

SIHTASUTUS RAHVUSVAHELINE KAITSEUURINGUTE KESKUS

2010. A MAJANDUSAASTA ARUANNE

Juriidiline aadress:	Toom-Rüütli 12-6 10130 Tallinn Harjumaa Eesti Vabariik
Registrikood:	90009217
Telefon:	372 6 949 340
Faks:	372 6 949 342
E-mail:	info@icds.ee
Interneti koduleht:	www.icds.ee
Audiitor:	Ksenia Lukkanen (KL Partners OÜ)
Aruandeaasta algus ja lõpp:	01.01.2010-31.12.2010

Sisukord

TEGEVUSARUANNE	3
RAAMATUPIDAMISE AASTAARUANNE	15
Bilanss.....	15
Tulude ja Kulude aruanne.....	16
Rahavoogude aruanne.....	17
Netovara muutuste aruanne	18
Raamatupidamise aastaaruande lisad.....	19
Lisa 1 Raamatupidamise aastaaruande koostamisel kasutatud arvestuspõhimõtted	19
Lisa 2 Raha ja raha ekvivalendid	21
Lisa 3 Nõuded ja ettemaksed	21
Lisa 4 Maksud	21
Lisa 5 Kasutusrent.....	21
Lisa 6 Võlad ja ettemaksed	22
Lisa 7 Tulud	22
Lisa 8 Tegevuskulud	22
Lisa 9 Sihtfinantseerimine	23
Lisa 10 Tööjõukulud	25
Lisa 11 Tehingud seotud osapooltega	25
SÕLTUMATU AUDIITORI ARUANNE	26
Juhatuse allkirjad 2010. a majandusaasta aruandele	28
SA Rahvusvaheline Kaitseuuringute Keskus müügitulu vastavalt EMTAK 2010-le	29

TEGEVUSARUANNE

RAHVUSVAHELISE KAITSEUURINGUTE KESKUSE TEGEVUSARUANNE 2010

1. Sissejuhatus

Sihtasutus Rahvusvaheline Kaitseuuringute Keskus (edaspidi Keskus) asutati Vabariigi Valitsuse 31. märtsi 2006 korraldusega nr 221. Asutajaõigusi määrati teostama Kaitseministeerium ning asutamisotsuse allkirjastas kaitseminister 12. aprillil 2006.

2006. aasta mais kutsuti esmakordselt kokku Keskuse nõukogu ning nimetati ametisse juhatus. 2007. aasta märtsi lõpus kohtus esmakordselt Keskuse rahvusvaheline nõukoda.

Sihtasutuse põhikiri sedastab, et Sihtasutus on ellu kutsutud eesmärgiga koguda, toota ja levitada Eesti jaoks olulist kaitse- ja julgeolekupoliitikaalast ekspertiisi. Sihtasutus peab olema võimeline andma eksperthinnanguid ning analüüsima Eesti võimalusi ja piiranguid kaitse- ja julgeolekupoliitika eesmärkide saavutamisel ning huvide kaitset.

Keskuse üks ülesandeid on ka väiksemõõduliste ekspertseminaride korraldamine, mille eesmärgiks on pädevate analüütikute toel arutada välis- ja julgeolekupoliitilisi päevateemasid või pakkuda esinemisvõimalust Eestit külastavatele olulistele välisekspertidele, samuti viimaseid ise kohale kutsuda. Samuti korraldab Keskus kinniseid seminare, mis võimaldavad riigiametnikel pidada tavapärasest avameelsemat vestlust Keskust väisava külalisega. Lisaks korraldab Keskus Lennart Meri konverentsi, mis on Eesti esinduslikem välispoliitiline foorum ning pürgib samale positsioonile ka terves Balti-Põhja regioonis.

Rahvusvahelise Kaitseuuringute Keskuse näol on tegu Eestis esimese julgeolekuvaldkonnas tegutseva mõttekojaga, mille eelarve võimaldab värvata piisaval hulgal inimesi, et teha võimalikuks süstemaatiline, sõltumatu ning pidev uurimistöö Keskuse nõukogu poolt heakskiidetud valdkondades.

2. Organisatsiooni areng

2009. a suvel kinnitati nõukogu poolt heaks KMi ja RKK töösuhet reguleeriv mõttepaber, mis on aidanud oluliselt lihtsustada KMi ülesannete esitamise korda ning teostada järelvalvet nende täitmise üle. 2010. aastal oli tänu paranenud töökorraldusele Keskusel esimest korda võimalik koostada detailne aastane tegevuskava (2011 aasta kohta), mis on kooskõlas Kaitseministeeriumi planeerimisdokumentidega (eelkõige sõjalise kaitse arengukavaga 2010-2018) ning toetab oma võimaluste piires prioriteetsete otsuste tegemist. Tegemist oli mitu kuud väldanud tööprotsessiga, mille käigus toimusid tihedad läbirääkimised KMi erinevate osakondadega. Lisaks KM-i poolt püstitatud ülesannetele on Keskusel õigus ka ise uurimisteemasid püstitada.

Tegevuskava hakatakse edaspidi uuendama aasta alguses, veebruaris, ning selle kinnitab Keskuse nõukogu.

2010. a. kasvas oluliselt Keskuse osalus rahvusvahelistes uurimisprojektides, mis on tekitanud vajaduse uute regulatsioonide loomiseks. Tuleb paika panna raamistik, mis aitab valida, millistes projektides ja millistel tingimustel Keskus edaspidi osalema hakkab. Samuti tuleb paika panna rahvusvaheliste projektidega kaasneva lisarahastuse kasutamise kord.

2010. a. võttis Keskus lühiajalisele praktikale rohkem tudengeid kui varem. Eelkõige tuleneb see sellest, et Keskuse töörutiinid on välja kujunenud, uurimisvaldkonnad on etableerunud, ning teadurid suudavad seetõttu paremini praktikante rakendada.

2010. a. loodi pretsedent ka Keskusega mitte seotud teaduri poolt kirjutatud, kuid Keskuse temaatikaga haakuva analüüsi avaldamiseks Keskuse kodulehel. Taoline praktika annab võimaluse oma töid avaldada ka teaduritel ning analüütikutel, kelle uurimisvaldkond puudutab riigikaitset, välis- või julgeolekupoliitikat, kuid kel puudub laiem foorum kirjutise avaldamiseks.

3. Töötajad ning uurimissuunad ja -projektid

2010. aasta lõpuks oli Keskuses töölepingu alusel tööl 14 inimest. 2010. aastal lõpetas Keskus lepingu kahe teaduriga ning ühe projektiassistendiga. Keskus sõlmis samuti lepingu kahe teaduri ning „Diplomaatia“ uue toimetajaga, kes täidab oma ülesannet poole kohaga. Administratiivseid töötajaid oli 2010. a lõpuks kokku 4, kellest 1 töötab 0,5 koormusega, teadureid oli kokku 9.

Ülevaade projektide lõikes

Kaitseplaneerimine ja kaitsejõudude struktuur (Defence Planning and Force Structure)

Projekti eesmärgiks on analüüsida Eesti kaitsejõudude struktuuri vastavust Eestit ähvardavatele tõenäolistele julgeolekuohtudele. Projekti juhib vanemteadur Anthony Lawrence ning projektis osalevad, nooremteadurid Kaarel Kaas ja Julian Tupay.

2009. a. loodi kolme Balti riigi vaheline töögrupp Balti õhuturbelahendi leidmiseks; töögruppi juhtis Keskuse töötaja Anthony Lawrence. Kuna 2009. aastal alanud tööprotsess viibis Keskusest mitteolenevatel põhjustel, siis valmis raport 2010. a. märtsis. Alates raporti valmimisest on Anthony Lawrence töögrupi juhina käinud Kaitseministeeriumi delegatsiooni koosseisus raportit korduvalt tutvustamas nii NATO kui erinevates NATO liikmesriikides.

2010. a. alustati ka analüüsi riigikaitsefääri struktuurireformidest teiste riikide näitel. Selle projektiga on seotud enamus Keskuse kaitsetiiva teaduritest. Analüüs valmib 2011. a. veebruaris.

Kaitsealane teadus- ja arendustegevus ning kaitsetööstus

See valdkond on Tomas Jermalaviciuse juhitud. Eesmärgiks on tõsta Keskuse ekspertiisi nimetatud valdkonnas ning suuta anda hinnanguid ja nõu asjaomastele ametkondadele nagu Kaitseministeerium, kaitseväge jt.

2010. a. alustas Tomas Jermalavicius Eesti kaitsealase teadus- ja arendustegevuse valdkonna analüüsiga. Tegevus keskendus andmete ning dokumentide kogumisele ja töötlemisele. Viidi läbi intervjuud ning raport valmib 2011. a. veebruaris.

Strateegilised stsenaariumid 2030

Tegemist on samuti uue valdkonnaga, mida juhib Tomas Jermalavicius. Eesmärgiks on välja töötada ja analüüsida pikaajalisi strateegilisi ohustsenaariume, andmaks Eesti julgeoleku- ja kaitsepoliitika kogukonna mõtteviisile uusi impulsse ning täiendamaks kaitseplaneerimisprotsessi. 2009. a. keskenduti põhiliselt vajaliku metodoloogia arendamisele. 2010. a. juhendas Tomas Jermalavicius selle projekti raames praktikanti ning koostöös valmis mõttepaberi mustand „Scenarios of the Baltic Sea Region 2030“.

„Eesti kaitsepoliitika ja kodanike riigikaitse-alased hoiakud enne ja pärast NATO liikmeks saamist“

Antud valdkonda juhib vanemteadur Juhan Kivirähk ning eesmärgiks on uurida Eesti elanike seisukohti riigikaitse- ja julgeolekuküsimustes, seisukohtade kujunemise ja muutumise dünaamikat ning seda mõjutavaid tegureid; eliidi arvamuse kujunemist nii Eestis kui vajadusel ka mujal; samuti vastata kõikidele ühiskonda puudutavatele küsimustele, mis kerkivad üles teiste projektide raames.

Avalik arvamus ja riigikaitse

Selle projekti olemuseks on osalus Kaitseministeeriumi poolt regulaarselt tellitava avaliku arvamuse monitooringu küsimustike ettevalmistamises ja tulemuste analüüsis.

2010. aastal toimus kaks avaliku arvamuse küsitlust (jaanuaris ja septembris), mille analüüsis ja aruande valmimises Juhan Kivirähk osales ning mille tulemuste kohta koostas memod Kaitseministeeriumile.

Eraldi olid tähelepanu all elanikkonna hoiakud Afganistani missiooni suhtes. Vastava tunnuste plokk töötati välja koos Riigikantselei kommunikatsiooni-spetsialistidega ning sellesisuline küsitlus telliti Turu-uuringute AS-ilt RKK vahendite eest. Antud teema kohta valmis Kaitseministeeriumi tarvis eraldi aruanne „Avalik arvamus Afganistani missioonist“.

Arvamused kaitseväest enne ja pärast ajateenistust: kutsealuste ja reservväelaste uuring

Kevadel toimus küsimustike koostamine ja kooskõlastamine Kaitseressursside Ametiga. Küsitlus viidi läbi KRA ametnike poolt postiküsitlusena maist augustini. Ankeedid sisestati Turu-uuringute AS-is septembris. Sügisel toimus uuringutulemuste analüüs ja aruande koostamine. Aruanne on üleval KRA koduleheküljel.

Eesti osalus rahvusvahelistes operatsioonides ja rahutaqamissioonidel

2010. a augustis asus selle uurimissuuna juhina RKK-sse vanemteadurina tööle Dr Erik Männik. Loodud on koostöösidemed kaitseministeeriumi ja kaitseväe välisoperatsioonidega tegelevate struktuuriüksustega;

Projekti peamiseks eesmärgiks on toetada (kaitse)poliitiliste otsuste kujundamist Eesti osaluse suhtes välisoperatsioonides. Selleks analüüsitakse Eesti rahvusvahelistes operatsioonides osalemise erinevaid aspekte. Projekti peamiseks uurimisobjektiks on Afganistanis toimuva operatsiooniga seonduv. Paralleelselt poliitika kujundamise toetamisega on projekti eesmärgiks informeerida avalikkust teaduslikul ja populaarteaduslikul tasandil Afganistani operatsiooni arengust, selle erinevatest tahkudest ning asjaoludest.

Koostatud on projektikirjeldus ja tööplaan, mis on kaitseministeeriumi poolt heaks kiidetud; Alates 41. nädalast (s.o. 11. oktoobrist) on koostöös kaitseministeeriumi poliitika planeerimise osakonnaga koostatud iganädalasi analüütilisi ülevaateid arengutest Afganistanis;

Koostöös RKK vanemteaduri dr Kivirähkiga töötati avaliku arvamuse küsimustiku koostamisel ning analüüsi avalikku arvamust Afganistanis toimuva operatsiooni suhtes.

Tsiviil-militaarsuhted Eestis ja asjaomased head tavad maailmas

Valdkonna eest vastutas teadur Merle Maigre. Ka 2010 a jäi tegevus antud uurimisvaldkonnas piiratuks kuna valdkonna eest vastutav teadur Merle Maigre suundus tööle NATO peakorterisse Brüsselis.

Julgeolekusektori reform

Valdkonna eest oli kuni 2010. a. juulini vastutav Merle Maigre. Seoses Ukrainas 2010. a. alguses toimunud presidendivalimistega, mille võitis Regioonide Partei juht Viktor Janukovitš, on Ukraina NATO-ga liitumise küsimus prioriteetide hulgast taandatud. Selle tagajärjel vähenes oluliselt Ukraina ametkondade nõustamise vajadus NATO-ga liitumise küsimustes. Koostöös DCAF-iga (*Democratic Control of Armed Forces*, Genfis asuv mõttekoda) valmis Ukraina julgeolekusektori reformi almanahh, milles Merle Maigrel oli koordineeriv roll.

2010. a. jätkus Montenegro tsiviilametnike nõustamine NATO-ga liitumise küsimustes: avalikkuse teavitamine ja ametkondadevaheline koostöö ning personali ettevalmistus. Alates Merle Maigre Keskusest lahkumisest 2010 a. juulis, on tegevus antud valdkonnas peatunud kuni uue teaduri leidmiseni.

Transatlantilised suhted ja NATO strateegiline kontseptsioon

Projekt eesmärgiks oli ka 2010. a. analüüsida NATO uut strateegilist visiooni võrdluses Euroopa Liidu (EL) julgeolekustrategia uute arengutega.

2010. a. kestis projekt kuni Maria Mälksoo lahkumiseni Keskusest 01. aprillil. Kolme kuu vältel analüüsis Maria Mälksoo Eesti huve NATO uues kontseptsioonis ning kontseptsiooni võimalikke mõjusid Eestile. Selle tulemusena valmis märtsi lõpus analüüs, mis on kättesaadav Keskuse kodulehel.

Läänemere julgeolek

Koostöö FOI-ga (*The Swedish Defence Research Agency*) projekti „*Security challenges of the Baltic Sea Region*“ raames jätkus ka 2010. aastal. Eesmärgiks on analüüsida muutunud julgeolekusituatsiooni Läänemere piirkonnas, selle põhjuseid ning lähiajal aset leidnud sündmuste valguses tekkinud uusi julgeolekuohte.

Keskuse poolt vastutab projekti eest Riina Kaljurand ning kaasatud on Julian Tupay ja Kaarel Kaas. 2010. a. toimus kaks kohtumist, juunis ja detsembris. Projekti lõppemise uueks tähtajaks on määratud 2011. a. märts.

Välispoliitika analüüs

Ka 2010. a. jälgiti ja analüüsiti piirkondi, mis on Eestile välis- ja julgeolekupoliitilisest aspektist olulised. Taolise analüüsi eesmärgiks on ekspertiisi kogumine ning nii ametkondade kui avalikkuse teavitamine ja nõustamine.

Kuni Merle Maigre lahkumiseni suutis Keskus pakkuda ajakohast analüüsi Ukrainas toimuvate välis- ja julgeolekupoliitiliste arengute kohta. Hetkel Keskusel Ukraina ekspertiis puudub.

Kaarel Kaas hoiab regulaarselt silma peal Venemaa kaitsejõudude reformimisega seotud arenguil ning ka Gruusias ja Põhja-Kaukaasias toimuval.

Oluliselt on paranenud Keskuse kompetents Afganistani osas pärast Erik Männiku liitumist Keskusega. Lisaks mahukamatele analüüsidele teeb Männik koostöös kaitseministeeriumiga iganädalasi analüütilisi ülevaateid arengutest Afganistanis.

Kadri Liik vaatleb ning analüüsib regulaarselt Venemaa sise- ja välispoliitilisi arenguid. Lisaks Riina Kaljurannale jälgib Läänemere regiooni riikides toimuvat ka Keskusega 2010. a. sügisel liitunud Martin Hurt. Tomas Jermalavicius jälgib Valgevene, Poola ja Leedu tegemisi.

4. Konverentsid/Seminarid 2010

2010. a. aprillis paralleelselt Tallinnas toimunud NATO mitteametliku tippkohtumisega pidi toimuma ka Lennart Meri konverents. Paraku jäi konverents oma traditsioonilisel kujul Islandi vulkaanipurske tagajärjel tekkinud tuhopilve tõttu ära. Selle asemel toimus aga kahepäevane, kuid mitte vähem sisukas väikesformaadiline „Volcano Conference“. Kohale jõudsid vaid need rahvusvahelised eksperdid, kelle

reisiteekond ei sõltunud katkenud lennuühendusest, mistõttu kujunes konverents Venemaa-keskseks nii osalejate kui teemade osas.

Juba teist aastat järjest oli Keskus kaaskorraldajaks Kooperatiivse Küberkaitse Kompetentsikeskuse rahvusvahelisel konverentsil „CCDCOE Conference on CyberConflict“, mis toimus juunis 2010.

2010 a septembris korraldas Keskus esimest korda koos Kaitseministeeriumiga ABCD (*Annual Baltic Conference on Defence*) konverentsi Tallinnas. Konverents oli väga õnnestunud, mistõttu koostöö ürituse korraldamisel jätkub ka 2011. a .

2010. a. toimunud ürituste nimekiri.

AEG	ÜRITUS	KOHT
9 veebruar	Seminar „Ukrainast peale presidendivalimisi“ ning sellele järgnev arutelu. Edward Lucas, Dmytro Kotlyar, Merle Maigre, mod. Kadri Liik.	RKK
16 veebruar	„Strateegiline Mongoolia“, Hannes Hanso, mod. Kaarel Kaas.	RKK
8 aprill	Arutelu teemal Eesti, Euroopa Liit ja USA. Brookingsi Instituudi direktor Strobe Talbott, endine ELi välis- ja julgeolekupoliitika esindaja Javier Solana; mod. Edward Lucas.	Radisson BLU Hansasaal
21-22 aprill	Volcano seminar (Lennart Meri konverentsi asemel).	Nordic Hotel Forum
22 aprill	NATO peasekretäri, Anders Fogh Rasmusseni kõne „Alliansi solidaarsusest 21. sajandil“ ning sellele järgnev julgeolekuteemasid puudutav paneeldiskussioon rahvusvaheliste analüütikute vahel.	Nordic Hotel Forum
2 juuni	Arutelu president Obama administratsiooni hiljuti avaldatud USA rahvusliku julgeolekustrateegia tähendusest Eesti kaitse- ja julgeolekupoliitikale. Ülevaade USA suursaadik Eestis H.E Michael C. Polt, mod. Tomas Jermalavičius.	RKK
10 juuni	Seminar <i>Current Operations in Afghanistan</i> ; Brigadier Tim Radford, Head of Overseas Operations Group in MoD UK, mod. Tony Lawrence.	RKK
11 juuni	Seminar „The Georgia-Russian War of August 2008 and its Consequences“, Brigadier General (Ret) Ronald S. Mangum, mod. Kaarel Kaas.	RKK
15-18 juuni	CCD CoE Conference on Cyber Conflict; koostöö raames.	Draamateater
29 juuni	Ukraina julgeolekusektori almanahhi esitlus, Merle Maigre.	RKK
31 august	Professor Christopher Dandekeri ettekanne „The effects of deploying to Iraq and Afghanistan on UK armed forces – an update of findings since 2006“.	RKK
15-16 september	Annual Baltic Conference on Defence (ABCD); koostöös Kaitseministeeriumiga, Tomas Jermalavičius.	Nordic Hotel Forum
17 september	Seminar „Nuclear Iran: Inevitable or Avoidable? Strategic options and their implications“ Brig.Gen. (rtd.) Shlomo Brom, Dr. Stephen E. Wright and Mr. Miles Pomper, Dr. Erik Männi.	RKK
9 november	Seminar „Helmand in 2010: Hotbed of Insurgency or Province“	RKK

	under Reconstruction?“ esineb <i>Governor of Helmand Province of Islamic Republic of Afghanistan</i> Mr. Gulab Mangal, mod. Dr. Erik Männik.	
--	---	--

Kinnised seminarid

Keskuse profiil võimaldab korraldada ka väga kitsale ringile mõeldud kinniseid seminare, kus vahetatakse „piiratud“ taseme infot. 2010 a. aprillis korraldati kinnises ringis kohtumine Brookingsi Instituudi direktori Strobe Talbott'i ja endise ELi välis- ja julgeolekupoliitika esindaja Javier Solanaga. 2010 a sügisel toimus kinnine arutelu Eesti USA poliitikast president Ilvese ja teiste kõrgete riigiametnike ja ekspertide osalusel.

5. Raportid/ artiklid/ avalikud esinemised

Artiklid Eestis	23	„Diplomaatia“, „Eesti Päevaleht“, „Postimees“; VM aastaraamat, KM aastaraamat; „Maaleht“, Tartu Ülikooli toimetised jne.
Artiklid välismaal	6+ arvukad kommentaarid ja tsitaadid	Lithuanian Tribune; Lietuvos Rytas; University of Vilnius Press väljaanne; Soome Riigikaitse Ülikooli väljaanne; Europa-Analysen Schriften der Europäischen Akademie Berlin; Baltic Rim Economies
Analüüsid	4	Info kodulehel, www.icds.ee
Raportid	0	

Keskuse töötajad on regulaarselt pidanud loenguid ja ettekandeid Ülikoolides, erinevatel seminaridel ning konverentsidel (olulisemad neist loetletud all), samuti esinenud väitlusprogrammides televisioonis ja raadios ning andnud kommentaare päevakajalistel teemadel.

Nimi	Koht/aeg	Teema
Anthony Lawrence	Balti Kaitsekolledž Sügis 2010	Staff Higher Command Studies Course
	Küberõppus Tallinnas 07-08.10.2010	Osalemine Tallinna kriitilise informatsiooni infrastruktuuri kaitse rahvusvahelisel õppusel.
Erik Männik	Kaitseliidu kool, Alus, Raplamaal 16.12.2010	Seminar Kalevi jalaväepataljoni kaitseväelastele mõeldud seminar Afganistani Helmandi provintsis toimuvate arengute teemal
	12.11. 2010 Hugo Treffneri	Ettekanne Afganistanis toimuva

	Gümnaasium	operatsiooni teemal
	23.11.2010 Mustamäe Gümnaasiumis	Ettekanne Afganistanis toimuva operatsiooni teemal
	Kaitseväe ühendatud õppeasutused, 26-27.08.2010	Loengud Euroopa kaasaegsest julgeolekuarhitektuurist, Eesti julgeoleku- ja kaitsepoliitikast ning välisoperatsioonidest.
	BALTDEFCOLis Tartus (15.10.2010).	<i>Higher Command Studies Course(HCSC)</i> raames loeng konfliktist Lõuna-Osseetias.
	Kõrgemad Riigikaitsekursused Roostal, 07.11. ja 11.11.2010	Loengud Lõuna_osseetia konfliktist ja väikeriigi riigikaitse võimalik ülesehitus
	BALTDEFCOLis, 18.12.2010	HCSC raames loeng Baltimaade sõjalisest koostööst
	RKK, 09.11.2010	Afganistani, Helmandi provintsi kuberner, Gulab Mangali esinemine riigiametnikele ja kaitseväelastele Helmandi provintsis toimuvate arengute suunal. (Modereerimine)
Merle Maigre	Ankara, 19-24.01.2010	Ettekanne EU4SEAS projekti raames toimunud seminaril "Energy and Transport Issues in Europe's Four Sea Basins". Ettekanne "The Role of Baltic Sea in Europe's Energy Security".
	Oslo, Norra Atlandikomitee aastakoosolekul, veebruaris 2010	„Baltic Energy Security Concerns“
	RKK, veebruar 2010	Ettekanne Ukraina valimistest
	Tallinn, Riigikogu, märts 2010	Riigikogu kaitsekomisjoni kutsel, loeng Moldova kaitsekomisjonile teemal "Security Sector Oversight: The role of Civil Society in Estonia"
	Kiiev, märts 2010	Ettekanne rahvusvahelisel konverentsil "A New Strategic Concept for a Transforming NATO", ettekanne "Different Views on NATO Enlargement"
	Tallinn, „Volcano Conference“, aprill 2010	Ettekanne paneelis "Ukraine under Yanukovich: What Next After the Sevastopol Deal?"

	Tallinn, Euroakadeemia, mai 2010	Ettekanne konverentsil "EU Neighbourhood Policy: IN Focus – Ukraine", ettekanne "Foreign Policy of Ukraine After Presidential Elections"
	BALTDEFCOLis, mai 2010	Ettekanne kursusele JCGSC teemal "Civilian control and Civil-military cooperation"
Juhan Kivirähk	Tapa VÕK, 25.10.2010	Monitooringu „Avalik arvamus ja riigikaitse“ tulemusi analüüsiv ettekanne KPS infopäevadel.
	Vabariigi Presidendi mõttekoda, 09.03.2010	Ettekanne psühholoogilise kaitse alasel arutelul ja Venemaa välispoliitika humanitaarse dimensiooni teemal.
	Tallinn, konverents „20 aastat Eesti Vabariigi taasiseseisvumisele viinud valitsuse tegevuse algusest“, 03.04.2010	Ettekanne „Valitsuse tegevuse algus ja Eesti avalik arvamus“
	Tallinn, seminar „Avaliku võimu ja kodanikuühenduste vahelised suhted“, 12.04.2010	Ettekanne teemal „Rahvuskogukonnad, rahvusühendused ja avalik võim“.
	Eesti NATO ühingu poolt korraldatud konverents Narva Jõesuus, 30.05.2010	Esinemine teemal „Kodanikuühiskonna areng ja integratsioon“.
Kadri Liik	Estonia Selts, 17. jaanuar 2010	Kõne Eesti välispoliitikast.
	RKK, 9. veebruar 2010	Seminari "Ukraina pärast presidendivalimisi" modereerimine
	Presidendi mõttekoda, 13. mai, 2010	Ettekanne Eesti välispoliitikast.
	Stockholm, Atlantic Council, 26. mai 2010.	Ettekanne Vene-NATO suhetest seminaril "The transatlantic partnership and relations with Russia".
	Helsingi, Aleksanteri Instituut, 2. september, 2010.	Ettekanne Vene-Balti suhete arengust seminaril „What has changed in Russia? Two years

		of Medvedev's Presidency.
	Berliin, 22. oktoober, 2010	Ettekanne Vene-Balti-NATO suhetest Saksamaa Roheliste välispoliitikakonverentsil Saksa Bundestagis.
	Washington, Atlantic Council, 5. november, 2010	Ettekanne Põhja- ning Baltimaade koostööst siirdedemokraatiate abistamisel.
	Tallinn, 19. november, 2010	Esinemine sotsiaaldemokraatide konverentsil.
	Helsingi, 26. november, 2010	Ettekanne NATO-Vene suhetest Põhja-Balti Vene-uurijate võrgustiku seminaril.
Kaarel Kaas	Tallinna Vanalinna Hariduskolleegium, jaanuar 2010	Loeng olukorrast Afganistanis ning Eesti osalusest Afganistani-operatsioonil
	RKK, veebruar 2010	Seminari „Strateegiline Mongoolia“ modereerimine
	Tallinn, Vabaduse Väljak, aprill, 2010	„NATO Päeva“ raames toimunud avaliku Afganistani-teemalise debati modereerimine.
	RKK, juuni 2010	Seminari „Gruusia-Venemaa sõda 2008. aasta augustis ja selle tagajärjed“ modereerimine
	Moldova, Chisinau, juuni 2010	Konverentsil „Security Architecture in the EU Eastern Neighborhood: Challenges and Realities“ ettekanne teemal „Estonia's Defence Reforms and Accession to NATO: Lessons Learned“
	Pariis, september 2010	Diskussioonipaneeli modereerimine Pariisis toimunud 5. Prantsuse-Balti kaitse- ja julgeolekupoliitika seminaril
	Helsingi, 26. november 2010	Osalemine Nordic-Baltic Security Studies Network'i (NBSSN) seminaril „Security Policy Shaping Russia and the Northern Europe“ ettekandega Vene relvajõudude reformist
	Kaitsepolitseiamet, detsember 2010	Loeng/esinemine kaitsepolitseiameti teabepäeval

		teemal „Vene Föderatsiooni julgeolekustrateegia aastani 2020 ning Vene Föderatsiooni sõjaline doktriin
Riina Kaljurand	Ankara, jaanuar 2010	Projekti EU4SEAS seminar
	Berliin, 2-4 mai, 2010	Ettekanne seminaril „Mare nostrum? The Baltic sea between Challenges and Opportunities“. Ettekanne teemal: „The Baltic Sea as a Security Zone“.
	Riia, 14. mai 2010	Osalemine Balti Assamblee ümarlauadiskussioonis, „On the Way to new Security Strategy“.
	Kiiev, 7-10. juuni 2010	EU4SEAS projekti raames osalemine seminaril „The EU Four Freedoms“.
	Helsingi, 26. november 2010	Osalemine Nordic-Baltic Security Studies Network'i (NBSSN) seminaril „Security Policy Shaping Russia and the Northern Europe“ ettekandega „The Baltic Sea Region: from de-securitisation to re-securitisation“.
Tomas Jermalavicius	Tallinn, 15-16. september 2010	ABCD 2010 “It Matters What Others Think: Calibrating NATO’s Deterrence Posture in the Age of Complexity” (in collaboration with the Ministry of Defence): project co-leader
	Tallinn, 20. september, 2010	Seminar, in the margins of NATO Research and Technology Organisation’s meeting, “Inter-Agency Research and Technology Strategy for Security, Defence and Safety: Is It the Way Ahead for Estonia?” (in collaboration with the Ministry of Defence and Estonian Academy of Sciences): project leader / main organizer
	RKK, 17. september, 2010	Seminar “Nuclear Iran: Inevitable or Avoidable?”, main organizer
	Kõrgemad Riigikaitsekursused Roostal, 7. november	Ettekanne “Transformation of War”

	BALTDEFCOL, HCSC, Tartu, 18. november, 2010	Loeng "Baltic Defence Cooperation"
	RKK, 2. juuni, 2010	Presentation and discussion on the new US National Security Strategy 2010 by the U.S. Ambassador to Estonia, (moderaator).
	Eesti NATO Ühing, 14. juuni, 2010	Lecture by Rear Admiral Ian Corder (UK Navy), deputy BALTOPS commander, on the BALTOPS exercise and NATO Maritime Strategy, (moderaator).
	RKK, 31. august 2010	Lecture by professor Christopher Dandeker (King's College London) "The effects of deploying to Iraq and Afghanistan on the UK armed forces", (moderaator).
	Tallinn, 19. oktoober, 2010	Session on regional security at the German-Baltic security and defence policy seminar, co-organised by the Estonian MOD and Estonian Foreign Policy Institute, (moderaator).
	BALTDEFCOL, Tartu, 10. november, 2010	Panel discussion on synergies between the EU civilian and military capabilities development at Module 2 of the High Level Course of the European Security and Defence College (ESDC), (moderaator).

Alates 2007. aasta algusest on Keskuse egiidi all kuukiri „**Diplomaatia**“, millel on õnnestunud säilitada oma roll autoriteetse Eesti välis- ja julgeolekupoliitikat kajastava kvaliteetkuukirjana. 2009. aastal on suudetud enamus „Diplomaatias“ ilmunud artiklitest ka inglise keelde tõlkida. Alates 2010. a novembrist on „Diplomaatial“ uus peatoimetaja Ivi Masso. Lehte on plaanis tulevikus uuendada ning töö selles suunas käib.

Endiselt on Keskus väga tihedalt seotud ka Kuku raadio saatega Välismääraja.

6. Osalemine töögruppides ja ekspertnõukogudes

2010. a. osalesid Keskuse teadurid järgmistes töögruppides:

Merle Maignre osales kaitseministeeriumi juhitud energiajulgeoleku töögrupi töös ning riigikaitse laia käsitluse töögrupi töös.

Kadri Liik osales regulaarselt presidendi mõttekoja ja kaitseministri koostöökoja töös.

Juhan Kivirähk osales Kultuuriministeeriumi töögrupis uue integratsiooni monitooringu ettevalmistamisel ning osales regulaarselt Siseturvalisuse Nõukoja tegevuses.

7. Rahvusvaheline koostöö

2010. aastal jätkus koostöö Stockholmis asuva FOlga (The Swedish Defence Research Agency) projekti „*Security Challenges of the Baltic Sea Region*” raames.

2007. aastal kutsus Barcelonas paiknev ja Hispaania vanim tegutsev mõttekoda Center for International Relations and Development Studies (CIDOB) Keskust osalema projektis „*The EU and multilateralism in Europe's Sea basins: neighbourhood, enlargement and multilateral co-operation*”. Projekti Läänemere koordinaator on Riina Kaljurand. Projekt käivitus täies mahus 2008. aasta novembris, kuid töö põhirõhk empiirilise materjali kogumisel langes aastasse 2009. 2010. a koostati kogutud info põhjal andmebaase ning koordineeriti lõplike analüüside kirjutamist. RKK on alates 2010. a. lõpust tegelenud projekti lõppkonverentsi korralduse ettevalmistamisega, mis leiab aset 2011. a. märtsi alguses Tallinnas.

2010. a. osales Tomas Jermalavicius ELi poolt finantseeritud projektikonsortsiumi CRECENDO töös, mille raames analüüsis julgeolekusektoris kuuluvate institutsioonide alusdokumente, viis läbi intervjuusid erinevate julgeolekuvaldkondade ekspertidega ning viis läbi seminari. Lõpptulemusena valmis raport: „*National Security Management: from assessments to S&T implications – the case of Estonia*”.

Tomas Jermalavicius tegi kaastööd ka mõttekoja European Council of Foreign Relations (ECFR) raportile „*The Spectre of a Multipolar Europe*” (Krastev I., Leonard M., Bechev D., Kobzova J., Wilson, A., October 2010), viies läbi küsitluse julgeolekuekspertide seas ning analüüsides tulemusi.

Kadri Liik osales Transnistria konfliktile pühendatud rahvusvahelise töögrupi töös 2010. a. oktoobrist kuni detsembrini. Töögrupi kokkukutsujateks olid Poola Ida-uuringute Keskus (OSW) ning Moldova mõttekoda IDIS-Viitorul; tulemisena valmiva mõttepaberi tööpealkirjaks on "Strengthening Critical Thinking on Accelerating Conflict Resolution in Moldova through Active Involvement of International Actors."

Julian Tupay osales samuti ECFR'i poolt koordineeritud projektis „*The European Foreign Policy Scorecard*”. Koostöö seisnes küsitluse läbiviimises Eesti välispoliitika ekspertide seas ning tulemuste edastamises projekti andmebaasi edasiseks analüüsimiseks.

Kuna rahvusvaheliste koostööpakkumiste hulk on suurenenud, tuleb välja töötada põhimõtted, mis tingimustel ja millise sisuga koostöös osaleda. Koostöö puhul lähtutakse nagu alati printsibist hoiduda osalemast projektides, mille näol on tegu koostööga lihtsalt koosöö nimel.

RAAMATUPIDAMISE AASTAARUANNE**Bilanss**

(kroonides)

	Lisa nr	31.12.2010	31.12.2009
VARAD			
Käibevara			
Raha	2	2 976 297	2 382 497
Nõuded ja ettemaksed	3,4	492 805	381 415
Käibevara kokku		3 469 102	2 763 912
VARAD KOKKU		3 469 102	2 763 912
 KOHUSTUSED JA NETOVARA			
Lühiajalised kohustused			
Võlad ja ettemaksed	4,6	646 178	516 759
Tulevaste perioodide tulu			
sihtfinantseerimisest	9	493 758	415 049
Lühiajalised kohustused kokku		1 139 936	931 809
KOHUSTUSED KOKKU		1 139 936	931 809
 Netovara			
Sihtkapital		1	1
Eelmiste perioodide tulem		1 832 103	485 479
Aruandeaasta tulem		497 063	1 346 623
NETOVARA KOKKU		2 329 166	1 832 103
KOHUSTUSED JA NETOVARA KOKKU		3 469 103	2 763 912

Tulude ja Kulude aruanne

(kroonides)

	Lisa nr	2010	2009
TULUD			
Sihtfinantseerimised			
Valitsuse sihtfinantseerimine		9 957 000	10 448 700
Muu sihtotstarbeline finantseerimine		851 512	2 235 379
Tulude teenuste müügist		257 160	170 000
Tulud kokku	7	11 065 672	12 854 079
KULUD			
Tööjõu kulud			
Palgakulu		-3 739 307	-4 264 332
Sotsiaalmaks		-1 283 467	-1 428 559
Tööjõu kulud kokku	10	-5 022 774	-5 692 890
Tegevuskulud	8	-5 548 571	-5 829 913
Muud kulud		-4 132	-6 480
Kulud kokku		-10 575 477	-11 529 283
PÕHITEGEVUSE TULEM		490 194	1 324 796
Finantstulud ja -kulud			
Intressitulud		7 123	27 318
Kasum (-kahjum) valuutakursi muutustest		-255	-5 491
Finantstulud ja -kulud kokku		6 868	21 827
ARUANDEAASTA TULEM		497 063	1 346 623

Rahavoogude aruanne

(kroonides)

	Lisa nr	2010	2009
Rahavood põhitegevusest			
Põhitegevuse tulem		490 194	1 324 796
<u>Korrigeerimised:</u>			
Kasum/kahjum valuutakursimuutusest		-255	0
Põhitegevusega seotud käibevarade muutus			
Muutus nõuetes ostjate vastu		29 890	-23 039
Muutus muudes nõuetes		-135 485	260 081
Muutus toetuste ettemaksetes		-45 000	0
Muutus muudes ettemaksetes		15 685	-38 164
Põhitegevusega seotud käibevarade netomuutus kokku		-134 911	198 878
Põhitegevusega seotud kohustuste ja ettemaksete muutus			
Muutus võlgades hankijatele		38 862	-639 801
Muutus võlgades töövõtjatele		1 050	13 408
Muutus maksuvõlgades		89 506	-134 542
Põhitegevusega seotud kohustuste ja ettemaksete muutus kokku		129 418	-760 935
Muutus sihtfinantseerimise kohustuses	9	78 709	-27 292
Kokku rahavood põhitegevusest		563 157	735 447
 Rahavood investeerimistegevusest			
Saadud intressid		30 643	72 754
Kokku rahavood investeerimistegevusest		30 643	72 754
 Rahavood kokku		593 800	808 201
 Raha ja raha ekvivalendid perioodi alguses	2	2 382 497	1 574 296
Raha ja raha ekvivalentide muutus		593 800	808 201
Raha ja raha ekvivalendid perioodi lõpus	2	2 976 297	2 382 497

Netovara muutuste aruanne

(kroonides)

	Sihtkapital	Eelmiste perioodide tulem	Aruandeaasta tulem	Kokku
Saldo seisuga 31.12.2007	1	21413	301 339	322 753
2007 a tulemi jaotamine		301 339	-301 339	0
Aruandeaasta tulem			162 727	162 727
Saldo seisuga 31.12.2008	1	322 752	162 727	485 480
2008 a tulemi jaotamine		162 727	-162 727	0
Aruandeaasta tulem			1 346 623	1 346 623
Saldo seisuga 31.12.2009	1	485 479	1 346 623	1 832 103
2009 a tulemi jaotamine		1 346 623	-1 346 623	0
Aruandeaasta tulem			497 063	497 063
Saldo seisuga 31.12.2010	1	1 832 102	497 063	2 329 166

Raamatupidamise aastaaruande lisad

Lisa 1 Raamatupidamise aastaaruande koostamisel kasutatud arvestuspõhimõtted

SA Rahvusvaheline Kaitseuringute Keskus 2010. aasta raamatupidamise aastaaruanne on koostatud kooskõlas Eesti Vabariigi hea raamatupidamistavaga. Hea raamatupidamistava põhinõuded on kehtestatud Eesti Vabariigi raamatupidamise seaduses, mida täiendavad Raamatupidamise Toimkonna poolt välja antud juhendid.

Raamatupidamise aastaaruande koostamisel on lähtutud soetusmaksumuse printsiibist, välja arvatud juhtudel, mida on kirjeldatud alljärgnevates arvestuspõhimõtetes.

Raamatupidamise aastaaruanne on koostatud Eesti kroonides.

A. Arvestuspõhimõtete või informatsiooni esitusviisi muutused

Alates 01. jaanuarist 2011 ühines Eesti eurotsooniga, mille tulemusena Eesti Kroon (EEK) asendus Euroga (EUR). Sellest tulenevalt konverteeris SA Rahvusvaheline Kaitseuringute Keskus alates 01.01.2011 oma raamatupidamisarvestuse Eurodesse ning 2011. aasta ja sellele järgnevate perioodide finantsaruandeid hakatakse koostama Eurodes. Võrdlusandmed konverteeriti ametliku kursiga 1 EUR = 15,6466 EEK.

B. Raha ja raha ekvivalendid

Raha ja selle ekvivalentidena kajastatakse rahavoogude aruandes kassas olevat sularaha, arvelduskontode jääke, kuni 3-kuulisi tähtajalisi deposiite ning paigutusi rahaturufondidesse ja muudesse ülikviidsetesse fondidesse, mis investeerivad instrumentidesse, mis individuaalselt vastavad raha ja raha ekvivalendi mõistele. Arvelduskrediiti kajastatakse bilansis lühiajaliste laenukohustuste koosseisus.

C. Nõuded ostjate vastu

Nõuetena ostjate vastu kajastatakse ettevõtte tavapärase äritegevuse käigus tekkinud lühiajalisi nõudeid. Nõudeid ostjate vastu kajastatakse korregeeritud soetusmaksumuses (s.o. nominaalväärtus miinus tagasimaksed ning vajadusel tehtavad allahindlused).

Nõuete allahindlust kajastatakse, kui esineb objektiivseid tõendeid selle kohta, et kõik nõuete summad ei laeku vastavalt nõuete esialgsetele lepingutingimustele. Asjaoludeks, mis viitavad võimalikule nõuete väärtuse langusele, on võlgniku pankrot või olulised finantsraskused ning maksetähtaegadest mittekinnipidamine. Individuaalselt oluliste nõuete väärtuse langust (st. vajadust allahindluseks) hinnatakse iga ostja kohta eraldi, lähtudes eeldatavasti tulevikus laekuvate summade nüüdisväärtusest. Selliste nõuete puhul, mis ei ole individuaalselt olulised ja mille suhtes ei ole otseselt teada, et nende väärtus oleks langenud, hinnatakse väärtuse langust kogumina, arvestades eelmiste aastate kogemust laekumata jäänud nõuete osas. Ebatõenäoliselt laekuvate nõuete allahindlussumma on vahe nende nõuete bilansilise väärtuse ja tulevaste rahavoogude nüüdisväärtuse vahel, kasutades sisemise intressimäära meetodit. Nõuete bilansilist väärtust vähendatakse ebatõenäoliselt laekuvate nõuete allahindlussumma võrra ning kahjum allahindlusest kajastatakse kasumiaruandes tegevuskuludena. Kui nõue loetakse lootusetuks, kantakse nõue ja tema allahindlus bilansist välja. Varem alla hinnatud ebatõenäoliste nõuete laekumist kajastatakse ebatõenäoliselt laekuvate nõuete kulu vähendamisenä.

D. Kapitali- ja kasutusrendid

Kapitalirendina käsitletakse rendilepingut, mille puhul kõik olulised vara omandiga seonduvad riskid ja hüved kanduvad üle rentnikule. Muud rendilepingud kajastatakse kasutusrendina.

Ettevõtte kui rentnik

Kasutusrendimaksed kajastatakse rendiperioodi jooksul lineaarselt kasumiaruandes kuluna.

E. Sihtfinantseerimine

Sihtfinantseerimist kajastatakse tuluna nendes perioodides, mil leiavad aset kulud, mille kompenseerimiseks sihtfinantseerimine on mõeldud. Sihtfinantseerimine, mida saadakse eelmistel perioodidel tekkinud kulude eest või millega ei kaasne täiendavaid tulevikku suunatud tingimusi, kajastatakse tuluna perioodis, millal sihtfinantseerimine aset leidis. Sihtfinantseerimist ei kajastata tuluna enne, kui eksisteerib piisav kindlus, et ettevõtte vastab sihtfinantseerimisega seotud tingimustele ja sihtfinantseerimine laekub. Sihtfinantseerimisega kaasnevaid võimalikke kohustusi kajastatakse aruandes eraldiste või tingimuslike kohustustena.

Valitsuse sihtfinantseerimine vahendeid kajastatakse lähtudes RTJ 12 nõuetest brutomeetodil.

Tegevuskulude sihtfinantseerimisel kajastatakse tulu sihtfinantseerimisest proportsionaalselt sellega seonduvate kuludega. Kasumiaruandes kajastatakse kompenseeritavat kulu ja saadud toetust mõlemad eraldi. Sihtfinantseerimisega seonduvad tulud ja kulud kajastatakse kasumiaruandes kirjetel eraldi kirjete l"Sihtfinantseerimise tulu/kulu"

F. Tehingud välisvaluutas ning välisvaluutas fikseeritud finantsvarad ja -kohustused

Välisvaluutadeks on loetud kõik teised valuutad peale Eesti krooni (s.o ettevõtte arvestusvaluuta). Välisvaluutas toimunud tehingute kajastamisel on aluseks võetud tehingu toimumise päeval ametlikult kehtinud Eesti Panga valuutakursid. Välisvaluutas fikseeritud monetaarsed varad ja -kohustused (rahas tasutavad nõuded ja laenud), hinnatakse bilansipäeval ümber Eesti kroonidesse bilansipäeval kehtivate Eesti Panga valuutakursside alusel. Ümberhindamise tulemusena tekkinud kursikasumid ja -kahjumid esitatakse aruandeperioodi kasumiaruandes.

G. Tulude ja kulude arvestus

Tulude ja kulude aruande koostamisel on lähtutud RTJ 14 lisas toodud skeemist, SA Rahvusvaheline Kaitseuringute Keskuse põhitegevusest lähtudes on tulude ja kulude aruandes skeemi kirjete nimetusi täpsustatud. Tulud ja kulud on kajastatud tekkepõhiselt, tulude ja kulude vastavuse printsiibist lähtudes

Lisa 2 Raha ja raha ekvivalendid

	31.12.2010	31.12.2009
SEB Pank	2 976 297	1 382 497
Deposiit SEB Pangas	0	1 000 000
Raha kokku	2 976 297	2 382 497

Lisa 3 Nõuded ja ettemaksed

	31.12.2010	31.12.2009
Nõuded ostjate vastu	550	30 440
Maksude ettemaksed ja tagasinõuded (lisa 4)	2 369	58 317
Muud lühiajalised nõuded		
<i>Intressid</i>	3 798	27 318
<i>Ettemakstud töötasud</i>	36 589	5 000
<i>Muud nõuded</i>	197 565	42 634
Ettemaksed teenuste eest	251 934	217 707
<i>sh sihtotstarbelised ettemaksed</i>	45 000	78 233
Nõuded ja ettemaksed kokku	492 805	381 415

Kirjel *ettemaksted teenuste eest* kajastatakse ettemaksed perioodika väljaannete tellimise eest, ruumide rendi ettemakset ja lennupiletite eest ettemaksed

Lisa 4 Maksud

Maksuliik	31.12.2010		31.12.2009	
	Ettemaks	Maksuvõlg	Ettemaks	Maksuvõlg
Ettevõtte tulumaks		0		382
Üksikisiku tulumaks		93 750		65 030
Sotsiaalmaks		163 916		114 806
Kohustuslik kogumispension		5 728		0
Töötuskindlustusmaks		19 601		13 300
Maksuintressid		29		
Ettemaksukonto	2 369	0	58 317	
Kokku	2 369	283 024	58 317	193 518

Lisa 5 Kasutusrent**Ettevõtte kui rentnik:**

Rahvusvaheline Kaitseuuringute Keskus SA on võtnud kasutusrendile kontoritehnika

Leping kehtib kuni 30.08.2010. Igakuine kasutusrendimakse 1 743 krooni

Alates 01.11.2010 on kasutusrendile võetud uus kontoritehnika, mille igakuine makse on 1 943 krooni

Leping kehtib kuni 31.10.2014.

	31.12.2010	31.12.2009
Makstud kasutusrendimakseid perioodi jooksul	17 830	20 747
Järgmiste perioodide kasutusrendimaksed mittekatkestatavatest rendilepingutest: <i>s.h kuni 1 aasta</i>	23 316	13 947

Lisaks on võetud kasutusrendile kontoriruumid aadressiga Toom-Rüütli 12.

2010 aastal tasutud makseid 686 004 krooni. 2011. aastal rendimakse suurus 3653,64 EUR

Lisa 6 Võlad ja ettemaksed

	31.12.2010	31.12.2009
Võlad tarnijatele	89 009	50 146
Võlad töövõtjatele	274 145	273 095
Maksuvõlad (vt lisa 4)	283 024	193 518
Võlad ja ettemaksed kokku	646 178	516 759

Lisa 7 Tulud

	2010	2009
Valitsuse sihtfinantseerimine		
Kaitseministeerium	9 957 000	10 448 700
Muu sihtotstarbeline finantseerimine		
<i>Kaitseministeerium (ABCD konverents)</i>	<i>200 000</i>	<i>0</i>
<i>Eesti Energia AS</i>	<i>0</i>	<i>300 000</i>
<i>International Republican Institute, Office for Europe</i>	<i>0</i>	<i>72 549</i>
<i>NATO</i>	<i>312 432</i>	<i>662 105</i>
<i>Tulud kulude kompenseerimisest</i>	<i>339 080</i>	<i>1 200 726</i>
Kokku muu sihtotstarbeline finantseerimine	851 512	2 235 379
KOKKU TULU SIHTFINANTSEERIMISEST	10 808 512	12 684 079
Tulud teenuste müügist	257 160	170 000
TULUD KOKKU	11 065 672	12 854 079

Lisa 8 Tegevuskulud

	2010	2009
Lennart Meri konverentsiga seotud kulud	1 935 832	1 808 536
Kuukirja Diplomaatia väljaandmine*	565 000	580 000
Majanduskulud	506 016	144 085
Hoonete ja ruumide majanduskulud	951 799	1 122 409
Info- ja kommunikatsioonitehnoloogia kulud	192 184	239 808
Lähetuskulud	677 222	905 361
Inventari majandamiskulud	132 626	266 170
Kommunikatsiooni- ja kultuuri kulud	505 874	741 943
Muud kulud	82 017	21 600
Mitmesugused tegevuskulud kokku	5 548 571	5 829 912

Ajalehe DIPLOMAATIA kirjastamise kulud 2010 aastal

12 numbrit

Kulud	2010	2009
Trükikulud	94 661	104 305
Autoritasud ja honorarid maksudega	250 626	214 300
Muud kirjastamiskulud	26 804	93 678
Kirjastuse üldkulu	35 314	7 638
Kojukanne	25 105	23 473
Tööjõukulu (lisatasud, töövõtulepingud) koos maksudega	189 667	199 740
Kulud	622 177	643 134
Ettetellimise tulud	57 177	63 134
KULUD KOKKU	565 000	580 000

Tulud

Sihtfinantseerimine Rahvusvahelise Kaitseuringute Keskuselt	610 000	580 000
Ettetellimise tulu	57 177	63 134
TULUD KOKKU	667 177	643 134
Kasutamata sihtfinantseerimise jääk	45 000	0

Real *kuukirja Diplomaatia väljaandmine* on kajastatud SA Kultuurileht ja RKK vahel sõlmitud lepingust tulenevaid kohustusi.

Lisa 9 Sihtfinantseerimine

SA Rahvusvaheline Kaitseuringute Keskus on saanud sihtfinantseerimise korras:

	2010	2009
Tegevuskulude finantseerimine		
Saadud Kaitseministeeriumilt	10 157 000	10 448 700
Saadud Avatud Eesti Fondilt	0	97 600
Saadud muud sihtfinantseerimised	339 080	594 102
Air Policy Working Group	0	234 699
<i>Eesti Kaitseministeerium</i>	0	78 233
<i>Läti Kaitseministeerium</i>	0	78 233
<i>Leedu Kaitseministeerium</i>	0	78 233
Saadud Centre Fo East European Policy Studies'lt	0	71 720
Saadud Euroopa Komisjonilt	0	575 154
Saadud NATO-lt	312 432	662 105
Kajastatud tuluna	10 808 512	12 684 079
Kasutamata sihtfinantseerimise jääk perioodi lõpus	493 758	415 049
Tuluna kajastatud toetus kokku	10 808 512	12 684 079

	Projekt Air Policy Working Group
Sihtfinantseerimiseks saadud vahendid 2009:	
<i>Eesti Kaitseministeerium</i>	78 233
<i>Läti Kaitseministeerium</i>	78 233
<i>Leedu Kaitseministeerium</i>	78 233
KOKKU	234 699
Tehtud kulutusi 2009 aastal	162 588
sh ettetehtud kulud seoses projektiga	78 233
Kasutamata sihtfinantseerimise saldo 31.12.2009	150 344
Sihtfinantseerimiseks saadud vahendid 2010:	0
KOKKU	0
Tehtud kulutusi 2010 aastal	141 846
sh ettetehtud kulud projekti tulusse	78 233
Kasutamata sihtfinantseerimise saldo 31.12.2010	8 498

	Projekt EU4SEAS
Sihtfinantseerimiseks saadud vahendid 2009:	
<i>Saadud Centre for International Information and Documentation in Barcelona</i>	575 154
KOKKU	575 154
Tehtud kulutusi 2009 aastal	310 449
Kasutamata sihtfinantseerimise saldo 31.12.2009	264 705
Sihtfinantseerimiseks saadud vahendid 2010:	
<i>Saadud Centre for International Information and Documentation in Barcelona</i>	377 959
Tehtud kulutusi 2010 aastal	157 404
Kasutamata sihtfinantseerimise saldo 31.12.2010	485 260

KOKKU Kasutamata sihtfinantseerimise saldo 31.12.2010 **493 758**

Tulud:

Tuluna kajastatud projektide sihtfinantseerimine	299 250
Tegevuskulude sihtfinantseerimine eraldise arvelt	10 157 000
<i>Sh ABCD konverents</i>	200 000
<i>sh Lennart Meri konverents</i>	1 935 832
<i>sh ajalehe "Diplomaatia" kirjastamine</i>	565 000
Muud tegevuskulude katmiseks saadud vahendid	352 262
KOKKU tuluna kajastatud sihtfinantseerimine 2010	10 808 512

*Täpsem informatsioon projektide kohta toodud tegevusaruandes

Lisa 10 Tööjõukulud

	2010	2009
Töötasud		
Juhatuselise liikme tasud	360 000	353 184
Tippspetsialistide töötasu	2 278 923	2 173 018
Keskastme spetsialistide töötasu	1 067 296	1 692 062
Ajutiste lepinguliste töötajate töötasu	32 038	28 697
Haigushüvitised	0	3 962
Puhkusereservi ümberhindlus	1 050	13 408
Töötasud kokku	3 739 307	4 264 332
Töötasu maksud		
Sotsiaalmaks töötasudelt	1 235 994	1 395 929
Töötuskindlustusmaks	47 473	32 630
Töötasu maksud kokku	1 283 467	1 428 559
Kokku tööjõukulud	5 022 774	5 692 890

Keskmine töötajate arv 2010. aastal oli 15.

Tööjõukulud moodustasid 2010. aastal kogukuludest 47%

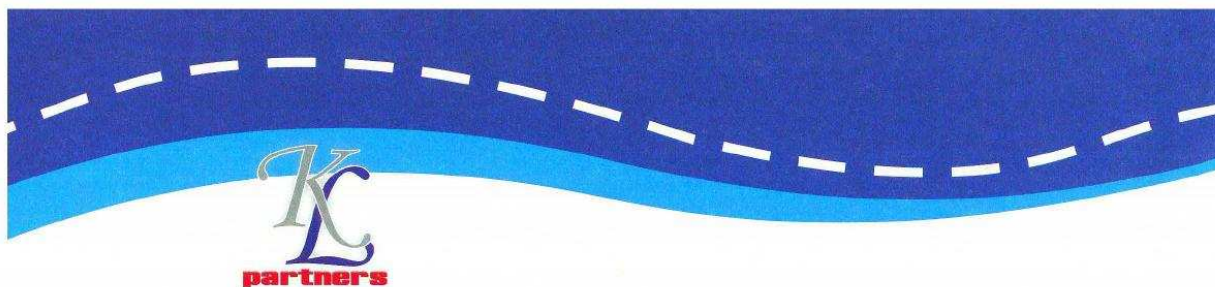
Lisa 11 Tehingud seotud osapooltega

SA Rahvusvaheline Kaitseuuringute Keskus aastaaruande koostamisel on loetud seotud osapoolteks:

- omanikke
- tegev- ja kõrgemat juhtkonda;
- eespool loetletud isikute lähedasi pereliikmeid ja nende poolt kontrollitavaid või nende olulise mõju all olevaid ettevõtteid.

2010. aastal on makstud juhatuselise liikme tasu netosummas 284 378 krooni.

SÕLTUMATU AUDIITORI ARUANNE



SÕLTUMATU VANDEAUDIITORI ARUANNE

Sihtasutus Rahvusvaheline Kaitseuringute Keskus nõukogule

Meid telliti auditeerima Sihtasutus Rahvusvaheline Kaitseuringute Keskus raamatupidamise aastaaruannet, mis sisaldab bilanssi seisuga 31. detsember 2010, kasumiaruannet, netovara muutuste aruannet ja rahavoogude aruannet eeltoodud kuupäeval lõppenud majandusaasta kohta, aastaaruande koostamisel kasutatud oluliste arvestuspõhimõtete kokkuvõtet ning muid selgitavaid lisaasid. See raamatupidamise aastaaruanne, mis on toodud lehekülgedel 5 kuni 25, on kaasatud käesolevale aruandele.

Juhtkonna kohustus raamatupidamise aastaaruande osas

Sihtasutuse juhtkond vastutab raamatupidamise aastaaruande koostamise ja õiglase esitamise eest kooskõlas Eesti hea raamatupidamistavaga ning sellise sisekontrolli eest, mida juhtkond peab vajalikuks, et võimaldada pettusest või veast tuleneva olulise väärkajastamiseta raamatupidamise aastaaruande koostamist.

Vandeauditori kohustus

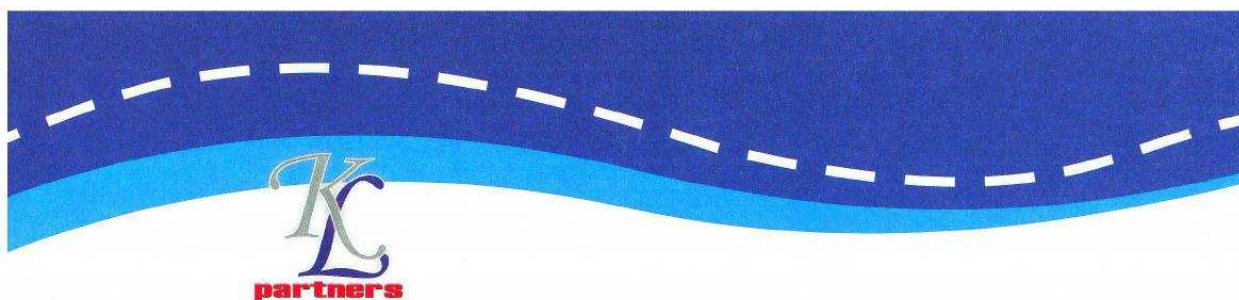
Meie kohustuseks on avaldada oma auditi põhjal arvamust selle raamatupidamise aastaaruande kohta. Lõigus „Arvamuse avaldamisest loobumise alus“ kirjeldatud asjaolude tõttu ei olnud meil siiski võimalik hankida piisavat asjakohast auditi tõendusmaterjali aluse andmiseks auditiarvamusele.

Arvamuse avaldamisest loobumise alus

Sihtasutuse bilansikirjel *Nõuded ja ettemaksed* ja lisa 3 allkirjel *Muud nõuded*, summas 197 565 krooni ja allkirjel *Ettemakstud töötasud*, summas 36 589 krooni, on toodud nõuded sihtasutuse ühe töötaja vastu. Meie ei saanud auditi käigus piisavat kindlustunnet, et nimetatud nõuded on tõenäoliselt laekuvad.

Sihtasutus ei ole järginud sisekontrolli süsteemi toimimise põhireegleid ja ei ole taganud ühe vastutava isiku osas kohustuste lahususe printsiibi järgimist, mis on võimaldanud töötajal, kellel oli õigus teha rahalisi kandeid, sihtasutuse rahaliste vahendite kasutamist isiklikel eesmärkidel. Nimetatud vastutav isik on jätnud raamatupidamisele tähtjaks esitamata aruandva isiku aruanded koos aktsepteeritud kuludokumentidega või on need osaliselt esitanud ilma sihtasutuse juhataja kinnitusega.

Kuigi kõik teadaolevad nõuded on nimetatud töötaja vastu raamatupidamises nõudena üles võetud, siis võttes arvesse kõiki teatavakssaanud asjaolusid, puudub meil kindlustunne, et kuludesse ei ole võinud sattuda veel sihtasutuse tegevusega mitteseotud kulusid, mis võiks kaasa tuua ka maksuriski.

**Arvamuse avaldamisest loobumine**

Lõigus „Arvamuse avaldamisest loobumise alus“ kirjeldatud asjaolude märkimisväärsuse tõttu ei suutnud me hankida piisavat asjakohast auditi tõendusmaterjali aluse andmiseks auditiarvamusele. Seega ei avalda me arvamust kaasatud Sihtasutus Rahvusvaheline Kaitseuringute Keskus raamatupidamise aastaaruande kohta.

Ksenia Lukkanen
Vandeauditori number 373
KL Partners OÜ
Audiitorettevõtja tegevusloa number 149

Tallinnas,
01. juunil 2011

Juhatusel allkirjad 2010. a majandusaasta aruandele

SA Rahvusvaheline Kaitseuuringute Keskus 2010. a majandusaasta aruande allkirjastamine

.....

(allkirjastatud digitaalselt)

Juhatusel liige

Martin Hurt

SA Rahvusvaheline Kaitseuuringute Keskus müügitulu vastavalt EMTAK 2010-le

EMTAK	Tegevusala	2010
74901	Muu mujal liigitamata kutse-, teadus- ja tehnikaalane tegevus	257 160
	Müügitulu kokku	257 160

(allkirjastatud digitaalselt)

Juhatuse liige

Martin Hurt

Aruande elektroonilised kinnitused

Sihtasutus Rahvusvaheline Kaitseuuringute Keskus (registrikood: 90009217) 01.01.2010 - 31.12.2010 majandusaasta aruande andmete õigsust on elektrooniliselt kinnitanud:

Kinnitaja nimi	Kinnitaja roll	Kinnituse andmise aeg
Martin Jaagup Hurt	Juhatuse liige	21.10.2011
Resolutsioon:	Kinnitada	

Sidevahendid

Liik	Sisu
E-posti aadress	martin.hurt@icds.ee
E-posti aadress	info@icds.ee
Veebilehe aadress	www.icds.ee