

TARTU MAAKOHUS
REGISTRIOSAKOND
SISSE TULNUD

22-06-2009

18lk, 984736

OÜ MERLECONS JA KO

2008. a. majandusaasta aruanne

22.06.09

Aruandeaasta algus 01.01.2008, lõpp 31.12.2008

Ärinimi OÜ Merlecons ja Ko
Registreerimisnumber: 10385627
Aadress: Kooli tee 3-52, 65606 Võru
Telefon: 372 6466696
Faks: 372 6466694
E-mail: tarmo@merlecons.ee
Veebilehe aadress: www.merlecons.ee
GSM: 51 44833
GSM: 53 419870

Põhitegevusala: koolitus- ja konsultatsioon

Juhatuse liikmed: Tarmo Salumaa

Merle Talvik

Lisatud aruandele: 1) üle 10% hääleõigusega osakute omanike nimekiri
aastaruande kinnitamise kuupäeva seisuga;
2) kasumi jaotamise ettepanek;
3) müügitulu EMTAK 2008 järgi.

Tegevjuht: Tarmo Salumaa

Juhatuse liige Tarmo Salumaa

Sisukord

	Lk. nr.
1. Tegevusaruanne 2008. a.	3
2. 2008. a. raamatupidamise aastaaruanne	6
2.1. Juhatuse deklaratsioon	6
2.2. Raamatupidamisbilanss	7
2.3. Kasumiaruanne	7
2.4. Rahavoo aruanne	8
2.5. Omakapitali muutuste aruanne	8
3. Raamatupidamise aastaaruande lisad	9
3.1. Raamatupidamise aastaaruande koostamisel kasutatud arvestusmeetodid ja hindamiselused	9
3.2. Nõuded ostjate vastu	10
3.3. Materiaalne põhivara	10
3.4. Kapitalirent	11
3.5. Maksuvõlad ja maksude ettemaksed	11
3.6. Müügitulu	11
3.7. Avaldatud õpperaamatute nimekiri ja kirjastamise aastad	12
4. Juhatuse allkirjad 2008. a. aruandele	13

Aruandele on lisatud:

Majandusaasta kasumi jaotamise ettepanek

Osanike nimekiri

Müügitulu EMTAK 2008 järgi



Juhatuse liige Tarmo Salumaa

1. Tegevusaruanne 2008. a.

OÜ Merlecons ja Ko põhitegevuseks on koolitus- ja konsultatsioon.

Aasta müügitulu oli 2905466 krooni. Kasum moodustas 715580 krooni.

11. aastase tegevuse jooksul koolitati 31385 inimest.

Koolitustest võtavad osa üldhariduskoolide töötajad ning koolieelsete lasteasutuste töötajad. Peale selle koolitatakse ka teiste asutuste töötajaid – omavalitsuste liitude, maavalitsuste, AS Eesti Posti, Tallinna Lennujaama, Põhja Politseiprefektuuri jne töötajaid.

Koolituse läbiviijad on OÜ Merlecons ja Ko andragoog-konsultandid Tarmo Salumaa ja Mati Talvik. Tarmo Salumaa on pühendunud kooliorganisatsiooni ja selle juhtimise valdkonna põhjalikule uurimisele, Mati Talviku uurimisvaldkonnaks on õpetaja ja õpilase tegevustega seonduv.

Merlecons ja Ko andragoog-konsultantidel on pikaajaline kogemus koolisisese täiendkoolituse läbiviimisel koolis. Arvestades kaasaegseid õppimis- ja õpetamiskäsitlusi, on välja töötatud vaheldusrikkaid õppemeetodeid lubav metoodika. Merlecons ja Ko koolisest täiendkoolituste läbiviimise metoodika võimaldab pedagoogidel koolitusest aktiivselt osa võtta. Koolitusel kasutatav metoodika võimaldab ka peale koolitust õpetajatel käsitletud teemade üle kaasa mõelda ja arutleda. Koolituste õppekavades toodud teemade valdamine on olulise tähtsusega õpetaja igapäevatöös.

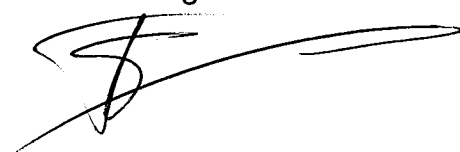
Koolitusmaterjalid on väga konkreetsed ja informatiivsed ning koolis igapäevaselt rakendatavad. Koolitatavate poolt tuuakse esile Merlecons ja Ko poolt kirjastatavate raamatute õigeaegne ilmumine pedagoogide töölauale.

Avaldatud õpperaamatute nimekiri ja kirjastamise aastad on lisas 3.7.

Raamatuid on ostnud peale koolide mitmed raamatukogud: Tartu Ülikooli Raamatukogu, Eesti Rahvusraamatukogu, Võrumaa Keskraamatukogu, Oru ja Kose Raamatukogu. Tallinna Ülikooli Raamatukogus olevad trükised on annetatud meie poolt kingitusena. Raamatuid müüvad kauplused Apollo Raamatud AS, AS Audentes, OÜ TEEK, Kuutõrvaja OÜ.

Merlecons ja Ko OÜ annab alates juunist 2007 välja perioodilist väljaannet Merlecons Toimetised. Nimetatud väljaanne on ellu kutsutud selleks, et suurendada operatiivsust koolile ja koolieelsele lasteasutusele olulise informatsiooni edastamisel. Väljaantav brošüür on temaatiline ning keskendub enamasti mingile ühele teemale. Väljaanne sisaldab vastavalt teemale, kas artikleid ja uuringuid (seeria A ISSN 1736-5996) või juhendmaterjale, näidiseid ja õigusaktide ülevaateid koolidele (seeria B ISSN 1736-5759) ning koolieelsetele lasteasutustele (seeria C ISSN 1736-6003). Väljaanne on suunatud konkreetsele sihtgrupile vastavalt perioodilise väljaande teemale.

Juhatuse liige Tarmo Salumaa



Koolisisene täiendkoolitus on suunatud kogu kooli pedagoogilisele kollektiivile ning on eriti aktuaalne säästuolukorras.

Koolisisesel täiendkoolitusel on mitmeid eeliseid:

Võimaldab koolitust planeerida kooli vajadustest lähtuvalt. Kooli tegevuse tervikliku analüüsi tulemusena tõusevad paratamatult esile valdkonnad, millega tuleb kooliarenduses põhjalikumalt tegeleda. Koolisisene täiendkoolitus võimaldab valitud koolitusteema siduda kooli tegelike vajadustega.

Kõik saavad ühesuguse teadmise. Kogu pedagoogiline kollektiiv saab ühesuguse teadmise, mis on aluseks organisatsiooni arendustegevuse korraldamisele, sest lähtepunkt on kõigil sarnane.

Hoiab aega kokku. Kui õpetaja käib avatud koolitusel eesmärgiga kuulnud materjal teistele edastada, on peale koolitust vaja leida sobiv aeg, millal seda teistele edastada. Lisaks sellele eeldab sellise edasikoolitamise süsteemi loomine koolis õpetajatelt täiskasvanute koolitamise oskusi. Koolisisene täiendkoolitus võimaldab kiirendada ühise teadmise tekkimist organisatsioonis.

Võimaldab ressursse kokku hoida. Koolituse hind ühe osaleja kohta tuleb koolisisesel täiendkoolitusel korral väiksem kui avatud koolituse maksumus. Kuna andragoog-konsultandid käivad koolis kohal, siis jäävad ära osalejate sõidu- ja ööbimiskulud.

On paindlik. Koolisisesel täiendkoolitusel kavandades on võimalik kooli prioriteetidest ja vajadustest lähtuvalt kujundada õppesisu, kavandada koolituse toimumise aeg, päevakava, koht ning töövormid.

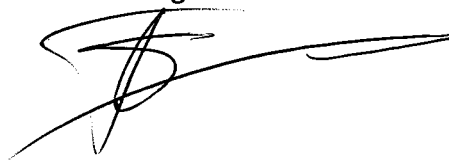
On praktiline. Koolisisesed täiendkoolitused ei keskendu teooriate tutvustamisele, vaid on üles ehitatud õpetajate igapäevatöös ette tulevate praktiliste juhtumite lahendamisele.

Info on koolituste kohta hästi kättesaadav ja piisav nii teatmikuna, reklaamlehtedena ning veebilehelt (www.merlecons.ee). Klientide arvates koolituste puhul meeldib korraldus, ajakavast kinnipidamine, läbiviijad, kaunitl kujundatud tunnistused ja õiendid, materjalid, mis on kaasaegsel tasemel.

Tagasisides kirjutatakse: „Olen osalenud mitmel teie koolitusel ja nende kohta on öelda vaid kiidusõnu. Alati on kõik täpselt ajastatud, suhtumine ja suhtlemine koolitajatega on väga positiivne ja kosutav. Alati on kursustel olemas vajalikud lisamaterjalid, alati saab kaasa õpimapi koolitusel käsitletavate materjalidega ja pastapliiatsi. Alati on meeldiv teie firmas koolitusel käia. Teie firma koolitused on ainus usaldusväärne, mida olen soovitanud kõikjal. Mitte kunagi ei tule ära nn „tühjalt“. Kõik lähtub seadusaktidest ning tegelikust elust, mis on ka väga oluline. Suured tänud Teile ja jõudu jätkamiseks.“

Kokkuvõtvalt võib tagasisidet iseloomustada ühe vastanu arvamusega: „Kõik on suurepärane, väga hea ja jätkake sama edukalt ja meeldivalt“.

Juhatusel liige Tarmo Salumaa



Peamised finantssuhtarvud:

	2008	2007
1. Müügikäibe puhasrentaablus	24,6%	17,2%
2. Koguvara puhasrentaablus	76,2%	66,0%
3. Omakapitali puhasrentaablus	83,9%	86,5%

Sama tegevust jätkatakse ka järgmisel majandusaastal. Läbirääkimised tulevaste äripartneritega on kulgenud edukalt ning meie arvates on olemas eeldused koostööks 2009-2010 õppeaastal.



Tarmo Salumaa
Juhatuse liige

12. veebruar 2009



Merle Talvik
Juhatuse liige

12. veebruar 2009

Juhatuse liige Tarmo Salumaa



2. 2008. a. raamatupidamise aastaaruanne

2.1. Juhatuse deklaratsioon

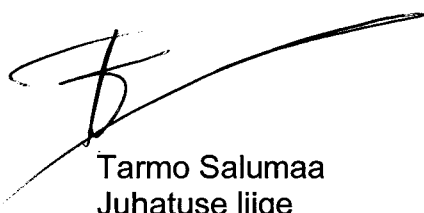
OÜ Merlecons ja Ko juhatus on koostanud äriseadustikust lähtuvalt 2008. a. majandusaasta aruande. Majandusaasta aruande koostamisel on lähtutud raamatupidamise seaduse sätetest ning järgitud Eesti hea raamatupidamistava nõudeid.

Aastaaruanne kajastab õigesti ja õiglaselt osaühingu finantsseisundit, majandustulemust ja rahavoogusid. Vara ja kohustusi on hinnatud kaalutletud ja konservatiivsetel alustel.

Aastaaruande koostamisel rakendatud põhimõtted, arvestusmeetodid ja hindamise alused on kooskõlas Eesti hea raamatupidamistava nõuetega. Hinnangud põhinevad aktuaalsel informatsioonil äriühingu seisundist ja kavatsustest.

Raamatupidamise aastaaruandes kajastuvad olulised vara ja kohustuste hindamist mõjutavad asjaolud, mis ilmnesid bilansipäeva ja aruande koostamispäeva vahelisel perioodil.

Juhatuse hinnangul on OÜ Merlecons ja Ko jätkuvalt tegutsev.



Tarmo Salumaa
Juhatuse liige

12. veebruar 2009



Merle Talvik
Juhatuse liige

12. veebruar 2009

Juhatuse liige Tarmo Salumaa



2.2. Raamatupidamisbilanss (kroonides)

AKTIVA	Lisa nr.	31. 12. 2008	31. 12. 2007
Käibevara			
Raha ja pangakontod		802908	324702
Ostjatelt laekumata arved	3.2	31245	77843
Intressid		596	348
Maksude ettemaksed ja tagasinõuded		3967	-
Tooraine ja materjal		-	-
KÄIBEVARA KOKKU		838716	402893
Materiaalne põhivara	3.3		
Masinad ja seadmed (jääkmaksumuses)		100296	433389
Muu inventar ja sisseade (jääkmaksumuses)		-	-
PÕHIVARA KOKKU		100296	433389
AKTIVA KOKKU		939012	836282
PASSIVA			
Pikaajalise liisingkohustuse tagasimaksed järgmisel perioodil	3.4	-	32315
Ostjate ettemaksed		-	-
Hankijatele tasumata arved		19134	16822
Maksuvõlad	3.5	51138	34157
Võlad töötajatele		14719	15191
Dividendivõlad		-	100000
Muud viitvõlad		644	-
Muud ettemakstud tulevaste perioodide tulud		-	-
Lühiajalised kohustused kokku		85635	198485
Pikaajalise liisingkohustuse tagasimaksed		-	-
Kohustused kokku		85635	198485
Osakapital		40000	40000
Kohustuslik reservkapital		10000	10000
Eelmiste perioodide jaotamata kasum		87797	36154
Aruandeaasta kasum		715580	551643
Omakapital KOKKU		853377	637797
PASSIVA KOKKU		939012	836282

2.3. Kasumiaruanne (skeem 1) (kroonides)

ÄRITULUD	Lisa nr.	2008	2007
Realiseerimise netokäive	3.6	2905466	3214487
KOKKU ÄRITULUD		2905466	3214487
ÄRIKULUD			
Kaubad, materjalid, teenused		-678890	-465293
Mitmesugused tegevuskulud		-796959	-1263799
Tööjõu kulud			
a. palgakulu		-226407	-476967
b. sotsiaalmaksud		-75394	-158832
Kulum	3.3	-345886	-263572
Muud ärikulud		-	-
ÄRIKULUD KOKKU		-2123536	-2638463
ÄRIKASUM		781930	586024
Finantstulud		596	348
Finantskulud (Liisingu intr.)	3.4	-490	-7335
KASUM majandustegevusest		782036	579037
TULUMAKS		-66456	-27394
ARUANDE PUHASKASUM		715580	551643

Juhatuse liige Tarmo Salumaa



2.4. Rahavoo aruanne (kroonides)

	Lisa nr.	2008	2007
A Rahakäive äritegevusest			
Puhaskasum (+).		+715580	+551643
Põhivara kulum (+).	3.3	+345886	+263572
Materiaalse põhivara mahakandmine		-212793	-208421
Ostjad		+46598	-12797
Intressid		-248	+349
Maksude ettemaksed ja tagasinõuded		-3967	-
Materjalid		-	-
Hankijad		+2312	-20268
Maksuvõlad	3.5	+16981	+23806
Võlad töövõtjatele		-472	-
Dividendivõlad		-100000	-240000
Viitvõlad		+644	-48144
Muud ettemakstud tulevaste perioodide TULUD		-	-
Kokku A		+810521	+309740
B Rahakäive investeerimisest			
Põhivara ostmise		-	-
Laekumine põhivara müügist		-	+110169
Kokku B		-	+110169
C Rahakäive finantseerimisest			
Kapitalirendi võla tasumine	3.4	-32315	-215298
Dividendide maksmine		-300000	-200000
Kokku C		-332315	-415298
Rahavoog kokku (A+B+C)		+478206	+4611
Raha ja pangakontod perioodi algul		324702	320091
Raha ja pangakontod perioodi lõpul		802908	324702
RAHAJÄÄGI MUUTUS (+,-)		+478206	+4611

2.5. Omakapitali muutuste aruanne (kroonides)

	Osakapital	Reservkapital	Eelmiste perioodide jaotamata kasum	Kokku
Seis 31.12.2006	40000	10000	236154	286154
Aruandeperioodi puhaskasum (2007)			551643	551643
Väljakuulutatud dividendid			-100000	-100000
Sidusettevõttele väljakuulutatud dividendid			-100000	-100000
Seis 31.12.2007	40000	10000	587797	637797
Aruandeaasta puhaskasum (2008)			715580	715580
Väljakuulutatud dividendid			-250000	-250000
Sidusettevõtetele väljakuulutatud dividendid			-250000	-250000
Seis 31.12.2008	40000	10000	803377	853377

Väljalastud osade arv, 2. osa nimiväärtus on 20000 krooni.

Majandusaastal maksti välja dividende:

sidusettevõttele 300000.- krooni;

füüsilisele isikule 300000.- krooni.

Põhikirja alusel on OÜ Merlecons ja Ko miinimumkapital 40000 krooni, maksimumkapital 160000 krooni.

Juhatuse liige Tarmo Salumaa



3. Raamatupidamise aastaaruande lisad

Lisa 3.1. Raamatupidamise aastaaruande koostamisel kasutatud arvestusmeetodid ja hindamise alused

2008. a. raamatupidamise aastaaruanne on koostatud kooskõlas **Eesti Vabariigi** hea raamatupidamistavaga, mille põhinõuded on kehtestatud Eesti vabariigi raamatupidamise seaduses, mida täiendavad Raamatupidamise Toimkonna poolt välja antud juhendid.

Aastaaruande koostamisel on lähtutud soetusmaksumuse printsiibist, välja arvatud juhtudel, mida on kirjeldatud alljärgnevates arvestuspõhimõtetes.

Raamatupidamise aastaaruanne on koostatud Eesti kroonides.

Raha kirjel on kajastatud kassas olev sularaha, pangas olev raha EEK-ides.

Nõuded ostjate vastu on kajastatud korrigeeritud soetusmaksumuses, nõuete laekumise tõenäosust on hinnatud iga ostja ja arve alusel individuaalselt.

Materiaalne põhivara võetakse soetamisel arvele soetusmaksumuses, bilansis on aga kajastatud jääkmaksumuses. Materiaalse põhivara allahindlust 2008. a. ei ole tehtud.

Varade kajastamise rahaline kriteerium põhi- või käibevarana on 10000.

Amortisatsiooni arvestatakse lineaarsel meetodil, kord aastas.

Ostetud põhivaralt hakatakse amortisatsiooni arvestama alates ostmise kuust, väljaläinud põhivaralt lõpetatakse amortisatsiooni arvutamine väljamineku kuul.

Keskmine kasulik tööiga ja amortisatsiooninormid on:
masinad ja seadmed 3-5 a., 20-33%
muu inventar 2-5 a., 20-50%.

Kapitalirendina käsitletakse rendilepingut, mille puhul kõik olulised vara omandiõigusega seotud riskid ja hüved kanduvad üle rentnikule.

Tulude ja kulude arvestamisel on lähtutud tekkepõhisuse printsiibist ja tulude ning kulude vastavuse printsiibist. Kasutatakse kasumiaruande I skeemi.

Rahavoo aruanne on koostatud kaudsel meetodil alustades puhaskasumist.

Juhatusel liige Tarmo Salumaa



Lisa 3.2. Nõuded ostjate vastu (kroonides)

Nõuded ostjate vastu on bilansis kajastatud summas 31245.- krooni.

Ostjatelt laekumata arved maksetähtaegade viisi:

	31.12.2008		31.12.2007	
kuni 1 kuu	14455	46,3%	28455	36,6%
1 kuni 3 kuud	15740	50,3%	34900	44,8%
3 kuni 6 kuud	1050	3,4%	12788	16,4%
6 kuud – 1 aasta			1700	2,2%
Kokku	31245	100%	77843	100,0%

Ebatõenäoliselt laekuvaid arveid ei ole. Ostjatelt laekumata arved on näidatud Eesti kroonides.

Lisa 3.3. Materiaalne põhivara (kroonides)

	Masinad ja seadmed	Akumuleeritud kulum	Kokku soetusmaksumuses
Seis 31.12.2007 soetusmaksumuses	914517		914517
Akumuleeritud kulum	-481128	-481128	-
Jääkmaksumus 31.12.2007	433389		433389
Ostmine 2007			-
Müük ja mahakandmine	-423780	+436573	-423780
Amortisatsioon 2008		-345886	-
Seis 31.12.2008 soetusmaksumuses	490737	-	490737
Akumuleeritud kulum	-390441	-390441	-
Jääkmaksumus 31.12.2008	100296		100296

Materiaalne põhivara võetakse soetamisel arvele soetusmaksumuses, bilansis on aga kajastatud jääkmaksumuses. Materiaalse põhivara allahindlust 2008. a. ei ole tehtud.

Väheolulise maksumusega põhivara on maksumusega kuni 10000 ning see kantakse ostmisel kuludesse.

Amortisatsiooni arvestatakse lineaarsel meetodil, kord aastas.

Ostetud põhivaralt hakatakse amortisatsiooni arvestama alates ostmise kuust, väljaläinud põhivaralt lõpetatakse amortisatsiooni arvutamine väljamineku kuul.

Keskmine kasulik tööiga ja amortisatsiooninormid on:

masinad ja seadmed 3-5 a., 20-33%

muu inventar 2-5 a., 20-50%.

Täielikult amortiseerunud materiaalne põhivara kanti seisuga 31.12.2008. a. bilansist maha.

Juhatuse liige Tarmo Salumaa



Lisa 3.4. Kapitalirent (kroonides)

OÜ Merlecons ja Ko on rentnik järgmiste varade osas:

Renditud vara	Soetus-maksumus	Aruandeperioodi maksed		Akumu-leeritud kulum	Maksed 2008.a.	Lõplik tasumise tähtaeg	Intressi määr %
		rendivõla kustutus	intressid				
Sõiduauto HONDA CR-V	309780	15521	97	242661	15521	2008	5,0
Lauaarvutid MICROLINK 570	70331	16794	393	70331	16794	2008	5,0
Kokku	655910	32315	490	312992	32315	x	x

Lisa 3.5. Maksuvõlad ja maksude ettemaksed (kroonides)

Maksuliik	31.12.2008		31.12.2007	
	Ettemaks	Maksuvõlg	Ettemaks	Maksuvõlg
Käibemaks	-	25166	-	8101
Isiku tulumaks	-	6559	-	2244
Sotsiaalmaks	1207	13712	-	5907
Töötuskindlustuse makse	-	374	-	161
Pensionikindlustusmakse	-	831	-	358
Erisoodustuse:				
- tulumaks	2760	3660	-	4095
- sotsiaalmaks	-	836	-	-
Dividendi tulum. koh.	-	-	-	13291
KOKKU	3967	51138		34157

Maksuviiviste võlga ei ole. Maksude arvestus ja ülekandmine on toimunud vastavuses kehtivatele maksuseadustele.

Lisa 3.6. Müügitulu (kroonides)

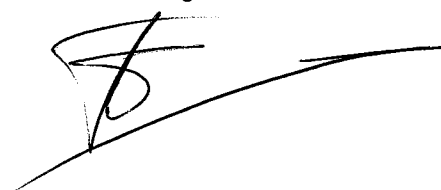
Müügitulu tegevusalade viisi:

	2008. a.	2007. a.
Kood 80421 - Täiskasvanute koolitus	2905466	3214487

Müügitulu geograafiliste piirkondade lõikes:

	2008. a.	2007. a.
Eesti	2905466	3214487

Juhatuse liige Tarmo Salumaa



Lisa 3.7. Avaldatud õpperaamatute nimekiri ja kirjastamise aastad

Aastatel 2003-2008 on kirjastus Merlecons ja Ko OÜ, Tallinn (<http://www.merlecons.ee>) avaldanud rida pedagoogika alast õpperaamatut. Autoriteks on Merlecons ja Ko OÜ andragoog-konsultandid.

Raamatud

- Salumaa, T., Talvik, M. & Saarniit, A. 2007. *Strateegiline juhtimine ja sisehindamine lasteaias*. Tallinn: Merlecons ja Ko OÜ. ISBN 978-9985-9772-3-1
- Salumaa, T., Talvik, M. & Saarniit, A. 2007. *Strateegiline juhtimine ja sisehindamine koolis*. Tallinn: Merlecons ja Ko OÜ. ISBN 978-9985-9772-2-4
- Salumaa, T., Talvik, M. & Saarniit, A. 2007. *Personalijuhtimine koolis*. Tallinn: Merlecons ja Ko OÜ. ISBN 978-9985-9772-1-7
- Salumaa, T., Talvik, M. & Saarniit, A. 2006. *Kooli õppenõukogu*. Tallinn: Merlecons ja Ko OÜ. ISBN-13 978-9985-9772-0-0
- Salumaa, T., Talvik, M. & Saarniit, A. 2006. *Arenguveestlus õpilasega*. Tallinn: Merlecons ja Ko OÜ. ISBN-13 978-9949-13-596-7
- Salumaa, T., Talvik, M. & Saarniit, A. 2006. *Aktiivõppe meetodid II*. Tallinn: Merlecons ja Ko OÜ. ISBN-13 978-9949-13-554-7
- Salumaa, T., Talvik, M. & Saarniit, A. 2004. *Erinevad arenguveestluste läbiviimise võimalused koolis*. Tallinn: Merlecons ja Ko OÜ. [Tallinn: Ilo Print]
- Salumaa, T., Talvik, M. & Saarniit, A. 2004, 2006. *Aktiivõppe meetodid*. Tallinn: Merlecons ja Ko OÜ. ISBN-13 978-9949-10-541-0
- Salumaa, T. & Talvik, M. 2003, 2004. *Ajakohastatud õppemeetodid*. Tallinn: Merlecons ja Ko OÜ. ISBN 9949-10-043-7
- Салумая, Т. & Тальвик, М. 2004. *Дидактические основы методов обучения*. ISBN 9949-10-633-8
- Salumaa, T. & Talvik, M. 2004. *Sisehindamine koolis*. Tallinn: Merlecons ja Ko OÜ. ISBN 9949-10-430-0

Perioodilise väljaandena (ilmub alates 06.2007) sarjas **Merlecons Toimetised** ilmunud raamatud

Seeria B (ISSN 1736-5759)

- Talvik, M., Salumaa, T. 2008. *Kooli õppenõukogu koosoleku protokoll ja õppenõukogu otsuse vormistamisele esitatavad nõuded*. Merlecons Toimetised. Seeria B, nr 14, ISBN 978-9985-9864-6-2
- Talvik, M., Salumaa, T. 2008. *Kooli õppenõukogu pädevused alates 01.09.2008 ning selgitused otsuste faktilise ja õigusliku aluse esitamiseks õppenõukogu otsuses*. Merlecons Toimetised. Seeria B, nr 13, ISBN 978-9985-9864-4-8
- Talvik, M., Salumaa, T. 2008. *Muudatused õppenõukogu tegevuses alates 01.09.2008*. Merlecons Toimetised. Seeria B, nr 12, ISBN 978-9985-9864-3-1
- Talvik, M., Salumaa, T. 2008. *Nõuded koolidirektori käskkirja vormistamisele*. Merlecons Toimetised. Seeria B, nr 11, ISBN 978-9985-9864-2-4
- Talvik, M., Salumaa, T. 2007. *Kooli hoolekogu ja pidaja pädevus koolielu korraldamisel*. Merlecons Toimetised. Seeria B, nr 10, 28 lk, ISBN 978-9985-9864-1-7
- Talvik, M., Salumaa, T. 2007. *Õppe- ja kasvatustegevuse kavandamine õpetaja töökavas ning selle praktiline koostamine*. Merlecons Toimetised. Seeria B, nr 9, 46 lk, ISBN 978-9985-9864-0-0
- Talvik, M., Salumaa, T. 2007. *Koolis töötava logopeedi põhilised tööülesanded ning õigusaktidest tulenevad piirangud logopeedi tegevusele*. Merlecons Toimetised. Seeria B, nr 8, 24 lk, ISBN 978-9985-9772-9-3
- Talvik, M., Salumaa, T. 2007. *Põhikooli õpilasele tasuta kasutada antud õppevahendi sh töövihiku tagastamine koolile ja töövihiku võõrandamise võimalused õpilasele*. Merlecons Toimetised. Seeria B, nr 7, ISBN 978-9985-9772-8-6
- Talvik, M., Salumaa, T. 2007. *Üldhariduskooli tegevusnäitajad*. Merlecons Toimetised. Seeria B, nr 6, ISBN 978-9985-9772-6-2

- Talvik, M., Salumaa, T. 2007. Eestikeelse õppe alustamine eesti keelest erineva õppekeelega kooli gümnaasiumiastmel. Merlecons Toimetised. Seeria B, nr 5, ISBN 978-9985-9772-5-5
- Salumaa, T., Talvik, M. 2007. Juhendmaterjal tervikliku õpiabisüsteemi loomiseks koolis. Merlecons Toimetised. Seeria B, nr 4
- Salumaa, T., Talvik, M. 2007. Õpilase kohta juriidiliselt korrektse iseloomustuse koostamine ja vormistamine ning kriminaalasjas nõudekirjale vastamine. Merlecons Toimetised. Seeria B, nr 3
- Salumaa, T., Talvik, M. Koolipsühholoogi tegevust reguleerivad õigusaktid. 2007. Merlecons Toimetised. Seeria B, nr 2
- Salumaa, T., Talvik, M. 2007. Kaebuste ja vaiete menetlemine koolis, juriidiliselt pädevate otsuste vastuvõtmine ning vastuskirjade koostamine. Merlecons Toimetised. Seeria B, nr 1

Seeria C (ISSN 1736-6003)

- Talvik, M., Salumaa, T. 2008. *Nõuded koolieelse lasteasutuse juhataja käskkirja vormistamisele*. Merlecons Toimetised. Seeria C, nr 3, ISBN 978-9985-9864-5-5
- Talvik, M., Salumaa, T. 2007. Koolieelse lasteasutuse tegevusnäitajad. Merlecons Toimetised. Seeria C, nr 2, ISBN 978-9985-9772-7-9
- Salumaa, T., Talvik, M. Kaebuste ja vaiete menetlemine koolieelses lasteasutuses, juriidiliselt pädevate otsuste vastuvõtmine ning vastuskirjade koostamine. 2007. Merlecons Toimetised. Seeria C, nr 1, ISBN 978-9985-9772-4-8

Raamatuid võib vaadelda kui käsiraamatuid, mis on suunatud koolijuhtidele, nende asetäitjatele, koolieelsete lasteasutuste juhatajatele, koolide pidajatele ning teistele hariduselu korraldavatele isikutele. Raamatud sobivad lugemiseks üliõpilastele.

Juhatuse liige Tarmo Salumaa



4. Juhatuse allkirjad 2008. a. aruandele

OÜ Merlecons ja Ko juhatus on koostanud 2008. a. majandusaasta aruande, mis koosneb tegevusaruandest, raamatupidamise aruandest ja selle lisadest ning kasumi jaotamise ettepanekust.

2008. a. majandusaasta aruande kinnitas OÜ Merlecons ja Ko osanike üldkoosolek 11.02.2009. aasta otsusega, allkirjastamine 12.02.2009.



Tarmo Salumaa
Juhatuse liige

12. veebruar 2009



Merle Talvik
Juhatuse liige

12. veebruar 2009

Juhatuse liige Tarmo Salumaa



Majandusaasta kasumi jaotamise ettepanek

OÜ Merlecons ja Ko juhatus teeb ettepaneku kasumi jaotamiseks järgmiselt:

1. Eelmiste perioodide jaotamata kasum	87797
2. 2008. a. kasum	715580
Kokku jaotamiseks:	803377
3. Kasumi jaotamine	
3.1. Dividendide väljamaksmiseks	
a) OÜ Merlecons	400000
b) Tarmo Salumaa	400000
KOKKU	800000
3.2. Jaotamata kasumi jääk	3377



Tarmo Salumaa
Juhatus liige

12. veebruar 2009



Merle Talvik
Juhatus liige

12. veebruar 2009

Juhatus liige Tarmo Salumaa



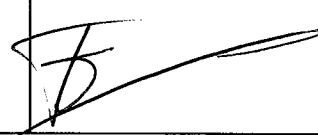
Müügitulu EMTAK 2008 järgi

Kood	Tegevusala nimetus	Summa	
		2008	2007
80421	Täiskasvanute koolitus	2905466	3214487
Kokku		2905466	3214487



Juhatuse liige Tarmo Salumaa

OÜ Merlecons ja Ko osanike nimekiri

Nr	Osanike nimed	Häälte arv	Seadusjärgne osaniku esindaja või osaniku nimi	Allkiri
1.	OÜ Merlecons reg. nr. 10289183	20 (50%)	seadusjärgne osaniku esindaja - juhataja Merle Talvik	
2.	Tarmo Salumaa	20 (50%)	Tarmo Salumaa	

Juhatuse liige Tarmo Salumaa



Tartu Linnakohtu Registriosakonnale

Käesolevaga esitame OÜ Merlecons ja Ko osanike isikuandmed:

1. Tarmo Salumaa (juhatuse liige), osa nimiväärtus on 20000 krooni, isikukood 36006090412, elukoht Mesika tee 6, Tallinn 12014, Eesti Vabariik
2. OÜ Merlecons, osa nimiväärtus on 20000 krooni, reg. nr. 10289183, aadress Kooli tee 3-52, Võru linn 65606, Eesti Vabariik, kelle eest tegutseb seadusjärgne esindaja - juhataja Merle Talvik (juhatuse liige), isikukood: 47104016531, elukoht: Piisi küla, Antsla vald, Võru Maakond 66301, Eesti Vabariik

Võrus, 12.02.2009. a.

Lugupidamisega



Tarmo Salumaa
juhatuse liige