ANDRIS JEGERS      | Vandeaudiitor      | 11.08.2015           |

## Kasumi jaotamise ettepanek

(eurodes)

|                                                                        | 31.12.2014         |
|------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| Eelmiste perioodide jaotamata kasum (kahjum)                           | -16 151 452        |
| Aruandeaasta kasum (kahjum)                                            | 222 483            |
| <b>Kokku</b>                                                           | <b>-15 928 969</b> |
| Jaotamine                                                              |                    |
| Eelmiste perioodide jaotamata kasum (kahjum) peale jaotamist (katmist) | -15 928 969        |
| <b>Kokku</b>                                                           | <b>-15 928 969</b> |

## Kahjumi katmise otsus

(eurodes)

|                                                                        | 31.12.2014         |
|------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| Eelmiste perioodide jaotamata kasum (kahjum)                           | -16 151 452        |
| Aruandeaasta kasum (kahjum)                                            | 222 483            |
| <b>Kokku</b>                                                           | <b>-15 928 969</b> |
| Katmine                                                                |                    |
| Eelmiste perioodide jaotamata kasum (kahjum) peale jaotamist (katmist) | -15 928 969        |
| <b>Kokku</b>                                                           | <b>-15 928 969</b> |

## Müügitulu jaotus tegevusalade lõikes

| Tegevusala                                                          | EMTAK kood | Müügitulu (EUR) | Müügitulu % | Põhitegevusala |
|---------------------------------------------------------------------|------------|-----------------|-------------|----------------|
| Toidukaupade, jookide ja tubakatoodete spetsialiseerimata hulgimüük | 46391      | 6191278         | 100.00%     | Jah            |

## Sidevahendid

|                   |                           |
|-------------------|---------------------------|
| Liik              | Sisu                      |
| Telefon           | +372 7386600              |
| Faks              | +372 7386601              |
| E-posti aadress   | pepsico.eesti@pepsico.com |
| E-posti aadress   | ruth.heinmets@pepsico.com |
| Veebilehe aadress | www.lays.ee               |